

برنار جرانوڤيه

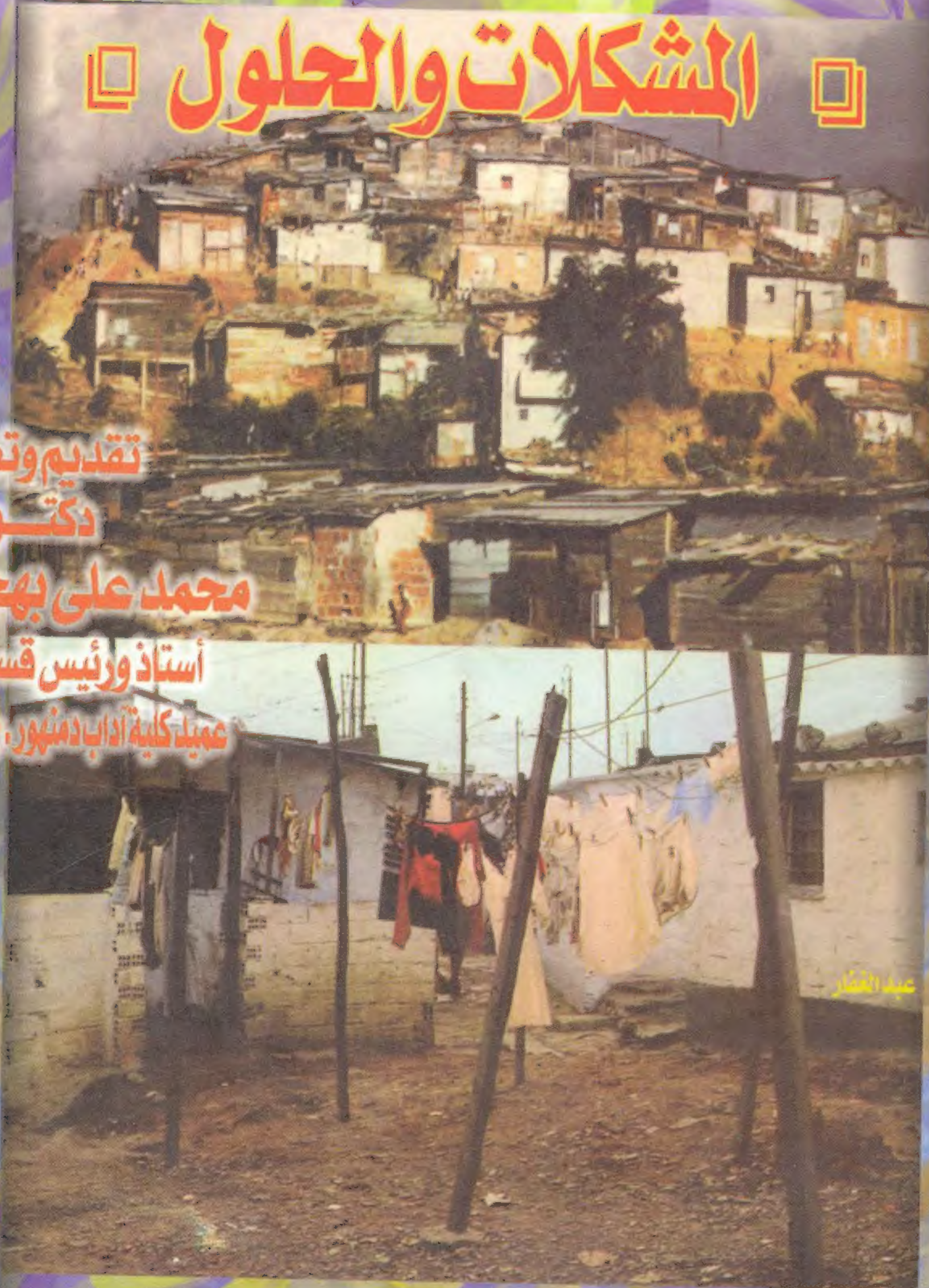
# العشوائيات السكنية

## المشكلات والحلول

تقديم وتعريب  
دكتور

محمد علي بهجت الفاضلي

أستاذ ورئيس قسم الجغرافيا  
عميد كلية آداب دمنهور، جامعة الإسكندرية



توزيع

دار المعرفة الجامعية

٤٠ ش مرقية - الوزارة - ٢٤٣٠١٦٣

٣٨٧ ش قنال السويس - الكين - ٥٩٧٣١٤٦

الطبعة الثانية

٢٠٠٠



اهداءات ٢٠٠٢

ابراهيم مصطفى ابراهيم  
لية الاداب - ممنهور

برنار جرانوتييه

# العشوائيات السكنية

[ المشكلات والحلول ]

تقديم وتعريب

دكتور

محمد علي بهجت الفاضلي

أستاذ ورئيس قسم الجغرافيا

عميد كلية آداب دمنهور - جامعة الإسكندرية

الطبعة الثانية

(٢٠٠٠).

توزيع

دار المعرفة الجامعية

٤٠ شارع سوتير - الإسكندرية





بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

سُبْحَانَكَ لَا عِلْمَ لَنَا إِلَّا مَا عَلَّمْتَنَا إِنَّكَ أَنْتَ الْعَلِيمُ الْحَكِيمُ

صَدَقَ اللَّهُ الْعَظِيمُ







## مقدمة الطبعة الثانية

صدر الكتاب الذى بين أيدينا فى طبعته الأولى بعنوان « السكن الحضرى فى العالم الثالث - المشكلات والحلول » ، ولافت الطبعة إقبالا جيدا من كل المتخصصين فى جغرافية العمران ، والاجتماع الحضرى ، والعمارة ، وتخطيط المدن ، والقانون الحضرى وتخصصات أخرى تهتم من قريب بمشكلة السكن العشوائى فى دول العالم الثالث وصدر الكتاب فى عام ١٩٨٧ .

وقد نفذ جميع الأعداد من نسخ الطبعة الأولى منذ سنوات مضت ولكن المشكلة التى يعالجها الكتاب لازالت قائمة ، وبقيت الأسس النظرية التى تهتم بمشكلة العشوائيات السكنية فى العالم الثالث موجودة دون تقدم كبير فى الحلول الذى اقترحها الكتاب كغيره من الدراسات المعنية .

ومن ثم فأجد أنه من المهم أن أعيد طباعة الكتاب خاصة ما يتعلق بالإطار النظرى للمشكلة لأسباب ثلاثة : أولا أنه لم تصدر حتى الآن - حسبما أعرف - دراسة أخرى منذ صدور الكتاب فى طبعته الأولى وحتى الآن دراسة أكثر شمولاً وحصراً للمشكلة فى العالم الثالث من أى زاوية علمية مثلما فعل الكتاب ، وثانيها لأن المشكلة لم تحل بعد ، وثالثها أن الكتاب قد استقبل استقبالا حسنا لا يرتبط فقط بتخصصى العام والدقيق (الجغرافيا البشرية والتخطيط الإقليمى) ولكن من تخصصات قريبة أخرى .

وفى محاولة لزيادة الفائدة من إصدار الكتاب فى طبعته الجديدة مع تعديل العنوان - على سبيل التغيير - إلى العشوائيات السكنية بين النظرية والتطبيق . وتغيير غلاف الكتاب ثم فى تعديل بعض المعلومات التى استجدت منذ اصدار



الطبعة الأولى وحتى الآن ، خاصة ما يتعلق بالمعلومات الرقمية . ولكنى أحاذر  
فأنبه إلى أن الأرقام الواردة فى الطبعة الثانية لا تزيد عن كونها مؤشرات  
احصائية ولم تسمح ظروفى الخاصة بتجديد الأرقام ، ولكن فيها دلالة - ولا شك -  
على عمق المشكلة باعتبارها الأزمة الأولى فى القرن الواحد والعشرين التى  
يواجهها - أو ينبغي أن يواجهها - المخططون ، والتنفيذيون ، وصناع القرار فى  
دول العالم الثالث .

لعل فيما أفل يكون خيرا وإن المبتغى هو رضا الله .

الإسكندرية أول يناير ٢٠٠٠

المصري

أ.د. محمد على بهجت الفاضلى



## مقدمة المحرر

يعيش فى مدن العالم الثالث أكثر من مائتى مليون شخص يعانون من حالة الفقر المطلق ، الذين يزداد عددهم فى عام ٢٠٠٠ م ، إلى مليار نسمة وسوف يزداد هؤلاء فقرا وبؤسا ، فى وقت يصل الحجم السكانى لمدينة المكسيك ( مكسيكو ) فيه إلى ثلاثة مليون نسمة ، ويعيش فى كلكتا عشرون مليوننا ، كما يقترب سكان القاهرة من هذا الرقم . ولا بد أن يفرض هذا الوضع الرهيب سياسة عالمية جادة وواقعية تهدف إلى تشييد عدد من المساكن فى خلال العشرين سنة القادمة أكثر من كل ما بناه الإنسان من مساكن ، منذ أن عرف المدنية وحتى الآن .....

بهذه الكلمات يقدم الأستاذ برنار جيرا نوتيبه كتابه الذى يهتم من قريب بمشكلة السكن العشوائى التى تمخضت عن نمط عمرانى عالمى أصبح معروفا فى معظم مدن العالم وإن اختلفت فى مواقعها ، وفى أحجامها ، وفى وظائفها . وذلك هو ما سعى - حقيقة أو مجازا - بمدن الصفيح كناية عن مساكن بنيت من مواد جمعت من هنا وهناك وكأنها نفايات أو مواد مهملة . وظلت مواد البناء - مهما كانت - هى المتاحة والسهلة والقريبة ، وإن اختلفت فى صلابتها وفى قدرتها على تحقيق حاجة الإنسان للايواء Hébergement حتى أصبحت ظاهرة مدن الصفيح ، مرادفة للفقر المطلق وما يستتبعه من ظواهر اجتماعية ونفسية ليس أقلها الجريمة بمعناها الواسع . ولا زال الواقع يكشف فى مناطق كثيرة عن ظاهرة لم تجد حولا فعالة وإيجابية وبقيت الحلول والمبادرات فى طور التجريب ، وحققت بعضها نجاحات أفضل من غيرها . ولكن الطموح والعمل لم يرقيا بعد إلى مرحلة القضاء على أسباب تكون الأحياء العشوائية فضلا عن حل مشكلات الاسكان ، والوصول إلى نمط حياتى أقرب إلى الإنسانية مما عليه الآن .



ومع خطورة مشكلة مدن الصفيح وانتشارها تعددت الدراسات وتنوعت بتنوع وجهات النظر ومناهج الدراسة فى عدد من فروع المعرفة التى تعتبر المدينة مجالا للدراسة ، فجغرافية الحضر ، والاجتماع الحضري ، والقانون الحضري ، والعمارة ، والاقتصاد السكانى ، وعلم الجريمة .. مع الاهتمام بالمشكلة ، تحرص بطرق مختلفة على التخلص من مدن الصفيح ازيلت أو قيد نموها السكانى ، عدلت أو غير مكانها . ولا زالت الحلول مختلف على جدواها وأولوياتها .

والأستاذ برنار جيرا نوتيه يهتم فى كتاباته - عدا مدن الصفيح - بمشكلات الاسكان والعمالة فى العالم الثالث واهتم أيضا باعمال المهاجرين من فرنسا "Les Travailleurs Immigrés En France" ويحتل كتابه عن مدن الصفيح مكانا خاصا فى الدراسات الفرنسية المرتبطة بتخطيط المدن Urbanisme . فهو العمل الوحيد - حسبما أعرف - والذي خصص لدراسة مدن الصفيح فقط بالاضافة إلى موضوعيته وشموليته وحدائه أرقامه ويوضع هذا الكتاب عادة ضمن قائمة من المراجع التى ينصح المهتم بتخطيط المدن والتهيئة الاقليمية Aménagement De Territoire بقراءتها على الأقل بالنسبة لطالب الدراسات العليا فى جامعة باريس .

يقع هذا الكتاب فى ٣٨٥ صفحة من القطع المتوسط يحوى ثلاثة أجزاء (أبواب) تضم ثمانية فصول ، وتسبقه مقدمة يصف فيها حالة الفقر المطلق الذى يعانى منه كثير من سكان مدن العالم الثالث . كما يحاول أن يخرج بتعريف دقيق لحالة الفقر فى ضوء عدد من الدراسات الدولية والعالمية التى تهتم باصدار نشرات احصائية يعتمد عليها (منها البنك الدولى مثلا Banque Mondiale ) . ويختتم هذا الكتاب بالخطوط العريضة التى يمكن أن تبنى عليها استراتيجية عمرانية فى



مجال التنمية التي يقوم على أمرها عدد من الهيئات والمنظمات التابعة للأمم المتحدة .

ويهتم الباب الأول من الكتاب بتحليل وصفي ورقمي وتحليل أسباب الانفجار الحضري مع تركيز خاص على النمو الديموجرافي لمدن العالم الثالث والهجرة الريفية ومساهمتها في تضخم هذه المدن وارتباط العاملين : النمو الطبيعي والهجرة بنقص فرص العمل وأشكال البطالة . وينتهي هذا الفصل بالتعرف على مظاهر مشكلة الانفجار الحضري ومتطلبات حلول هذه المشكلة . ويركز الكتاب في فصل ثان على ازدواجية البنية الحضرية والاهتمام بتحليل ظاهرة العزل الاجتماعي La Ségrégation Social مع الاهتمام بأمثلة من العزل السكني منها الازدواجية الحضرية في مدن شمال إفريقيا مع وجود الحي الأوروبي Quartier européen والأحياء الشعبية Médina . ويلى ذلك مناقشة الازدواجية الاقتصادية معبرا عنها بالقطاع الاقتصادي الرسمي والقطاع الاقتصادي غير الرسمي مع التمييز بين الأنشطة الاقتصادية لسكنى مدن العالم الثالث من أمثلة مدن بواكى (ساحل العاج) ولاجوس (نيجيريا) وساوباولو (البرازيل) وداكار (السنغال) .. ثم مناقشة نظريات الهامشية الحضرية والظواهر الثانوية La Mar-ginalité Urbaine وينتهي الباب الأول بفصل عن تكوين الأحياء الشعبية يركز فيه على ابراز مظاهر السكن العشوي ، وكيفية نشأتها ، وتطورها ، وتضخمها ، وأنماطها ، ووظائفها . ويخرج الفصل بالتمييز بين الأحياء العشوائية ومدن الصفيح ومناطق التكدسات (وضع اليد) Squattage مع اظهار الخصائص المشتركة بين هذه الأنماط الثلاثة ويختتم الفصل بعرض لنماذج من ردود الفعل الرسمية : ماذا فعلت (أو تفعل) السلطات والهيئات الرسمية وكيف تتبلور ظاهرة



مدن الصفيح من خلال الاصطدام بين المسؤولين عن الأمن وساكني مناطق التعديات . وإلى ماذا أدى القمع والعنف في إزالة التعديات والحلول الإيجابية ( حل مشكلة الإسكان) ونتائجها . يتبلور في هذا الفصل اذن الموضوع الأساسي للكتاب وتحديد المشكلة وتعريفها .

ومع تحديد اطار المشكلة على المستوى العالمي يأتي الباب الثاني (دراسات تطبيقية) الذي يركز على الاهتمام على الأمثلة ودراسات الحالة Case Study من أقاليم مختلفة ومتباينة يعطى المؤلف من خلالها تصورا دقيقا وتفصيليا لمشكلات الاسكان العشوائى فى ثلاث مناطق ، يغطى كلا منها فصلا مستقلا ، يبرز حجم المشكلة ، ومظهرها ، وطرق معالجتها ، ومقومات العلاج ، مع تقويم ذاتى للسلبيات والايجابيات فى كل من هذه الحلول .

ويخصص الكاتب - فى الباب الثانى - فصلا لدراسة العمران الحضرى العشوائى فى افريقيا المدارية التى تعاني أكثر من غيرها من الفقر المطلق (شخص عاطل من بين كل اثنين فى سن العمل ، معدلات مواليد تصل إلى ضعف نظيراتها فى أوروبا ، زيادة وفيات الأطفال بنحو سبعة أضعاف ، أمد حياة لا يزيد عن ٤٠ر ٤٠ عاما .. ) ومع التقديم للدراسة فى هذا الفصل بعرض للخصائص العامة فى دول افريقيا المدارية (من الناحية السكنية) وتفصل هذه الخصائص فى أمثلة من التحضر فى مدينة داكار الكبرى مع تركيز على أثر الهجرة الريفية فى تكوين الأحياء العشوائية وتجربة كينيا فى وادى ماثار Mathar Valley التى تحولت من منطقة محرومة من الماء والكهرباء وتسودها الجريمة والبغاء التى وصل سكانها الى ٣٠٪ من اجمالى السكان . وتمت مقاومة الجريمة من خلال تنظيم اجتماعى يرتبط بالحكومة (أشبه بنظام العمدة ورئيس القرية) ثم ساهم



البنك الدولي في تمويل مشروع اسكاني خصص ٥٠٪ من مزاياه لصالح الأسر الفقيرة المعتمدة .

ودرس المؤلف العشوائيات السكنية في أمريكا اللاتينية فيما سماه « مدن البؤس والمحلات النائية » ، Les Cités Perdues في أمريكا اللاتينية في فصل آخر يصور المعطيات المكانية والبشرية والاقتصادية التي تسودها الحياة الريفية الزراعية في أمريكا اللاتينية مع ارتفاع مستمر في نسبة التحضر التي وصلت إلى ٦٠٪ من اجمالي السكان . و بقيت معدلات الزيادة السنوية أعلى دائما من ٣٪ .

تشارك دول هذه المنطقة أيضا في هيمنة العواصم وتضخمها Macro - Céphalie سواء أكانت البلد واسعة (الأرجنتين) أو متوسطة (بيرو) أو صغيرة (هايتي) .

وتظهر الأحياء البائسة كأجزاء من المدن الكبرى المزدهمة خاصة في المدن الأربعة الكبرى مدينة المكسيك ، ساو باولو ، بيونس ايرس وريودي جانيرو ...

ومع عرض الخصائص المشتركة في الاقليم ، يعرض الفصل أيضا أمثلة خاصة من أشكال الاسكان العشوائي منها الرانشيتو في كاركاس والمستعمرات العمالية (المجمعات السكنية العمالية) في المكسيك كحلول لمشكلات الاسكان .

أما آسيا الجنوبية فيقدم في فصل تصور للاختلافات الواسعة من عاصمة إلى أخرى بالتفرقة بين دكا وبانكوك ومانيلا ثم ابراز السمات المشتركة الآسيوية خاصة في الأحياء الشعبية المكثسة وعلى طول الشوارع التجارية المزدهمة وسكان الأرصفة ، وتأتي الأمثلة من مدن الصفيح في بانكوك (كلونج نوي) ومدن الصفيح في مانيلا (توندو أوف شور) ويركز هذا الفصل على دور البؤس والفقير والجريمة في مناطق الاسكان السيئ وتم الاصلاح (أو المحاولات) في شكل هيئات عائلية تشكلها الدوائر الحكومية المختصة بالاسكان مع مشاركة مالية من البنك الدولي .

ويختص الباب الثالث بإبراز أهمية المشاركة في حل مشكلة الاسكان تسير وفق منهج يعبأ بالاجراءات التمهيديّة تليها بداية العمل التنفيذي وتطبيق الحلول النموذجية مع إبراز أهمية اسهام التعاون الدولي وخصص لكل من هذه المراحل فصلا مستقلا .

ويبدأ عرض الاجراءات التمهيديّة لحلول مشكلات الاسكان العشوائى بتلخيص المشكلة في عبارات سريعة يقدم بها هذا العرض . فقر الحياة الحضرية والحاح الحاجيات والتعرف على متطلبات سكان مدن الصفيح ، والمواقف التي يتخذها من يملكون سلطة القرار ، وآراء الخبراء والفنيين ، وما يزال حل مشكلة مدن الصفيح الذي أصبح متفقا عليه هو ، التخطيط الإقليمي الذي يهدف الى كبح الهجرة الريفيه الى المدينة ، ويحرص المؤلف عند نقد ما يسمى ، بالاسكان الاجتماعي ، L'habitation Sociale الذي يعتمد على بناء المجتمعات السكنية الكبيرة على الطريقة الأوربية كحل لمشكلة الاسكان السيئ في عرض لمثالب هذا النمط المعماري أهمها انخفاض مستوى الدخل لأكثر من ٤٠٪ من الأسر مما لا يسمح بالوفاء بالمتطلبات السكنية (الايجار مثلا) ومحاولة الساكن أن يستفيد بالحيز المتاح له بأقصى حد ممكن ينتهي بتحويل السكن الاجتماعي إلى شكل آخر لمدن الصفيح . وعرض الفصل بديلا لهذا الحل مما يسمى نمط شبكات الاستقبال Trames D'acceuils الذي تبناه البنك الدولي يعتمد على توفير السبل المادية والفنية لتحقيق البناء بالجهود الذاتية ويتزامن البناء مع تشريع الملكية واصلاح المساكن السليمة وإنشاء المحلات الجديدة . ويتضمن الحل أيضا تنشيط الانتاج واستخدام مواد البناء المحلية وتحسين الخدمات وتوفير الأمن والاطمئنان للساكين . يهتم الفصل بإبراز الاستراتيجيات الوطنية التي تهيئ الفرصة لتنفيذ



الحلول ولازالت الاستراتيجية المثلى تعتمد على ثلاثة أركان تشمل : زيادة الموارد القومية ، وتقييد الهجرة الريفية عن طريق التخطيط الإقليمي ، ونهضة المساعدة الفنية (التقنية) لسكان مدن الصفيح في الوصول إلى النمط السكاني المناسب .

وفي مرحلة التنفيذ لهذه الاستراتيجية تضامنت الحلول التي ابتكرها خبراء الأمم المتحدة مع الحلول التي يشارك فيها المسؤولون الوطنيون وسكان مدن الصفيح وأظهرت هذه الحلول جميعا فكرة تكوين قطاع مهني جديد سمي «المعماريون الحفاة» يهتمون بتهيئة المعونة الفنية والاستشارات . كما أظهرت هذه الحلول أهمية المشاركة المحلية من جانب الفقراء الذين يتحملون - من ناحية أو أخرى - مسؤولية انجاز بناء المسكن مع تهيئة مصدر متاح للطاقة والوقود : الطاقة الشمسية أو النفط أو الغاز الحيوي Biogaz . ومع حلول مشكلة الإسكان لا بد من نظرة أشمل يبحث فيها كل حل للسكن والعمالة وأهمها توفير التجهيزات اللازمة للحرفيين و إتاحة الفرصة لتسويق المنتجات الحرفية . أى أن الحل يتضمن تخطيطا للمناطق السكنية والمناطق الوظيفية وتظل الحلول تسير في طريقين اصلاح مدن الصفيح (السكن والخدمات والمرافق والعمل) والإسكان الجديد (قطع أراضي ، تقسيم ، بالمرافق والخدمات ومعرفة مالية وفنية) .

وينتهي هذا الباب بفصل عن أهمية التعاون الدولي في مجال الإسكان ممثلا في انشاء مركز البحوث والدراسات للمستوطنات البشرية التابع للأمم المتحدة منذ عام ١٩٦٥ يتكون من فرعين ، أحدهما للتعاون التقني ، والآخر للبحوث والتنمية ، بالإضافة إلى انشاء مركز مهم للتوثيق تحول الآن إلى أفضل مصدر للمعلومات العالمية عن مشكلات المناطق السكنية السيئة ومجمعات وضع اليد . وتكون في الأمم المتحدة أيضا لجنة تهتم بالمستوطنات البشرية ECOSOC

تهتم بتحديد الاتجاهات العالمية كما تهتم البرامج الرئيسية الثلاثة التابعة للأمم المتحدة . البرنامج البيئي ، والبرنامج الغذائى والبرنامج الانمائى . مع تضامن هذه البرامج مع مركز المستوطنات البشرية بإنشاء شبكة عالمية من المعاهد تتولى الدراسة والتطبيق والتعريف بالتقنيات المناسبة للبناء . ويسهب المؤلف فى ذكر المعاهد الدولية والهيئات المسؤولة عن تحسين الاسكان . ويهتم أيضا بمجالات التعاون الثنائى : دور الدول (المتقدمة) ومساهمتها فى تحسين الوضع السكانى فى الدول الفقيرة أى عرض سريع لجهود ألمانيا وانجلترا وكندا والدنمارك وأتوليات المتحدة ، مع تفصيل أكثر فى تجربة فرنسا ونقد شديد للمساهمة الفرنسية مقارنة بالدور الذى تبناه كل من هذه الدول مع اشارة الأمم المتحدة ومجالات التعاون . يهتم المؤلف أيضا بإبراز دور المنظمات غير الحكومية (الصليب الأحمر والاتحاد الدولى للمعماريين وعدد من الهيئات والجمعيات الخيرية التى تتلقى معونة من الحكومات) ومن منظمات الأمم المتحدة الفرعية .

ويختتم الكتاب بعرض للخطوط العريضة لاستراتيجية الأمم المتحدة فى مجال التنمية الإسكانى فى العقد الثالث من الجهود التنموية ( ١٩٨٠ - ١٩٨٩ ) لازال خطها العريض الأول هو الاجتهاد فى ازداد الموارد العالية المتاحة للانماء التى لازالت دون حجم الاحتياجات مع الاهتمام بأن يكون الاصلاح السكنى ضمن خطة شاملة تهتم بالإصلاح الاجتماعى والاقتصادى على المستوى القومى . وتسعى هذه الخطة إلى تقليل حجم الهجرة الريفية وتكوين قطاعات اقتصادية واستثمارية جديدة مع الاهتمام بالتدريب والتعليم للفنيين فى مجال البناء .





لا شك أن الكتاب - بموضوعه ومضمونه - قاد المؤلف إلى استخدام منهج متخصص يستطيع من خلاله أن يلم بعناصر الموضوع المتشعبة ، وأن يختوى تباين خصائص مدن الصفيح من منطقة إلى أخرى ، رغم محاولته أن يضم هذه العناصر المتناقضة أحيانا في عرض يبرز السمات المشتركة التي لا تنضج إلا لو استخدم المؤلف منهجا يحقق توازنا واهتماما مماثلا في الأبواب الثلاثة التي يشملها كتابه .

وتظهر أهمية الكتاب فضلا عن أهمية موضوعه بمنهجه الذي يعتمد على عدد كبير من الدراسات الميدانية والاستبيانات Questionnaires المتنوعة والملاحظات الشخصية التي جمعها المؤلف من مناطق متباعدة واستطاع المؤلف أن يبرز خصائص وسمات تصنع المناطق السكنية السيئة في إطار اقليمي جيد . وقد كشف الأستاذ جرانوتييه عن وعيه واهتماماته البحثية من خلال الربط بين المدن النائية ، في مدينة المكسيك ، والبارانجواي ، في مانيلا ومساكن المقابر في القاهرة . ان قيمة هذا الكتاب واعتماده على منهج ميداني جيد يضعه في مكان خاص .

وتزيد أهمية هذا المنهج لاعتماد الكتاب على دلالات رقمية موثقة ومتنوعة ، وتظهر هذه الأرقام خطورة مشكلة السكن العشوائي والحاجة الملحة إلى مزيد من الحلول الجادة لهذه المشكلة ، وقد نجح الأستاذ جرانوتييه فعلا في إعطاء القارئ انطبعا دقيقا عن أبعاد هذه الظاهرة من خلال استخدام نسبة الحضرية Taux D'urbanisme ونسبة ساكني الأحياء العشوائية إلى إجمالي الحضرين ومعدلات البطالة وآماد الحياة . وغيرها وهي مؤشرات رقمية تدلل على

ملاحظاته الشخصية من خلال نماذج بشرية تدل من ناحية أخرى على صدق هذه الأرقام .

وفي استخدامه الشيق الذي يجتنب انتباه القارئ من خلال هذه النماذج البشرية وتظهر أهميتها كأهمية الرقم وأهمية نتائج الاستبيان : ألم يكن اهتمام المؤلف بقطعات من تاريخ حياة الزوجين شارلوت واليكسى كولى اللذين يعيشان فى منطقة فاص Fass فى الشارع رقم ٢٢ من داکار تصويرا دقيقا لنمط الحياة فى واحدة من مدن الصفيح فى داکار ؟ وبنفس المنهج يشرح المؤلف الضهيرة Dahira (حلقات الشاي) التى يعدها أتباع الطرق الصوفية خاصة التيجانية والمريدين فى غرب إفريقيا . ويعطى بذلك انطبعا عن الأبعاد الاجتماعية الأساسية . وبنفس المنهج أيضا يصور الفتاة التى تركت القرية لتعمل خادمة فى المدينة ظلت تعيش فى واحدة من مدن الصفيح لأنها لا تجرؤ على العودة إلى أهلها وقد أصبحت أما لطفل دون زواج ... وكان التصوير الجيد لتبادل التعاون والروح الجماعية لدى سكان مدن الصفيح فى توندو بمدينة مانيلا مع الاهتمام بالعنف : المصارعة والمقامرة وصنع الخمر ... الخ .

ويظهر غنى المنهج وثراؤه أيضا لاهتمام الكتاب بالأمثلة والنماذج العديدة ونوعيات المشكلات التى تظهر فى الأحياء العشوائية وكثير من التجارب الدولية والمحلية وتبرز فى موضوعية وتدقيق الإجابيات كما تبرز السلبيات .

وإن كان الكتاب يقسم فعلا بالموضوعية والشمولية إلا أن المغرب يخرج بانطباع مهم عن الكتاب خاصة إذا كان المغرب متخصصا وخاصة إذا كان المغرب ينتمى إلى واحدة من دول العالم الثالث .



ومع التخصص المقارب للمعرب والمؤلف ، أستطيع أن أؤكد على اعتماده المباشر على مصادر بعينها في حصوله على الأرقام . بالإضافة إلى اعتماده المباشر أيضا على دراسات سابقة . في الحالتين يعتمد المؤلف على نشرات البنك الدولي . وإذا كان اصرار المؤلف على مصدر واحد أحيانا لم يقلل من أهمية الكتاب واعتماده على مصادر مكتوبة بالألمانية والإنجليزية وبالفرنسية وبالإسبانية . وصنف المؤلف مصادره الى مقالات ودوريات وكتب عامة وهي ميزة يختص بها الكتاب . واستفاد المؤلف اذن من تجارب عديدة وآراء متنوعة تصل أحيانا إلى حد التضارب ويسرد وجهتي (أو وجهات) النظر في نفس الموضوع ، منها مثلا : هل مدن الصفيح قطعة من الجحيم لا بد من ازالتها أم أن هذه المدن معين ومخزن للمهارت البشرية التي يستفاد منها ؟

ومن ناحية أخرى ورغم اصرار المؤلف على الاحتفاظ بموضوعيته وحياده يستطيع قارئ من العالم الثالث أن يلاحظ أن هناك وجهة نظر غربية يستفيد منها العالم الصناعي والمتقدم ، كما يستفيد منها العالم النامي أو المتخلف . من ذلك مثلا عرض حلول لمشكلة مدن الصفيح من خلال تسويق منتجات صناعية غربية ولم يتردد المؤلف في أن يذكر أن تنشيط البناء في الدول النامية يعنى تنشيطا لتصنيع مواد البناء والصناعات التجهيزية المرتبطة بذلك . وحيث أن المؤلف فرنسي اهتم وهو أمر طبيعي بموقف فرنسا من المساعدات الثنائية وقارن بين جهود الفرنسيين في تنشيط البناء واصلاح الاسكان وجهود غيرهم من الأوروبيين ولم يتردد المؤلف أيضا في أن يحث بنى وطنه على مزيد من التدخل من خلال المساعدة الفنية .

وعلى أية حال لازلت أؤكد أن الأستاذ برتاجرا توتيبه قدم شيئا مهما  
للمكتبة الفرنسية وقدم عملا متخصصا للمهتمين بقضايا تتعلق بتخطيط المدن ،  
وقدم أيضا عملا لا بد وأن تهتم به هيئة عربية مسؤولة لأن أكثر من ثلث الأمثلة  
التي أوردتها في كتابه تهتم اهتماما جيدا بمدن عربية وإسلامية .

ولعلني بتقديم هذا التعريب الى القارئ العربى قد فعلت ما يستحق القراءة ،  
مع أمل فى أن يجد لدى المتخصص على المستويين الأكاديمى والتنفيذى ما يفيد  
فى حل مشكلات الإسكان فى المدن العربية .

**المعرب**



## مقدمة المؤلف

### « تحديدات الفقر »

يتكس أكثر من مائتى مليون شخص فى اللطاقات الفقيرة التى تحيط بالمدن الكبرى فى العالم الثالث ، حيث يعانى هؤلاء من ظروف معيشية بالغة السوء ، فمن أزقة موحلة تقوم على جوانبها أكواخ مبلية من مواد مجمعة من هنا وهناك ، الى طموح لا يتجاوز توفير الحد الأدنى من الغذاء لأطفال يتضورون جوعا ، والاحتفاء من مطاردات رجال الأمن المتوقعة فى كل حين ، وكسب العيش يوما بيوم .

لن يصدق كثير من الأوروبيين أعينهم إذا ما نقلت إليهم صورة كاملة عن هذا العوز الشديد ، وذلك البؤس الذى يصل الى حد الخزى والضياع . ورغم أن المظهر العام والأصول التاريخية تتفاير بين المدن ، الضائعة ، فى مكسيكو والأكواخ التى غزتها الفلران فى القاهرة و، البارنجواى ، Baranguays التى يسكنها العمال ذرو الأسمال البالية فى توندو بمانبلا ، فان سوء التغذية ، والجريمة وعدم الانتماء الحضارى ، ونقص الخدمات والمرافق الأساسية ، وانتفاء الدوريات الاجتماعية الاقتصادية ، تعبر جميعا عن سمة مشتركة هى الفقر المدقع فى الوسط الحضرى .

غير أن فهم ظاهرة الفقر ما يزال ناقصا ، نظرا لعدم تحديدها تحديدا شاملا . كما أن عددا من الحقائق المتصلة بها لازالت معرفتنا بها محدودة ، تبعا للأخطاء التى تحتوى عليها بعض التقارير . فقد اندفع بعض الكتاب - دون تعقل أو روية - ازاء التناقض الواضح بين الدخل ومستوى المعيشة فى المناطق التى

يسكنها الموسرون من جهة ، والصواحي الميئية من الصفيح من جهة أخرى وإلى تطبيق حرفى للأفكار الأوروبية المتصلة بالعلاقة بين الطبقات الاجتماعية رغم أن هذا التطبيق يصادف واقعا حضاريا واقتصاديا وسياسيا مختلفا بين أوربا والعالم الثالث .

والواقع أن فرص العمل التى تتوافر لأرباب الأسر الذين يعيشون فى القطاعات الحضرية الهامشية ، ليست إلا فرصا محدودة ، حيث يعمل هؤلاء كعمال صناعيين ، وقد لا يتوافر لهم من أسباب العيش ، سوى بعض الأعمال التى لا تكتسب دائما صفة شرعية ، مثل آلاف الوظائف الصغيرة فى مجالات التجارة ، أو بعض الأعمال الحرفية ، أو العمل اليدوى فى قطاع البناء .

وحيثما تبرز فكرة الضمير الجماعى ، فإنها قد تنمخض عن مواجهة مباشرة مع أصحاب العمل ، فتكشف عن أعمال قد تصل الى مستوى يفوق كل ما هو عادى . ولكن التوتر الاجتماعى يتصاعد مع مطالبة السلطات المحلية بتوصيل الماء ، أو الكهرباء ، أو الصرف الصحى ، أو أى نوع آخر من الخدمات التى يعانى المجتمع من نقصها . كما يؤدى الحرمان الى قيام تنظيم اجتماعى ، يصل أحيانا إلى حد من القوة يذكر بالقيم الريفية الاجتماعية التى كانت تتوفر للسكان فى ماضيهم القريب . ولكن المطالب لا تتعدى غالبا الاحتياجات الاسكانية المباشرة ، والتى تتصل أساسا بتوفير الحاجات العاجلة . وإذا كان عدم الاكتراث ، والتكاسل ، والخنوع أمور تؤدى إلى تكوين بيئة اجتماعية سهلة الانقياد والافئاع ، فإن ذلك يعنى أن الهوة الواسعة بين الأغنياء والفقراء تؤدى إلى تعارض شديد ويتولد عنه عادة انتهاك حرمان المجتمع (الجريمة) وه الانتفاضات الحضرية ، التى تظهر من وقت إلى آخر ، كما أن هذه المشاكل الاجتماعية لا تقود دائما إلى لقاء ودى



بين القوى المنتجة وعلاقات الانتاج . ولكن هل يمكن لنا أن نفسر الأمر - مثلما فعل ميكائيل لبتون Michael Lipton - بالفروق الأساسية بين المدينة والريف ؟ . ان سكان المناطق الهامشية الحضرية الذين وضعوا أيديهم على الأرض بطريقة غير شرعية ، هم في الحقيقة من أصل ريفي ، وأن أي حل للمشكلة لابد وأن يمر من خلال تدخل حكومي يهدف إلى كبح الخروج الريفي إلى المدن . ولكن القطاع الهامشي الحضري ، من ناحية أخرى ، يشكل جزءا أساسيا من المركب الحضري ، وهذا هو الهدف من الجزء الأول من هذا الكتاب .

ومن ناحية أخرى تبدو الكتابات الشائعة عن مدن الصفيح متناقضة إلى حد بعيد ، فالبعض يرى أن تلك الأكواخ التي تخيم عليها القذارة واللامبالاة ، تكون قطعة من الجحيم على الأرض . ويتبنى كثير من المسؤولين الحكوميين وجهة النظر تلك ، فيجدون في تلك حجة تبرر عدم وجود سياسة اسكانية تهدف إلى حل مشكلات الأسر ذات العوائد القليلة . فحينما طرد ٣٢٠٠٠ ساكنا بالقوة من جاناثا Janatha بالقرب من بومباي لتتسأ على الأراضي التي كانوا يسكنونها تجهيزات ترفية لازمة للباحثين في مركز الطاقة النووية الذي يقع على مقربة من تلك الأراضي . ولم يتردد وزير الاسكان الهندي في أن يعلن أمام مؤتمر الأمم المتحدة للإسكان : « على كل حال ان هؤلاء الناس ليسوا إلا مجرمين ، وأن تلك المنطقة تتبع منها الروائح الكريهة ، <sup>(١)</sup> » .

وينظر باحثون آخرون إلى هؤلاء الناس باعتبارهم رواتا - يتوفر لهم الطاقة ، والقدرة الهائلة على التنظيم ، فهم يعملون في جد ودأب من أجل تحسين مساكنهم التي تشبه خلايا السجون ، والتي بنوا معظم أجزائها - أو كلها -

---

(١) اقتباس من جريدة وقائع المؤتمر - جيرشو Jéricho ١١ يوليو ١٩٧٦ .

بجهودهم الذاتية . فيضيفون نافذة هنا وبأبواب هناك . وعندها تكبر الأسرة تبني حجرة إضافية حينما تترافق مواد البناء المجهزة . وهم ينتخبون من بينهم الرؤساء الذين يمثلونهم أمام السلطات ، ويسعون لتأمين الحد الأدنى من الحماية الاجتماعية لأنفسهم ، كما يتبادلون المساعدة والتعاون فيما بينهم ، ويحققون في ذلك حدا كبيرا من النجاح . وتؤدي العلاقات الاقتصادية التي تضم كل المهن الصغيرة إلى تحقيق دخل يكفي هذا العدد الكبير من العاملين إلى الحد الذي لا يصل إلى كارثة اقتصادية تترتب على موسمية الأعمال . وتشير دراسات الحالة التي يحتويها الباب الثاني من الكتاب إلى هذه الحقائق كما تشير دراسة المشاريع الرائدة التي لازالت في طور التطبيق ، إلى كل ما يجب الإلمام به من حقائق تتصل بأشراك الجماهير في تحسين النسيج الحضري .

والواقع أن الأمر لا يقتصر على الفهم المحدود أو التقارير الخاطئة ، بل أن كثيرا من المواصفات التي تكمل بدراسة العالم الثالث تدعو إلى عدم الثقة ؛ فهناك تقارير عديدة تشير إلى أن المعونات الدولية التي تقدم للعالم الثالث يساء استخدامها أو تتحول إلى غير أغراضها عن طريق الوسطاء . وحينما تشير معدلات النمو في بعض البلدان الفقيرة إلى تحسن مرتقب ، فإن التحليل الدقيق يشير إلى أن ثمار هذا التحسن تستفيد منها الطبقات الموسرة فقط ، دون أن يهبط التقدم إلى أسفل السلم الاجتماعي . بل يؤدي ذلك أحيانا إلى اتساع الفروق الاجتماعية ، وإلى زيادة عدد الأفراد المعوزين . ومن ناحية أخرى فإن السلطة المتزايدة للدول المصدرة للبترول<sup>(٢)</sup> OPEP والتي سوف تصبح في الغد القريب مالكة لمواد أولية استراتيجية أخرى تثير قلق الرأي العام الغربي .

---

(٢) يجد القارئ قائمة توضيحية للاختصارات في ملحق رقم (١) في نهاية الكتاب .



وقد يبدو من الضروري أن نحدد من البداية مدلول بعض المفاهيم مثل ، الفقر *Pauvreté* ، . والحقيقة أن هذا التحديد ليس عملاً سهلاً فكل من المنظمات الدولية تصنيفها الخاص . ولتطبق هنا مفهوم الفقر المطلق كما عبر عنه روبرت ماكدمارا - بأنه الحالة التي يستحيل عندها الاستجابة للحاجات الأساسية اللازمة للفرد لكي يبقى على قيد الحياة . ويضيف الخبراء إلى ذلك Robert Mac Mamara مقارنة بمستوى المعيشة في الدول الغنية - احتواء الدول الفقيرة على معدل لوفيات الأطفال يزيد بثمانى أمثال نظيره في الدول الغنية ، وأمد حياة *espérance de vie* أقل بنسبة الثلث ، ومعدل أمية لدى البالغين يقل بنسبة ٦٠ % ، ومستوى تغذية يقل لدى شخص من كل اثنين عن الحد المقبول ، ونقص بروتينى لدى ملايين الأطفال مما يؤدي إلى عواقب مرضية وخيمة . وهكذا فإن الفقر المطلق يأخذ في الوسط الحضري مظهراً مادياً ومعنوياً حيث يضاف إلى الظواهر التي أشرنا إليها عدم الانتماء الثقافي بالنسبة للمهاجرين الريفيين الذين يتخلون عن المبادئ والسلوك والقيم الريفية دون أن ينجحوا في ممارسة نمط الحياة الحضرية .

ويقدر الخبراء أنه في بداية الثمانيات من القرن العشرين كان هناك ٨٠٠ مليون شخصاً يعانون من الفقر المطلق وتبلغ نسبة هؤلاء ٤٠ % من إجمالي سكان البلدان النامية إذا ما استثنينا الصين من حساب هذه النسبة . ويتوزع هذا الكم الهائل من الفقر بنسبة ٦٠٠ مليون ريفي يعانون ٤٥٠ مليون من بينهم من سوء التغذية الشديد ، و ٢٠٠ مليون حضري يعيشون في الأكواخ ، وفي مدن الصفيح ، وفي مناطق أخرى وضعوا أيديهم عليها بصفة غير شرعية . وإذا ما وضعنا في

الاعتبار أساساً أكثر أهمية للراحة السكنية فسوف تنتهى - مثلما فعل جورج هاردوى Jorge Hardoy - إلى أن هناك ٣٨٥ مليون من ساكنى المدن يعيشون فى بيوت غير صحية أو ذوات شكل مؤقت . وتتفق هذه الأرقام التى سوف نتبناها فى هذه الدراسة . ووفق الإحصاء الذى نشره البنك الدولى (جدول رقم ١) فمن المحتمل أن سيكون هناك ٦٠٠ مليون شخصاً سوف يعانون من الفقر المطلق سنة ٢٠٠٠م حتى فى حالة ثبات المعونات الدولية على الحد الذى وصلت إليه فى السبعينيات وهو فرض لا يمكن تأكيده ، تبعاً للتراجع الذى أصاب اقتصاديات بعض الدول الغنية .

ويقودنا وصف الفقر المطلق فى الوسط الحضرى - بما يؤدى إليه من أمر تتنافى مع الكرامة الإنسانية - كما يقودنا وصف الحلول التى طبقت بنجاح منذ سنوات خلت ، إلى أن تكشف فى الجزء الأخير من الكتاب عن التحدى - الذى لم يعرف العالم له سابقة من حيث الحاحه واتساعه - والذى يواجهه الجهود العالمية المتصلة بالاسكان والتشييد . وقد يتيح تكثيف هذه الجهود منافذ خارجية سهلة للصناعة فى البلدان الغنية ، فالنشاط فى مجال التشييد يرتبط عادة بنشاط مماثل فى صناعات مواد البناء . ولقد أعلن مندوب الولايات المتحدة فى مؤتمر فيينا - الذى نظمته الأمم المتحدة حول العلم والتكنولوجيا فى خدمة التنمية (أغسطس ١٩٧٩) - عن أن ، أكثر من ثلث التجارة الخارجية للولايات المتحدة - تمارس مع الدول النامية .



## جدول رقم (١)

مدى الفقر المطلق بين سنتي ١٩٧٥ و ٢٠٠٠ م

| الدول                       | عدد السكان بالمليون |      |      | % من جملة سكان العالم |      |      |
|-----------------------------|---------------------|------|------|-----------------------|------|------|
|                             | ١٩٧٥                | ١٩٨٥ | ٢٠٠٠ | ١٩٧٥                  | ١٩٨٥ | ٢٠٠٠ |
| الدول ذات الدخل<br>المنخفضة | ٦٣٠                 | ٥٧٥  | ٥٤٠  | ٥٢                    | ٣٩   | ٢٧   |
| الدول ذات الدخل<br>المتوسطة | ١٣٠                 | ١٤٠  | ٦٠   | ٣٧                    | ٢٧   | ١٧   |
| اجمالي الدول النامية        | ٧٧٠                 | ٧١٥  | ٦٠٠  | ١٦                    | ١٢   | ٤    |

وتتلخص أزمة المعونات من أجل التنمية في كونها أزمة نمو وازدياد . ولا بد لهذه المعونات أن تتجاوز مرحلة العاطفية والشفقة وحب الخير ، إلى مرحلة أكثر عقلانية يسودها الاهتمام والتفاهم المتبادلين . ولقد مضى العالم في طريق طويل منذ أن أطلق خوزيه دي كاسترو José de Castro في ١٩٥٥ صرخة استنجد للمرة الأولى بضمائر مجتمعات الوفرة الغربية في كتابه - الذي يعد علامة تحذيرية مدوية - ( جغرافية الجوع Géographie de la faim )<sup>(٣)</sup> . ولقد أصبحت مشاكل التنمية والحوار بين الشمال والجنوب في موقع المركز من اهتمامات الواقع المعاصر . ويزكي هذا الاهتمام المؤتمرات الدولية العديدة ، والأحداث الدرامية الراهنة ، مثل مشاكل اللاجئين في جنوب شرق آسيا . كما ظهرت مفاهيم جديدة تبرز أهمية هذا الحوار مثل : عقود التضامن Contrats de solidarité ، الذي أتى به ألبر تيفويدجري Albert Tevoédjré و الحوار

Paris. éd. du Seuil, Coll. "Points Politéque, 1972.

(٣)

الثلاثي Triologue ، الذي أثاره فاليري جيسكار ديستان V. G. d'Estaing من أجل حل مشكلة طلب الدول الإفريقية على السلع الأوروبية ، عن طريق الحجم الضخم للدولار البترولي Pétrodollars ويمكن أن يكون القضاء على الفقر في الوسط الحضري هدفا ذا أولوية ضمن خطط العقد الثالث من خطط التنمية الدولية - إذا ما حسنت النوايا - . كما يفرض التفاهم المتبادل بين الشمال والجنوب معرفة أصلية وصادقة بالحقائق والأوضاع المساهمة .

كان الفقر في السنين الأولى من الثورة الصناعية محدودا بحواجز قومية . يرجع أول قانون يتصل بمشكلة الفقر إلى النصف الثاني من القرن الثامن عشر حيث صوتت الطبقة القيادية في إنجلترا في عام ١٧٧٥ م لصالح القانون المعروف باسم قانون سبينهاملاند Speenhamland الذي وفر للعمال وللفلاحين ضمانات ظلت هزيلة فعلا . وكان السبب في فرض الضرائب على الأغنياء هو الخوف من تمرد الفقراء . ويبدو هذا القانون كخطوة أولى في طريق طويلة من التحولات الاجتماعية الإيجابية التي انتهت أخيرا إلى تكذيب لتنبؤات ماركس عن الانخفاض المستمر في مستوى المعيشة للطبقات العمالية في المجتمع الرأسمالي المتقدم . وعلاوة على ذلك فإن الخطوة الأولى التي ظل العالم يرتقبها طويلا قد اتخذت في سنة ١٩٨٠ في صورة حوار بين الشمال والجنوب وتشبه تلك الخطوة - على ضآلتها - قانون سبينهاملاند . وقد حرصنا في خاتمة الكتاب على أن نبرز الخطوط الرئيسية لخطة عالمية يمكن أن تقضي على ظاهرة السكن المؤقت وعلى الفقر المطلق في الوسط الحضري .



# الباب الأول

## الإطار النظري

### مشكلة العشوائيات السكنية

الفصل الأول : أسباب الانفجار السكاني .

الفصل الثاني : ازدواجية البنية الحضرية .

الفصل الثالث : تكون الأحياء العشوائية .



# الفصل الأول

## أسباب الانفجار السكاني

- مقدمة .
- الزيادة الطبيعية والهجرة الريفية .
- التحضر وتوفير فرص العمل .
- التعرف على المتطلبات .





# الفصل الأول

## أسباب الانفجار السكاني

### مقدمة :

لا زالت مدن العالم الثالث تحمل صفات التحضر التبعي Urbanisation Dépendanro الذى كان سائدا أثناء الفترة الاستعمارية . وهى مرحلة كانت تسعى فيها القوى الأوروبية الاستعمارية الى انشاء أو تطوير مدن الموانئ في المستعمرات ، ليسهل منها التوغل إلى داخل البلاد وتجميع المواد الأولية . وكانت بعض هذه الموانئ جزرية مثل سنغافورة وهونج كونج ، أو شبه جزرية مثل دكا وكوناكرى ، أو حتى نهريّة مثل بانجى فى جمهورية افريقيا الوسطى أو روزاريو فى الأرجنتين . وتعتبر هذه الظاهرة ذاتها سببا فى دفع حكومات دول العالم الثالث إلى تأكيد استقلالها بانشاء عواصم جديدة تتوجه نحو الداخل مثل دودوما Dodoma فى تنزانيا ، وابوجا Abuja فى نيجيريا ، وبرازيليا فى البرازيل ، ونواكشوت فى موريتانيا ، بالإضافة إلى شانديجار ، واسلام آباد ، وكوالالمبور فى آسيا غير أن هذه المدن - سواء أكانت قد أنشئت بواسطة القوى الاستعمارية ، أو بواسطة القوى السياسية الداخلية - تشترك جميعا فى أنها تشهد انفجارا ، يترتب على الزيادة الطبيعية لسكانها ، وعلى استقبالها للنازحين من الريف . وتكمن فى هذه المدن جذور مشاكل التكيس الحضري الذى لا نعرف له سابقة فى التاريخ والذى يؤثر فى امكانيات المدن على استيعاب سكانها ، فيؤدى من ناحية أخرى إلى تضخم الأحياء غير المخططة .

## الزيادة الطبيعية والهجرة الريفيه :

ظلت معدلات الزيادة الطبيعية لسكان الدول النامية مرتفعة فى الفترة الممتدة بين عامى ١٩٦٩ و ١٩٧٥ رغم تدنى هذه المعدلات من ٢٦ ٪ إلى ٢٤ ٪ سنويا . ويرجع ذلك إلى أن الهبوط الطفيف الذى سجلته معدلات المواليد العامة كان مصحوبا بهبوط أعظم فى معدلات الوفيات . وعلى ذلك فسوف يظل الضغط السكانى مستمرا فى السنوات القادمة فى كل أرجاء العالم الثالث ، وفى جنوب آسيا تقع ست دول تحتوى الآن على ما يقل عن مليار نسمة ( بنجالاديش - بورما - الهند - أندونيسيا - الباكستان - فيتنام ) ولكنها سوف تكون فى عام ٢٠٠٠ كتلة تضم ١٦ مليار نسمة . وفى افريقيا - التى يميل الباحثون الى الحديث عنها دائما باعتبارها اقليم الأسر كبيرة العدد - لابد أن يدعو انخفاض معدلات الوفيات فيها أن تضع الأسرة فى اعتبارها الصعوبات التى سوف تواجهها فى سبيل تأمين التعليم لعدد متزايد من الأطفال ، ولابد أن تسعى هذه الأسر بالتالى إلى التقليل من أعداد المواليد . ولكن المعومات المتاحة لازالت تؤكد غير ذلك مما أعطى الفرصة لتوقعات غير عادية تمخض عنها مؤتمر السكان العالمى الذى عقد فى بوخارست فى عام ١٩٧٤ . وقد بدأت معدلات الخصوبة تنخفض بالفعل فى بورما وفى الهند وفى أندونيسيا وفى سرى لانكا . كما أن معدلات المواليد العامة بدأت تنخفض فى دول العالم الثالث باستثناء دول افريقيا المدارية . وإذا كان هذا الانخفاض مهما - فى حد ذاته - من الناحية الكمية فهو لن يؤتى ثماره الفعلية بطريقة ملحوظة إلا بعد سنوات عديدة . فليس هناك ما يشير حتى الآن إلى أن السلوك الديموجرافى فى الوسط الحضرى سوف يتعدل فما زالت معدلات المواليد مساوية أو مجاوزة لتطبيقاتها فى الوسط الريفى بل أنه من المتوقع أن تستمر آثار الزيادة الطبيعية فى تأكيد النمو الحضرى السريع .



— والهجرة الريفية هي العامل الآخر المسئول عن الانفجار الحضري الذي يعاني منه العالم الثالث منذ ثلاثين سنة مضت . ويتمثل ذلك في عدم توافر الإمكانيات لعدد كبير من الفلاحين من غير ذوي الملكيات أو من ذوي الملكيات الصغيرة غير المنتجة للعثور على فرص للعمل في إطار القرية التي يعيشون فيها ومن هنا لا يبقى أمام هؤلاء إلا أن يفكروا في الهجرة . وحسبما يعبر جورج بالان Jorge Balan<sup>(١)</sup> عن ذلك فهناك نوعان من الهجرة أحدهما يمكن أن يسمى الهجرة التفاضلية migration divergente وتتمثل في التحرك في داخل إطار القطاع الريفي أو من بلد إلى آخر ، والثاني هو الهجرة التوافقية - migration convergente أي نحو المراكز الحضرية التي تعتبر مراكز ثقل اقتصادية ولكن في داخل البلد الواحد . وينبغي أن نذكر فيما يتعلق بالنوع الأول من الهجرات أن هناك نزوحاً لدى سكان الدول النامية نحو الهجرة إلى الدول الغنية المنتجة للبترول أو نحو الدول الغربية . فكما يهاجر سكان مالي إلى ليبيا نصادف كثيراً من الهنود والباكستانيين والبنجلاديشيين في الإمارات العربية المتحدة . وبالمثل يفكر كثير من سكان المغرب العربي أو من الدول الأفريقية الناطقة بالفرنسية في الهجرة إلى أوروبا . وقد عمدت وفود العالم الثالث المشتركة في المؤتمر الثاني عشر لمعهد حقوق الرأي الفرنسي IDEEF الذي انعقد في دكار في سبتمبر ١٩٧٩ لمناقشة المشكلات المتعلقة بالهجرة ، إلى انتقاد السياسة الفرنسية الرامية إلى إغلاق حدود فرنسا في وجه المهاجرين وعبر هؤلاء عن قلق المسؤولين في بلادهم على عدم تمكينهم من الاستفادة من صمام الأمن الذي كان من شأنه أن يمتص جزءاً من مشكلات البطالة المزمنة خاصة وأن المهاجر الريفي الهارب من البؤس والعوز في قريته ينتهي به الأمر عادة إلى واحدة من مدن الصفيح في العاصمة الوطنية .

---

(١) Jorge Balan, Migrações e desenvolvimento Capitalista no Brazil, Estudos CEBRAP, 5, Sao Paulo, 1973 p. 5-80.

ويمكن القول بأن الدافع الأساسي للمهاجرين من الريف هو العامل الاقتصادي حيث أن معظم هؤلاء المهاجرين هم من بين الشباب الذين حرّموا من فرصة تحصيل مستوى معقول من التعليم . وإذا كان النمط التعليمي الذي لا يتطلب شهادات سابقة قد انتقد بشدة في البلدان الفقيرة فذلك لأنه يؤدي من ناحية أخرى إلى تجريد الريف من شبابه .

فكما تؤكد الدراسات أنه كلما كان المستوى التعليمي أعلى ، كلما أدى ذلك إلى احتمال أقوى لهجرة الشباب من القرويين إلى المدينة . وكثيرا ما يساندهم في ذلك أصدقائهم أو أقرباؤهم الساكنين في المدينة . بل أن كثيرا من المهاجرين يعمل على توطيد إقامته بين جيرانه في المكان الجديد الذي يستقر فيه . والواقع أن الفكرة التي تقول بأن المهاجر يخرج من قريته إلى المدينة مباشرة لا تتفق مع الحقائق الملاحظة . فإن الهجرة تتم عادة عادة على مراحل ، بدءا من الريف إلى المدن الصغيرة أو المتوسطة أولا ، ثم المراكز الحضرية الكبيرة فيما بعد . ويحدد هذا المراحل بالطبع مدى توفر الخدمات والمرافق ومجالات العمل في المركب الحضري للدولة .

وحيثما يستقر هؤلاء الوافدون الجدد في المدينة يحاولون مباشرة تحسين أوضاعهم الاقتصادية ، وقد حاول بعضهم الحصول على بعض دراسات التدريب المهني . وتتجه الهجرة إلى المدن في شكل تيار جارف لا تقف أمامه كل امكانيات استيعاب المدينة . وتكثر نتيجة لذلك المساحات التي تشغلها الاستخدامات غير الشرعية ، سواء أكانت تلك المساحات أراضي حكومية أو ملكيات خاصة . ويحدث ذلك على وجه الخصوص في أطراف المدينة مما ينتج عنه تكاليف باهظة يستغرقها توصيل الخدمات العامة إلى هذه الضواحي

المتضخمة ومن ثم يصبح الماء نادرا . وتزدحم الادارات وتتداخل اختصاصاتها . وينتهى الأمر باضطراب تام فى الحياة اليومية . ولعل هذه الملاحظات هى التى أعطت قوة لأفكار ميكائيل ليبتون M. Lipton الذى يقول بأن أكبر خطأ يرتبط بسياسات التنمية القومية فى العالم الثالث هو أن تلك السياسات تعطى الأولوية للنهوض بالمدن . ففى معظم الدول النامية لا يكاد يصل حجم الاستثمارات المخصصة للتنمية الزراعية نسبة ٢٠٪ فى الوقت الذى يعيش فيه فى المناطق الريفية أكثر من ٧٠٪ من السكان . ويمكن القول انن بأنه فى مجال العلاقات المتبادلة بين الوسط الريفى والوسط الحضرى يتم استغلال القرية من قبل المدينة . وليست الهجرة الريفية فى الحقيقة إلا واحدة من نتائج هذا الاستغلال غير العادل . ومن المؤكد أن العوامل التى تدفع الريفيين إلى خارج حقولهم وخارج قراهم هى عوامل قوية . ولقد درست الكارثة التى يتعرض لها ريف العالم الثالث من قبل المؤتمر العالمى الخاص بالاصلاح الزراعى والتنمية الريفية الذى عقد فى روما فى يوليو ١٩٧٩ . فأتضح أنه بلغة الأرقام ، يوجد ٤٥٠ مليون ريفى يعانون من سوء التغذية الحاد ولم يحدث اطلاقا أن توقف هذا الرقم عن الزيادة ،<sup>(٢)</sup> وتتمثل الصعوبات الأساسية فى الوسط الريفى فى أن بعض فرص الحصول على أجر نقدى منتظم لازالت محدودة جدا . وان ما يشد الريفيين الى التكالب على الهجرة هو نظرتهم الى الفوارق الكبيرة فى الدخل بين الأماكن التى يخرجون منها وتلك التى ينتهون إليها .

وطالما يتوفر للمناطق الريفية برامج التنمية فهى تهدف أولا إلى تحسين

---

(٢) عن السيد ساوما Saouma مدير عام منظمة الفاو فى مقابلة مع المؤلف - روما فى ١٨ يوليو ١٩٧٩ .



الانتاجية الزراعية وليس الاهتمام بتوفير الراحة للسكان . ويمكن أن نقدم فى هذا الأمر كما هائلاً من الاحصاءات التى تدل على مدى النقص فى خدمات الصحة العامة وفى الصرف الصحى وفى التعليم . وكذلك يبحث الشبان خاصة فى افريقيا عن مهرب من الصعوبات ومن العجز الذى تعاني منهما المناطق التى يعيشون فيها . ويؤدى عدم التمسك بالقانون وبالنظام العام فى دول مثل كولومبيا أو تايلاند إلى نشاط مدمر للعصابات المسلحة فى المناطق الداخلية من البلاد مما يؤدى إلى مناخ يسوده عدم الأمن والاطمئنان ويدفع ذلك الناس إلى الهجرة إلى المدينة . وقد أدى التركيب الاقطاعى للملكيات الزراعية فى أمريكا اللاتينية إلى تدهور أحوال الفلاحين المحرومين من ملكية الأرض مما جعلهم يفضلون العيش فى مدن الصفيح الحضرية .

وبين النظام الزراعى الاستعمارى الذى كان يغطى الأولوية للزراعات التصديرية على حساب الزراعات المعاشية من ناحية ، والثورة الخضراء التى قدمت المزيد من التفاوتات الاجتماعية فى الوسط الريفى من ناحية أخرى تتغير الأسباب ولكن النتيجة تظل دائماً متمثلة فى بطالة تتزايد باستمرار . وفى وثيقة عنوانها ، النتائج الاجتماعية للثورة الخضراء ، قدمت فى مارس ١٩٧٩ بمناسبة الجلسة السادسة والعشرين للجنة التنمية الاجتماعية التابعة لمجلس الأمم المتحدة الاجتماعى الاقتصادى ، أثبت خبراء الأمم المتحدة أن هناك ٧٥ مليون شخص عاطل فى العالم الثالث سوف يضاف إليهم ٢٢٥ مليون عاطل اضافى فى العشر سنوات القادمة . ورغم أن ابطاء النمو الديموجرافى يبدو فى مثل هذه الحال أمراً أساسياً ، فهو لا يسمح بحل مشكلات البطالة على الأقل فى المدى القصير . بل ان الأطفال حديثى الولادة يترتب على وجودهم تضخماً فى أعداد اليد العاملة المتاحة

على السنوات العشرين التى تلى ولادتهم . ومن المقدر أن تزداد أعداد اليد العاملة فى البلدان النامية بين عامى ١٩٧٠ و ١٩٨٥ بنسبة ٣٠ ٪ .

وتمثل البطالة اذن مشكلة اجتماعية ، فى المناطق الريفية ، لا تقل خطورتها عن الآثار التى تترتب على البطالة فى المدن . وعلى ذلك تبدو مكاسب الثورة الخضراء (الميكنة - التسميد - زراعة النباتات الجديدة - تحسين الري - انتقاء البذور ... الخ) غير واضحة الأثر بل ان الثورة الخضراء لم تنجح فى تحسين الأوضاع السيئة للزراعات الصغيرة التى تشكل النمط الزراعى السائد فى العالم الثالث . وإذا كانت وجود تلك الثورة يؤدى فى بداية الأمر الى وجود فرص عمل جديدة تبعاً للحاجة الى من يقوم بتسميد الأرض وتنقية الحشائش وبوضع كل عوامل الانتاج فى حيز الاستخدام إلا أنها تؤدى فى مرحلة تالية إلى تقليل الحاجة إلى العمالة ذلك لأن الميكنة تبسط العمل وتقلل الاعتماد على العمل اليدوى .

والى جانب القوى الطاردة من الريف توجد عوامل الجذب التى يزكّيها نمط الحياة الحضرى . ويقوى منها ما تقوم به وسائل الاعلام من نقل صورة براقة عن المدينة . ففي السنغال مثلاً تقوم محطة الإذاعة الوطنية ببث ٨٠ ٪ من برامجها بلغة الولوف Wolof ومن ثم يصل أثرها حتى إلى أبعد القرى وأكثرها تخلفاً . ولا تفعل الصحافة الريفية التى تدعمها اليونسكو فى حالات عديدة أقل من ذلك . حيث تطبع الصحف فى مالى بلغتين أحدهما الكيبارو Kibaru ومن ثم تصل إلى كل من يقرأ فى الريف . وتؤدى الزيارات المتكررة بين المدينة والقرية إلى نفس الأثر . وكثيراً ما يحاول المهاجر إلى المدينة حين زيارته للقرية التى خرج منها أن يعطى الانطباع الحسن عما حققته من نجاح . وأن الترانزستور ، بل

وأن يسخر من رفاقه الشبان الذين ، بقوا فى القرية يزرعون الأرض مع النساء والكهول ، . وبالإضافة إلى كل ذلك فقد سهل وجود الطرق المرصوفة والسكك الحديدية وخطوط الحافلات من الهجرة من الريف إلى المدينة . وتبدأ هذه الهجرات أولا على استحياء ثم قريبا ينتهى إلى استنزاف جماعى لأهم العناصر التى تملكها القرية ، وهم الشبان الذين هم فى سن العمل والتعليم .

وقد يقطع المهاجرون مسافات طويلة قبل أن يصلوا إلى المدينة وهم يفعلون ذلك فى جماعات تزدحم بالعشرات بالإضافة إلى الأمتعة القليلة التى يحملونها ، فيتكبدون فى مؤخرة شاحنة تحملهم فقد يكونون ضحية لسائق متهور يقود شاحنته وكأنها قطار من الجحيم فوق طرق ترابية . فينتهى الأمر باشتعال المحرك . وفى حالات أخرى قد تتم الهجرة فى موسم المطر فتغوص الشاحنة فى وسط الرمل والماء الذى يغطيها حتى ارتفاع عشرين سنتيمتر ويضطر المسافرون إلى استخدام المجاريف والأواح المعدنية لكى يخرجوا سياراتهم ويعاودوا رحلتهم .

ويمكن أن نضيف إلى ما سبق ، عوامل استثنائية تقوى من ميل الريفيين إلى الهجرة ففي بحث حديث عن الخروج الريفى فى النيجر أشار السيد ميجا M. A. Maiga وهو من كبار موظفى الدولة إلى أن العاصمة نيامى قد شهدت نمو سكانها فى مدة تقل عن ست سنوات من ٨٥٠٠٠ إلى ٣٠٠٠٠٠ نسمة حيث أدى الفقر وقلة خصوبة التربة إلى يأس المزارعين من استمرار الإقامة فى الريف . ولا تعرف النيجر كبلد يقع على حافة الصحراء سوى فصل مطير واحد فى كل عام ولا يستمر هذا الفصل أكثر من ثلاثة أو أربعة شهور لا يتمكن المزارعون خلالها إلا من انجاز بعض زراعات الحبوب (الذرة وال sorgho والأرز) دون أن تتوفر لهم امكانية الزراعات الصناعية المربحة (البن - الكاكاو - المطاط - الموز



والأناس) . وتوصف التربة هناك بالقحولة حيث أن المحصول السنوى من الحبوب لا يتناسب إطلاقا مع الجهد الذى يبغى على فلاح النيجر أن يبذله . ونادرا ما يسمح المجهود المصنئ الذى يستمر لمدة أربعة شهور بأن يوفر احتياطيا من الحبوب يكفى لاستهلاك العام التالى . ولا بد أن نضيف الى ذلك الوسائل البدائية العتيقة المستخدمة فى الزراعة . ومع موجة الجفاف الشديدة التى اعترت البلاد فى ١٩٧٢ - ١٩٧٣ لم يكن هناك برنامج اعانة عاجل ومن ثم لم يمكن مقاومة القحط إلا بعد أن قصت على الحرث والنسل فقد أدت المجاعة الى نفوق الماشية أولا ثم ألفت بآلاف الريفيين والبدو إلى المدن الكبرى خاصة العاصمة نيامى . وقد حدثت نفس الظاهرة فى شمال مالى حينما أدت المجاعة إلى أن تموت كل قطعان الماعز والابل لدى قبائل الطوارق والتماشوك Tamachoks وفى أثناء مناقشة فى عام ١٩٧٨ مع حاكم مدينة جاز المدينة الرئيسية فى هذا الاقليم تبين لنا أن نفس الأمر قد حدث منذ خمس سنوات ماضية على تاريخ هذه المناقشة .

أما عن توجو فقد أشار السيد آهى M. Ahyi مدير التغذية الريفية والمشاركة الشعبية فى التنمية التابعة لوزارة التنمية الريفية الى أهمية العوامل الثقافية والاجتماعية كدوافع للهجرة فلكى يعاقب المدرسون تلاميذهم يرسلونهم إلى الحقول ويتصارع ممثلو الادارات المركزية مع الفلاحين ، كما تؤدي الصراعات الأسرية إلى الرحيل النهائى لبعض أفراد الأسرة . ويوجد تمرد دائم على القيم الاجتماعية التقليدية حيث أن الأولوية الاجتماعية هى دائما لكبار السن . ولا يملك الشباب الطموح الصبر على انتظار دورهم القيادى حينما يكبرون ، ولذلك فهم يفضلون أن يتركوا المكان بكل ما فيه . وفى اطار

الالتزامات الزوجية يبدو الصداق الذى يجب أن يدفع نقدا ، أمرا لا قبل للشباب به . وبالمثل فإن الحفلات الجنائزية تستدعى انفاق كم ضخمة من المال . وقد يؤدي تكرار التعاسة التى يشعر بها بعض ساكنى القرية نتيجة لتكرار حالات الوفاة إلى أن يترك الأحياء القرية نهائيا . وقد تدفع الأمراض المزمنة بعض أرباب الأسر إلى أن يتركوا محال اقامتهم ليجدوا وسيلة أفضل للعلاج من الأمراض المتوطنة مثل الانكوسيركوز والدراكونكولوز .

ولا يأتى كل المهاجرين الذين يساهمون فى تضخم مدن العالم الثالث من القرى التى تقع فى نفس البلد . بل قد يكون من بين هؤلاء من يأتى من دول أخرى . ويكفى أن نذكر مثالا على ذلك من الدور التقليدى الذى لعبه انتجار الصينيون فى جنوب شرق آسيا . وقد اجتذبت التجارة أيضا المهاجرين من سوريا ولبنان إلى غرب افريقيا (يوجد منهم فى داكار أكثر من ١٠٠٠٠ مهاجر) ويشهد وجود عدد كبير من المعابد الهندية فى شرق افريقيا على مدى نشاط الهجرات الآسيوية الى نيروبي أو دار السلام أو كمبالا (قبل طردهم من قبل الرئيس عيدي أمين) . فهناك تواجد للهنود والباكستانيين بأعداد كبيرة . وهناك هجرات أخرى أقل فى أهميتها العددية تتمثل فى هجرات الخبراء والمتقاعدين الى الدول الغنية .

ويمكن أن تحدث هجرات ارتدادية فى بعض الأحيان مثلما حدث فى بيرو ابتداء من عام ١٩٧٥ <sup>(٣)</sup> فكثيرا ما يعود المهاجرون من الأقاليم الغنية بعد قضاء

---

B. R., Roberts, "Migration, économie industrielle, Consommation de masse" (٣)

Revue Internationale Sciences Sociales.

Vol. XXXI n. 2, Paris, UNESCO, 1979.

عدة سنوات فى العاصمة إلى قراهم مرة أخرى وقد يكون السبب استغلال الأرض الموروثة ، أو بناء مسكن ، أو إدارة بعض الأعمال البسيطة أو حتى مجرد قضاء فترة ما بعد المعاش . ومع ذلك لم تتوقف ليما عن استقبال ١٠٠٠٠٠ مهاجر سنويا .

ويدعو امتصاص مدن العالم الثالث للمهاجرين من داخل البلاد إلى وجود تركيب اثنوغرافى متنوع فى داخل المدينة الواحدة . فمدينة كانو فى نيجيريا شهدت نموا سكانيا من ٢٤٥ نسمة فى ١٩٦٣ إلى ٤٢٠ ألف فى ١٩٧٢ . وفى الوقت الذى لم يتعد فيه معدل النمو السنوى ٢٪ حتى الخمسينيات وصل هذا المعدل إلى ٦٫٢٪ فى الخمسة عشر عاما الماضية وكانت الهجرة هى المسئول الرئيسى عن هذا النمو أكثر مما كانت الزيادة الطبيعية . ويفسر ذلك الهرم العمرى للسكان الذى يوجد فيه ٣٧٫٤٪ من اجمالى السكان فى الفئات العمرية بين ١٥ - ٤٤ سنة . ولكن الأثر السلبي لهذه الهجرات يتمثل فى التنوع الاثنوغرافى فى مدينة كانو . فالسكان الذين ينتمون إلى جماعات الهوسا والفولانى يمثلون الأغلبية منذ عام ١٩٥٢ حيث كانا يمثلان ٧٩٫٣٪ من مجموع سكان كانو . ويأتى أفراد من جماعات الايبو واليوروبا من جنوب البلاد . وفيما عدا الكانورى والنوب الذين أمكن حصر أعدادهم فيوجد فى كانو جماعات الواجا والباد والكداوا . وتبدو الطبقية الاثنوغرافية فى الوسط الحضرى ذات أهمية بالغة فى الأحياء غير المنظمة فحيث أن الاقتتال بين القبائل يتوقف فى المدينة ، فيحل محل ذلك تعاون وتعاقد بين الأفراد الذين ينتمون إلى نفس الأصل القبلى وقد يساهم ذلك فى تحسين ظروف المعيشة والسكن .



وفى خلال السبعينات من القرن العشرين كان هناك كمتوسط يومى ٩٠ ألف وافد جديد الى مدن افريقيا وأمريكا اللاتينية وآسيا . أما عن الثمانينيات وهى فترة تخصصها الأمم المتحدة للتنمية فقد هاجر خلالها الى مدن العالم الثالث ، ٣٢ مليون شخص . وفى استبيان أجرته الأمم المتحدة على ١١٤ دولة نامية ، أعلنت ٩٥ حكومة أن العلاقة بين الهجرة والتحضر سوف توضع فى أولوية خاصة فى خططها التنموية فى المستقبل . وفى الجلسة الأولى للجنة السكان المنبثقة من اللجنة الاقتصادية لآسيا وعالم المحيط الهادى CESAP المنعقدة فى بانجوك فى يوليو ١٩٧٦ طرحت دول اقليم آسيا والمحيط الهادى دراسة مقارنة عن العلاقات بين الهجرة والتحضر والتنمية من أجل وضع الأسس اللازمة لاتخاذ القرارات السياسية الخاصة بالتوزيع المعقول والعادل للسكان . وكما يتضح من هذه الدراسة فان المراكز الحضرية تبدو فى موقف عاجز عن استيعاب الصدمات التى تعلن عنها الدراسة . فقد سببت الهجرات الريفية مشاكل أصبحت مستعصية على أى حل فإذا كان المسئولون قد سمحوا للوافدين الجدد فى بعض الأحيان بالسكنى فى المناطق البكر أو على الفراغات البيئية أو فى الهوامش الحضرية فان هؤلاء المسئولين لم يضعوا فى المقابل خطة طويلة الأجل لاعادة تخطيط هذه المناطق . ويسكن هؤلاء المهاجرون فى أحيان أخرى فى الأحياء المركزية التى تكثر فيها الأكواخ وتصل الكثافة إلى حد الخطورة وتبدو المساكن فقيرة ومتداعية فينتهى الأمر بنوع من العزل السكنى Ségégation Résidentielle ففى حى عين الصيرة بالقاهرة وبعد مضى ١٥ عاما على إنشاء العمارات ذات الأربعة طوابق فيها أصبحت الشقق تحتوى على ثمانية أشخاص أو أكثر بالنسبة للغرفة الواحدة وأصبحت المساكن السيئة وغير الصحية سمة مميزة فى المنطقة .

وتؤثر الهجرة الريفية أيضا في الاقليم الذي تخرج منه . فالقرى الذى يخرج الى المدينة لا تنتهى علاقته بموطنه الأصلي على الأقل عن طريق البريد ، أو بواسطة من يترددون على المدينة . ولا ينبغي أن ننسى أيضا الدور الإيجابى الذى تلعبه الأموال التى يبعثها المهاجرون . قد تكون هذه الأموال قليلة سواء فى كمها أو فى نسبتها بالمقارنة بالدخل الذى يكسبه المهاجر خاصة إذا كان قرار الهجرة قد اتخذ بمحض إرادة الشخص ولصالحه . إلا أن هذه التحويلات المالية تصبح أكثر أهمية إذا ارتبطت الهجرة بحاجة الأسرة الى المال أو إذا كان هناك هدف بعينه يسعى المهاجر الى تحقيقه . وتختلف التحويلات اذن بحسب علاقة المهاجر مع أسرته التى تبقى فى القرية فتزيد الأموال المحولة إذا كانت الزوجة والأبناء باقين فى الموطن الأصلي ، وتقل إذا كان الأشخاص الذى ينبغي على المهاجر أن يعولهم قد رحلوا معه إلى المدينة . وتمثل هذه الأموال على أية حال استثمارا يستخدم لغرض اندماج الأسرة فى الحياة الاجتماعية فى القرية ، ويقابل نفقات هجرة الأسرة إلى المدينة للحاق بعائلها ، بالإضافة إلى بناء بيت جديد فى القرية ... والواقع أن النتائج التى تكشف عنها الدراسات مختلفة الى حد لا يمكن معه أن نخرج بنتائج تصلح للتطبيق على كل مكان . فقد لاحظ بعض الباحثين أن ٨٩٪ من المهاجرين الى نيروبي يرسلون ما قيمته ٢١٪ من مجموع دخولهم إلى الأسر الريفية . فى الوقت الذى تكشف فيه دراسة أخرى أجريت على ١٦ قرية هندية عن نتيجة مناقضة لتلك التى ذكرناها فلا تصل نسبة من يبعثون بأموال الى قراهم عن ٢٧٪ من اجمالى المهاجرين . ولكن هؤلاء يحولون ما يقارب ٦٩٪ من مجموع ما يكسبونه الى ذويهم . غير أنه فى كل الحالات

جدول رقم (٢) سمات الاختلاف بين السكان الحضرين والريفين في عام ١٩٦٠

وحسب المتوسط السنوي للفترة من ١٩٧٠ - ١٩٧٥ <sup>(٤)</sup> (الأعداد بالمليون)

| الأقاليم محدودة التطور |     |               | الأقاليم المتطورة |     |               |   |
|------------------------|-----|---------------|-------------------|-----|---------------|---|
| ريف                    | حضر | اجمالي السكان | ريف               | حضر | اجمالي السكان |   |
| ٧٠                     | ١٦  | ٨٦            | ١٠                | ١١  | ٢١            | في عام ١٩٦٠<br>المواليد<br>الوفيات<br>الزيادة الطبيعية<br>الهجرة من الريف إلى الحضر<br>الزيادة الكلية                     |
| ٣٥                     | ٦   | ٤١            | ٤                 | ٥   | ٩             |   |
| ٣٥                     | ١٠  | ٤٥            | ٦                 | ٦   | ١٢            |   |
| ٩-                     | ٩   | صفر           | ٧-                | ٧   | صفر           |   |
| ٢٦                     | ١٩  | ٤٥            | ١-                | ١٣  | ١٢            |   |
| —                      | —   | ١٠٠           | —                 | —   | ١٩            | في عام ١٩٧٠ ١٩٧٥ <sup>(٥)</sup><br>المواليد<br>الوفيات<br>الزيادة الطبيعية<br>الهجرة من الريف إلى الحضر<br>الزيادة الكلية |
| —                      | —   | ٣٨            | —                 | —   | ١٠            |   |
| ٤٦                     | ١٦  | ٦٢            | ٢                 | ٦   | ٩             |   |
| ١٢-                    | ١٢  | صفر           | ٧-                | ٧   | صفر           |   |
| ٣٤                     | ٢٨  | ٦٢            | ٤-                | ١٣  | ٩             |   |

Division de la population de l'organisation des Nations Unies.

(٤)

(٥) افترضنا على سبيل التقريب - أن معدل الزيادة الطبيعية في كل إقليم هو نفسه بالنسبة للسكان الريفين والسكان الحضريين .



لا يسمح التمسك بحبل المودة مع القرية بتغيير شئ كبير فيها ، بدليل أن قرى كثيرة تفرغ تماما من سكانها لدرجة لا تستطيع عندما تلك القرى أن توفر التمويل اللازم لإنشاء الخدمات الجديدة . وتصبح التنمية الريفية عندئذ هدفا بعيد المآل بل تتناقص الموارد وتتعدد العقبات أمام النهوض الاجتماعى أو الاقتصادى .

ويمكن أن نتناول أثر الزيادة الطبيعية والهجرة الريفية على النمو الحضرى بطريقة أكثر تحديدا إذا ما استثنينا بعض الحالات الفردية مثل بعض أجزاء من آسيا التى ينمو فيها سكان المدن عن طريق احتواء كل ساكنى القرى التى تحيط بتلك المدن . فمن الثابت أن السكان الحضريين قد زادوا فى عام ١٩٦٠ فى الأقاليم محدودة التطور بمعدل سنوى يصل ٤٥٥ فى الألف فى الوقت الذى كانت فيه الزيادة الطبيعية لدى السكان الحضريين بنسبة ٢٢٥ فى الألف أى أن المدن استقبلت فى هذا الوقت من المهاجرين نسبة تصل الى ٢٣ فى الألف من اجمالى السكان أى أن هناك تعادلا بين نصيب الزيادة الطبيعية ونصيب الهجرة ولكن هذا الوضع قد تغير الآن كما يشير الى ذلك الجدول رقم (٢) بالصفحة السابقة .

وبالنظر إلى الزيادة الكلية التى تصل الى ٢٨ مليون نسمة مثلا فى مدن العالم الثالث هناك ١٦ مليون ينتجون عن الزيادة الطبيعية و١٢ مليون يأتون كمهاجرين من المناطق الريفية . ومن هنا يمكن القول بأن الزيادة الطبيعية آخذة فى التفوق على الهجرة كعامل يؤدي الى نمو سكان الحضر وهى نقطة مهمة يجب ابرازها ذلك لأنه حتى فى حالة تطبيق سياسة تهدف الى تحويل المهاجرين مرة أخرى الى الريف ، فسوف يستمر مع ذلك الضغط السكانى على المدن خاصة فى الأحياء الأكثر فقرا .

وبعد هذا العرض لابد أن نطرح سؤالاً مهماً : ما القول بعد أن عرضنا الكثير من الأمور في أن نتوجه كل جهود التنمية من الآن إلى الريف ؟ ..

يؤكد المتحمسون لهذا الرأي على حقيقة أن أي تحسين للأحياء الحضرية الهامشية سوف يؤدي مباشرة إلى تقوية الميل الطبيعي للريفيين لأن يهاجروا إلى الحضر وسوف يتمخض عن زيادة الهوة بين الغنى والمدينة من ناحية والفقر والقرية من ناحية أخرى . ولكن تتناول المشكلة من هذه الزاوية فيه قصور لاشك . حيث لا يمكن لأي حكومة وحسبما يرى هؤلاء المتحمسون فلا بد أن ننتهي إلى حقيقة مؤداها ، ترك أحوال المعيشة الحضرية تتدهور إلى الحد الذي لا يتمنى فيه أي فلاح أن يهاجر إلى المدينة ليعيش فيها ، . غير أنه من البديهي أن تحمل السنوات القادمة خططا تهدف في الوقت ذاته إلى التنمية الريفية وإلى تطوير المناطق الحضرية السيئة . وكما تشير الأرقام التي أوردناها فإن حجم الزيادة الطبيعية في سكان المدن لا يمكن معه تطبيق خطة تهدف إلى كبح الخروج الريفي فقط .

### **التحضر وتوفير فرص العمل :**

نظرا لعدم الدقة الذي يشوب بعض الإحصائيات على المستوى الدولي أو العالمي ، يسود الخلط وعدم التحديد في استخدام المصطلحات منها : نقص فرص العمل Sous - emploi البطالة المقنعة Chômage déguisé والبطالة Chômage وهي مصطلحات ليست مترادفة على الإطلاق . وعلى أية حال فإن هناك حقيقة عامة تنطبق على العالم الثالث بأسره تلك أن توفير فرص العمل لا يتمشى مع

النمو الديموجرافى ، فعلى سبيل المثال زادت القوى العاملة فى كولومبيا فى الستينيات من القرن العشرين بمعدل سنوى يصل الى ٣ر٥ ٪ بينما لم تزد فرص العمل فى نفس الفترة سوى بنسبة ٢ر٣ ٪ . والحال نفسها تصدق على سرى لانكا حيث يتزايد العرض من فرص العمل بنسبة ٢ ٪ سنويا فى مقابل ٣ ٪ فى عدد طالبي العمل . وقد حجم البطالة فى الهند من ٢ر٦ مليون شخص فى ١٩٦٦ الى ٩ر٦ مليون فى ١٩٧٦ <sup>(٦)</sup> . وعلى ذلك يمكن القول بأن هناك تراكما يتزايد بمر السنين فى نقص فرص العمل .

ومن جهة أخرى نلاحظ أن القوى العاملة سوف تتزايد فى العالم الثالث من ١ر١٣ مليار شخص فى ١٩٧٥ الى ١ر٩١ مليار فى نهاية القرن العشرين <sup>(٧)</sup> . وسوف تزيد القوى العاملة فى قارة آسيا بنسبة ٦٠ ٪ لتصل فى نهاية القرن الى ١ر٦ مليار . بينما تصل فى افريقيا الى ٢٨٤ مليون أى بنسبة زيادة قدرها ٨٦ ٪ . وسوف تتضاعف القوى العاملة فى أمريكا اللاتينية لتصبح ٢٠٧ مليونا فى عام ٢٠٠٠ . ونضيف الى ذلك أن السبعينيات شهدت أيضا دخول ٢٢ مليون عامل جديد فى كل عام الى سوق العمل فى العالم الثالث . وسوف يصل عدد طالبي العمل بدءا من عام ١٩٩٠ الى ٥٠ مليون سنويا . وإذا أضفنا الى العاطلين بالفعل فى العالم الثالث عدد طالبي العمل الزائدين عن الحاجة والذى يصل الى ٧٨٠ مليون شخص ، لوصلنا الى نتيجة مذهلة مؤداها أنه يجب على دول العالم الثالث

---

(٦) Paul Harrison, "Workless of the world" People (revue de ITPPF), Vol. No. 3, (٦) Londres, 1979.

(٧) حسب المعلومات الاحصائية التى تنشرها منظمة العمل الدولية .



أن توفر مليار وظيفة من الآن حتى نهاية القرن العشرين . وإذا كانت الدول النامية قد وصلت إلى ذروة نموها الديموجرافي في السبعينات فإنه بدءا من ١٩٩٥ سوف تصل العمالة إلى الحضيض حيث يخضع سوق العمل في هذا التاريخ لضغط هائل . ومن الآن حتى نصل إلى ذلك الوقت سوف يصبح الموقف الذي يعاني منه مكتب العمل في كلكتا من وجود ٢٥ طالب عمل لكل عرض يهدف الى توفير وظيفة موقف أكثر من عادي .

وتشير الدراسات التي نشرتها منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية OCDE إلى أنه مع نهاية الستينيات كانت البطالة في المدن تشمل ١٥ ٪ من اجمالي القوى العاملة في العالم الثالث بالنسبة لثلث الدول التي شملتها الدراسة . كما كانت ٨ ٪ بالنسبة للثلاثين الآخرين . وتبعاً لتراكم النقص في فرص العمل فمن البديهي أن نقول أن الوضع قد ازداد سوءا . وفي عام ١٩٧٥ شملت البطالة ونقص العمل ٣٠ ٪ من القوى العاملة في آسيا ( باستثناء الصين ) و ٣٦ ٪ في افريقيا و ٢٠ ٪ في أمريكا اللاتينية . وتدل كل المؤشرات على أن هذا الوضع سوف يستمر على الأخص في المدن . رغم أن كل خطط التنمية الحضرية في العالم الثالث تتضمن كأولوية أولى توفير فرص العمل التي من شأنها أن تمتص البطالة .

والواقع أن المهاجر حينما يترك قريته فهو يذهب للبحث عن عمل وهو يفضل أن يكون ذلك في العاصمة ، فكما أشار بول بيروش P. Bairoch فان معدلات البطالة تكون في العاصمة أقل منها في المدن الأخرى . وفي غانا مثلا يتحدد المسار النمطي للمهاجرين الشبان بالاستقرار أولا في مدينة متوسطة مثل

نيمما Nima أو Ho ثم ينطلقون مباشرة بعد أن يجدوا صعوبة بالغة في تأمين دخول ثابتة لهم في العاصمة أكرا<sup>(٩)</sup> .

أما عن طبيعة الأعمال التي يمارسها المهاجر الجديد إلى المدينة الكبيرة فهي دون شك من النوع المصنئ والمحتقر والذي لا يرتبط برواتب كبيرة . فالمهاجرون في الهند مثلا من بيهار إلى كلكتا يشتغلون بأعمال لا يمكن توصيفها ، في مجال انتاج الجوت . ويشغل المهاجرون من اقليم الساحل الافريقي Sahel الى ألدجان بالأعمال التي لا يقبلها الوطنيون . وفي ساوواولو يشترك المهاجرون الريفيون القدامى في أعمال البناء وفي أشغال الحرافق . وفي نفس الحال بالنسبة المهاجرين الريفيين إلى بوجوتا . ويظل القطاع الحديث من المهن بعيدا دائما عن مثال طالبي العمل من بين المهاجرين . فلا يستوعب القطاع الصناعي في جاكوتا مثلا سوى ١٠ ٪ من القوى العاملة . والحقيقة أن ضعف الصناعة في العالم الثالث يؤدي إلى ضعف مماثل في امكانيات المدن الاستيعابية . وفي أثناء انعقاد مؤتمر ليمبا في ١٩٧٤ تحت اشراف منظمة التنمية الصناعية التابعة للأمم المتحدة ONUDI ووفق على قرار استراتيجي يهدف الى اشراك العالم الثالث بنسبة ٢٥ ٪ من الانتاج الصناعي في العالم بدءا من ١٩٨٥ علما بأن هذه المشاركة لا تتعدى الآن ٧ ٪ ولكن هذه النسبة آخذة في التحسن دون شك . فقد زاد الناتج الصناعي الكلي في الدول النامية بنسبة ٦٧ سنويا في الفترة بين ١٩٦٠ و ١٩٧٢ . غير أن التقدم في مجال العمالة الصناعية كان أقل بنسبة

---

(٩) Gero Schneider, "Urbanization, Migration and employment in Ghana", Cenève, Ilo, WEP 2-19/WP 28, 1978.

مرتين ونصف عن هذه النسبة . ويرجع ذلك إلى أن التكنولوجيا الحديثة للمستوردة من الغرب تكلف أموالا طائلة كما أنها تؤدي إلى إنتاج سلع لا تستدعي توظيف عدد كبير من العمال . وحتى في حالة نجاح التوصية التي تمخض عنها مؤتمر ليما وذلك عن طريق تنمية صناعية تسير بخطى سريعة فإن هذا النجاح لن يؤدي إلى امتصاص مشاكل البطالة في القطاع الحضري . والواقع أن القاعدة الصناعية ضعيفة في العالم الثالث فهي لا تستخدم إلا ٢٢٪ من القوى العاملة في أمريكا اللاتينية و١٧٪ في آسيا و١١٪ في أفريقيا .

∴ هل تبدو التوقعات أكثر تفاؤلا بالنسبة للخدمات العامة .. ؟

لا شك أن البيروقراطية المكثفة تستدعي وجود أعداد كبيرة من الوظائف خاصة في العاصمة حيث تتكدس الإدارات والوزارات ، ويصادفنا في ذلك أمثلة كثيرة من العالم الثالث . غير تلك النماذج المتطرفة مثل مانبلا أو القاهرة أو داكار . تدل على تضخم أعداد السعاة والسائقين والبوابين بل ويمن يقومون بعمل من أي نوع . رغم انخفاض الدخل التي تتوفر لمحترفي هذه المهن فإن ضوابط ميزانية الدولة تؤدي إلى تحديد عددهم .

ويعتبر المهاجرون أيضا في وضع أكثر سوءا إذا قورنوا بفئتين معينتين من العاطلين : فأما الفئة الأولى فتشمل الناس الذين استقروا في المدينة منذ مدة أطول ، بينما تشمل الفئة الثانية أولئك الذين حصلوا قسما من التعليم وما زالوا يبحثون عن عمل ، ومع الأهمية العددية لهؤلاء فإن السلطات تعطيهم الأفضلية لأسباب انتخابية أولا ، وثانيا لأن من تلقى التعليم تصبح لديه القدرة على التنظيم السياسي ولذلك يجب استيعابهم من قبل الحكومة .



ورغم أن أبواب العمل تبدو مغلقة في مدن العالم الثالث فإنها لم تصل على أية حال إلى مرحلة الانفجار كما يتوقع البعض . وقد اختلط الأمر فأدى الى تشويه للحقائق حتى لدى الباحثين المتخصصين ولكن التفسير أصبح واضحا الآن حينما تم وضع الحيوية والدينامية التي يتسم بها القطاع غير الرسمي من المدن في الاعتبار .

ويحتوى هذا القطاع على أنشطة يمكن أن تدرج في نفس الوقت ضمن الصناعة ، أو ضمن التجارة أو الخدمات العامة تتركز جميعها في الأحياء الفقيرة وفي مدن الصفيح . قد ظل تقدير ما هو موجود في هذا القطاع دون ما هو كائن فعلا . لأن معظم المؤسسات التي تقوم فيه (٧٥٪) لا تملك تراخيص مزاولة المهنة . رغم ذلك فإن هذه الشركات تمتص الجزء الأعظم من طالبي العمل . ويمثل القطاع غير الرسمي مرحلة وسط بين الزراعة والقطاع الحديث مثلما تشكل مدن الصفيح مرحلة بين القرية والأحياء الحضرية الغنية . وتعرف منظمة العمل الدولية هذا القطاع بصفات يتميز بها منها (سهولة الوصول إليه ، استخدام الموارد المحلية ، ملكيات أسرية للمؤسسات التي توجد فيه ، أعمال ذات مستوى صغير ، تكنولوجيا تعتمد في الأساس على اليد العاملة ، خبرات تكتسب خارج التعليم النظامي الرسمي ، سوق رائجة ، وتنافسية ، وغير نظامية .. وعكس هذه الصفات تماما هو ما يميز القطاع الحديث) .

وإذا كانت انتاجية الأنشطة في القطاع غير الرسمي ضعيفة دائما فإن وظيفته الأساسية تتمثل في توفير أكبر عدد من فرص العمالة الجديدة التي لا يستطيع توفير أمثالها قطاع الصناعة الحديث أو الخدمات . وبالإضافة الى ذلك

فان القطاع غير الرسمي يهيئ وظائف ثلاث أخرى ، فهو يسمح أولاً بتأمين وتوزيع السلع والخدمات التي لا يضعها القطاع الرسمي في اعتباره . وتقترب بعض أنشطة القطاع غير الرسمي من النشاط الصناعي مثل بعض الصناعات الغذائية الصغيرة وإنتاج الوقود اللازم للاستخدام المنزلي ، وكذلك الملابس والأثاث والأدوات المنزلية البسيطة ومواد البناء . كما تقترب أنشطة أخرى من القطاع الحرفي الثالث مثل تجارة التجزئة وخدمات النقل والباعة المتجولين . ونلاحظ على سبيل المثال في دكا Dacca مرحلة وسطى بين بائعي الشوارع والمحال التجارية تتمثل في الباعة المتجولين الذين يحتلون أجزاء من أفاريز (أرصفة) الشوارع يقفون تحت مظلات واسعة تحميهم حر الشمس ويعرضون أمامهم أصناف كثيرة ومتنوعة من البضائع منها الفاكهة والخضر ، ومنها النظارات وأجهزة الراديو الصغيرة .

وهناك وظيفة ثانية يهيئها القطاع غير الرسمي . تلك أنه يسمح بمقدرة أكبر على الادخار . فإذا ما استثنينا بعض المنتجات الغذائية التي تصل الى المدينة من المناطق الريفية المحيطة ، وبعض الزراعات المعاشية التي تنتجها الحدائق الخاصة في الوسط الحضري فان السلع الأخرى التي تباع في هذا القطاع تشمل موادا مهمة أو نفائات تستغنى عنها الشركات الكبيرة التي تدرج ضمن القطاع الرسمي ومن ذلك مثلا الألواح الخشبية ومواد البلاستيك والنفايات المعدنية وباختصار فإن كل ما يمكن أن يعاد استخدامه يجمع ليباع . وهناك حرف هجرها أصحابها في أوروبا ولكنها تمارس في هذا القطاع غير الرسمي بطريقة تقليدية ،

ومن ذلك جماعو الخرق المهمة وجماعو الحديد الخردة ، ويسخر الأطفال الصغار للقيام بهذه المهام فى ظل ظروف سيئة للغاية .

ويمكن أن نسوق مثالا للتدليل على ذلك من جماعات الزبالين Zabaleen (جامعى القمامة) فى ضاحية منشية ناصر الى الشرق من القاهرة <sup>(١)</sup> حيث يعيش ١٥ ألف ساكن فى موضع لا تتعدى مساحته ٣٠ هكتارا محرومة من المياه النقية والصرف الصحى . ويدل اسم المنطقة على الحرفة الرئيسية لمن يعيشون فيها ، وهى جمع القمامة من المنازل . ويجمع الزبالون فى هذه المنطقة ألف طن من القمامة يوميا تأتى من المساكن ومن الشوارع الموجودة فى القاهرة . وتجلب هذه المواد الى المنطقة بواسطة العربات التى تجرها الحمير حيث تتعرض لأربع عمليات متتابعة : فيقوم النساء والأطفال بفصل المواد الحديدية والعلب الفارغة ، ويستخدم جزء من هذه المواد فى بناء أكواخ الزبالين وبيع الباقي الى الحرفيين . ثم تفصل المواد العضوية لتستخدم كغذاء للخنازير التى تعيش فى نفس الموضع مع السكان . وما لا ترضى الخنازير بأكله يخلط بالفضلات الآدمية والحيوانية وبيع كسماد الى الفلاحين فى المنطقة المجاورة . أما البقايا التى لا تستخدم فى شأن بعينه تتكدس فى أكوام وتصبح مصدرا خطيرا للحرائق . وقد أدت هذه البيئة غير الصحية الى ارتفاع معدلات وفيات الأطفال فى هذه المنطقة ويكفى أن نذكر أن أقل من ٤٠ ٪ من الأطفال حديثى الولادة فقط يعيشون الى ما بعد السنة الأولى من ولادتهم .

---

World bank, Egypt Urban Development Project, report No. 1967. EGT, (١) 1978.



ويشير هذا المثال المتطرف - ولكنه ليس استثنائيا على أية حال - الى أهمية أنشطة التجميع والالتقاط التي تمثل من ناحية أخرى شكلا من أشكال الادخار .

أما الوظيفة الثالثة التي يهيؤها القطاع غير الرسمي فتتمثل في تراكم رأس المال . حيث تنشأ بعض المؤسسات الحرفية التي تبدأ في تجهيز بعض الآلات ثم توظف العمال بعد ذلك تلك هي حالة مامادو فول Mamadou Fall الحرفي الذي يقوم بصناعات الأثاث في محل يقع الى جوار المسجد الكبير في دكاكار<sup>(١٠)</sup> وهو ابن لتاجر ، وكان من المفروض أن يرث أباه في تجارته ولكنه ترك أسرته عندما كان صغيرا وهاجر ليعيش في روسو Rosso في موريتانيا . وحينما عاد الى دكاكار عاش قسوة العمل فكان أن اعتمد على نفسه . وشاء له حظه الطيب أن يلتقى ببعض الزبائن الأوروبيين الذين طلبوا منه أن يصنع لهم بعض الستائر والمناضد والكراسي . فاستطاع أن يشتري ما يلزمه من آلات وأن يستخدم عددا من الصبية . ثم عمل لحساب بعض الوزارات . وان ما يهدف له الآن هو أن يغير محل عمله المبني من ألواح الخشب ليؤجر أو يشتري محلا مبنيا بطريقة أكثر صلابة وسوف يمكنه في هذه الحالة أن يضع مظلة على الشارع أمام محله . كما سوف يتزوج ويؤسس مسكنا . وهكذا فان القطاع غير الرسمي يعد مدرسة لتعلم الرأس مالية مثل ، مامادو فول ، الذي يسكن الآن في مدينة صفيح . ولكنه يستطيع بعد أن أصبح رئيس عمل ناجح أن يترك سكنه الحالي ليعيش في حي أرقى .

ولعل في عرضنا هذا لخصائص القطاع غير الرسمي ما يضع فكرة أن

---

(١٠) جن استفاء قامت به هيئة IRFHA في سبتمبر ١٩٧٩ .

الأحياء الهامشية تعد مخزنا للعاطلين ، موضع الشك . فأغلبية أرباب الأسر يتوفر لهم بالفعل فرص العمل . حقيقة أن العائد غير مجز ولكنه ثابت على الأقل . ولعل ما يعرض ضالة الدخل ما يتميز به مجتمع مدن الصفيح من أن كل شخص في الأسرة يساهم من جانبه بزيادة دخل الأسرة مهما كانت اضافته قليلة . ففي ضواحي باماكو مثلا تعد ربة البيت عصير الليمون لتذهب البنت لبيعه في المساء في السوق ، وفي حالات أخرى يذهب الابن الأكبر في المساء كماشح أحذية أو حارس في مواقف انتظار السيارات .

ويمكن أن نستفيد من منشورات منظمة العمل الدولية لتعطي تصورا تفصيليا للاعتبارات التي ذكرناها فيما يتعلق بمناطق الأكواخ في هورا Howrah بكلكتا وفي جاكاتا عاصمة أندونيسيا . فقد أوضح الاستبيان الذي نفذ في كلكتا عن أن ٦٤٩ وحدة صناعية في هورا وهناك ٤٤٤٣ عامل صناعي يشتغلون في ٥٦ نوع من الصناعة .. ولا بد أن نضيف الى ذلك أن مدينة كلكتا توظف ٤٠٪ من اجمالي قواها العاملة ، في مجال الصناعة وهو معدل مرتفع جدا بالنسبة لمدينة كبرى تقع في العالم الثالث .

ومن الجدير بالذكر أن ٢٨٪ فقط من الوحدات الصناعية هي النسبة المعلنة في فئة صناعات الأكواخ والصناعات الصغيرة . رغم أن التسجيل في هذه الفئة يعد شرطا للحصول على اعانة من الدولة للصناعات المتوسطة والصغيرة . ويؤكد ذلك أن الاحصاءات الرسمية الدولية تغفل جوانب مهمة من النشاط الاقتصادي وتعتبرها الاحصاءات أنشطة هامشية . فقد اتضح أن ٨٠٪ من المؤسسات الصناعية في منطقة الأكواخ المشار إليها تستخدم أقل من عشرة عمال . وينبغي

أن نصيف أن ٦٣٪ من هذه المؤسسات توجد ملحقة بسكن صاحب العمل ونسبة ٣٧٪ الباقية عبارة عن مؤسسات لها مقار ثابتة وكلها تستخدم عمالا يسكنون في المنطقة المجاورة لموقع المؤسسة ومن ثم فليس هناك مشكلة تتعلق بنقل السكن العمالي الى حيث يوجد مقر العمل . ولا بد أن نصيف أيضا أن اجمالي الاستثمارات الثابتة في الصناعة في منطقة الأكواخ تلك (مباني - أراضي - آلات وتجهيزات) تصل الى ٣٥٣٧٢ر٣ دولار أمريكي .

ويرجع نجاح الصناعة في هذه المنطقة - حسبما يشير الى ذلك بوز N. A. Bose . الى أن الصناعات تقوم على أسس مجزأة ؛ بمعنى أن حجم الاستثمار الأساسي موزع على عدد كبير من أصحاب العمل . ومن ثم يصبح من الممكن تحمل هذا الاستثمار على المستوى الفردي . ففي عام ١٩٧٤ كانت نسبة ٤٣٪ من الوحدات الصناعية في هورا تنفق كل منها أقل من مائتي دولار على شراء آلات . وفي نسبة ٣٣٪ فقط من هذه الوحدات الصناعية أنفق كل منها ١٣٠٠ دولار على نفس الغرض . وهناك حقيقة أخرى أكثر أهمية تلك أن ٢٢٪ فقط من الآلات المستخدمة في المنطقة استوردت من الخارج .

وهناك أرقام أخرى يمكن أن تؤكد أهمية القطاع غير الرسمي في توفير فرص العمل الجديدة . فالصناعة في الأحياء المتخلفة من كلكتا تنفق ١٩٦ دولار على التجهيزات لتوظيف عاملا واحدا وهو رقم ضئيل جدا اذا قورن بنظيره في الأحياء الحديثة . وفي ١٩٧٤ كان يكفي في هورا أن يصرف ٥٨٧ دولارا من رأس المال الانتاجي لكي توفر فرصة عمل لعامل واحد . في مقابل ٢٠٠٠ دولار من رأس المال الثابت في حالة الصناعات الحديثة . مع العلم بأن هذا الرقم الأخير يتعلق بعام ١٩٦٨ .



وفي جاكرتا ، تمارس المحال التجارية الصغيرة أعمالها دون الحصول على تصريح رسمي . والعائد من هذه الممارسة محدود للغاية ، لأن رأس المال المستثمر فيها ضئيل . ويأتى معظم العمال الى جاكرتا من المناطق الريفية دون أن يكونوا قد تلقوا من التعليم إلا سنوات قليلة . ويعيش معظم هؤلاء العمال فى مدن الصفيح التى تعرف فى أندونيسيا باسم Kampong (أى المعسكر) . وقد تدهورت الأوضاع الوظيفية تدهورا شديدا فى جاكرتا فى أثناء الستينيات من هذا القرن . ولم يؤد الى تخطى هذه الأزمة سوى ما هياأ القطاع غير الرسمي فى العاصمة الاندونيسية من فرص للعمل فى خلال السنوات الأخيرة .

ومن الثابت أن القطاع غير الرسمي كان يمثل فى جاكرتا فى عام ١٩٦٧ ما نسبته ٨٥٪ من صناعة البناء و٩٣٪ من الخدمات وهى نسب تعرضت للزيادة دون شك بعد العام المشار اليه . وتشمل التجارة الصغيرة فى هذا القطاع البيع بالتجزئة بواسطة الباعة المتجولين وبائعى الأرصفة . وقد قدر عدد هؤلاء بثلاثين ألف شخص فى ١٩٧٤ . ومعظم هؤلاء التجار لا يكسب الواحد منهم فى اليوم أكثر من ٦ ر٠ الى ٦ دولارات فى اليوم الواحد . وقد اتخذت اجراءات من قبل السلطات لتحديد نشاط الباعة الجائلين وذلك لاجبارهم على العمل فى الساحات المبنية والمخصصة لغرض التجارة . وكان القطاع غير الرسمي يوظف ٨٤٠٠٠ شخص فى ١٩٦٧ فى قطاع النقل (حوالى ١٧٪ من جملة العاملين فى القطاع غير الرسمي) ويرجع ذلك بالطبع - كما هى الحال فى المدن الآسيوية الأخرى - الى استخدام العربات التى يجرها الأدميون والتى تسمى محليا بتجاك Bertak خاصة فى جاوه . وقد أضاف استخدام العربات الى الناتج الإقليمى الإجمالى فى

جاكارتا ٧٦٣ مليون دولار في عام ١٩٧١ (حسب أسعار ١٩٦٩) أى بمعدل ١٠٠ دولار سنويا لكل عربية . وإن القرار الذى اتخذته خطة التنمية الشاملة بالاستغناء عن هذه العربات بعد ١٩٨٠ يعد انذارا غريبا . وينتمى ٨٥٪ من عمال ابناء الى القطاع غير الرسمى . ولا بد أن نذكر أن النقاشين والبنائين وعمال البناء ينفقون عادة أوقات فراغهم فى بناء أو تحسين مساكنهم الواقعة فى الكامبونج (مدينة الصفيح) .

وهكذا نلاحظ أن توفير فرص العمل فى مدن العالم الثالث لا يمكن إلا أن يكون بأكمله إعادة إعمارنا فى اعتبارنا الدورة المزدوجة للاقتصاد الحضرى ممثلة فى القطاع الحديث الرسمى والقطاع غير الرسمى . وتصدق هذه النتيجة - عدا الأمثلة التى ذكرناها - على افريقيا حيث يعتبر التحضر ظاهرة أحدث عمرا وذلك مع فارق أساسى يتمثل فى أن النقل والانتاج الصناعى يمثلان فى افريقيا مكانة أدنى . ففي فريتاون عاصمة سيراليون يعمل ثلثى مؤسسات القطاع غير الرسمى فى مجال التجارة والمطاعم والفنادق . وتبلغ نسبة من لم يتلقوا أى تعليم نظامى بين أصحاب هذه المؤسسات الصغيرة ٧٠٪ كما أن ١٠٪ منهم فقط واصل تعليمه حتى المرحلج الثانوية<sup>(١٣)</sup> . وكما هى الحال فى العواصم الافريقية الاخرى فان ٨٠٪ من العاملين وفدوا الى فريتاون من الأقاليم الريفية ويؤكد ذلك أهمية الهجرة فى القطاع غير الرسمى . ويمضى معظم هؤلاء الوافدين سنى استقرارهم الأولى كعمال بسطاء ولكنهم سرعان ما يعتمدون على أنفسهم . غير أنهم يعيشون عادة

---

D. A. Fowler, "The informal sector of Freetown (Sierraleone," Genève, Ilo, (١٣) 1978.

حياة فردية انعزالية لأن أكثر المؤسسات نشاطا ، رغم أنها تحقق مجتمعة أكثر من ٢٥ ٪ من اجمالي الريح . لا تستخدم في المتوسط أكثر من ٣٣ عامل في المؤسسة الواحدة . وأن منتهى ما يأمل فيه العامل في القطاع غير الرسمي هو أن يكسب عشرة دولارات في الشهر . كما ينبغي على المؤسسة أن تخصص ٣٦ دولارا من رأس المال الانتاجي في مقابل كل عام ، إذا ما استثنينا من هذه النفقات قيمة المباني . وفي هذه المدينة التي يستخدم القطاع غير الرسمي فيها ثلث اجمالي القوى العاملة يبدو دور الصناعة الخاصة والقطاع الثالث من الحرف المرتبط بالخدمات الحكومية أعجز من أن يمتص مشكلة البطالة بنفس القدر الذي ذكرناه بالنسبة للأمثلة السابقة . ومن هنا يمكن التنبؤ بأن توازن سوق العمل الحضري سوف يستمر في ارتكانه على القطاع غير الرسمي .

وانتاجية العمل في فريتاون محدودة دون شك ولكن المدينة تقدم مع ذلك مثالا لسكان مدن الصفيح الذين يكسبون عيشهم بأنفسهم . وحتى لو كانت هذه المكاسب قليلة ومحدودة القيمة فهي على أية حال تفوق كل ما كان يأمل المهاجرون في كسبه فيما لو استقر في قريته .

وصفوة القول . أن أي برنامج يهدف الى تحسين الأحوال السكنية في مناطق السكن المؤقت لابد وأن يركز على أهمية القطاع غير الرسمي في حل مشاكل العمالة لدى ساكني المدينة ، كما أن السياسة التي تهدف الى إعادة لسكان مصحوبة بانتقال السكان من مكان الى آخر في داخل المدينة لابد وأن تكون هناك أولوية خاصة لحل مشكلة البحث عن عمل بديل لأصحاب الأسر الذين سوف يستقرون في الأماكن الجديدة .



## التعرف على المتطلبات :

عقدت الأمم المتحدة في يونيو ١٩٧٩ مؤتمرا عالميا عن المستوطنات البشرية ( مؤتمر HABITAT ) بهدف تحفيز المجتمع الدولي لمقاومة التحديات التي تتعلق بنمو معدل التحضر في العالم الثالث بسرعة تصل في مداها الى مرتين ونصف أكثر من معدل النمو السكاني العام الذي يزيد بدوره بسرعة لا يمكن أن يتحقق معها تحسين في مستوى المعيشة . وقد عمدت منظمة الأمم المتحدة الى أن تلفت الانتباه الى موضوع مهم هو كيف ستلجج الدول المختلفة في انجاز عدد من المستوطنات في خمسة وعشرين عاما يناظر في حجمه كل المنشآت التي بناها الإنسان في تاريخه الطويل منذ أن ظهرت أول مدينة على سطح الأرض من مدة تزيد على عشرة آلاف سنة . كل ذلك مع اعتبار أن الجزء الأكبر من هذا المجهود الضخم ينبغي أن يتركز في مدن العالم الثالث .

وسواء امتدح الإنسان وظائف هذه المدن ودورها في تنشيط التنمية أو انتقدها باعتبارها مخربة للبيئة الريفية ، وسواء رأى الإنسان في تلك المدن مظهرا من مظاهر التقدم التكنولوجي في مجال الصحة والتعليم أو على النقيض لو نظرنا اليها باعتبارها أداة للتخلف ، فان هناك حقيقة عامة تفرض نفسها ، تلك هي أن هناك انفجارا حضريا هائلا قد حدث وأنه لابد من السيطرة على هذا الانفجار . ويمكن لنا أن نتساءل كم سيصبح العدد المستقبلي للمائتي مليون حضري الذي يعيشون في فقر مدقع في ١٩٧٥ ؟ كم سيصبح هذا العدد بعد خمسة أو عشرة أعوام وليس في عام ٢٠٠٠ الذي لازال يبدو حتى الآن بعيدا ؟

لاشك أن التدهور يشمل الآن كل مناحي الحياة في المدينة . فالاسكان الذي

يسمى تعسفيا بالاسكان الاجتماعى Logement Social لا يستجيب الا لحاجات الطبقات الوسطى وعلية القوم الذين يحتلون مراكز السلطة فى حين أن النقص فى السكن تزداد خطورته سنة بعد أخرى . وتؤدى المضاربات العقارية وارتفاع الایجارات من ناحية أخرى الى مزيد من الانعزال السكنى . ولا يصل المركب الحضرى المعاصر الى توفير فرص العمل رغم المرونة التى يتصف بها القطاع غير الرسمى . كما لا يصل الى توفير الخدمات والمرافق الأساسية . وفوق ذلك يميل السكان الى الازدياد بمعدلات أسرع فى الأحياء الهامشية منها فى الأحياء الوسطى <sup>(١٤)</sup> . فقد كانت الزيادة السكانية فى بومباى الكبرى فى الفترة من ١٩٦١ الى ١٩٧١ أكثر ما تكون فى الضواحي . فقد شملت هذه الضواحي فى تلك الفترة ٨٤ ٪ من الزيادة الكلية فى السكان . وفى مدينة صناعية أخرى ضمن العالم الثالث هو ساو باولو تناقص السكان فى قلب المدينة بحوالى ٧ ٪ فى ما بين ١٩٦٠ - ١٩٧٠ فى حين أن المنطقة الوسطى زادت بنسبة ٦٣ ٪ ووصلت الزيادة فى الضواحي الى ١٤٥ ٪ ، ورغم الحقيقة المجزأة التى تشير إليها الملاحظات السابقة فإنه من الممكن أن نستقرئ من الأرقام الخاصة بمدينتى بومباى وساو باولو الأغراض الأولى لظاهرة مرضية تتمثل فى الاتجاه الى الكثافة المنخفضة فى المراكز الحضرية فى العالم الثالث مثلما هى الحال فى المدن الكبرى فى العالم المتقدم ، خاصة فى أمريكا الشمالية . وعلى النقيض من ذلك ، فمن المنتظر أن يزداد الطلب على الأراضى فى الهوامش الحضرية . وتنتشر المدن الآن على شكل

---

ONU, Documentation de la conférence de Vancouver, A/conf., 70/A/1, (١٤)  
New York, 1976. p. 145.

بقعة الزيت فهي تمتد في كل يوم بمعدل مترين مربعين على حساب الأراضي الزراعية . وسوف يصل الأمر مع نهاية القرن العشرين الى أن يلتهم الامتداد المبنى ٦٠ مليون هكتار من الأراضي التي كان من المفروض أن تكون مزروعة . وسوف تتحول تلك المساحات الى ما يعرف بالمنشآت التلقائية (أو غير المنضبطة أو غير المدمجة أو غير الحكومية ...) لتحتل تلك المنشآت النطاقات المحيطة بالمدن الكبرى في الدول النامية .

وينبغي أن نستشعر هذه المتطلبات أيضا من خلال سيادة الفئات العمرية الوسطى (أشباب) بين السكان الحضريين في العالم الثالث وهي حقيقة سوف يندمى لها الغربيون الذين لا يرون الشيخوخة في الاحصاءات فقط ولكن أيضا في كل زوايا مدنهم - ويكفى أن نذكر أن الفئة العمرية ٢٠ - ٢٩ عاما وصلت في ١٩٧٥ الى ٦٥٠ مليون شخص وينبغي لهذا العدد أن يتزايد بنسبة ٥٠% من الآن حتى عام ١٩٩٥ ليصل الى مليار تقريبا . وفي الوقت الذي لن تزيد معدلات النمو في أفراد هذه الفئة العمرية عن ٩% في البلدان الصناعية في الوقت الذي ينتظر فيه أن تصل الدول النامية الى ٦٨% . وتبعاً لمعدلات الوفيات العامة ومعدلات وفيات الأطفال الآخذة في الانخفاض وتوافق ذلك مع استمرار معدلات الخصوبة المرتفعة فإن معظم دول العالم الثالث يمكن أن تدرج ضمن مجموعة الدول الغنية . ففي خلال خمسة عشر عاماً ابتداء من الآن سوف يعيش في العالم الثالث يمكن أن تدرج ضمن مجموعة الدول الغنية . ففي خلال خمسة عشر عاماً ابتداء من الآن سوف يعيش في العالم الثالث أربعة أشخاص من بين كل خمسة تتراوح أعمارهم بين ٢٠ - ٢٩ سنة .



والسؤال الآن كيف سيقبل هؤلاء الشباب المثقفون النشطون ظروف الحياة

التي تتسم بالفقر ؟ ...

ان الدراسات التي تبرز خصائص هؤلاء السكان ونمط حياتهم عديدة ومتنوعة . ولكن الحاجة لازالت ماسة الى موقف علمي محايد يتناول دراسة هذه الخصائص بدقة مع التعريف بالعوامل الرئيسية التي يترتب عليها وجود وتضخم الأكواخ ومدن الصفيح ومناطق التعدادات على الأرض في مدن العالم الثالث . وبدون هذا التعريف لن يمكن معالجة المشكلة معالجة واعية . كما أن الدراسة لا بد وأن تأتي من خلال فهم جيد للمركب الحضري الذي تمثل الأحياء الهامشية جزءا منها .



# الفصل الثاني

## ازدواجية البنية الحضرية

- مقدمة .

- العزل السكنى .

- القطاعان الاقتصاديان الرسمى وغير الرسمى .

- نقد نظريات الهامشية الحضرية .

- المضاربات العقارية .





## الفصل الثاني

### ازدواجية البنية الحضرية

مقدمة :

هناك طريقة جديدة في التفكير فرضت نفسها منذ خمسة عشر عاما في مجالات علمية عديدة ومتنوعة . تلك هي تحليل الأنظمة L'analyse de système وتختلف تلك الطريقة الجديدة في تحليل الظواهرات عن الطريقة التحليلية التقليدية التي تعنى بدراسة كل جانب من جوانب المشكلة دراسة مجزأة ينفصل فيها كل جانب عن الجوانب الأخرى . ولنضرب مثالا على ذلك بمشكلة التلوث الجوى الذى ينتج عن بناء مصنع ، أو بمشكلة تشويه المظهر الحضري العام نتيجة لظهور واحدة من مدن الصفيح بطريقة غير مشروعة ، فان العلاج الذى تقترحه الطريقة التحليلية التقليدية يتمثل فى ازالة الغرض الظاهر ، وبطريقة منفصلة ، ففي المثالين اللذين ذكرناهما تتخذ السلطة قرارا باغلاق المصنع أو بازالة مدينة الصفيح . غير أنه من السهل أن نتبين أن هذا العلاج الاصطناعى سوف يترتب عليه من النتائج ما هو أسوأ من المرض نفسه . وسوف يترتب على اغلاق المصنع زيادة فى معدلات البطالة فى المدينة ، وبطء فى معدلات النمو الاقتصادى . وسوف يؤدي ذلك بالتالى الى انخفاض مستوى المعيشة . كما أن مدينة الصفيح المزالة سوف يتحول ساكنوها الى موضع آخر أقل ملاءمة ، وسوف تتضاعف الكثافة السكانية فى هذا الموضع الجديد ، وتتفاقم المشكلة .

وعلى العكس من ذلك ، تعتمد طريقة تحليل الأنظمة على التمييز بين الأنظمة البسيطة التى تتكون من متغيرين فقط ، والأنظمة المركبة التى تتكون من

عدد من المتغيرات (مثل المدينة) . وللتدليل على الفرق بين التحليلين نضرب مثالا آخر ، فالمنظم الحرارى Thermostat للمدفأة الكهربائية يمثل نظاما بسيطا تعتبر فيه الحرارة دالة خطية Fonction linéaire لكمية الكهرباء المستهلكة ، ويبدأ عمل الترموستات تلقائيا كلما انخفضت حرارة الغرفة التى توجد فيها المدفأة . أى أنه فى النظام البسيط Système Simple هناك مجموعة واحدة من ردود الأفعال . وعلى ذلك فإن الخطأ الجسيم الذى كان التخطيط الحضرى يقع فيه يمكن التعبير عنه ببساطة بأن المدينة هى نظام مركب يتمثل فيه مجموعات عديدة من ردود الأفعال كأن ينظر إليها وفق نظرية الترموستات التى أشرنا إليها . وبعبارة أخرى فإن تضמיד الجروح واحد بعد الآخر يؤدي الى مزيد من المعاناة بالنسبة للمريض . وهذا ما كانت تفعله السلطات العامة فى المدينة .

وقد نفذت الحكومة الفيدرالية فى الولايات المتحدة فى الستينيات خطة تهدف الى علاج كوارث الفقر واتخذت فى سبيل ذلك اجراءات تهدف الى تعديل النظام الضريبي وإلى اصلاح الهيكل الإدارى . ولكن النتيجة لم تكن إلا مزيدا من الفقر وخطورته . وأصبح فى نيويورك مثلا شخص من بين كل سبعة أشخاص يعتمد اعتمادا كلياً على المعونات التى تقدمها الدولة . والأمر نفسه كان موجودا فى العالم الثالث - حتى ظهرت توصيات مؤتمر الاسكان العالمى فى عام ١٩٧٦ على الأقل - حيث كان الاتجاه العام هو ازالة الأحياء السيئة بقوة السلاح . وكانت النتيجة المباشرة دائما هى تضاعف فى أحجام وأعداد مدن الصفيح .

ويرجع الفضل الى أحد مهندسى الميكانيكا بمعهد ماساشوست التكنولوجى هو جاى فورستر Jay W. Forester الذى أدخل طريقة تحليل الأنظمة الى مجال

الاجتماع والاقتصاد الحضري<sup>(١)</sup> على اعتبار أن المدنية تقاوم أى تغير بحسب مفهوم التوازن التلقائي الميكانيكى ، فالتوازن التلقائي يحافظ على وجوده وعلى وظائفه بواسطة مجموعة من التوازنات الأخرى . وفى حالة المدينة يؤدى قرار التخطيط الحضري الى اضطراب فى التركيب الراهن للمدينة . ويترتب عليه مجموعة من ردود الأفعال متسارية فى القوة ومتضادة فى الاتجاه . ولا يؤدى الى مثل هذا الاضطراب ترك المدينة تلمو عشوائيا أو التراخى فى اتخاذ القرار وإنما يؤدى اليه فى الواقع تلبه المسئولين الى كل ردود الأفعال الموجودة فعلا ولكي تدرس ردود الأفعال هذه ، أتى فورستر بنموذجه الذى يقيس فيه الوضع الراهن واتجاهات الحركة التى تتعلق بالعمالة والسكن وبالتراتب الاجتماعى من خلال واحد وثلاثين متغير . وإذا كان هذا النموذج قد طبق بنجاح على مدن أمريكا الشمالية فإنه لا يصلح بكامله للتطبيق على مدن العالم الثالث ولكنه يمكن - من ناحية أخرى - أن يمثل مرجعا يتبين المسئولين من خلاله الدور الفعلى الذى تقوم به الأكواخ ومدن الصفيح والمساكن غير الشرعية فى المدينة . ويؤدى ذلك بالتالى الى اتخاذ القرار المناسب للعلاج<sup>(٢)</sup> .

### الهزل السكنى La Ségreation Résidentielle :

هل تغيرت الأمور كثيرا منذ عصر المدينة الاستعمارية - La Ville Coloniale التى وصفها فرانتز فانون F. Fanon<sup>(٣)</sup> بقوله ، لا تتكامل المنطقة التى

---

(١) J. W. Forester (Urban Dynamics) MIT Press, 1969.

(٢) للإلمام بنموذج فورستر انظر :

B. Granotier (Elements de Sociologie). Paris, Es. A, 1977.

Frantz Fanon, "les donnés de la terre." Paris, Maspera, 1968. (٣)



يسكنها المستعمرون مع تلك التى يسكنها الوطنيون : فالأولى مدينة ثابتة مبنية كلها من الأحجار والحديد وهى مدينة تكلأاً فيها الأضواء ، وذات شوارع مرصوفة ، بل وتحتوى القمامة فيها على أشياء لا يعرفها أهل البلاد ولم يروها من قبل حتى فى أحلامهم . أما المدينة الأخرى قرية سوداء يمثلها البلد القديمة Mé-dina وهى المنطقة السيئة التى يتكدس فيها البشر فوق بعضهم البعض ويعانون من الجوع وسوء التغذية .. أليست هذه الفوارق موجودة فى اطار ما يسمى الآن بالفرقة العنصرية ؟

يوجد فى جنوب افريقيا العديد من المناطق السيئة مثل تلك التى تقع بالقرب من مدينة الكاب حيث يسكن السود أساسا . وينبغى على كل فرد - بناء على سياسة التنمية التى تنجز على أسس عنصرية مختلفة - أن يضع على بطاقته المجموعة السلالية التى ينتمى إليها سواء أكانت السوداء (١٧ مليون) أو البيضاء (٣ر٤ مليون) أو الملونة (٤ر٤ مليون) أو الآسيوية (٧٥ر٠ مليون) <sup>(٤)</sup> وليس العزل السكنى فى اتحاد جنوب افريقيا الا مظهرا لنظام سياسى واجتماعى يبنى على التسلط والاستغلال من قبل الأقلية البيضاء للأغلبية السوداء (وقد انتهى عصر التفرقة العنصرية مع حكومة مانديلا - المغرب) . ويقسم القانون فى هذه الدولة المدن الى أحياء منفصلة يسكن فى كل منها واحدة من المجموعات السلالية الأربع ولا يحق لأى شخص من سلالة أن يمتلك أراضى أو منشآت إلا فى المنطقة المخصصة لمجموعته السلالية . بل أن تحرك السكان السود فى المدينة وتغييرهم لمحال الإقامة محكوم بنصوص قانونية غاية فى التعسف . فالأسود الذى يقضى عشرون عاما من عمره فى مدينة ما ثم تتيسر له فرصة عمل فى

---

Données Unesco, exposition "L'apartheid et l'enfant, tenue en 1979 à Paris (٤)  
dans le cadre de l'Année Internationale de l'enfance.

مكان آخر لا يسمح له بترك مدينته الأولى إلا إذا كانت الثانية تقع على مسافة يلزم لقطعها ٧٢ ساعة . والأسود الذى يقضى خمسين عاما من عمره فى مدينة ما قد يسمح له بمغادرة المدينة بناء على قرار من وزير الإدارة والتنمية فى حالة ما إذا كان كل سكان هذه المدينة من الإفريقيين قد خضعوا للمحاكمة ، ووفق التقدير النسبى للحاجة إلى اليد العاملة فى المدينة التى يعيش فيها . ومن ثم تؤدي التفرقة العنصرية الى وجود تجمعات مكانية صناعية مثل البانتوستان Bantustan التى يحصر السود فى اطارها . وليست مدن الصفيح فى مثل هذه الحالات إلا جانبا من نظام سياسى شامل .

ودون أن يطرأ العزل السكنى على أسس اثنوغرافية فيظهر العزل فى أماكن أخرى نذكر منها السكان الذين يتخذون من أرصفة الشوارع سكنا لهم فى كلكتا أو دكا أو كراتشى . وفى عام ١٩٧١ وصل عدد سكان الأرصفة فى كلكتا إلى ٥٠٣٤٢ شخصا تشملهم ١٤٨٠٠ أسرة<sup>(٥)</sup> وهذا الرقم هو - دون أدنى شك - أقل من الحقيقة . وهو تقدير يتعلق بظاهرة آخذة فى الظهور والانتشار فى آسيا الجنوبية وأيضاً فى افريقيا وفى مدن الكاريبي مثل بورت أو برنس Port-au-Prince عاصمة هايتى . وفى احصاء آخر عن كلكتا ذكر أن ٣٤٣١٦ شخصا من سكان الأرصفة يقل لديهم متوسط الدخل الشهرى عن ٣١٠ دولار للفرد الواحد . ورغم ضآلة هذا الدخل فانه موجود فى الحقيقة لدى أكثر من ٢٪ من سكان كل المدن الهندية . وفى نفس المدينة لوحظ أنه من بين ١٠٤٨١ من أرباب الأسر المقيمة على الأرصفة أن ٣٤٪ منهم كان لديهم عمل ثابت و ٢٨٪ لديهم عمل غير منظم و ٣٨٪ يعيشون على الاعانات الحكومية أو التسول .

---

ONU, Documents de la Conférence de Vancouver. Op. Cit., p. 21.

(٥)

وبعيدا عن هذه الأمثلة المتطرفة ، فإن العزل السكنى بين الأغنياء والفقراء يأخذ فى معظم الأحيان شكلا نكاد نسميه مألوفا على اعتبار أن الهوة واسعة وموجودة فى كل مكان فى مدن العالم الثالث الى حد لا نجد له نظيرا فى أى مكان آخر فى العالم حيث تزداد الفروق فى الدول النامية بين ناطحات السحاب مكيفة الهواء ، والسيارات الخاصة والمحال المملوءة بالبضائع المستوردة من ناحية ، والفقير والتكس فى الأحياء الشعبية ومدن الصفيح من ناحية أخرى .

ففى مانىلا مثلا يتشابه شارع أيلالا Ayala بحى ما كاتى Makati الراقى مع مانهاتن فى نيويورك حيث توجد فى هذا الشارع المباني العالية ومقار ادارات البنوك وشركات التأمين . وعلى مسافة قصيرة من هذا الحى تظهر توندو أوف شور أكبر مدينة صفيح فى جنوب شرق آسيا . وفى نيروبي يبدأ وادى ماثار Mathar Valley الذى يقع على مسافة عشر دقائق بالتاكسى من مركز المؤتمرات الدولية (كنياتا سنتر) ويظهر معه البغاء والمعارك الليلية الدموية والسكر وسوء تغذية الأطفال . وفى الوقت الذى تتحول فيه كاب فير Cap Vert فى داكار الى كل ما هو سئ يتعلق بمدن الصفيح فى الوقت الذى يبدو فيه حى بلاتو Plateau مميزا بالعمارات السكنية الراقية . وفى مكسيكو سيتى يظهر نطاق واسع من الضواحي تزداد ضخامته كلما ابتعد المشاهد عن مركز المدينة ويظهر فى هذا النطاق الضوضاء والتلوث الشديدين .

والحقيقة أن الأحياء الفقيرة تضم معظم ساكنى المدن التى تمثل الوجه الآخر للمدينة الذى لا يراه السائح للوهلة الأولى . ولاشك فى أن هناك تمايز بين الأحياء الشعبية ، ومدن الصفيح بمعناها الحقيقي التى يقدر سكانها بنحو ٣٠٪ من اجمالى سكان الحضر . وتتزايد هذه النسبة بمعدل سنوى يصل الى ١٥٪ . وتؤكد

الهوية الثقافية بوضوح في الأحياء الشعبية على عكس ما هو موجود في المنطقة المركزية التي تتطور نحو التغريب Occidentalisation . ففي مدينة فاس مثلا يتكون الحي الشعبي Médina في الأساس من مساجد وأسواق وحارات ضيقة تمتلئ حركة ونشاطا وعجيجا لا يسمع الإنسان فيها تداول اللغة الفرنسية ولا زال الرجال يلبسون الجلابيب ولا زالت النساء يتحجبن . ويمكن ملاحظة نفس الشيء في « قصبة » الجزائر التي يصعد الإنسان فيها إلى المساكن عبر سلالم حجرية طويلة ومرهقة وتمتلئ حارات القصبة بالأطفال الذين يلعبون ويشاهد زائرها الحفريات العمومية وأهم ما فيها هو سحر الضوء الخافت الذي يثير الغموض الذي تغرق فيه الأزقة والأفنية وتزداد هذه الروعة مع تردد صوت المؤذن الذي يدعو المصلين إلى المساجد .

وحيث أن التاريخ يتجسد فعلا في الأحياء الشعبية ويبرز ذلك الجهود التي يبذلها اليونسكو لانقاذ التراث المعماري في « القصبة » في الجزائر و« المدينة » في فاس وفي تونس . لكن هذه الأحياء تمتد دائما في نمو عشوائي . ويفسر ذلك عدم انتظام الخطة العامة ونقص الخدمات والمرافق . وتتميز « المدينة » أيضا في دكاكر بالمظهر الإسلامي حيث يوجد المسجد الجامع والمدارس القرآنية ويتعايش فيها كل المجموعات الاثنوغرافية التي يتحدث أفرادها بلغات الولوف ، والسيرير ، والديولا . غير أن مستوى المعيشة منخفض ومعدلات البطالة عالية . ويسكن المهاجرون من نفس القرية بأعداد تتراوح بين ٦ - ٨ أشخاص في الغرفة الواحدة . ويشترك الجميع في تناول الطعام الذي تعده إحدى النساء . وتتكون الوجبة الأساسية من الأرز وبعض قطع من اللحم أو السمك . ويقدم الطعام على



صينية واسعة يتربع حولها ١٢ شخصا أو أكثر والجميع يأكل بتكويم الغذاء فى اليد  
ثم ابتلاعه وهى طريقة عادية فى القرى الافريقية .

ورغم العشوائية والاضطراب اللذين تعيشهما مدن الصفيح ، يوجد أيضا  
أحياء شعبية رسمية فى بعض الأحيان . ففى مدينة المكسيك أسست شركة بيمكس  
PEMEX - وهى الشركة الوطنية التى تبيع مشتقات البترول - مساكن لعمالها  
الذين يشتغلون فى مصانع البتروكيماويات . ويتميز هؤلاء العمال بدخلهم  
المرتفعة بالإضافة الى الوظيفة الثابتة وتتكون الوحدات السكنية التى أسستها  
بيمكس فى هيدالغو Hidalgo من مساكن تبعد أربعين كيلو مترا عن وسط مدينة  
المكسيك . وقد بنيت هذه المساكن من الخرسانة سابقة التجهيز من مساحة خضراء  
ومحل كبير ، سوبر ماركت ، فى كل مربع سكنى . وفوق المستوى المعيشى الجيد  
الذى يتمتع به السكان فقد انعكس ذلك على السلوك الأسرى . فالأسرة لا تضم  
أكثر من ثلاثة أطفال أو أربعة ينتظمون جميعهم فى التعليم وتتعقد الآمال على  
نجاحهم أكثر مما يحدث فى الأوساط العمالية الأخرى . وعندما يكون السكن  
مخصصا لأحد العمال المهرة أو لأحد الفنانين مثلما يحدث فى عبدان بايران ، فلا  
يمكن لنا أن نعتبر مثل هذه المساكن ضمن الأحياء الفقيرة وذلك للطريقة الجيدة  
التي يتم بها البناء ولغنى المنطقة بالخدمات العامة .

وعلى خلاف الأحياء الشعبية ، تسود مدن الصفيح سواء فى المساحات  
الخالية داخل المدينة ، أو فى المناطق التى تقع على هوامشها . وتنشأ هذه الظاهرة  
حينما تصبح المباني التقليدية غير موجودة بسبب التلوث ، أو حينما يحدث  
تضرر فى الأرض ، أو حيث تصبح قوانين تنظيم المدن غير مطبقة . وهكذا تنشأ  
مدن الصفيح على المنحدرات الشديدة مثل التفرعات الأرضية فى كاركاس أو على

ساحل البحر فى الأراضى التى تتعرض أحيانا لطغيان المياه مثلما الحال فى مانبلا ، أو بعذاء الخطوط الحديدية ، أو على حواف الأنهار التى تفيض مياهها أحيانا مثلما الحال فى أحمد آباد فى الهند . وتؤكد تقارير الهيئات المعنية فى الأمم المتحدة بمنع أو انقاذ الكوارث . على أن هذه المناطق السكنية الهامشية تتعرض أكثر من غيرها للغرق أو للزلازل أو للأعاصير أو لهبوط الأراضى أو غيرها من الكوارث الطبيعية<sup>(٦)</sup> . فحينما تهب العواصف على كازاكاس تغرق المياه المنحدرات فتتزاخ الأكواخ ويتشرد سكانها . وفى فاس حيث يسكن واضعو اليد فى المحاجر ، أدى هبوط الأرض الذى حدث فى ديسمبر ١٩٧٨ الى قتل عدد من الأسر . وحينما اجتاحت اعصار دافيد جزر الكاريبى فى أغسطس ١٩٧٩ بسرعة تصل الى ٢٠٠ ك م / ساعة أدى ذلك إلى إزالة الأكواخ المصنوعة من الخشب والطين وأدى أيضا الى ضحايا بشرية فى مدن الصفيح فى هاييتى وفى الانتيل .

وتمثل المباني فى مدن الصفيح مبادرة من جانب السكان الذين لا يعتمدون فى بناء مساكنهم على المعونات الفنية أو المالية التى تقدمها الحكومات . بل أن الحقيقة الاحصائية تؤكد على أن ٥٠٪ من المساكن فى العالم الثالث تبنى بالجهود الذاتية l'autoconstruction ومن هنا يمكن القول بأن إزالة مدن الصفيح عملا ناقصا إذا لم تكن هناك خطة شاملة . لأن إزالة المساكن السيئة فى واحد من أحياء المدينة يعنى ظهور هذا النوع من المساكن فى حى آخر . بل إن الأسباب الاقتصادية تدعو إلى التراخى فى إصدار القرارات الخاصة بهدم المساكن المؤقتة ، ففي البلاد التى تكون فيها الموارد نادرة يصبح من غير المعقول إلغاء جزء مهم

---

UNDRO, Disaster relief and migration, Genève 1976, p. 14.

(٦)

من الاستقرار والعمالة وبتراكم رأس المال الثابت هذا ، سنة بعد أخرى فى شكل أكواخ تكبر تدريجيا وتحسن ، لتصبح بيوتا من الأحجار يمكن أن تكون مساكن ثابتة .

وعلى المستوى الاجتماعى تعتبر مدن الصفيح مجالا للتعاون المتبادل ولتقوية العلاقات الإنسانية التى يمكن للقرويين المهاجرين أن يعيشوا فى ظلها .  
وحيثما قال المسئول الذى أسس مجمعة تيزيه Taizé بأن مدن الصفيح ليست مجالا لليأس وإنما للأمل فإنه كان يعنى العلاقة الأخوية التى تغيب فى كثير من المدن الغربية . والأمر نفسه كان يعنيه الاقتصادى الهندى الذى أعلن أمام مؤتمر فانكوفر العالمى للاسكان بأن كلكتا هى من آخر المدن التى تتضح فيها هذه المعالم الإنسانية .

ويظل سكان مدن الصفيح - إذا لم تهدم مساكنهم من قبل الدولة - يطالبون دائما باضفاء شرعية على وجودهم باعطائهم أى شكل من أشكال الملكية أو الضمان من قبل السلطة . وقد تحققت هذه المطالب أحيانا مثلما تحولت مساكن الباربادا Barriades فى ليما إلى مناطق سكنية رسمية فى عام ١٩٥٦ بعد معارك دامية مع الشرطة . وحيثما اطمأن السكان الى وضعهم الاسكانى شجعهم على استثمار أموالهم فى تحسين مساكنهم وأحيائهم .

وتبرز الفروق بين الجزء الرسمى والجزء غير الرسمى إذا ما فحصت صورة جوية لمدن مثل ريودى جانيرو أو ساو باولو أو كاراكاس . ويتضح من هذه الصور أن المساكن الحديثة تلتزم فى خطوط متوازية تتراكم على حوافها الخارجية المساكن غير الشرعية ومدن الصفيح . غير أن فوارق الدخل هى العامل الأساسى

فى توسيع الهوة بين كتلتى المدينة ( الرسمية وغير الرسمية ) . ففى كنشاسا مثلاً لا يتعدى الراتب الشهرى لعامل صناعى ماهر ما يوازى ثمن المبيت ليلة واحدة فى فندق الكونتنتال . وفى أبدجان يعتبر فندق ايفوار المستهلك الرئيسى للكهرباء فى البلاد . وباستثناء الحالات التى تكون فيها الأحياء المركزية الغنية كثيفة السكان لوجود الأبراج السكنية العالية ( مثلما فى سنغافورة وهونج كونج ) ، فإن فوارق الدخل تتفق مع اختلافات شديدة فى الكثافة . ففى المناطق الفقيرة يقبل السكان العيش فى تكديس وازدحام فى محاولة لتقليل نفقات الانتقال بين مساكنهم وأعمالهم . أما فى الأحياء الغنية فالكثافة أقل لأن السكان يستطيعون التحرك بسيارتهم الخاصة . ففى الدار البيضاء يصل متوسط الكثافة فى المدينة القديمة الى ٧٧٠ ساكن فى الهكتار بينما لا يتجاوز هذا المتوسط فى الأحياء الممتازة على تلال أنفا V. Anfa ٧٠ شخصاً فى الهكتار . وفى بورت أو برنس يحتل الـ ١٠٪ الأكثر غنى من بين السكان ، ٦٧٠ هكتاراً من الأرض وهى كثافة تصل الى ١٠٠ شخص فى الهكتار فى حين أن الـ ٦٥٪ الأكثر فقراً يعيشون على ٤٧٠ هكتار بمتوسط يصل الى ٨٨٠ شخصاً فى الهكتار<sup>(٧)</sup> .

ويمكن أن يقاس التفاوت أيضاً بمدى توفر المرافق الأساسية . فتلتى سكان كنشاسا لا يتمتعون بالمياه النقية و ٨٥٪ منهم لا تتوفر لهم الكهرباء<sup>(٨)</sup> فى حين تصل مساكن الطبقة الموسرة التى تمثل ١٥ - ٢٠٪ من اجمالى السكان بالشبكات العمومية . وعلى ذلك فإن الغالبية العظمى وهم من الفقراء يقع عليهم عبء النضال من أجل البقاء ومن ثم يهاجرون من منطقة لأخرى فى داخل المدينة ولكنهم يعانون دائماً من نقص الخدمات رغم أنهم يساهمون بدفع الأموال

---

(٧) ONU, Documentation de la conférence de vancouver, Op. Cit., p. 143.

(٨) "Cités Géantes", Enquête du Journal le Monde, Paris, 1978.



كضرائب غير مباشرة . والمستفيد من هذه الأموال هو القطاع الرسمي في صورة خدمات أفضل . ويظل المساهمون أنفسهم في حرمان من الخدمات المماثلة . ويثير أحد تقارير مؤتمر فانوفر الذي سبق أن أشرنا إليه ، الوضع التقليدي في مدينة آسيوية كبيرة بالحديث عن المدينة على اعتبار أن « المدينة يتمتع فيها ٣٠٪ فقط من اجمالي الأسر بالمياه و ٢٪ فقط بالصرف الصحي » . ويعيش ٢٥٪ من السكان في كثافة عالية جدا ( ١٠٠٠ - ٢٥٠٠ شخص / هكتار ) في المناطق التي لا تنصرف فيها المياه الزائدة بطريقة سليمة . وتوجد الكهرباء لدى ٥٠٪ من الأسر وأغلب هؤلاء لا يتمتعون بالكهرباء إلا من مأخذ واحد أو اثنين ( فيش - بريزة ) . ويوجد الغاز لدى ٦٪ فقط من الأسر رغم أن الغاز أقل في ثمنه من مصادر الوقود الأخرى ( الخشب أو الفحم النباتي أو الكيروسين أو الكهرباء ) ويقتصر وجود الهاتف على الأسر التي يتحقق لها دخل شهري يزيد على ١٠٠ دولار ( ٦٪ من الأسر )<sup>(٩)</sup> .

ومن ناحية أخرى يعيش أقل من ٣٠٪ من سكان المدن في العالم الثالث في مساكن ترتبط بشبكات الصرف الصحي في مقابل ١٠٠٪ في أمريكا الشمالية . ويزداد الأمر خطورة إذا علمنا أن ٣٠٪ من سكان هذه المدن لا يتوفر لهم أي نظام للتخلص من القمامة والفضلات فلا يوجد لديهم أي شكل من أشكال المراحيض حتى البدائية منها .. وفي عام ١٩٧٠ ساهمت الهيئات المسؤولة عن الخدمات العامة بالتخلص فقط من ٣٠٪ من اجمالي الفضلات في مدن العالم الثالث .

وفيما يتعلق بالامداد بالماء النقي ، فمن الثابت أن هناك ٥٠٪ فقط من

---

ONU, Op. Cit., p. 143.

(٩)

الأسر الحضرية في العالم الثالث ترتبط مساكنهم بشبكات المياه ويتصل ٢٠٪ فقط من مساكنهم بالاحتفياث العمومية أما الباقي (٣٠٪) فعليهم أن يجلبوا الماء من الخارج . وقد يقطعون في سبيل ذلك مسافات بعيدة ويقفون في صفوف طويلة في انتظار ما يلزمهم من ماء . ولا يمكن أن نصف ما يترتب على ذلك بأكثر من عبارات عالم الاجتماع لاقيان Ph. A. Laquain الذي نشأ نفسه في إحدى مدن الصفيح بحى توندو بمانبلا والذي ذكر فيها ، أن تكون فقيرا ذلك يكلف كثيرا، (١٠) .

ففي مناطق السكن غير الشرعية التي تعاني من نقص الخدمات تباع المواد الغذائية الأساسية بأعلى مما تباع في الأحياء الأخرى . وقد حصل سكان توندو مؤخرا على ترخيص من السلطات يسمح لهم ببناء صهريج للمياه في كل بارنجواى Baranguay (الوحدة الادارية السياسية في مدن الصفيح) . وأصبح من الممكن الآن أن يرى الإنسان من بعيد صهاريج مطلية باللون الأصفر وعليها شعار وزارة المستوطنات البشرية . ولكن الحصول على الماء ليس مجانيا بل هو غالى الثمن . والحال نفسه نجده في المنطقة السكنية العمالية في سانتا أورسولا في مدينة المكسيك حيث أن السلطات المحلية اضطرت تحت ضغط السكان الى وضع براميل معدنية في أماكن متعددة في الشوارع تملأ بالماء ولكن السكان يدفعون مبالغ كبيرة من أجل شراء الماء من هذه البراميل .

ورغم أن مدينة الصفيح لا تندمج اندماجا كليا في المدينة . فهي ولا شك

---

(١٠) اقتباس من البحث الذي ألقاه لاقيان في حلقة بحث عن السكن في آسيا والمحيط الهادى بمانبلا في يونيو ١٩٧٩ .

تعتبر جزءا منها كما أنها ترتبط بالدينامية الحضرية فيها . وينبغي أن يضع المسئولون هذه الحقيقة دائما في اعتبارهم حتى لا تتكرر أخطاء الماضي معقدة في الضغط بالقوة على سكان المستوطنات العشوائية . وسوف نحاول هنا أن نعطي تصورا محددا للعلاقة بين مدينة الصفيح الهامشية والمركز الحضري<sup>(١١)</sup> . فكلما كانت مدينة الصفيح متجانسة اجتماعيا يدرك سكانها أهمية التعاون مع بقية سكان المدينة ويتمثل ذلك في مفاوضات تتم بين ممثلي السكان في مدينة الصفيح والسلطات المحلية من أجل الحصول على مزيد من الخدمات العامة .

وبعد أن تنقضي مرحلة من الشك في شرعية مدينة الصفيح والرفض لوجودها ، تحاول المدينة نفسها أن تتكيف مع هذا الجيب الفقير الذي يسبى إلى مظهر المدينة ويشوه بيلتها في ظل هذه العلاقة تبقى مدينة الصفيح دائما في موقف ضعف وتظل محرومة من الوجود في ظل الشرع والقانون . ويظل سكانها في حالة عدم تنظيم ولا يشكلون بالنسبة لأية أهمية سياسية بالنسبة للسلطات والإدارة في المدينة ومن ثم تظل مدينة الصفيح محرومة من الخدمات الأساسية والمرافق مما يشكل بدوره عائقا أمام التكافل الاجتماعي بين هذه المنطقة الهامشية وبين المركز الحضري .

وتميل العلاقة بين المدينة الأصلية ومدن الصفيح إلى التدهور خاصة إذا كانت القوى الاقتصادية تعمل بطريقة تلقائية ، فسوق العمل في المدينة مجزأة ،

---

(١١) Charles Frankenhoff, "Elements of an economic model for slums in a developing country", Economic Development and Culture Change, Vol. XVI, Chicago, 1967, p.p. 27-36.

والأيدي العاملة تنظم فى نقابات تضمن لها الرواتب وتحميها من البطالة ، كما أن العمال مؤهلون ويحققون انتاجية أعلى مما هي فى مدن الصفيح . وتتزايد أعدادهم بمعدل أبطأ لأن المستوى التعليمي الأرقى يكون مصحوباً عادة بانخفاض فى معدلات المواليد . أما العمال فى نطاقات الأكواخ فهم ليسوا منظمين من الناحية النقابية وليسوا مؤهلين وكثيراً ما تصيبهم الأمراض أو سوء التغذية . وتشغل جزء منهم فى القطاع غير الرسمي ومن ثم فهم أكثر تعرضاً لمخاطر البطالة والتضخم علاوة على زيادتهم بمعدلات أسرع فتضييق فرص العمل خاصة فى المدينة الأم حيث الطلب على الأيدي العاملة أقل مرونة . وعلى ذلك تقف مدن الصفيح بالنسبة للمدينة موقف الدولة النامية التى تبحث عن سوق لموادها الأولية لتمول مشترواتها من المواد المصنعة . وتمثل المواد الأولية فى مدن الصفيح القوى العاملة غير المدربة التى توجد فيها بوفرة التحكم فى سعر هذه المادة الأولية سوق العمل فى المركز الحضرى فينتهى الأمر بانخفاض رواتب العمال القادمين من مدينة الصفيح حينما يبحثون لأنفسهم عن عمل فى القطاع الخاص الحديث أو فى الإدارة أو لدى كبار الأغنياء . وتعتبر سوق العمل بالنسبة للأيدي العاملة غير الماهرة سوقاً متذبذبة تعتمد كلية على المركز الحضرى . ويميل العرض من الأيدي العاملة نحو الازدياد ليعرض انخفاض الرواتب فتذهب النسوة والأطفال الى المدينة بحثاً عن العمل حتى ولو لبعض ساعات اليوم حتى يمكن أن يكملوا بذلك النقص فى دخل الأسرة ، ويؤثر ذلك بالتالى فى عدم التوازن بين العرض والطلب مما يخفض الرواتب مرة بعد مرة .

أما بالنسبة للمركز الحضرى ، فهو يصدر الى مدينة الصفيح السلع المصنعة



والخدمات . وتميل الأسعار فى تلك الحال الى الثبات وان لم يكن الارتفاع لصالح المركز الحضرى وعلى حساب مدينة الصفيح . وفى حالة انخفاض الطلب على المنتجات الصناعية فى القطاع الحديث يتجه المركز الحضرى الى خفض الانتاج فى سبيل الاحتفاظ بنفس المستوى من الأسعار . ويعكس الطلب على الأبدى العاملة التى تصدرها مدن الصفيح يكون الطلب على المنتجات المصنعة والخدمات الراقية أكثر مرونة .

وتجدر الإشارة أيضا الى الدور السئ الذى يلعبه التضخم فى حياة الأسر ذات الدخل المنخفضة وهى ظاهرة لا يقتصر وجودها على مدن البلدان الغنية بل هى موجودة أيضا فى العالم الثالث حيث يصل معدل انخفاض قيمة العملة أحيانا إلى ٥٠٪ بل يصل فى أحيان أخرى إلى ١٠٠٪ مثلما حدث فى السبعينيات فى تركيا أو فى الأرجنتين . وتتعرض أسر مدينة الصفيح أكثر مما تتعرض له أسر المركز الحضرى الأم من آثار التضخم على اعتبار أن ارتفاع الأسعار يصيب السلع الأساسية أولا مثل الخبز والأرز والبطاطس والفاكهة والحليب المجفف وأجور النقل ... الخ . وهى تمثل نواحى الاتفاق المهمة فى ميزانية الأسرة فى مدينة الصفيح فينتهى الأمر الى التهام الدخل الأسرى كله . وعلى ذلك فان التضخم تصيب آثاره الأسر ذات الدخل المنخفض . ويمكن أن نضيف الى ذلك أن التكاليف فى قطاع البناء بما فى ذلك الأراضى - تزداد بمعدل أسرع نسبيا والسلع الأخرى . ويتربط على ذلك أن تتبدد أحلام الأسر الفقيرة فى بناء مسكن جديد أو حتى فى تحسين المسكن المؤقت .

ويؤدى هذا التحليل الى مظاهر العزل السكنى فى مدن العالم الثالث الى

التأكيد على أن الاستراتيجيات الإيجابية والقوية التي تهدف إلى تحسين أوضاع مدن الصفيح تعتبر ضرورة ملحة . ونستنتج أيضا أن الأكواخ والأحياء الهامشية والتجمعات غير الشرعية تعتمد اعتمادا مباشرا على المركز الحضري الذي يؤثر في نشأتها وتطورها . ومن الضروري في النهاية أن نؤكد أيضا على أن أي حل لمشكلة مدن الصفيح لا بد وأن يضع في اعتباره أن العزل السكني نتيجة لنمط حياتي في المركز الحضري . وليس لمجرد أن الإنسان يسكن في منطقة غنية أو فقيرة لأنه كان ذا حظ حسن أو سيئ ، أو كونه دعويا أو كسولا ، حتى ولو كانت هذه عوامل تلعب دورا في نمط حياة الإنسان .

### **القطاعات الاقتصادية الرسمية (المخطط) وغير الرسمية (غير المخطط) :**

بدأت الدراسات الأولى في الاقتصاد الحضري بالتمييز بين الأنشطة الأولية (الزراعة) والثانية (الصناعة) والثالثة (الخدمات والتجارة) واعتمدت الدراسات على هذا التمييز حتى في مدن العالم الثالث . وقد قدرت الدراسات بأن أنشطة القطاع الأولى التي تسود في معظم أنحاء العالم الثالث تضم نسبة من العاملين تتراوح بين ٢٪ - ٢٠٪ . ففي جاكارتا وفالنسيا (فنزويلا) يعيش جزء كبير من السكان الريفيين على الأطراف الحضرية ، وقد سبق أن أوضحنا كيف أن المدن الآسيوية تنمو فتشمل كل القرى المحيطة ضمن الحدود الحضرية . وتقل نسبة القطاع الثاني عادة عن ٤٠٪ تبعاً للتخلف الصناعي في العالم الثالث وللتأخر في تطبيق التوصيات التي قدمها مؤتمر ليما . وينبغي مع ذلك أن نستثنى عددا من المدن الصناعية مثل عبدان (إيران) وميناء الفوسفات (الجرف الأصفر) الذي

يجرى انشاؤه فى المغرب . ومدينة كيرى (توجو) المعدنية . أما القطاع الثالث فتتجاوز نسبته ٥٠ - ٦٠ ٪ من السكان العاملين خاصة فى مدن العواصم الاصطناعية مثل برازيليا سابقا ومثل أبوجا ودودوما اليوم .

والواقع أن هذا التصنيف الاحصائى لا ينعكس فى كثير على المركب الحضرى فى الدول الدامية خاصة فيما يتعلق بالعمالة . وقد سبق أن شرحنا مفهوم سوق العمل المجزأة . غير أن هذه السوق تضم نوعين من الأسواق الأصغر تختلف فيهما شروط العرض والطلب على الأيدى العاملة . ويمثل الأول السوق المخططة فى المركز الحضرى ، والآخر السوق غير المخططة فى الأطراف الحضرية :

١ - فأما السوق المخططة أو (الرسمية) فتشمل الموظفين والمؤسسات المهمة والمهن الحرة وهى جميعها مهن ثابتة ذات عائد جيد وأرباح وفيرة . حيث أن الموظفين مثلا يتوفر لديهم عادة من الوسائل ما يكملون به مرتباتهم التى تصبح أحيانا غير كافية . وفى بلاد مختلفة ومتباعدة مثل تايلاند أو المغرب يتعود رجال الأمن على ابتزاز أموال سائقى السيارات والشاحنات مقابل تركهم دون عقوبة .

٢ - سوق العمل غير المخططة أو (غير الرسمية) فيتمثل فيها ظاهرات عديدة تتراوح بين العمال غير المدربين الى اناس يعملون لحسابهم ، أو موظفين لبعض الوقت ، أو خدم أو عاطلين الى سلسلة طويلة من الأعمال التى لا يشملها دائما سند قانونى . وفى وصف يكاد يتشابه مع وصف دانتي للجحيم والجنة يورد لنا ملتون سانتوس M. Santos الفرق بين الدورة الدنيا والدورة العليا فى الاقتصاد الحضرى ، ويعبر ذلك على الازدواجية المتناقضة التى تحل الآن محل مفهوم التصنيف الثلاثى للأنشطة الحضرية فى العالم الثالث .

فمن ناحية ، الجنة ، يبدو العمال راضين عن أحوالهم حيث يتوفر لهم الأمن الوظيفي والنقدي ، والتنظيم النقابي الذى يدافع عن اهتماماتهم بالاضافة الى المساندة الحكومية لهم . وتعتبر هذه الأمور بالطبع عن القطاع الحديث المخطط والثابت فى الاقتصاد الحضرى فى البلدان النامية . ويعتبر هذا القطاع حديثا لأنه يشمل كل الوحدات الصناعية ذات البعد المالى المهم والقادر على اعطاء الرواتب (العالية) . أما عن المكاتب الإدارية فهى تتعلق بأنشطة القطاع الثالث التى تسمى « متطورة » . كما يعتبر هذا القطاع مخططا لأن له علاقة محددة ومعترف بها مع كل أوجه الاقتصاد الوطنى الأخرى ، بل ومع السوق العالمية وهو يقوم باستغلال كل الموارد الدافعة من التكنولوجيا الى التأهيل المهنى الى المعرفة المتطورة . وهو فوق ذلك قطاع ثابت Structure لأن العمل فيه محمى بتشريعات تكمل دون الضمان الاجتماعى والأجازات مدفوعة الأجر والإقراض من أجل السكن والمعاش والتأمينات والضمانات المختلفة خاصة ضد البطالة . غير أن هذا القطاع يعيبه عدم قدرته على توفير عدد كاف من فرص العمل حتى لو كان ذا دور فعال فى تنشيط الاقتصاد الوطنى . وترفض الطبقات الاجتماعية التى تنتمى الى هذا القطاع الحديث الاتهام بالاعتماد على الخارج بل تدافع عن ذلك باعتبارها موصلا جيدا للتحديث وأنها محرك جيد للتنمية الاقتصادية فى البلاد .

وأما فيما يتعلق « بالجحيم » فهو تراكم من الأنشطة الثانية والثالثة من النمط الذى يسمى بالبدائى يتعيش عن طريقه سكان الأكواخ ومدن الصفيح . وتمثل هذه الأنشطة القطاع التقليدى غير المخطط وغير الثابت Non Structuré فى الاقتصاد



الحضرى . ويعتبر هذا القطاع تقليديا لأنه يعكس مباشرة أسلوب الحياة والثقافة وربما الدين ؛ ففي كلكتا تنعكس الاختلافات الاثنوغرافية على العمل ، فالعمال في صناعة الجوت يأتون غالبا من بيهار ، أما عمال المنتجات المصنعة الأخرى فهم من البنغال . ويبيع البائع المتجول في باماكو الخرز الرمادى الذى يقى شر الحسد . وفي فاس تعرض أوراق اللعناع للبيع لتخلط بالشاي . ويعتبر هذا القطاع غير رسمى لأن الاستثمارات فيه تتكون من المدخرات الفردية ومن القروض من الوالدين أو من المرابين . وذن تدريب مسبق يأتى العمال الريفيون للبحث عن مكان تحت الشمس . أما كون هذا القطاع غير ثابت فلأنه رغم ارتباطه الجغرافى بالمؤسسات القديمة مثل الأسواق فى شمال افريقيا مثلا فهو من الناحية الاقتصادية مفتت للغاية . ففي كوستاريكا كان يوجد فى ٨٥٪ من المؤسسات الصناعية خمسة عمال فأقل عام ١٩٦٧<sup>(١٢)</sup> . أى أنها كانت تتكون من عدد ضخم من وحدات الانتاج والتجارة . وعلى ذلك فان تعبير مؤسسة ، قد يحمل بعض التضليل ولكننا لا نعطى به إلا حصر عدد الأعضاء النشطين فى هذا القطاع غير الثابت . وأن منظمة العمل الدولية عندما تتحدث عن مؤسسة فى القطاع غير الرسمى فهي تعنى حتى ماسح الأحذية والبائع المتجول والسباك والبناء الذين يعملون لحسابهم كما يشمل ذلك كل الأفراد الذين لهم نشاط معين دون أن يكونوا موظفين . والواقع أن القطاع غير الرسمى يوظف جزءا كبيرا من فائض العمالة التى لا ينجح القطاع الحديث فى امتصاصها . ومن ثم لا تستفيد الأسر الفقيرة من

---

Lassere, "La Costa Rica", Revista Geographica, No. 66, Rio de Janero, (١٢) 1967, p. p. 107. 133.

هذا القطاع بتوفر فرصة العمل فقط ولكنهم يجدون ، مؤسسات ، من النوع الذى ذكرناه يمكن أن يشتروا منها حاجياتهم من السلع والخدمات .

والحقيقة أن الاحصاءات ليست دقيقة وليست كاملة . فان التصنيف الى قطاعات رسمية وغير رسمية ليس عملا سهل التطبيق . فهناك مثلا حالات البطالة المقنعة وظواهرات الطفيلية الأسرية والقبلية التى تلقى بعبء اعالة الأسرة الكبيرة على عاتق شخص واحد محدود الدخل . بل أن هناك حالات من الطفيلية التى توجد عادة فى الوسط الريفى الأفريقى نقلت الى المدينة ، فى باماكو مثلا كان على الجندى ، ترورى ، - أن يعيش مع زوجته وأبنائه الأربعة فى مسكن يتكون من مدخل ومطبخ وغرفتين<sup>(١٣)</sup> . ولكن الحياة الاجتماعية تدور دائما على الدرج الحجرى حيث يجتمع حوالى سنة أشخاص يتحدثون ويلعبون الورق ويستمعون الى جهاز الراديو الذى يستفيد منه الجيران أيضا . وقد أرسل هذا الشخص زوجته الثانية الى القرية ، ربما أن الوقت كان فى شهر رمضان فان تناول الطعام يتم قبل الفجر وفى المساء وحينما يسمع صوت المدفع فى الراديو يعلن الناس أن يبدأوا تناول طعامهم . يكفى أن نحصى عدد الأقارب والأصدقاء الذين يتشاركون فى تناول الطعام لكى نعرف أن العريف ترورى يعول بالإضافة الى أسرته اثنين من الشبان طوال الوقت ، وثلاثة آخرين بعض الوقت . وهؤلاء الشبان يتوفر لهم عمل ثابت أحيانا . ومن هنا نلاحظ أن مفهوم الأسرة فى القطاع غير الرسمى مفهوم متغير من وقت لآخر .

ويمكن أن نلاحظ مثلا آخر فى المحل الصغير الذى يمكن أن يديره شخص

---

(١٣) من استبيان قامت به هيئة فى باكوا IRFHA أغسطس ١٩٧٨ .

واحد ولكن يعمل فيه ثلاثة أشخاص . بهدف توفير فرصة عمل لرجلين وفدا حديثا إلى المدينة .

وعلى ذلك فإن المقارنة بين الأنشطة في القطاع الرسمي وفي القطاع غير الرسمي تعد مجازفة تكتنفها كثير من الصعوبات رغم أن الاختلاف بين القطاعين يأخذ أشكالا متعددة يمكن أن نضيف إليها هذا نظام القروض . فالسكان الفقراء يستجدون عادة بالمرابين من أجل سد حاجتهم من الغذاء ، أما الأغنياء فيلجأون للبنوك لشراء السلع التجهيزية التي يحتاجونها . وهكذا فإن طبيعة الانتاج ودورات الاستهلاك ليست هي نفسها في القطاعين .

ونظرا لصعوبة تصنيف السكان العاملين الى فئتين تتفقان مع كفتي الميزان الرسمي وغير الرسمي فإن ما يمكن فعله هو أن نعتمد على نسب تقريبية تتفق مع امكانيات القطاعين على استيعاب العاملين . فالقطاع الرسمي يضم بالتأكيد ١٥ ٪ - ٢٠ ٪ من السكان العاملين ويضم القطاع غير الرسمي نسبة لا تقل عن الثلث . ومن ناحية أخرى نجد أن ٤٠ ٪ - ٦٠ ٪ من عروض العمل الإضافية تأتي خلال هذه السنوات الأخيرة من سوق العمل المتصل مباشرة بالقطاع غير الرسمي الذي يتصف بالمرونة .

وقد زاد المجموع الكلي لفرص العمل في أبادجان - أحد المدن الأكثر نشاطا في غرب افريقيا - بمقدار ٥٠٠٠٠ وظيفة بين سنتي ١٩٦٥ - ١٩٧٠<sup>(١٤)</sup> . وقد امتص القطاع الرسمي ٦٤ ٪ من هذه الزيادة ، بينما امتص القطاع غير الرسمي ٣٦ ٪ . كما أن أعداد الوظائف قد زادت بمعدلات أسرع نسبيا في القطاع غير الرسمي خلال هذه الفترة .

---

H. Joshi, H. Lubell, I. Movly, Urbanisation et emploi à Abidjan (Côte (١٤) d'Ivoire), Genève, BIT 1974.

ويبدو أن الأنشطة الحرفية والتجارية هما الأكثر انتشارا في القطاع غير الرسمي . غير أنه يوجد أيضا عدد كبير من الوظائف التي تتصل بقطاع الإسكان وبإصلاح السيارات . وتقدر انتاجية القطاع غير الرسمي ، معبرا عنها بالقيمة المضافة من العامل الواحد ، بنسبة ٢٢ ٪ فقط من القيمة المضافة في القطاع الرسمي وذلك فيما يتصل بالأنشطة الثانية ، كما أنها تصل بالنسبة للأنشطة الثالثة الى ٥٤ ٪ وفي ساحل العاج أيضا تعطى الأرقام الخاصة بمدينة بواكي Bouaki تحديدا أكثر لخصائص مؤسسات البيع بالتجزئة في القطاع غير الرسمي . في عام ١٩٦٩ كان معظم أصحاب المؤسسات من الشباب ( ٧٠ ٪ كانوا دون سن الأربعين ) وكان معظم المؤسسات حديث النشأة ( ٦٤ ٪ منها أنشئ منذ مدة تقل عن ٥ سنوات ) وكان رأس المال الأصلي لدى ٩٤ ٪ من الحالات متواضعا للغاية ، كما يوضح ذلك البيان التالي :

✧ أقل من ١٠.٠٠٠ فرنك افريقي (٤٥ دولار) : ٣٧ ٪

✧ من ١٠.٠٠٠ الى ٥٠.٠٠٠ فرنك (٤٥ - ٢٢٧ دولار) : ٤٣ ٪

✧ من ٥٠.٠٠٠ الى ١٠٠.٠٠٠ فرنك (٢٢٧ - ٤٥٤ دولار) : ١٦ ٪

✧ أكثر من ١٠٠.٠٠٠ فرنك افريقي ( + ٤٥٤ دولار) : ٤ ٪

---

✧ الجملة : ١٠٠ ٪

وفي البرازيل ، قدر في عام ١٩٧٠ عدد المؤسسات في القطاع غير الرسمي بمجمعة ساوباولو بمقدار ١٦٨٥٢٦ مؤسسة (بما في ذلك الأشخاص الذين



يعملون لحسابهم) وقد وظفت هذه المؤسسات ٢٥ ٪ من اجمالي السكان العاملين .  
وتضيف دراسة مكتب العمل الدولي عن ساوباولو الى ذلك فئة أخرى مهمة جدا  
هى فئة عمال القطاع غير الرسمى العاملين فى القطاع الرسمى . ويجمع أعداد  
العاملين فى الفئتين نستنتج أن القطاع غير الرسمى كان يمثل فى ساوباولو فى  
عام ١٩٧٠ من ٣٥ - ٤٠ ٪ من مجموع المتدرجين فى سوق العمل . وكانت  
النسب فى مدينة بلو هوريزونتي Bello - Horizonti مماثلة حيث كانت ٢٠ ٪  
بالنسبة للذكور و ٥٠ ٪ بالنسبة للإناث . وكان العاملون فى ساوباولو وفى بلو  
هوريزونتي معظمهم من الشباب (من ١٥ - ٢٤ سنة خاصة) ومن النساء وكان  
معظم هؤلاء يعمل برواتب منخفضة . فكانت النساء يشتغلن فى التجارة والخدمات  
حيث الأجور المنخفضة جدا . وفى هاتين المدينتين كان القطاع غير الرسمى  
يمثل منفذا للطبقات الاجتماعية الاقتصادية Socio - économiques الأكثر  
تواضعا ولكنه من ناحية أخرى يمثل التجربة المهنية الأولى للعاملين غير  
المدربين الذين ينتظرون الفرصة للدخول فى خضم القطاع الحديث . وكان معظم  
العاملين فى ساوباولو من المهاجرين وليسوا من المقيمين القدامى . والواقع أن  
العمال الشبان الذين تتراوح أعمارهم بين ١٦ - ٢٤ سنة بالإضافة الى المهاجرين  
الذين لم يمض على وصولهم بعد أكثر من عامين يحتلون النسبة المئوية الأكبر  
من الوظائف فى القطاع غير المخطط .

ولا تختلف النسب التى قدرها مكتب العمل الدولي فى ساوباولو وبلو  
هوريزونتي بالنسبة للعاملين فى القطاع غير الرسمى فى المجمعات المدنية فى  
كينيا حيث كانت هذه النسب المقدرة تصل الى ٢٨ ٪ - ٣٣ ٪ من مجموع

الوظائف في المدن<sup>(١٥)</sup> . وكانت هذه النسب لا تقل عن ثلث السكان العاملين في لاجوس<sup>(١٦)</sup> .

ففي عاصمة نيجيريا كانت النسبة الأعظم من ملابس الأطفال التي تباعها المؤسسات التجارية الكبرى مصنوعة بأيدي الخياطين الذين يمتلكون آلة خياطة واحدة أو اثنتين والذين يوظفون فتاة أو اثنتين لمساعدتهم في حياكة الملابس . ومن ناحية أخرى كانت معظم ميكانيكي السيارات ، بعد أن عملوا لعدة سنوات في شركات تصنيع السيارات يذهبون لإنشاء محال خاصة بهم ويوجد بالإضافة إلى هؤلاء ما يسمون ، بميكانيكي الهواء الطلق ، بأعداد كبيرة ويحققون دخولا تزيد على ما يحققه وكلاء السيارات . وهناك حرفة أخرى يطفئ من خلالها القطاع غير الرسمي تلك هي صناعة الأثاث ؛ فالمقاعد والمناضد تتم صناعتها لتباع بسعر أرخص وبجودة أعلى مما هي عليه في القطاع الحديث . أما في مجال البناء فمعظم المؤسسات تحتوى على مظلة على رصيف الشارع تباع عليها الرمل والزلط لمن يشاء من البنائين والحرفيين ليقوموا بأعمال أكبر من مجرد البيع . والواقع أنه في لاجوس كما في غيرها من مدن العالم الثالث يسيطر القطاع غير الرسمي على تجارة التوزيع ويفضل في ذلك المحال الكبيرة غالية الثمن . فمعظم الأسر تجد كل ما تحتاجه من مواد غذائية في الأسواق الشعبية مثل تيجوسو وأوينجيو وجانكارا والواقع أن أسواق لاجوس - مثلما هي في باماكو أو في داكار - رائجة جدا بل أنها تعطي مجالا للنشاط الاقتصادي المكثف .

---

BIT, Emplois, Revenus et Egalité : Stratégie Pour accroître l'emploi Productif au Kenya, Genève, p. 269. (١٥)

O. J. Fapohunda, Logos : Urbanisation, Income Distribution and Employment, Genève, ILO, 1975. (١٦)

ويشارك القطاع غير الرسمي فى الاقتصاد الحضرى أيضا بشراء جزء من مواده الأولية من القطاع الحديث . فحينما يهاجر الناس الى المناطق الحضرية يسكنون عادة أولا لدى أقربائهم وأصدقائهم . وحينما لا يتوفر لهؤلاء المهاجرين مهارة مهنية معينة - وتلك هى السمة القليلة - فانهم يبدأون بالبحث عن عمل فى القطاع غير الرسمي ويباشرون عملهم الأول كصبية مهنيين Apprentis . ويصبح هذا القطاع اذن ميدانا للتأهيل المهنى يتم من خلاله اكتساب المهارات . وحينما يتم للعامل ذلك ، تتوفر له الفرصة ليعمل فى المؤسسات الحديثة فى المركز الحضرى .

ويصور الجدول رقم (٣) (ص ٩٤) خصائص الدورتين الاقتصاديتين اللتين يتمثلان فى مدن العالم الثالث .

والواقع أن القطاعين غير الرسمي (أو الدورة الاقتصادية الدنيا) والرسمى (أو الدورة الاقتصادية العليا) ليسا منفصلين عن بعضهما البعض . بل أنهما على النقيض متصلان ويعتمد كل منهما على الآخر . فالطبقة المتوسطة مثلا تمثل (زبونا) مشتركا لكلا القطاعين ونمو أفراد هذه الطبقة يحدد الأهمية النسبية لكليهما . أما على مجال العمل فكل قطاع له استقلاله النسبى - فاعتماد السوق فى القطاع الحديث على الشركات متعددة الجنسيات وعلى الهيئات التى تقدم معونات ثنائية أو متعددة يؤدى الى انعزال هذه السوق عن نظيراتها فى القطاع غير المخطط الذى يعتمد أكثر على الاقليم المحيط وعلى العادات الثقافية المحلية فيفلت بذلك من سيطرة القطاع الرسمي . ولكن الاعتماد المتبادل سواء كان متسايا بالسلم أو بالصراع بين القطاعين أكثر أهمية من النزعة الاستقلالية لدى كل قطاع بالنسبة للآخر .

ففى كوماسى مثلاً لا تعتمد أعمال ، التصليح ، أو الصناعات فى القطاع غير الرسمى بأكثر من ١٠ ٪ على القطاع الرسمى فيما يتصل بالمواد الأولية ويقطع الغيار<sup>(١٧)</sup> . ورغم ذلك فكلما كبر حجم الوحدة الصناعية كلما مالت العلاقة مع القطاع الرسمى الى القوة . وفى فريتاون تعمل ٧٠ ٪ من مؤسسات القطاع غير الرسمى على شراء مستلزماتها من القطاع الحديث . ولقد سبق أو وصفنا كيف يجمع القطاع غير الرسمى النفايات التى يخلفها القطاع الحديث . أما عن المصانع والمكاتب الموجودة فى المركز الحضرى فهى تعتمد على الأيدى العاملة الإنتاجية فى القطاع التقليدى وتمتص جزءاً من أرباحها المترتبة على بيع السلع المصنعة فى الأحياء الشعبية وفى الهوامش الحضرية .

وقد يؤدى الاعتماد المتبادل الى نوع من المنافسة حينما تنتج الوحدات الصناعية سلعا بأسعار أرخص وبجودة أعلى من القطاع الحديث . ومع ذلك فالعكس قد يحدث أحيانا حينما تغرق أسواق القطاع غير المخطط بسلع أجود وذات تكلفة أقل فينتهى الأمر بخراب الوحدات الانتاجية الصغيرة .

وعلى أية حال فإن هناك حواجز لازالت تفصل وتميز الدوريتين الدنيا والعليا . فحينما يعتمد القطاع غير الرسمى على القطاع الحديث فى شراء المواد الأولية ثم يصنع هذه المواد ليبيعها له مرة أخرى ، وحينما يستخدم القطاع غير الرسمى الموارد النقدية المتراكمة فى شراء سلع من القطاع الحديث فهو يضع نفسه

---

G. Aryee, Small scale manufacturing activities in Kumasi (Ghana), Genève (١٧)  
ILO, WEP 2-19/WP. 23, 1977.



### جدول رقم (٣)

الخصائص العامة للدورتين الاقتصاديتين في الاقتصاد الحضري (١٨).

| وجه المقارنة                     | الدورة العليا<br>(القطاع الرسمي)   | الدورة الدنيا<br>(القطاع غير الرسمي) |
|----------------------------------|--|--------------------------------------|
| ◆ المخزون                        | - كمية كبيرة أو /<br>جودة عالية  | - كمية صغيرة وجودة<br>أصغر           |
| ◆ رأس المال                      | - مهم (ضخم)  | - صغير وسلبى                         |
| ◆ التكنولوجيا                    | - في القمة   | - أولية أو تقليدية                   |
| ◆ العمالة                        | - قليلة وغير مرنة  | - متعددة ومرنة                       |
| ◆ الرواتب                        | - سائدة  | - ليست موجودة<br>بالضرورة            |
| ◆ الأقران                        | - بنكي ورسمي   | - شخصي وغير<br>رسمي                  |
| ◆ العلاقة مع الزبائن             | - غير مباشر أو / وتتم<br>عبر الأوراق   | - مباشرة وشخصية                      |
| ◆ الأرباح                        | - قليلة بالوحدة وكبيرة<br>بالنسبة لحجم العمل<br>(ماعداد السلع عالية<br>الجودة) | - مرتفعة بالنسبة<br>للوحدة           |
| ◆ الاعتماد المباشر<br>على الخارج | - كبير وذو أنشطة<br>متوجهة للخارج .  | - قليل وغير موجود                    |

بذلك فى مجالات علاقات القطاعين فى الموضع الأدنى . وتنتهى علاقات  
الهيئة تلك باستغلال القطاع غير المخطط بواسطة القطاع الحديث ولصالحه .

ويمكن أن نعبر عن هذا الاستغلال بالأرقام . فيكشف الاستبيان الذى أشرنا  
إليه عن أن العاملين فى القطاع غير الرسمى فى بلوهوريزونتى يكتسبون بنسبة  
٥٨% أقل من عاملى القطاع الحديث . وتصل هذه النسبة إلى أكثر من ذلك فى  
أماكن أخرى . حيث أن عددا كبيرا من الأسر الحضرية توجد أغليبيتهم فى آسيا -  
وربما فى أماكن أخرى أيضا يضطرون الى اكمال دخلهم الذى يأتى أساسا من  
المرتبات - عن طريق ممارسة أنشطة أخرى . ولا تلتئم هذه الأنشطة الأخيرة  
دائما الى القطاع غير الرسمى . وهذا نجد صعوبة فى التصنيف الى الفئات التى  
أشرنا إليها آنفا .

وبالنسبة لهذا العمل المساعد الذى يشكل جزءا مهما فى حياة الأحياء  
الفقيرة ، فقد يقوم بالعمل رب الأسرة الذى يعمل خارج الأوقات الرسمية لعدة  
ساعات أو تقوم به ربة البيت التى لا عمل رسمى لها أو بواسطة الأبناء أو  
الجدين ، أو يقوم كل هؤلاء معا بهذا العمل .

وتمثل أهمية القطاع غير المخطط فى الاقتصاد الحضرى فى البلدان  
النامية ، وخاصة بالنسبة لسكان مدن الصفيح ومستعمرات وضع اليد فى أنها  
تؤدى الى تغيير فى موقف المنظمة الدولية المختصة بتقديم المعونات من أجل  
التنمية ثم فى موقف الحكومات المعنية . وأصبحت الضغوط التى يمارسها القطاع  
غير الرسمى أمرا يوضع فى الحسبان . ولكن هل يكفى أن نثير هذا الأسباب  
الاثنوغرافية وأن نستبعد دور التجارة الصغيرة والمتجولة فى تأمين التوزيع السريع

والجيد للمنتجات ؟ . ان خطر استخدام العربات المدفوعة باليد Cyclepousse فى بعض المدن الآسيوية بحجة فك اختناقات المرور لا يخدم إلا القلة التى تمتلك السيارات فى الوقت الذى يضر فيه بمصالح العدد الأكبر من المواطنين الفقراء ، كما أن فرض الشروط الصحية وقوانين التدريب المهنى الصارمة وفرض قيود شديدة على التراخيص والتصاريح الممنوحة لأصحاب المؤسسات يقلل من فعاليات القطاع غير الرسمى .

وبالرغم من أن الاغاثات الحكومية تتوجه بالأكثر الى القطاع الرسمى وإلى المنتجات المصنعة بالجملة فإن علامات التحول فى هذا الوضع آخذة فى الظهور . والغرفة التجارية فى دكاكر مثلاً - التى تتولى انشاء لجنة خاصة لمعالجة مشاكل الصناعات الصغيرة - تتبنى وضع تنظيمات تتعلق بالعرض والطلب فى مجال البناء والتشييد . وحتى لا يسحق الكبار الصغار فإن هذا التنظيم لن يتيح مجال للمنافسة إلا للمؤسسات التى تنتمى الى نفس الفئة وإلى نفس الحجم والمقدرة المالية <sup>(١٩)</sup> . وصنفت المؤسسات التى تعمل : قطاع البناء وفق هذه الأسس إلى أربع مجموعات مما يسمح للقطاع غير الرسمى أن يمارس دوره . وهناك اجراءات أخرى سوف تنشط المنافسة من قبل هذا القطاع حيث أصبح من حق المؤسسات الصغيرة أن تحصل برامج للتكوين المهنى والتدريب الإدارى . وحيث أن القطاع غير الرسمى يقترض أساساً من المرابين بنسب فائدة عالية جداً ، فإن الحكومة سوف تسهل للعاملين فى هذا القطاع الحصول على قروض انشائية

---

(١٩) من مقابلة شخصية مع السكرتير العام المساعد للغرفة التجارية - دكاكر - ٢٥ ديسمبر

منخفضة الفائدة . كما أن السلطات سوف تشجع العمل (من الباطن) للصناعة في القطاع الحديث ، وسوف تقصر التعامل في بعض الأسواق على السلع المنتجة في القطاع غير الرسمي .

وهكذا فإن الازدواجية التركيبية في مدن العالم الثالث ، والتي يترتب عليها تضخم مدن الصفيح والأحياء الهامشية ، تتعلق بالنشاط الاقتصادي ، كما تتعلق بالعزل السكني . وعلى أساس ذلك فإن مفهوم الهامشية الحضرية الذي يبدو غريبا بالنسبة للدينامية العميقة المتمثلة في مدن البلدان النامية يصبح تدريجيا غير صالح للتطبيق .

### **نقد نظريات الهامشية الحضرية :**

إذا كان دحض مفهوم مدينة الصفيح كظاهرة ثانوية وهامشية يفرض نفسه على المستوى النظري ، فذلك لأن النتائج التي تترتب على هذا الدحض ، تصلح لأن تكون خطوطا أولية في استراتيجية تهدف الى القضاء على ظاهرة الفقر الحضرى . وإذا كان سكان مدن الصفيح قد اعتبروا في الستينيات هامشين فليس إلا لأنهم كانوا يشكلون نسبة ليست كبيرة من سكان الحضر ؛ ففي فاس مثلا ثم تظهر مدن الصفيح بمفهومها الحقيقي إلا بعد عام ١٩٧٠ . وفي نيروبي لم يكن حتى (وادي ماثار) - الذى يضم الآن أكثر من ١٠٠ر٠٠٠ نسمة - موجودا في الوقت الذى استقلت فيه كينيا . ومع ذلك فإن تضخم الأحياء الفقيرة الكبرى في جنوب شرق آسيا وفي أمريكا اللاتينية ، منذ عام ١٩٥٠ ، كان علامة تدل على أن هذه الظاهرة سوف تنمو ، ولقد نمت فعلا هذه الأحياء الفقيرة الى حد يتجاوز أكثر التوقعات تشاؤما ، ولم يصبح ممكنا اليوم أن نتحدث عن مدن الصفيح



كظاهرة هامشية ، لأن السكن المؤقت أصبح يضم أكثر من ٣٠٪ من اجمالي السكان الحضريين ، بل وتزيد هذه النسبة بمعدل يصل الى ١٥٪ سنويا .

ومن الناحية الثقافية يرتبط مفهوم الهامشية بالقطاع غير الرسمي . على اعتبار أن الأنشطة التي تمارس في ظل هذا القطاع تدعكس على أنماط حياتية خاصة مثل تلك التي يتمخض عنها الإسلام . أو على اعتبار أن التنوع الاثنوغرافي كان عاملا بارزا يؤثر في ممارسة تلك الأنشطة . غير أن هذين العاملين - الدين والتنوع البشري - لم يمثلوا اطلاقا العوامل الجوهرية التي أدت الى وجود الفقر الحضري في مدن البلدان النامية بل كانت هناك عوامل أخرى منها مثلا بدائية الأدوات المستخدمة في الانتاج وعدم الحماية الاجتماعية للعمال. ولقد كانت التكنولوجيا المستخدمة في القطاع غير المخطط في مدينة بوجوتا من البدائية وعدم الصلاحية لدرجة أن أى محاولة لتحسين الانتاج لا بد وأن ترتبط بمزيد من الاستغلال للعمال والموظفين . وكانت معظم عقود العمل تتم بطريقة شفوية ، فلم يكن هناك اذن أى شكل من أشكال الضمان الاجتماعى أو التنظيم النقابى . وفي ظل بيئة تخلو من المعايير الصحية والطبية والضمانية ازدادت أعداد حوادث العمل وكانت أيام العمل تمتد لصالح مديرى الأعمال والزبائن ورغم كل ذلك فان هذه المساوئ لم تمنع القطاع غير الرسمي في بوجوتا من أن يلعب دورا أساسيا في اقتصاد عاصمة كولومبيا .

وفي خلال العقدین اللذين لحقا الحرب العالمية الثانية تبنت بعض البلاد النامية النموذج الليبرالى الذى يهدف الى التنمية السريعة والذى يضع الأولوية لزيادة الناتج القومى اجمالى مع الاعتماد على الموارد المالية اللازمة لتمويل

التنمية القومية وتنشيط أساليب المعونات الاجتماعية بالاضافة الى القضاء تدريجيا على الفقر . والواقع أن هذا النموذج يسهل تماما مشكلة اعادة توزيع عوائد التنمية الاقتصادية على مختلف الطبقات الاجتماعية فهو يفترض أن التقدم يهبط تلقائيا ليصل إلى حضيض السلم الاجتماعى . وعلى ذلك فإن المظاهر السلبية للتحضر السريع ليست إلا توترات لا يمكن تحاشيها وهى مظاهر مؤقتة تزول تلقائيا بمرور الزمن . وانه لمن الغريب حقا أن نرى بعض الحكومات التى تدعى التزامها بالخط الاشتراكى تتبنى هذه الفلسفة حرفيا فى خططها التنموية المتتابعة ، وتضيف الى التصنيع السريع شركات وطنية تتولى انتاج مصادر الطاقة والوقود بالاضافة الى صناعات الصلب فى الوقت الذى تتدهور فيه أحوال السكن والأحوال الاجتماعية الأخرى . وليس هناك ما يدل اليوم على أن نجاح هذه البلدان فى تحقيق للتنمية الصناعية سوف يترتب عليه حل جوهرى لمشاكل الاسكان أو حتى تحويلها لمشاكل هامشية . بل أن ما يحدث هو أن التنمية الاقتصادية كانت مصحوبة دائما بتناقضات اجتماعية أوسع . وعلى عكس ما يفترض النموذج الليبرالى فى التنمية فإن مشاكل اعادة توزيع الثروات وتحقيق المساواة الاجتماعية تصبح مشاكل ملحة يوما بعد يوم .

وبناء على ذلك فإن النقد الأول الذى يمكن أن يوجه لنظريات الهامشية الحضرية هو نقد « وظيفى Fonctionnel » . فمدن الصفيح ليست بثورا ينبغى استئصالها وليست اضطرابا فى النسيج الحضرى ، ولكن النمو الهائل فى السكن غير الصحى الذى لوحظ فى كل مدن العالم الثالث يخضع لقوانين محددة ، ويتفق مع منطق داخلى للنظام الحضرى ويملاً فراغات وظيفية معينة .

أما عن القطاع غير الرسمي الذي ينتج سلعا وخدمات في متناول القوى الشرائية للفقراء فهو قطاع منظم ونشط يندرج ضمن الاقتصاد الحضري الشامل .

والنقد الثاني لنظريات الهامشية هو من النوع ، الجدلي Dialectique ، فالحديث عن مصطلحات مثل ، الهامشية ، أو ، عدم التوازن ، ينتهي الى اخفاء مظاهر التناقض الاجتماعى العنيفة في مدن العالم الثالث . ومن ناحية أخرى فان الأرقام التى توردها الصحف ويقدمها التلفاز من وقت لآخر للرجل الأوروبى الذى يجلس فى مقعده الوثير ليقرأ أو يشاهد المناظر الخاصة ببعض الاحصاءات الغامضة عما سيحدث عام ٢٠٠٠ تعطى انطباعا سيئا عن مدن الصفيح وتظل هذه المدن شيئا مجردا يبقى أثره فى نفس هذا الأوروبى . ولكنه لم يمارس تجربة العيش ووسط تتجاوز فيه العمائر الشامخة التى تتمتع بتكييف الهواء والأكواخ السيئة التى يغزوها الطين والتى يشغلها أطفال جوعى وأميين يعيشون فى بيئة المصنك التى تنسم به الأحياء الفقيرة . والواقع أن ، النضال ، الحضري فى مدن العالم الثالث لم يدرس منه إلا القليل . ففى أنقرة وإستانبول مثلا وفى بلد كتركيا التى هى عضو فى منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية أدت مطالبات أصحاب المساكن غير الشرعية فى عدد من المرات عام ١٩٧٨ الى حد تبادل اطلاق النار وقتلت الشرطة بعض الساكنين الذين رفضوا اخلاء الأراضى الحكومية .

ولا يلقي المخطط الماركسى بالا الى مثل هذه الاصطدامات . على افتراض أن الجهاز الحكومى يمكن أن يقارن بنوع من البورجوازية الوطنية . ويؤدى ذلك الى وجود مشاكل أكثر مما يؤدى الى الحلول . سؤالا فأين يجد الإنسان الطبقة العمالية غير المتخاصمة ؟ . أن أسواق العمل فى القطاعين

الرسمى وغير الرسمى تؤدى الى وجود شقاق فى صفوف العاملين . وهؤلاء العاملون لا يشكلون فى أى حالة من الحالات طبقة عمالية إلا تلك الطبقة القيادية التى تسعى لايجاد الفرقة بين العمال ليسهل بعد ذلك كبهم . ويوجد العمال فى القطاعين أحيانا كموظفين وأحيانا أخرى يعملون لحسابهم أو فى بطالة فى حالات ثالثة . وخارج هذا التعقد الاجتماعى ، نجد أيضا أن المعطيات الثقافية متناقضة لما تفترضه النظرية الأوروبية المركزية *Européocentrisme* . فعلى سبيل المثال يحدث لدى البيروليتاريا فى السغال أن يكون الانتماء الى احدى الطريقتين الصوفيتين : المريدين والتيجانيين أهم بكثير من موقع الشخص فى السياق الانتاجى .

وهناك محاولة أكثر جدية لتفسير ظاهرات الهامشية عن طريق مفهوم : الانتاج التجارى الصغير ،<sup>(٢٠)</sup> . ولا يمثل هذا الانتاج نمطا انتاجيا بالمعنى الذى قصده ولف : رأس المال ، ذلك لأنه ظاهرة لم تسد فى أى فترة من فترات التاريخ على اقتصاد دولة ما . ولكنه يتمثل فى أشكال انتاجية أخرى توجد فى ظل نظم اجتماعية تهيمن عليها الرأسمالية أو حتى الاقطاعية . ونجد فى مدن العالم الثالث المعاصرة الانتاج التجارى الصغير على هامش نمط الانتاج الرأسمالى يتفاعل معه ويعتمد عليه . حيث أن رأس المال الأجنبى أو مصادر التمويل المختلفة تسمح بوجود انتاج غير مربح لبعض السلع والخدمات وتتيح وجود مثل هذا الانتاج التجارى الصغير الى حد معين . وتبعاً لوجود هذه القيود وتلك التبعية فان تراكم

---

Coroline Moser, "Informal Sector or Petty Commodity Production Dualis- (٢٠) me or dependence in Urban development" World Development, Vol. 6, No. 8/10, Londres, 1978 p. 1041.



رأس المال المترتب على هذا الانتاج يكون فى حدود ضيقة ولا يشكل أهمية كبيرة فى المركب الاجتماعى . ونظرا للنشاط الذى يتميز به الانتاج التجارى الصغير فهو يمثل سمة موجودة دائما فى الاقتصاد الرأسمالى ولكن فى اطار التخلف .

وتؤدى الاختلافات النظرية الى اختلاف فى الخيار الاقتصادى الذى سوف يتم التخطيط فى اطاره وحسبما يقول ميكائيل دوديرستات M. Dauderstat فان النمط الليبرالى يتيح منفذا الى الإستراتيجية التى تقيد الفقر الحضرى فى حين أن الخيال الراديكالى يعتمد على تحرير المواطنين الفقراء من خلال نضالهم الاجتماعى والسياسى . وفى النمط الأول قدمت مقترحات للسلطات العامة يمكن من خلالها البدء فى عملية الاعتبار كجزء من الحل بل كجزء من المشكلة . على اعتبار أنه يرتبط أكثر بمصالح ، الصفوة ، الاقتصادية . وعلى ذلك فان الأحزاب السياسية الراديكالية فى العالم الثالث ترى أن مشكلة مدن الصفيح لا يمكن أن تحل إلا فى اطار تغير اجتماعى يترتب عليه تغيير فى العلاقات مع السلطة فينتج عن ذلك مركب اقتصادى جديد على المستوى الوطنى .

### **المضاربات العقارية :**

ان أى دراسة عن الازدواجية الحضرية فى العالم الثالث لابد وأن تتبع بعدد من الملاحظات عن دور المضاربات العقارية . وفى كل أنحاء العالم الثالث ينظر للأراضى باعتبارها سلعة بسيطة ومن ثم فقد ارتفعت أسعارها بمعدلات أسرع كثيرا من زيادة أسعار نواحى الاستهلاك الأخرى . وتعتبر المضاربة والإيجارات الباهظة مؤشرات سلبية بالنسبة للتخطيط الحضرى كما أنها تقوى من العزل السكى ومن الازدواجية التركيبية .

ويعتبر الموقف العقارى معقدا تبعا لاختلاف نظم الملكية : فمدها الملكية الخاصة ( فى البلاد ذات الاقتصاد الحر ، الليبرالى ) ، والملكية العامة ( البلاد ذات الاقتصاد المخطط ) والملكية الجماعية ( خاصة فى الدول الافريقية جنوب الصحراء ) والملكية الدينية ( مثل الأوقاف الاسلامية فى البلاد العربية ) . وعلاوة على ذلك فان التشريعات العقارية الحضرية الموروثة منذ الفترة الاستعمارية لا تتكيف مع الأوضاع الراهنة . وفى نيروبي تسى المضاريات غير الشرعية على الأراضى الخاصة الى مصالح الأسر الفقيرة . وفى داكار أدى قانون الملكية العقارية الوطنية الى نزع ملكيات الليبو Lébus وأدى بالتالى الى مضاريات خاصة على الأراضى التى يمتلكها الأفراد .

وهناك مصدر آخر لهذه التعقيدات يتمثل فى أشكال الايجار . وفى كلكتا يوجد ٢٣ مليون شخص يعيشون فى المسكن المؤقت المعروف باسم البوستى Bustees حيث توجد قواعد خاصة للملكية العقارية يرجع تاريخها الى فترة ما قبل تقسيم الهند فى ١٩٤٧<sup>(٢١)</sup> . فالأرض مملوكة لمالك واحد يقوم بتأجيرها الى شخص واحد أيضا يسمى ثيكا Thika (المدير) فيؤسس هذا الثيكا أكواخ يؤجرها (من الباطن) لسكان البوستى . وفى خلال الثلاثينيات أراد السكان والثيكا - على غير رغبة المالك - أن يقسموا الأراضى ويمدوها بالمرافق . وقد صدر فى ذلك قانون تكميلى فى ١٩٤٩ (قانون ايجارات الثيكا Thika tenancy act ) يضمن حقوق المديرين على الأكواخ وترتب على ذلك أن قل نفوذ الملاك على الأراضى من ناحية كما أن الايجارات لم ترتفع ارتفاعا كبيرا خلال العقدين التاليين من

---

(٢١) ONU, Documentation de la Conférence de Vancouver. Op. Cit., pp. 31-32.

ناحية أخرى الا على الواقدين الجدد . وهناك دراسة أكثر تفصيلا تشير الى أن كل كوخ من نمط البوستى مقسم على أربع أسر أو خمس تستأجر كل منها غرفة أو اثنتين من الثيكا . وكان الحل المستهدف للخروج من هذا الشكل التعسفى من الملكية والإيجار هو نزع ملكية البوستى . لكن الأعباء المالية التى تعوض الثيكا عن ملكياتهم للأكوخ لازالت حتى الوقت الحاضر مرتفعة كما أن تجهيز هذه المناطق بالمرافق والخدمات لازال ناقصا فى الوقت الذى تزداد فيه الكثافة السكانية زيادة مستمرة .

وتتمثل مخاطر المضاربة العقارية أولا فى ارتفاع الإيجارات ، وفى دورية متخصصة فى هذا الموضوع تتضمن بحثا أجرتها الهيئة الكندية للتنمية الدولية ثبت أن الإيجارات التى يتحملها السكان الحضريين الفقراء فى العالم الثالث تمثل عائدا سنويا يصل من ٣٠ - ١٠٠ ٪ من رأس المال الثابت<sup>(٢٢)</sup> . ويعتبر هامش الربح هذا الذى يجنيه الملاك أعلى من أقصى حد لمعدلات الأرباح المسموح بها .

ويشتد ارتفاع أسعار الأراضى على وجه الخصوص فى وسط المدينة حيث يوجد أحيانا عدد من الأكواخ ، والواقع أن تحول منطقة الوسط فى المدينة الى منطقة سكنية سيئة ليس أمرا قاصرا على الولايات المتحدة ، ولكنها ظاهرة تتكرر أيضا فى العالم الثالث مثلما هى الحال فى حى قصر النيل بالقاهرة أو حول جامعة شولالونجورن فى بانجوك أو قرب منطقة الميناء بالجزائر . ويمكن أن نرى مدخل

---

CIDA, Social Development and Community Services, Sectorial Guidelines, (٢٢)  
Ottawa, 1976.

أى بداية فى هذه الأحياء حتى نقف على مدى السوء الذى تعاني منه المساكن .  
وحيث يصبح الهدف الأساسى الذى يتحقق من ورائه الريح هو إزالة هذه المناطق  
السيئة بصرف النظر عما اذا كان سيجرب على ذلك نقل الساكنين الى أماكن  
أخرى أو أحداث شرخ فى النسيج الاجتماعى أو التسبب فى معاناة إنسانية شديدة ،  
فإن إزالة المساكن السيئة يتحقق من ورائها ربح طائل للمضاربين حيث تحل محل  
هذه المساكن عمارات المكاتب والبنائيات الفخمة . ويبرهن على هذه الحقيقة أمثلة  
عديدة من بينها برامج إزالة الأكواخ من وسط لاجوس فى بداية الستينيات (٢٣) .

وهناك سمة أساسية لحركة سوق الأراضى تلك هى أن قيمة الأراضى  
«المتحضرة» ، حديثا لا تتحدد وفق التكلفة الاقتصادية (ثم الأراضى الزراعية  
بالإضافة الى تكلفة المرافق) ولكنها تتحدد وفق مستوى الأسعار فى وسط المدينة  
أى أن المضاربة العقارية فى وسط المدينة تؤثر فى بقية أجزائها . والواقع أن  
معدلات ارتفاع أسعار الأراضى فى نطاق الضواحي هى الأسرع فى الزيادة حتى  
فى البلدان المتقدمة ، وهناك عدد من الأمثلة يشهد على ذلك :

- فى كلكتا وفى الفترة من ١٩٥٠ - ١٩٦٥ زادت أسعار الأراضى فى  
المناطق غير المأهولة فى داخل المدينة بمعدل ٩٠٠٪ بينما زادت بنسبة ١٣٠٠٪  
فى نطاق الضواحي .

- وفى مانابلا أصبحت أسعار الأراضى فى المنطقة الحضرية فى  
عام ١٩٦٩ تعادل ٢٠٠٠ مرة أكثر مما كانت عليه فى ١٩٤٠ فى حي اسكواتا  
Escoita ، أى بمعدل زيادة سنوية يصل الى ٣٠٪ بينما لم تصل نسبة الزيادة  
السنوية فى الوسط الى أكثر من ١٢٪ فى نفس الفترة .

---

P. Maris, Family and Social Change in an African City. Londres 1962. (٢٣)



- وفي طهران سجلت أسعار الأراضي في حي مهر باد الجديد ارتفاعا سنويا يصل الى ٢٦٢٪ في الفترة من ١٩٥٢ الى ١٩٥٧ .

وتبعاً لهذا الارتفاع فان أية محاولة تهدف الى جعل السكن الاجتماعي متاحاً بالنسبة للأسر الفقيرة سوف يعترضها حتماً التكلفة التي سوف تتحملها هذه الأسر والتي ستكون مرتفعة جداً ولاشك<sup>(٢٤)</sup> .

فقيمة الأرض تمثل ٤٥٪ من اجمالي القيمة السكنية الجماعية في هونج كونج وفي سول كان نصيب الأرض من التكلفة السكنية الاجمالية ٢٠٪ في منطقة الضواحي في عام ١٩٥٧ ولكن هذه النسبة زادت في عام ١٩٦٧ الى ٥٠٪ بالنسبة لمساكن الأسر محدودة الدخل والى ٦٠ - ٨٠٪ بالنسبة لمساكن الطبقات المتوسطة .

وهناك مظهر سلبي آخر للمضاريات العقارية يتمثل في أن نسبة الأراضي غير المستغلة تظل كبيرة رغم اشتداد الطلب عليها . ويؤثر في ذلك الريح الذي يتوقع المضاريون تحقيقه من استغلال أكثر ربحية لأراضيهم في المستقبل بالإضافة الى عدم وجود قانون صارم يعاقب على وجود أراضي شاغرة في وسط المدينة حيث يقل ذلك من العرض في السوق العقارية . ويمكن أن ندلل على ذلك بعدد من الأمثلة تصور النسبة المئوية للأراضي غير المستغلة في عدد من المدن<sup>(٢٥)</sup> : ٤١٪ في ساو باولو و ٢٢٪ في بغداد وأكثر من ٤٠٪ في المدن الهندية

---

Orville F. Gimes Jr. Housing for low - income Urban families, Washington, (٢٤)  
Banque mondiale.

ONU, Documentation de la Conférence de Vancouver. Op. Cit., p. 69. (٢٥)

الكبرى ونسب مماثلة لتلك الأخيرة في بانجوك وبوينس ايريس<sup>(٢٦)</sup> . وتشير المعلومات المؤكدة على أن المضاربات العقارية تغلب دورا في مدن العالم الثالث أخطر بكثير مما تفعله في مدن البلدان الصناعية . ويظل القانون الذى يتوفر للأراضى التجارية فى طله أسعار أعلى من الأراضى السكنية أقوى ما يكون فى البلدان الأقل تطورا . ويصور هذه الحقيقة جدول رقم (٤) الذى يحدد نقاطا أخرى يمكن من خلالها أن نقيس مدى خطورة المضاربات العقارية .

وإذا ما عبرنا عن أسعار الأراضى من خلال متوسط نصيب الفرد من الدخل القومى (نسبة أ الى ج فى الجدول ص ١٠٨) فسوف نلاحظ أن أسعار الأراضى التجارية فى بيونيس ايرس ومكسيكو أعلى منها فى مانهاتن .

وهناك احصائية أخرى تصور حالة الأراضى المخصصة للاستخدام السكنى . فقد كان متوسط سعر المسكن فى المملكة المتحدة عام ١٩٧٥ يصل الى ٢٠ر٠٠٠ دولار فى الوقت الذى كان فيه متوسط نصيب الفرد من الدخل القومى ٢٦٨٠ دولار أى أن المسطح السكنى الذى تصل مساحته الى ٨٠ مترا مربعا يعادل فى سعره نصيب الفرد من الدخل القومى لمدة ثمانى سنوات وبينما كان متوسط نصيب الفرد من الدخل القومى فى بومباى عام ١٩٧٥ يصل الى ١٠٠ دولار كان المسكن الذى تبلغ مساحته ١٧ر٣ متر مربع يكلف ١٣٠٠ دولار أى ما يعادل ١٣ سنة من متوسط نصيب الفرد من الدخل القومى للحصول على مسكن يصل مسطحه الى خمس مرات أقل من نظيره فى المملكة المتحدة .

---

Banque Mondiale de la Urbanisation (Etude Sectorielle), Paris - Washing- (٢٦)  
ton, 1972, p. 47. note 2.

المقارنة بين أسعار الأراضي في سبع مدن عام ١٩٧٠ (٢٧)  
جدول رقم (٤)

| كلكتا | لوياز | ليما | تايبيه | مكسيكو | بيرويس<br>ايرس | نيويورك |  |
|-------|-------|------|--------|--------|----------------|---------|--|
| ١٦٠   | ٢٠٠   | ٣٠٠  | ١٠٠٠   | ١٨٠٠   | ٢٦٠٠           | ٩٠٠٠    | أ) الأراضي المدجورة<br>(دولار/م <sup>٢</sup> )<br>ب) الأراضي السكنية<br>(دولار/م <sup>٢</sup> )<br>نسبة ألى ب<br>ج) الدخل القومي / شخص<br>في ١٩٧١ (دولارا)<br>نسبة ألى ج<br>نسبة ألى ب<br>- الزيادة في الدخل الفردي %<br>(١٩٧٠-٥٣)<br>- الزيادة في الأسعار القياسية<br>(١٩٧٠-٥٣) |
| ١٦    | ٤٠    | ٥٠   | ١٤٠    | ١٨٠    | ٢٠٠            | ١٠٠٠    |  |
| ١٠:١  | ٥:١   | ٦:١  | ٧:١    | ١٠:١   | ١٣:١           | ٩:١     |  |
| ١٠٠   | ٢٢٥   | ٤٨٠  | ٤١٦    | ٦٨٩    | ١١١١           | ٥١١٠    |  |
| ١٧٦   | ٠.٧٩  | ٠.٧٧ | ٢٥٠    | ٢٦٠    | ٢٥             | ١٦      |  |
| ٠.١٧  | ٠.١٨  | ٠.١  | ٠.٢٥   | ٠.٢٦   | ٠.٢            | ٠.٢     |  |
| ٨٤    | ٧٤    | ١١٦  | —      | —      | ٨٧             | ٧٥      |  |
| ١٣٣   | ٥٦٢٤  | ١٣٩  | ٤٧٨    | ١٤٦    | ٤١٢٢           | ٤٦      |  |

ويؤدي الصراع على الأراضي في العالم الثالث الى زيادة الفارقة بين الأغنياء والفقراء فيشهر كل منهم سلاحه في وجه الآخر . فحيث أن المضاربين المحترفين هم المسئولون عن تناقص العرض من الأراضي ، وبالتالي لارتفاع أسعارها ، فإن فريق الأغنياء الذي يضم الأسر ذات الدخل المرتفع بما في ذلك الأجانب يؤثرون أيضا في أسعار الأراضي بتكالبهم على شرائها ومن ثم يزداد الطلب عليها خاصة في المناطق التي تتمتع بميزات خاصة . ففي مدن كثيرة (فاس أو بيرو مثلا) يستثمر التجار الموسرون وكبار الموظفين مدخراتهم في شراء الأراضي في نطاقات الضواحي لبناء مساكن يؤجرونها فيما بعد . وتصبح هي تلك الوسيلة الأكثر استخداما لتحقيق الربح . ومن بين القوى الاجتماعية التي تساهم في رفع أسعار الأراضي الشركات متعددة الجنسيات حيث تلعب تلك الشركات دورا مماثلا فيما يتعلق بالأراضي التجارية ؛ فالسعر الذي تعرضه هذه الشركات للشراء يؤدي الى ردود أفعال متواصلة في كل الأحياء بدءا من الأراضي القريبة من تلك التي تشتريها هذه الشركات . وينتهي الأمر بأن يصبح الشخص محدود الدخل مجبرا على السكن في المناطق السيئة التي يزدري الأغنياء السكن فيها لازدحامها ولعدم مناسبتها من الناحية الصحية .

وهكذا يتعرض قطاع من السوق العقارية لمؤثرات عديدة وتظل النتائج التي تترتب على ارتفاع أسعار الأراضي ؛ والرغبة في استغلالها استغلالا مربحا غير مقدرة التقدير الصحيح . إلا أن الحكومات تتدخل عادة لتقليل الأسعار في قطاع واحد هو غالبا المساكن التي تبنيها الدولة . ولا يتمخض هذا التدخل عن نجاح كبير بل كثيرا من القرارات التنظيمية تشجع ارتفاع أسعار الأراضي من قبل



الأفراد التي يملكونها . وتعتبر مدينة طهران مثلاً للعلاقة القوية بين أسعار الأراضي ومد الطرق الجديدة . ففي عام ١٩٦٠ وقبل مد طريق « أمير كبير » كان سعر المتر المربع من الأراضي المجاورة لهذا الطريق ٢٠ دولاراً وبمجرد امتداد الطريق وصل سعر المتر المربع إلى ١٠٦ دولار . وفي شارع اكباتان زادت الأسعار من ٢٥ دولار للمتر المربع إلى ١٠٥ دولار بعد مد هذا الشارع . والواقع أن الحكومات التي التزمت بالقرارات المالية التي أوصى بها مؤتمر فانكوفر هي جد قليلة فقد أوصى هذا المؤتمر (يونيو ١٩٧٦) بأن تفرض ضرائب متزايدة على القيم العقارية التي ترتفع أسعارها بقرارات فردية . وأن يعود جزء من هذه الضرائب لصالح المجتمع .

أما في جانب الفقراء فأى سلاح سوف يشهرونه في وجه الأغنياء والمضاريات العقارية التي تقال من فرص وصولهم إلى مرحلة تملك الأراضي كما ترفع الإيجارات ... إن ما يحدث عادة هو أن يستقر الوافدون الجدد إلى المدينة في الأكواخ المزدهمة في منطقة قلب المدينة حيث يعتبر التكس في مثل هذه الحالات وسيلة دفاعية إلى حد لا يصبح فيه من الغريب أن نجد ثمانية أشخاص أو أكثر يقيمون في غرفة لا تتعدى مساحتها ١٥ متراً مربعاً . ويتبادل العمال الذين يعمل بعضهم نهاراً والآخرين ليلاً نفس الفراش الذي يظل اذن مستخدماً لمدة ٢٤ ساعة في اليوم . ففي المدينة القديمة في دكا مثلاً وقرباً من المسجد الكبير يتزاحم السكان ويصبح الاحباط النفسى ثمناً غالياً يدفعه هؤلاء في مقابل الشعور بالأمان والخوف من المجهول . أما بالنسبة للمهاجرين القدماء الذين استطاعوا أن يتكيفوا إلى حد ما مع الوسط الحضري فيتخذون القرار بالهجرة من هذه الأماكن

الى حيث يسكنون فى مدن الصفيح أو فى مناطق المساكن غير الشرعية فى الضواحي . وفى حالات أخرى يلحق المهاجر الريفى مباشرة بأقاربه أو أصدقائه فى مدن الصفيح دون المرور بمرحلة السكن فى أكواخ قلب المدينة .

وان ما يكشف عنه هذا السلوك هو أن السلاح الرئيسى الذى يملكه الفقراء هو أن يتفوقوا على السلطات من ناحية السرعة . كأن يقيموا أكواخهم مباشرة على الأراضى الشاغرة أو غير القابلة للبناء . وبهذا يكسب واضعو اليد الوقت لأن السلطات لا تفكر فى البناء على هذه المساحات التى تعتبرها هامشية إلا بعد أن تملأ كل الأراضى القابلة للبناء . وبعد هذه المرحلة التى تختلف طولا وقصرا ، وما لم يؤدى الأمر الى اخلاء السكان بقوة الشرطة تبدأ مرحلة جديدة من المواجهة مع السلطات فى محاولة للحصول على اعتراف بأحقية هؤلاء السكان فى الأراضى التى بنوا عليها مساكنهم .

وهناك مثل مشهور يدل على انتصار واضعى اليد على السلطات ذلك هو ما حدث فى سوبيربيو جويـا Suberbio Guayas فى ضواحي جوايا كـيل عاصمة اكوادور من حيث تأسست مستعمرة واضعى اليد فى البداية من أكواخ مبنية على أوتاد ، ويربط فيما بينها شبكة من ممرات المشاة على الضفاف الموحلة لنهر جويـا . ومثل هذا النمط السكنى موجود فى مدن أخرى من العالم الثالث مثل مستنقعات توندوفورشور قريبا من مانيلا . وكانت الأسر التى تسكن فى سوبيربيو تعتمد الى جرف الطين وتكوينه تحت منازلهم ، ومثلت المسافات ما بين الأوتاد بالقمامة وبالفضلات من كل نوع . وانتهى الأمر بأن حصلوا من السلطات ليس فقط بالاعتراف ، ولكن أيضا بتوصيل المرافق ، وبمد الطرق التى توصل الى

منطقة جوايا . ثم امتد هذا العمل فى ظل تنظيم سياسى محلى ، فقسمت أراضى جديدة الى قطع حسب خطة بسيطة تعتمد على تقسيم الأراضى الى مربعات ، ووزعت هذه القطع - المربوطة بشبكة الكهرباء والصرف الصحى والمياه النقية - ووزعت سندات الملكية على السكان الذين قاموا فيما بعد بتحسين الأراضى الموحلة التى أعطيت لهم . وباع بعض واضعى اليد القدماء أكوأخهم الى أسر أكثر غنى ، ثم انتقلوا الى أراضيتهم الجديدة حيث استمروا فى اصلاح الأراضى وبناء المساكن .

# الفصل الثالث

## تكون الأحياء العشوائية

- مقدمة .

- الانتشار الفجائي للأحياء العشوائية .

- تضخم الأحياء العشوائية .

- أنماط الأحياء العشوائية ووظائفها .

- السمات الرئيسية للمسكن المؤقت .

- ردود الفعل الرسمية .





## الفصل الثالث

### تكون الأحياء العشوائية

#### مقدمة :

إذا كان الفقر في الوسط الحضري - أي العجز عن توفير الحاجات الأساسية - يشمل في أتعالم الثالث ٢٠٠ مليون شخصا ، فإن امتداد الأكواخ ومدن الصفيح يشمل ثلث السكان الحضريين في الدول النامية . بل إن هذا المتوسط يضم حالات شديدة الاختلاف ونسباً متويرة ترتفع أحيانا إلى أعلى من هذه النسبة بكثير ، فهي تصل في كراكاس إلى ٤٠ ٪ وفي أكرا إلى ٦٠ ٪ وفي أديس أبابا إلى ٨٠ ٪ . وتشير الدلائل - فوق ذلك - إلى أن الأمور سوف تزداد سوءا خاصة مع معدلات النمو المتزايدة للسكن المؤقت . وفي الوقت الذي تصل فيه معدلات النمو السكاني في الدول النامية إلى نسب تتراوح بين ٢٥ ٪ - ٣ ٪ سنويا فإن هذه النسب تعد عالية ، خاصة وأن بعض الدول الأوروبية مثل ألمانيا - وقريبا فرنسا - تتجه معدلات النمو فيها إلى ما يشير إلى نقص في أحجام السكان . وتصل معدلات النمو الحضري السنوي حاليا إلى ضعف معدلات النمو السكاني في العالم الثالث أي بنسبة ٥ ٪ سنويا . هذا في الوقت الذي يصل فيه نمو الأكواخ ومدن الصفيح والتجمعات غير الشرعية إلى ١٠ ٪ - ١٢ ٪ أي إلى ضعف معدل النمو الحضري الذي هو بدوره ضعف معدل النمو السكاني الإجمالي . بل أن نسب نمو مدن الصفيح يصل في بعض الحالات إلى ١٥ ٪ - ٢٠ ٪ سنويا . وهكذا فإن السلطات الحكومية والمحلية تعجز عن أن تلاحق هذا النمو السريع في ظاهرات الفقر الحضري . ويتفق المختصون على أنه ما لم تتخذ إجراءات حاسمة في خلال

السنوات القادمة فإن نسبة الثالث التي يمثلها الآن السكان الهامشيون سوف تصل الى النصف أو الى الثلثين من اجمال سكان الحضر .

### **الانتشار الفجائي للأحياء العشوائية :**

ان لكل مدينة صفيح تاريخا خاصا وطريقة تكونت من خلالها أحيائها العشوائية . غير أن الطريقة الأغلب شيوعا هي ، الغزو المفاجئ ، التي أدت مثلا في نهاية الأربعينيات وبداية الخمسينيات الى تكون أحياء الباربادا Barriadas حول ليما والتي استقى منها جون تورنر John F. C. Turner أفكاره عن مفاهيم البناء بالجهود الذاتية والمشاركة الشعبية في حركة البناء عن طريق دراسة ظاهرات الغزو هذه وفق تجارب عملية أعد لها أحيانا بعض طلبة العمارة والمهندسين ليصلوا من خلالها الى تصور دقيق لمساحات القطع السكنية ومخططات الشوارع والمعالم الرئيسية التي تتكون منها خطة هذه الأحياء العشوائية . وتم ذلك عن طريق اختيار مسبق لمنطقة تقع في وسط الأراضي الحكومية تركت خالية . ومن ثم بدأ الغزو بالطبع أثناء الليل تفاديا للتعرض لمقاومة القوى الرسمية أثناء النهار . وحيث أن السر ظل محتفظا به حتى اللحظة الأخيرة ، فإن سكان الأحياء المجاورة كانوا يفاجأون في الصباح المبكر بمئات من الأشخاص يقيمون على أرض كانت خالية في الأمس . وحاولت كل أسرة جاءت الى هذه المنطقة أن تحدد المساحة التي سوف تقيم عليها وذلك بعمل سياج صغير . وتكونت النواة السكنية التي أقام عليها هؤلاء الغزاة من ٥٠ - ١٠٠ أسرة ولكنها كبرت بسرعة . ولم يصبح أمام قوات الشرطة لكي تحقق اخلاء هذه المنطقة مرة أخرى إلا الخوض في معركة دموية . ولكن لأسباب واقعية وسياسية اضطرت السلطات أن تترك الأمور على حالها ، وأن تتحلى أمام الأمر الواقع .

وفي عام ١٩٥٦ اعترف القانون في بيرو الخاص بالمنشآت الهامشية - والذي طبق فيما بعد في بلدان أخرى - بشرعية هذه المساكن التي أقيمت بوضع اليد . وتلى هذا القانون تشريع آخر في عام ١٩٦١ يقضى بإعادة تخطيط وتنظيم الأحياء العشوائية القديمة ، وفي عام ١٩٦٦ شيدت أربع تجمعات سكنية جديدة احتوت على ٣٠٠.٠٠٠ ساكن ، بنتها الحكومة لتستوعب سكان أحياء الباريادا القديمة وأصبح هؤلاء سكان الأحياء المخططة المعروفة باسم Peublos Jovenes .

وحيث أن تورنر كان لديه إحساس بما سوف يستجد في المستقبل فقد أصبحت طريقة الغزو التي أشرنا إليها نمطا تقليديا من الحلول المستقبلية التي أطلق عليها فيما بعد البناء بالجهود الذاتية المعانة L'autoconstruction assistée .

والواقع أن النمط العشوائي من المساكن حول ليما أدى إلى مزيد من الخبرات المهنية لدى المتخصصين . فلم يصبح البناء مجرد علاقة بين خبير وعميل بل أصبح أيضا حاجة يعبر عنها بطريقة جماعية وتتلقى المساعدات الفنية . كما أدى هذا إلى مزيد من التوجيه والإرشاد إلى الكيفية التي ينبغي على فاعل الخير أن يوجهوا بها جهودهم . فقد توصل المهندس كانديليس Candilis أحد تلامذة الأستاذ لوكور بوزييه Le corbusier إلى نفس النتيجة من خلال إنجازاته لمشاريع المجمعات السكنية الكثيرة في فرنسا وفي العالم الثالث . والذي يحكى عن تجربته الذاتية كشاهد على واحدة من عمليات الغزو . فقد استدعته الأمم المتحدة - كخبير - لدراسة أوضاع الأسر محدودة الدخل في ليما ، ولكنه سرعان ما قفل راجعا إذ أصابه اليأس حينما كشفت حساباته عن أن أرخص ، زنازة ، سكنية تظل فوق الطاقة المالية لهذه الأسر الفقيرة . وسرعان ما اتصل به أحد أصدقائه ليبلغه أن غزوا جديدا قد حدث في الليلة الماضية . فعاد كانديليس مسرعا إلى



المكان . فشاهد أن خطة بسيطة من المربعات قد رسمت . وأن كل أسرة تحتل المربع الذى سوف تقيم عليه . ويقوم بعض الأفراد بتجهيز القطعة السكنية بينما يحمل الآخرون الحقائب والمتاع . كما شاهد نشاطا وحيوية لم يرهما من قبل فى أى موقع عمل شارك فيه . وكتب كانديليس تقريره الذى رفعه للأمم المتحدة وضمه الانطباع الذى تكون لديه وهو أن هؤلاء السكان الفقراء يعرفون أفضل منه الحلول التى تناسبهم . وتأكد لديه هذا الانطباع حينما شاهد أن أحياء الباريادا التى تحولت الى Peublos Jovenes تسوء أحوالها مرة أخرى فى كل مرة يفتقد فيها السكان المساعدات الفنية والمهنية .

ويصدق ما حدث فى ليما على بلدان أخرى من العالم الثالث وأن كانت أقل تطرفا . ففي حالة المدن المغربية أدى تشبع المدينة القديمة بالسكان الى ظهور مستعمرات وضع اليد فى المناطق الهامشية الحضرية <sup>(١)</sup> . فإذا أضفنا الى نسبة ٢٥٪ من سكان مدن الصفيح فى المغرب نسبة ٢٥٪ أخرى تمثل السكان الذين يتكدسون فى المساكن السيئة فى المدن القديمة فسوف نلاحظ أن نصف السكان الحضرين يعيشون فى ظروف سكنية سيئة . وحتى عام ١٩٧٠ كانت المدينة القديمة فى فاس تمتص العدد الزائد من السكان والوافدين الجدد فانتهى الأمر الى تكس شديد وبدأت مدن الصفيح الأولى تظهر على أطراف المدينة القديمة ثم زادت أعداد واضعى اليد بمعدلات سريعة جدا حيث كانوا لا يزيدون على ١٥ ألف فى ١٩٧٢ فأصبحوا ٣٠ ألفا فى ١٩٧٧ . وفى ١٩٧٩ بلغ عدد السكان فى المدينة

---

(١) تعتمد المعلومات الواردة هنا على ملاحظات تونى أثناء اجتماع نظمه فى فاس الجمعية الوطنية للمعماريين والمخططين بالمغرب فى ٦ سبتمبر ١٩٧٩ عن : السكن الحضرى الهامشى .

القديمة ٢٥٠ ألف نسمة بالاضافة الى ٨٠ ألف في المدينة الجديدة و ٧٠ ألف في  
حي ايكوشار و ٤٥ ألف في مدن الصفيح الهامشية . وعلى النقيض من الغزو  
العنيف في ليما حدث الغزو هنا بطريقة هادئة أشبه بانتقال النحل من خلية لبناء  
خلية أخرى ، وهي سمة من سمات نمو المدن المغربية .

ويختلف حجم مدن الصفيح في فاس من مدينة لأخرى حيث يتراوح  
السكان بين ٢٥٠٠ - ٣٠٠٠ نسمة في كل مدينة . وأقدم هذه المدن تاريخيا هي  
دوار الريافة التي يصل سكانها الى ٤٠٠٠ نسمة ، ولكن صهريج القنطرة التي كانت  
تضم ٢٨٠٠ نسمة في ١٩٧٦ وصلت الى ١٥ ألف نسمة في ١٩٧٩ أى تضاعف  
سكانها خمس مرات في مدى ثلاث سنوات . هذا بالاضافة الى « الدواوير » التي  
تأسست على أطراف المدينة في وسط المحاجر حيث أخطار الانهيارات والسيول ،  
وحيث توجد مساحات من الأراضي المقسمة عشوائيا امتدت من ١٩٧٩ في جنوب  
المدينة ، ولا تبني المساكن هنا من مواد مجمعة دائما بل هناك مساكن ثابتة مبنية  
بالجهود الذاتية ويصل ارتفاعها أحيانا إلى طابقين أو ثلاثة ولكنها لا تعاني فقط  
من الكثافة السكانية المفرطة بل أيضا من المشاكل الأمنية . ويعمل ٧٠٪ من  
أرباب الأسر في مدن الصفيح هذه في المدينة القديمة مما يؤكد أهمية القطاع غير  
الرسمي في امتصاص اليد العاملة . وتكتمل المشكلة الأساسية في مدن الصفيح  
التي نمت الى الغرب من فاس حيث أنها قد نشأت فوق منطقة يحرم فوقها البناء  
حماية لنظافة الماء الباطني غير أن خزانات الفضلات والمياه الزائدة عن الحاجة  
تؤدي الى تلوث المياه التي تغذي مدينة فاس مما يهدد كل سكان المدينة . كما  
أنها تقع بالقرب من منابع نهر وادي فاس وتؤدي إلى تلوث مياهه التي تعتبر  
المصدر الرئيسي الذي يغذي مدينة فاس بالمياه . وهناك ثلاثة مجموعات من

الاجراءات التى اتخذتها السلطات على المدى الطويل لمعالجة هذه المشكلة ، أولها توجيه امتداد المدينة نحو الشرق حيث لا توجد مخاطر التلوث تلك . ثم خصص مبلغ ٨٠ مليون درهم لكل مدينة صفيح لتطويرها فى المدى المتوسط <sup>(٢)</sup> . ثم تهجير السكان من دوار المكتع فى المدى القصير من شمال شرق المدينة حيث أن الانهيارات قد أدت الى قتل عدد كبير من البشر فى عام ١٩٧٨ .

وتعتبر مستعمرات واضعى اليد (مناطق التبعديات) فى دلهى المعروفة باسم Jhuggi - Jhonpri مثلا آخر على تنوع الطريقة التى تنمو بها الأحياء العشوائية .  
ففى عام ١٩٧٢ كانت هناك من بين سكان دلهى الذين يبلغون ١٤ مليون نسمة نسبة ٣٩٪ من السكان يعيشون فى مساكن سيئة وكانت القطع السكنية التى وصل عددها فى هذا التاريخ الى ١١٧٣ قطعة تضم سكانا يتراوح عددهم بين ١٠٠ الى ٢٠٠٠٠ نسمة . وقد وصل هذا العدد الآن الى ٧٠٠٠٠٠ نسمة . ولم تكن هذه المستعمرات السكنية فى بداية الأمر سوى مأوى مؤقتا لعمال البناء الذين يأتون على وجه الخصوص من الولايات المجاورة فى راجاستان عن طريق الوسطاء الذين كانوا يعملون على تنظيم الطلب على الأيدي العاملة فى المدينة والعرض منها فى الريف . وكان الوسيط يعيش أيضا فى مدينة الصفيح وكان يتلقى ايجارات العمال فى مقابل سكنهم ، وفى مقابل ايجاد العمل لهم ، وبعد الدفع يصبح للعمال الحق فى بناء مأوى يضمهم . ويتم كل هذا العمل فى إطار قانونى حيث أن التشريعات تنص على ايجاد مقر مؤقت يسكن فيه عمال البناء . وحينما ينتهى العمل الذى قدم العامل من القرية من أجله كانت هذه المساكن المؤقتة تزال

---

(٢) قيمة الدرهم أكبر قليلا من الفرنك الفرنسى .

أحيانا ، ولكنها كانت تبقى في أحيان أخرى . ومن هنا تطورت وإمتدت مدن  
الصفوح في دلهي وأصبح يعيش فيها عدد كبير من الأسر الفقيرة .

وعلى النقيض من الغموض الذى يتصل بسلوك الطبقات القيادية فان  
التحليل المسهب لسلوك السكان غير الشرعيين في طريقة التكيف مع بيئتهم  
الحضرية يعطى عنهم تصورا دقيقا . ورغم أن هذا السلوك الذى يهدف الى  
التكيف حتى من وجهة النظر الاقتصادية ، فإنه أكثر اتساقا مع معطيات البيئة  
الحضرية من كثير من برامج الاسكان الاجتماعى الذى يظل خارج القدرة المالية  
لـ ٦٠٪ من سكان المدن في البلدان النامية . ومن استبيان نفذ في أحد أحياء  
الباريادا في ليما الذى كان يضم ١٢ ألف نسمة في عام ١٩٦٥ أوضح جورداين M.  
Jaurdain أن السكان غير الشرعيين يبنون مساكنهم وفق الطريقة التى يسميها  
المعماريون « السكن التطورى » Habitat évelutif وتتمثل في نواة سكنية أصلية  
تزيد مساحتها حينما تكبر الأسرة وحينما يسمح الدخل بشراء مواد بناء تكميلية .  
ومن تحليل لست وحدات سكنية في هذا الحى اكتشف أنه بعد عشرين عاما من  
البناء والتحسين المتتابع أمكن انجاز مسكن من مطابقين يضم مسطحا سكنيا يبلغ  
٢٠٠٠ قدم مربع دون الاستعانة بأى معونة مالية خارجية ، ويتكاليف نقل بنسبة  
مرتين عن تلك التى كان من المفروض أن تبذلها الحكومة في سبيل انجاز نفس  
المسطح السكنى وفق برنامج الاسكان الاجتماعى . ويمكن أن نقارن بين تكلفة  
المسكن في حى الباريادا : ادخار (٥٠٪) + عمل غير خاضع للتأمين (١٥٪) +  
مواد بناء (٣٥٪) .

في المسكن الاجتماعى : اقتراض (٣٠٪) + تكاليف إدارة المشروع  
(١٥٪) + عمل يشمل التأمين (٢٣٪) + مواد بناء (٢٢٪) .



## تضم الأحياء العشوائية :

إذا كانت المناطق السيئة ومدن الصفيح تضم الآن ثلث السكان الحضريين ، وإذا كان نموها يسير بمعدلات تصل الى ضعف سرعة نمو المركب الحضري ، فإنه من الصعب رغم ذلك أن نعرف على وجه الدقة عدد الأسر التي تعيش في المساكن السيئة . والواقع أن هذه الظاهرة تتصف بالعشوائية والغموض لدرجة لا يمكن اخضاعها معها لعملية تعداد شامل . ومن ناحية أخرى فإن المفاهيم تختلف من بلد لآخر ، بل ومن متخصص لآخر : فهل يوجد فعلا - كما توضح الإحصائيات ٣٠ - ٤٠ ٪ من مساكن كركاس عبارة عن أكواخ Ranchos وهل يوجد ٣٥ - ٤٥ ٪ من مساكن بومباي في حالة سيئة للغاية ؟ على أية حال يعتبر المصدر الذي يمكن الاعتماد عليه من ناحية الأرقام هو : مركز الإسكان القديم التابع للأمم المتحدة الذي نشر معلوماته في ١٩٧١ (٣) . ولكي نحصل على الأرقام الخاصة بتلك الظاهرة في عام ١٩٨٠ فقد يكفي أن نزيد الأرقام المطلقة الخاصة بإجمالي السكان الحضريين وفق معامل معين ، ولكن النسب المئوية تصور الموقف الحالي وتظل صالحة لقياس مدى اتساع الظاهرة .

ويمكن الإشارة الى اطراد خطورة الأرقام الخاصة بمدن الصفيح والى خطورة المعدلات على مدى السنين على الرغم من أن الأرقام والمعدلات المنشورة أقل دائما مما هو موجود في الواقع تبعا للنمو الغامض لهذه الظاهرة ، ولأن الحكومات تميل عن عمد أو دون عمد الى تقليل الأرقام الواقعية كسبا للرأي العام ولمزيد من المعونات الدولية من أجل التنمية التي لا تزيد إلا إذا أثبتت

---

UNCHBP, The improvement of slums and squatters settlements, New York, (٣)

1971 p. p. 21 - 23.

السلطات أنها قامت بعمل ايجابي . وأخيرا لأن المجتمعات كالأفراد تميل عادة إلى إعطاء صورة منمقة عن واقعها . ويختلف الأمر بالطبع إذا قامت فرق دولية من الباحثين بجمع البيانات من الميدان مباشرة . ورغم أن البلدان النامية التي تتبع الخط الشيوعي تفرض في معظم الأحيان حظرا على المعلومات التي تخرج منها فإن الحقيقة تأخذ دائما طريقها إلى النور .

### **أنماط الأحياء العشوائية ووظائفها :**

تبدو الاختلافات شديدة والمظاهر متباينة إلى حد يجعل من تصنيف المساكن السيلة أمرا صعبا ، فالسكن غير الشرعي في مقابر القاهرة يختلف ولاشك عن الازوتيا Azoteas : تلك الملاجئ التي تحتل أسطح العمارات في بيرو ، وهذان يختلفان عن خانات القوافل القديمة في عمان عاصمة الأردن ، وعن سكن أرصفة الشوارع في كلكتا<sup>(٤)</sup> . فالسمات العامة ليست واحدة في كل هذه الأنماط فيما يتعلق بالحجم ، وبالموضع ، وبالكثافة ، وبمعدل النمو ، وبطبيعة الأراضي ، وبأشكال البناء ، وبمدى توفر المرافق والخدمات . كما أن السمات الاجتماعية مختلفة من نمط إلى آخر من نواح عديدة نذكر منها درجة التجانس الاجتماعي ، ومدى أهمية ظاهرات الحركة الجغرافية والمهنية ، والطموحات التي يعمل الساكنين على بلوغها ، ومدى اعتمادهم على امكانيات العمالة في تطوير أوضاعهم المأهنة . وإذا كان ٣٣٪ من السكان الحضرين في البلدان النامية

---

(٤) يقدم المؤلف لهذا البحث بفقرة تتضمن عددا من الألفاظ المستخدمة واللغات الفرنسية والإنجليزية والألمانية والأسبانية للتعبير عن مسميات مدن الصفيح ، والأكواخ في هذه اللغات ، بفرض التدليل على أن هذه الظاهرة تنتشر في أرجاء العالم المختلفة . وقد رأينا التفاضل عن الفقرة التي تتضمن هذه الألفاظ فترجمتها إلى العربية تعطى معان قريبة - العرب .

يجمعهم قاسم مشترك هو الفقر المطلق فإن السبب المباشر في ذلك هو تشابه الخصائص وأنماط الحياة الفردية . فإن عددا كبيرا من سكان الأحياء العشوائية يأتون من الوسط الريفى . ويترتب على هذا عدم اتزان في الأهرام العمرية لصالح فئة الشباب بالطبع كما أن الأسر في تلك الأحياء تعد أكبر حجما مما هي عليه في بقية المدينة ولكنها أصغر من نظيراتها في القرى . والكثافة السكانية مرتفعة جدا رغم فعل المرض وارتفاع معدلات وفيات الأطفال والأمية والخدمات الصحية والتعليمية أقل وجودا . والدخل أكثر انخفاضا .

غير أن هناك معيارين يمكن الاعتماد عليهما في تصنيف بسيط للأحياء العشوائية الى أنماط تسبق دراستنا التفصيلية ، للحالات ، في الجزء الثانى من هذا الكتاب . ويتمثل هذان المعياران في : المشاركة الشعبية ، ودرجة مشروعية الأحياء العشوائية .

وتؤثر المشاركة الشعبية ولاشك في المناطق السيئة وفي مدن الصفيح حيث توجد المساكن غير الصحية التي تحتوى على العجزة والمرضى وعلى كثير من السلبات الاجتماعية الأخرى التي تؤثر في تدهور المدنية بأسرها وتشوه التركيب الحضري خاصة إذا كانت المناطق السيئة واقعة في وسط المدينة . وقد تتعرض هذه المناطق السيئة لعمليات تخطيطية لا يشارك السكان في اقتراح ما يصلح لهم منها . وعلى النقيض من ذلك يبدو الإنسان في مدينة الصفيح حيث الأسر الشابة النشطة والدينامية ، أكثر فعالية فهو يحسن ، ويبتكر ، ويشيد باستمرار . ففي أمريكا اللاتينية وفي مساكن البارانجواى في مانيزا أنت التجارب الفنية في البناء بالجهود الذاتية إلى مزيد من الحماس لدى السكان للاندماج والتفاعل مع الحياة في المدينة الرئيسية . والواقع أن امكانيات التقدم التي تبرز أحيانا في بعض مدن

الصفائح تعتبر مبررا يعطيها أولوية خاصة ضمن جهود الإصلاح وفي إطار التخطيط الحضري . كما أن الهدم أو الإخلاء الجبري لسكان هذه المدن يؤدي إلى تعقد المشكلة الاقتصادية وتفاقم الأوضاع السياسية . ومدينة الصفائح على أية حال تتوفر لها قدر من الثبات سواء اعترفت السلطات بمشروعية تملك الأراضي فيها أو عن طريق فرض الأمر الواقع . ولا يعيش سكان هذه المدن دائما في حالة قلق من الإخلاء بواسطة الشرطة . وتنتهي حالة الاستقرار تلك باضفاء شكل شرعي يصبح مع مضي الزمن قانونيا . ونodal على ذلك بمثال من مساكن الفافيل Favela في ريو دي جانيرو التي استطاع ساكنوها أن يكونوا اتحادا جماعيا تحت اسم : اتحاد الدفاع عن الفافيل براس دي بينا وتحسينها . وفي المكسيك أيضا اتخذ سكان التجمعات السكنية العمالية في تكوين نقابة تتولى التفاوض مع السلطة من أجل تأمين الخدمات العامة .

وتختلف مدينة الصفائح عن مستعمرات واضي اليد (مناطق التعديات) :

كاختلاف البيولوجوفن عن أحياء الباربادا اللذين أشرنا إليهما في بداية هذا الفصل . فبينما تكون مدينة الصفائح قد تأصلت وامتدت جذورها في أرض المدينة تظل المنطقة السكنية غير الشرعية Colonie de squatters حديثة وغير مستقرة وهشة ، وغير شرعية . ويظل واضي اليد Squatter في قلق دائم وفي خوف من تدخل السلطات العامة لأنه لا يملك أي سند قانوني ولا أي ضمان بأن استقراره سوف يكون مسموحا به . وتظل الروابط الاجتماعية بين واضي اليد ضعيفة وتظل الحياة الاجتماعية دون مرحلة النضج . غير أن هذه المساكن غير الشرعية هي الظاهرة الأكثر شيوعا في هذه السنين الأخيرة خاصة في قارة إفريقيا سواء في دولها الناطقة بالفرنسية مثل الانشاءات العشوائية في بانكوني وسيكوروني حول باماكو أو في دول إفريقيا الناطقة بالانجليزية مثل سيلزا ومتوني قرب دار السلام



أو حول لوزاكا في زامبيا . كما أن ، ترييف ، Ruralisation الهوامش الحضرية في آسيا باحتواء المدن للقرى المحيطة بها يساهم من ناحية أخرى في تكوين مدن الصفيح ذلك لأن هذه الهوامش أكثر ثباتا ومقاومة من مستعمرات واضعى اليد .

وفيما بين المناطق السيئة Taudis التي تجد نفسها في طريق مسدود ، وبين مدينة الصفيح Bidonville الثابتة التي يمكن علاج مشاكلها ، أو مدينة الصفيح الهامشية ، وبين مستعمرات واضعى اليد التي تحتل الأطراف الخارجية للسبيج الحضرى والتي تعاني من عدم الاعتراف بشرعيتها ، نجد فيما بين كل هذه الظواهر حالات وسط . ولكن هذا النمط يكفى وحده للتدليل على المسئولية الملقاة على عاتق السلطات المحلية في العالم الثالث سياسة ، دع الأمور تهر ، Laisser faire بحجة نقص الموارد المالية . وإن كان هذا النقص لا يمنع إطلاقا من وجود البرامج الاجتماعية التي يستفيد منها الموظفون أساسا ، فإن أنماط الأحياء العشوائية الثلاثة تتطلب موقفا نشطا وفعالا للسلطة العامة . فبدون تطهير المناطق السيئة مع ضمان تأمين مساكن أخرى أكثر ملاءمة ، فإن التدهور السكنى والاجتماعى سوف ينتقل حتما الى الأحياء المجاورة . وبدون تأمين المعونة لحركة البناء بالجهود الذاتية ولحركة الإصلاح فإن مدينة الصفيح سوف تفتقد تفاعلها مع النظام الحضرى بل وتحول الى منطقة سكنية أسوأ مما هي عليه . وبدون الاجراءات الايجابية التي تعطى لواضعى اليد الأمان لن يمكن للمنشآت العشوائية أن تتطور نحو الاستقرار الذى يدفع السكان الى تحسين مستوى مساكنهم . ولا بد إذن أن توضع المناطق السيئة ومدن الصفيح ومناطق الاسكان الشرعى ضمن خطط التنمية الشاملة التي تحدد وتوجه المعالم التخطيطية لكل مدينة وينبغى أن يتم ذلك وفق برامج خاصة تهدف الى علاج هذه المظاهر العشوائية .

ورفق هذه البرامج الخاصة وحدها - التي ينبغي أن تضع في اعتبارها الوظائف التي تؤديها المناطق السيئة ومدن الصفيح ومستعمرات واضعى اليد - يمكن أن يوجد ممر انتقالى جيد من الحياة الريفية الى الحياة الحضرية . فالمهاجر الذى يترك الحياة القروية يتقاليدها ويتضامنها ويتركيبها الذى يحقق الاتصال الاجتماعى اليومى والموسمى . يصاب بصدمة حضارية فى المدينة الكبيرة التى تتمثل فى أهمية تحقيق الربح وفى الفردية والانعزالية وفى بيع الوقت لقاء المقابل النقدى . وتمثل مدينة الصفيح فى هذه الحالة مرحلة انتقالية تجعل من التكيف أمرا ممكنا . فساكن مدن الصفيح القدامى يمثلون روادا يتلقى منهم الوافدون الجدد خبراتهم وتأهليهم المهنى والاجتماعى . ومن ثم تتطور الدوافع والسلوك لدى هؤلاء الوافدين . ويعتبر هذا الممر الانتقالى من ناحية أخرى بوتقة تنصهر فيها المجموعات الاثنوغرافية المختلفة . ففي افريقيا مثلا يقوى الشعور بالوطنية والقومية فى هذه الأحياء الفقيرة حيث تجد دعايات الأحزاب السياسية المختلفة صدى جيدا فى هذه الأحياء . ومدينة الصفيح فوق ذلك تهيب لساكنيها الحماية ضد البيئة التى لا تتلقاهم بالترحاب .

ويمكن أن ينطبق على هذه الحال واحدا من أهم اكتشافات علم الاجتماع الاثنوغرافى : الجيتو Ghetto<sup>(٥)</sup> . فمدينة الصفيح مثلها مثل الجيتو عبارة عن عملية دفاع اجتماعية يسهل عن طريقها استمرار تعايش المهاجرين وتكيفهم . ومدينة الصفيح تحتفظ أيضا بتنظيمها الاجتماعى الخاص وبتشريعاتها التى تقف جنبا الى جنب مع التشريعات السائدة . فهناك على سبيل المثال تخطيط حضرى عشوائى مبنى على قواعد استيطانية غير مكتوبة وعلى قوانين تنظم الجوار

---

Robert El Faris. Chicago Sociolog 1920 - 1922, Berkeley, 1967.

(٥)

وحركة المشاة . كما أن التجمع السكاني في مدن الصفيح يكون لنفسه شرطة خاصة . ففي الأحياء الفقيرة من مانيلا كان أرباب الأسر في الخمسينيات وفي اطار الـ Ronda يجوبون الشوارع ليلا ليحافظوا على الأمن ويمنعوا الجريمة . وتقود الأشكال المختلفة للتضامن المتبادل الى وجود عادات مشابهة لعادات القرية .

وتمارس مدينة الصفيح أيضا وظيفتها الاقتصادية فيما يتعلق بسوق العمل . فهي منفذ مباشر إلى القطاع الاقتصادي غير المخطط . وعلى ذلك فإن معظم أرباب الأسر تتوفر لهم امكانيات العمل حتى وإن كان العائد المالي محدودا ، وعلى الرغم من أن الدراسات الأولى المتصلة بالإسكان الهامشي كانت تنطلق من فرض غير صادق لبطالة سائدة في هذا النمط السكني . ويؤدي توفر امكانية العمل في القطاع غير المخطط بالنسبة للمهاجر الجديد الذي لا يمكنه الاعتماد على غير دخله الفردي الى مزيد من الأمل في أن يتدرك في وقت لاحق مدينة الصفيح ، ليندمج اندماجا كاملا في الوسط الحضري .

وامدينة الصفيح وظيفة أخرى تلك هي أنها مجال لتكوين رأس المال . فمع البناء بالجهد الذاتي وبالمواد المجمعة تزداد أعداد المساكن ، ورغم أن القوانين الرسمية تظل غير مرعية ، فإن خصائص هذه المساكن تتحسن بتوالي السنين . ففي مستعمرات واضعى اليد في زامبيا استعوض عن الأسقف المصنوعة من المواد النباتية بالصفيح ، وعن الطوب المصنوع من الطين المجفف بالأحجار الأسمنتية ، وأضيفت إلى المسكن الأصلي حجرات اضافية . وحيث أن الشوارع والمرافق الأساسية تخطط وتجهز في هذه المناطق بواسطة السكان أنفسهم فإن الأمر ينتهي بأن يكبر رأس المال الثابت وتزداد قيمته في هذه المناطق . وفي يونيو ١٩٦٦ قدر

ثلاثة خبراء من وكالة الولايات المتحدة للتنمية الدولية USAID رأس المال المتكون في واحدة من الفافلا Favela في ريو دي جانيرو بما قيمته ٥٠ مليون دولار نتجت عن تراكم المدخرات والاستثمار في مجال العمل<sup>(٦)</sup> . وتقود هذه الحقائق الى القول بأن المناطق السيئة ومستعمرات واضعى اليد وإن كانت تمثل مشاكل ناتجة عن الانفجار الحضري فإن مدن الصفيح على النقيض تمثل بداية للحل بشرط أن تتوفر لها مساندة السلطات .

### **المسبات الرئيسية للسكن المؤقت :**

يقل الارتباط أو ينعدم بين الأحياء العشوائية والمرافق الشبكية الأساسية في المدن خاصة فيما يتعلق بالمياه وبالصرف الصحي ففي البحث الذي قام به كل من سوزان ودافيد موريل Morell في ١٩٧٢ عن منطقة كلونج توي Klong Toey في بانجوك<sup>(٧)</sup> اتضح أن السكان الذين يبلغ عددهم ٣٠٠٠٠ نسمة لا يتمتعون بالمياه النقية وأن ٩٤٪ من بينهم يستخدمون الدلاء في نقل الماء ، وأن ٢٪ فقط تحتوي مساكنهم على مراحيض . ويذهب أن التخلص غير المناسب من الفضلات الآدمية يؤدي الى انتشار الأمراض المعدية ويحول البيئة الى وسط غير صحي ، وكما يؤدي تلوث المياه المستخدمة أو النقص في الإمداد أو التصريف الى انتشار أمراض خطيرة مثل الكوليرا والملاريا وحمى التيفود والباراتييفود . فحينما انتشر وباء الكوليرا في تنزانيا في عامي ١٩٧٧ - ١٩٧٨ كانت معظم حالات الإصابة من بين سكان مستعمرات وضع اليد في العاصمة .

---

UNCHBP, The improvement of slums, Op. Cit., p. 135. (٦)

Fise, six slums in Babgkok, problems of live and option for action, 1972. (٧)



ويضاف الى هذه المشكلات الصحية مثالب اجتماعية أشد وطأة خاصة في مناطق السكن غير الشرعى ، حيث يكون التفكك الاجتماعى أوضح منه فى مدن الصفيح . فرغم الاعتراف بأهمية الوظيفة الانتقالية التى تتولاها هذه المناطق ، لا ينبغى أن ننظر الأمر من وجهة رومانسية ، فاللبوس يظل دائما لعة تودى بالكرامة الإنسانية . فما الجريمة والبغاء والنسب المرتفعة من الأمهات غير المتزوجات وتعاطى الخمور والبطالة إلا مظاهر ضمن أخرى ، تتصف بها مناطق السكن العشوائى . كما أن الفشل فى التكيف مع الوسط الصناعى والحضرى يتمخض عن أمراض عقلية تصيب بعض الواقدين من الريف فتحيلهم الى مذبذبين تكسوهم أسمال بالية يتحركون فى حرية ويجرجرون أرجلهم من شارع إلى آخر وكأنهم حطام مهمل . وقد تتحول بوتقة الانصهار التى تحدثنا عنها أيضا الى ميدان للاقتتال بين أفراد المجموعات الاثنوغرافية المختلفة ، وهناك فئتين أكثر تعرضا من غيرهما للخطر هما الأطفال فى سنى عمرهم الأولى ، والنساء . وقد كان الفضل للعام الدولى للطفولة (الذى خصصت له سنة ١٩٧٩) فى جذب الانتباه إلى ما يشهده أطفال مدن الصفيح . وقد شملت الاحصاءات التى نشرتها هيئة اليونيسيف UNICEF عن الفقر الحضرى الأحياء الهامشية فى المدن بالإضافة الى كل الأحياء السيئة الأخرى بالإضافة إلى كل الأحياء السيئة الأخرى . وثبت أن هناك ٦٠ مليون طفل دون الخامسة من عمرهم <sup>(٨)</sup> بالإضافة الى ١٥٦ مليون تقع أعمارهم دون الخامسة عشر يعانون جميعا من الفقر الحضرى فى العالم الثالث .

---

(٨) Documents du Symposium "Services de base en Afrique de l'est" tenu à Nairobi par l'UNICEF du 19 au 22 Mars 1979 (3 Volumes).

وقد تبنت هيئة اليونيسيف خطة تهدف إلى توفير الخدمات الأساسية اللازمة لمقاومة وفيات الأطفال ونقص الرعاية الصحية والأمية . على اعتبار أن عدد الأطفال والصبية الفقراء في مدن العالم الثالث سوف تصل إلى ٧٠٠ مليون في خلال عشرين عاما . وتتمثل استراتيجيات الخدمات الأساسية في اشباع الحاجات الأساسية للتجمعات السكانية باستخدام الكفاءات والقرى العاملة والأموال والتنظيم الاجتماعي للسكان أنفسهم . وعممت اليونيسيف في عام ١٩٧١ مبدأ (العناية الشاملة بالطفل) من خلال التخطيط الأسري . والعناية بالأمهات الحوامل وبتغذية الأطفال والصبية ، وبالتطعيم والوقاية وبالصحة العامة وتحسين البيئة . وقد أعلنت منظمة العمل الدولية OIT من جانبها بمناسبة عام الطفولة العالمي أنه رغم التشريعات الحاسمة لازال هناك ٥٢ مليون طفل يعاملون بقسوة ويستغلون في مجال العمل الاجباري وهو الوضع السائد في مدن العالم الثالث .

وتخضع النساء أيضا للقمع في مستعمرات واضعى اليد . فالرجل الذى يعيش حياة كلها قسوة ومعاناة يمارس انتقامه ممن لازال يقوى على الانتقام منه . فعقاب المرأة على أنها حملت عدة مرات متقاربة وضربها من حين لآخر يعد أمرا عاديا . والواقع أن تحسين أوضاع المرأة لازال أمرا مهملا في عملية التطوير . وقد أثبتت مطبوعات الاتحاد الدولى للتخطيط الأسري أن الزيادة في عدد الوظائف ذات العائد العالى مع تحسين المستوى التعليمى للمرأة يتمخض عادة عن تناقص ملحوظ في معدلات الخصوبة <sup>(٩)</sup> .

ومن المظاهر السيئة للحياة في المناطق السيئة ازدياد درجة التضاحم

---

People (revue de l'IPPF), Vol. 6, No. 1, Londres, 1979.

(٩)

ففي عثمانية مهاجر Usmania Mohajir في كراتشي يصل التكديس الى الحد الأدنى : (١٠)

- ٤٪ من الأسر يعيشون بمعدل ١٠ أشخاص أو أكثر في الغرفة الواحدة .
- ١٣٪ من الأسر يعيشون بمعدل ٨ - ٩ر٩ شخص في الغرفة الواحدة .
- ٢٤٪ من الأسر يعيشون بمعدل ٦-٩ر٧ شخص في الغرفة الواحدة .
- ٢٢٪ من الأسر يعيشون بمعدل ٤-٩ر٥ شخص في الغرفة الواحدة .
- ٢٩٪ من الأسر يعيشون بمعدل ٢-٩ر٣ شخص في الغرفة الواحدة .
- ٨٪ من الأسر يعيشون بمعدل أقل من شخصين في الغرفة الواحدة .

وفي عام ١٩٧٢ كان يعيش ٩٢٪ من سكان مستعمرات وضع اليد في طهران في سكن مكون من غرفة واحدة ، وكان لدى ٢٤٪ من الحالات تقسم أسرتان نفس الغرفة (متوسط حجم الأسرة ٧ر٤ شخص) ويصور الجدول رقم (٥) بعض الكثافات العالمية .

ومن الأمور التي استجذت في هذه السنوات الأخيرة أن أصبح للمشاركة الشعبية دورها في الخطط التي تهدف لإيجاد حلول مناسبة لمشكلات مدن الصفيح . وقد زاد الاهتمام بهذه المشاركة بعد أن ثبت أن هناك نواح ايجابية تتمثل في مبادرات السكان في سعيهم نحو الاكتفاء الذاتي .

غير أن البناء بالجهود الذاتية وفق الطرق العشوائية يعد من أهم المثالب في تلك المبادرات فكثير من المناطق الواسعة تحتلها الآن مساكن أسست على هامش

جدول رقم (٥)  
الخطافة العامة في بعض المناطق غير الرسمية<sup>(١١)</sup>

| الخطافة | المساحة هكتار | السكان  | المنشآت                | السنه | المدينه       | الدوله   |
|---------|---------------|---------|------------------------|-------|---------------|----------|
| ٢٢٤     | ٥١٢٤          | ١١٩١٤٠  | كل أحياء الباريانا     | ١٩٥٥  | ليما          | بيرو     |
| ٢٢٦     | ١٦٤٤          | ٤٣٧٤٤٨  | كل أحياء الباريانا     | ١٩٦٦  |               |          |
| ٥٥٢     | ١٤            | ٧٣٧     | باريوجوان ١٣           | ١٩٦٧  | بوجوتا        | كولومبيا |
| ٥١٢     | ١٢٢٢          | ٦٢٣٦    | باريولاس كوليباس       | ١٩٦٧  |               |          |
| ٨٥      |               | ١٢٠٠٠٠٠ | كل للمنشآت غير المرخصة | ١٩٧٣  |               |          |
| ٢٣٠     |               |         | كل مستعمرات رضيع اليد  | ١٩٧٣  | الطار البيضاء | المغرب   |
| ٩٠٠     | ١٨٤           | ١٧٠٠٠٠  | توزندو                 | ١٩٧٥  | مانيزلا       | الفلبين  |



سوق البناء أى دون ترخيص رسمى ، وتتخذ مشاركة واضعى اليد فى تحسين بيئاتهم أشكالا متعددة حيث تتكون شبكات عديدة من المعونة المتبادلة على أساس القرابة أو الجوار . فعلى مستوى التجمع السكنى يتطلب اصلاح طريق أو اقامة خزان لماء الشرب تنظيمًا جماعيا أكثر تعقيدا حيث يتضمن ذلك توزيع الأعباء المالية على الأسر وتكوين اتحاد لهذا الغرض ضمن المؤسسات الدستورية المحلية التى تتشكل فى مدن الصفيح والتى تعتبر الوسيلة الوحيدة التى يعبر بها السكان عن مطالبهم من الخدمات أو المعونات أو المساعدات قبل السلطات المحلية أو أمام أى تنظيم خارجى مثل جمعيات الأعمال الخيرية . وتظهر فى هذه المرحلة أهمية اختيار الممثلين والوفود بواسطة القاعدة . حيث ينتخب هؤلاء الممثلون أو يختارون وفقا تقضى به التقاليد . فى حين أن زعيم مدينة الصفيح يفرض نفسه باعتباره الرجل الأكثر أهمية والذي يمتلك قدرات أعلى .

وتنمو السلطة الشعبية شيئا فشيئا فى تلك الأحياء الهامشية من مدن العالم الثالث فتأخذ طابعا سياسيا محليا تتنازع عليه الأحزاب السياسية الرئيسية أو يتفق مع اتجاه الحكومة . فقد سمح التنظيم السياسى لسكان الأكواخ فى كلكتا والضغط الذى مارسه هذا التنظيم على الحكومة منذ عام ١٩٣٠ بعمليات تحسينية متتابعة . حيث أصبح من الممكن لانتخاب الوفود الممثلة لهذه المناطق فى المجلس المهنى لكلكتا وفى المجلس البلدى منذ ١٩٦٢ وأصبح لهم مقاعد فى هذا المجلس منذ ١٩٦٥ . ولقد أصبحت مناطق الأكواخ هذه قاعدة ساسية ضخمة .

وبالمقارنة لسكان القرى ، فإن سكان المناطق السحيطة ومدن الصفيح يتعرضون أكثر لأثر وسائل الأعلام المختلفة بوصفهم جزء من السياق الحضرى . ويؤدى ذلك بدوره الى سرعة أكبر فى نمو الأهداف والسلوك . فحينما يمر الإنسان

بالطريق الذى يحاذى منطقة السكن السيئ فى عين الصيرة بالقاهرة تفاجأ العين بهذا العدد الكبير من الأطفال الذين يلعبون وسط أكوام القمامة التى تحيط بأكوخ ترتفع منها هوائيات التلفاز ولكن المذيع لازل له قصب السبق فى هذا المجال . فكا تشير احصائيات اليونسكو<sup>(١٢)</sup> يوجد من بين الـ ١٤٤ مليون مذياع مائة مليون فى أفريقيا وآسيا وأمريكا اللاتينية اشترت فى هذه السنوات الأخيرة (من ١٩٦٣ الى ١٩٧٣) . وغالبا ما يشتري سكان مدينة الصفيح أجهزة رخيصة من نوع الترانزستور ، ذلك لأن الاهتمام الزائد بالمظهر الخارجى فى المجتمع الاستهلاكى يفوق الإمكانات المالية للأسر وقد يكلف الشراء بالتقسيط ديونا ثقيلة . ويمثل الاهتمام بالمظهر تحولا فى اتجاهات السكان نحو التحديث سواء إذا كان ذلك التحديث يؤدي الى نتائج حسنة أو سيئة ويتمثل هذا الاتجاه فى بداية تنظيم الميزانية الأسرية على أساس مواعيد سداد الأقساط . ويمتد أثر المجتمع الاستهلاكى أيضا الى الواجبات الدعائية التى تعلن عن الكوكولا واطارات جودبير (موديلات) السيارات التى لا يملك سكان مدن الصفيح أكثر من الحلم بشرائها .

وتقود دراسة الإنفاق لدى الأسر الفقيرة فى الوسط الحضرى الى معلومات أخرى . فالغذاء ولاشك يحتل من قائمة الانفاق ٦٠ - ٩٠ ٪ . ولا تمثل قيمة السكن نفس الأهمية فلا يكرس له السكان فى المناطق السيلة أكثر من خمس للدخل حتى فى حالة أكثر الدخل انخفاضا حيث تفضل الأسر الفقيرة السكن فى الأكواخ الحفيرة فى سبيل تأمين الحاجة من الغذاء لهم ولأنهم يعملون . ويعتبر هذا الأمر حالة من حالات التناقض فى الوسط الحضرى بين قلة من الأغنياء يستثمرون

---

Statistical Yearbook, 1963, 1966 et 1973. Voir aussi, World Communica- (١٢)  
tion 1973, Paris UNESCO. 1975.

مدخراتهم في بناء مساكن فخمة وأكثرية من الفقراء لا يخصصون للسكن إلا الحد الأدنى الذي يضمن لهم مأوى بسيط ، ويؤدي ذلك إلى نشاط محدود في عملية البناء والمرافق العامة في معظم دول العالم الثالث ما لم تقم الحكومات بالتدخل للتخفيف من مشكلة الإسكان . ففي مانيتا مثلا ، حيث تدفع الأسر الأكثر غنى متوسط ١٠١٧ دولار سنويا من أجل السكن يقوم مقاولو البناء بتشييد مساكن تخصص لهؤلاء الأغنياء وليس للفقراء الذين يمثلون نسبة ٨٠٪ من السكان ولا يدفعون في المتوسط سوى ٢١٣ دولار من أجل السكن<sup>(١٣)</sup> . وبالإضافة إلى العمل التعاوني تمثل مصادر الدخل في مدن الصفيح مظاهر مميزة أخرى . فيوجد مثلا نوع من الإدخار الأسري (أو العشائري) يسمح لمن يريد شراء قطعة أرض في مستعمرة وضع اليد بأن يتلقى الأموال التي ادخرها أفراد الأسرة في القرية أو أي إقليم آخر . وقد لاحظنا مثلا في فاس بأن قطعة الأرض التي من المفروض أن تنتهي إلى أسرة واحدة تعيش فيها ثلاث أسر حيث يعتبر الأقرباء لأنفسهم حقا ضمنيا في قطعة الأرض التي امتلكتها الأسرة . ويمثل الإيجار (من الباطن) مصدر آخر للدخل في كثير من الأحياء الهامشية . وقد لاحظنا ذلك من مثال (الثيكا) في كلكتا الذي يلعب دور الوسيط بين المالك والمستأجرين في مناطق البوستي Bustee وفي كينيا اضطر المسؤولون للسماح بنظام الإيجار من الباطن خاصة وأنها ظاهرة منتشرة بين الأسر الفقيرة في مدينة داندورا المبنية بالجهود الذاتية والتي كانت مخصصة في الأساس لإعادة اسكان واضعي اليد القدماء .

وتمثل مدينة الصفيح فوق ذلك وسطا ثقافيا شديد التناقض بين القديم والحديث ، والواقع أن البعد الثقافي لازال مهما - رغم أهميته - أمام البعد

الاقتصادى الذى يشكل ضرورة أكثر إلحاحا . على أن ادماج الناحية الثقافية فى برامج المستقبل لابد وأن يولى اهتماما أكبر .

وتظل الأحياء غير الرسمية بعيدة عن الارتباط القوى بالنسيج الحضرى وفى سبيل تحقيق هذا الارتباط لابد من العمل على اخراج سكانها من عزلتهم . ورغم أن حركة المرور فى المدن قد وصلت الى حد الخطر فلا زال النقل العام غير متوفر . وهناك ضغوط تمارس فى سبيل تحقيق حلول أكثر تكلفة . ولا زالت العلاقة بين الطاقة والعائد غير متوازنة ، فتبعاً للازدحام الشديد الذى تعاني منه المدن سواء كانت أكثر رفاهية مثل ريودى جانيرو أو أكثر فقرا مثل بومباى ، تسوء حركة السير على بعض الطرق فتضطر السيارات الى تقليل سرعتها ويقل تبعاً لذلك عدد السيارات حسب المسافة التى تقطعها من شبكة الطرق ومن وقت لآخر . وقد حسبت السرعة المتوسطة فى مثل هذه الظروف فى وسط المدينة فى بانجوك وساوباولو ولاجوس ولوحظ أنها لا تتجاوز فى المتوسط الـ ١٦ كيلو متر فى الساعة . وتظل الشوارع والمجاور الأساسية مزدحمة لمدة ١٢ ساعة فى اليوم الواحد<sup>(١٤)</sup> . ويمثل الكوبرى الوحيد بين وسط مدينة كلكتا وحى هورا Howrah مثلاً جيداً لاختناق الحركة . ولعل مما يشير الى خطر ظاهرة الازدحام هو أن الحركة كثيفة رغم أن عدد السيارات لازال قليلاً ولم يبدأ هذا العدد فى طريق الزيادة بعد .

ويعتبر ضعف النقل العام ظاهرة واضحة وشاملة ، فتبعاً لنقص امكانياته تزدحم صفوف البشر فى مواقف الحافلات فى الوقت الذى تزدحم فيه الشوارع

---

Banque Mondiale, les transports urbains, in Washington, 1975, p. 18.

(١٤)



أيضا بالسيارات فى ساعات الذروة . وليس من قبيل الاستثناء أن تظل مدن  
الصفىح غير مخدمه بأية وسيلة من وسائل النقل العام خاصة وأنها تقع غالبا  
على هوامش المدن الكبرى . ويؤدى ذلك بالإضافة الى طول المسافة الى تقليل  
فرص العمل أمام السكان مما يؤيد بدوره من حدة التناقض فى الوسط الحضرى .  
ولازال النقل بالحافلات يمثل أهمية أكبر فى مجال النقل العام فرغم أنها لازالت  
قليلة العدد فهي تقطع  $\frac{2}{3}$  الى  $\frac{4}{5}$  المسافة الإجمالية التى تقطعها وسائل النقل  
الميكانيكى فى المدن . وفى القاهرة مثلا نلاحظ فى الساعة السادسة مساء بميدان  
التحرير أناس يضطرون لصعود الحافلة من النوافذ وهى الطريقة الوحيدة أحيانا  
التي يمكن بها النزول فى المحطة التى يرغب فيها الراكب . وفى دكا كما فى  
نيروبي يعتبر الصعود الى الاتوبيس من ميدان الاستقلال أو من طريق أمورو حتى  
بكين أو وادى ماثار أمرا يفوق كل وصف . ويتحتم أحيانا على ساكنى مدن  
الصفىح الذين يعملون فى وسط المدينة أن ينفقوا أربع ساعات يوميا للانتقال بين  
السكن والعمل . وقليل من المدن يتوفر لها مثل مكسيكو بعض خطوط مترو  
الأنفاق . كما تظل الخدمة بالسكك الحديدية فقيرة أيضا مثلما فى دكا حيث لم  
يفكر المسئولون بعد افتتاح خط حديدى يربط الميناء بحى بيكين المزدهم . وفى  
القاهرة حينما يتقابل قطارين من قطارات الضواحي يحدث أحيانا الكوارث حيث  
يموت الناس المعلقين على الأبواب .

ويسد العجز أحيانا فى الحافلات والسكك الحديدية بوسائل النقل شبه  
الجماعى ، حيث تستخدم سيارات الأجرة الجماعية فى النقل من مدينة لأخرى  
مثلما هو الحال فى شمال المغرب ، وهناك أيضا الحافلات الصغيرة (مينى باص)  
التي توجد فى كل بلد باسم معين . يضاف الى ذلك سيارات الجيب الجماعية

المستخدمة في مانيتا والتي يمكن أن تنقل ١٥ شخصا يجلسون على مقاعد طويلة متقاربة بالإضافة الى عدد أكبر من الركاب الوقوف يضطرون للانحناء لكيلا

### جدول رقم (٦)

زيادة السكان وزيادة عدد الحافلات

(معدل الزيادة السنوية بين عامي ١٩٦٠ - ١٩٧٠)<sup>(١٥)</sup>

| المدينة     | معدل زيادة السكان % | معدل زيادة الحافلات % |
|-------------|---------------------|-----------------------|
| أبجدجان     | ١١                  | ١٢ر٧                  |
| سـيـول      | ٨ر٥                 | ٢٢                    |
| لاجوس       | ٧ر٩                 | ١٥ر٥                  |
| كوالالمبور  | ٦ر٥                 | ١١ر٣                  |
| بانجوك      | ٦ر٢                 | ١٢                    |
| استانبول    | ٦                   | ١٢ر٢                  |
| مكسيكو      | ٥ر٨                 | ١٠ر٥                  |
| بومباي      | ٣ر٧                 | ٨ر٢                   |
| سنغافورة    | ٢ر٦                 | ٦ر٧                   |
| بيونيس ايرس | ٢ر٤                 | ١٢ر١                  |

تصطدم رؤوسهم بسقف السيارة . وعلى النقيض من ذلك توجد سيارات الجيب الجماعية أيضا في المدن الإفريقية مثلما هي الحال في ضواحي باماكو التي تمثل بالركاب ويعتبر النقل بها غير مريح<sup>(١٦)</sup> .

لم يبق إذن من وسيلة متاحة لسكان مدن الصفيح سوى السير على الأقدام أو استخدام الدراجات . ففي بعض المدن الإفريقية الكبرى ، مثل كينشاسا ودار السلام حيث لا يمثل الوقت أهمية خاصة لدى معظم السكان تقطع نصف المسافات سيرا على الأقدام . وبالنسبة للدراجة التي ينتظرها مستقبل أفضل بسبب ارتفاع أسعار البترول فلا زالت وسيلة هامة في بكين وشنغهاي بينما لا توفر السيارة إلا لكبار الموظفين . وفي مدراس بالهند لوحظ أن ثلثي وسائل النقل التي تدخل يوميا إلى حي الأعمال تتكون من الدراجات وهي تمثل أيضا ٢٥ ٪ من الوسائل المستخدمة في المرور في نطاق يبعد بمسافة ١٦ كجم عن وسط المدينة .

ونلاحظ إذن أنه في الوقت الذي يتكالب فيه سكان المدينة الأغنياء على الانفاق على وسائل النقل الأكثر رفاهية والأعلى ثمنا وهي السيارات الخاصة يمثل سكان مدن الصفيح إلى استخدام الوسائل التي تسمى (بالوسائل قليلة الكفاءة) مثل الدراجات أو العربات المدفوعة أو مجرد ظهور الحمير أو العربات التي تجرها الثيران وفي أفضل الحالات تستخدم الدراجات النارية وسيارات العجلات الثلاث وبعض أنماط من الشاحنات الصغيرة .

ويعتمد تخلص سكان المناطق السيئة ومدن الصفيح من عزلتهم إذن على تحسين الخدمة بوسائل النقل وتوفير الوسائل التي تستهلك قدرا أقل من الطاقة .

---

(١٦) يسهب المؤلف ساخرا في وصف الزيلة التي يضعها مالك السيارة في سيارته وفي الحديث عن صوت المذياع الذي يستفيد منه أيضا المشاة وقد رأينا عدم الاستعداد مع المؤلف في هذا الوصف مع اقرارنا بأنها مثالب - للمعرب .

## ردود الفعل الرسمية :

إذا كان واضعو اليد يبدأون باحتلال قطعة من الأرض ثم بناء مساكنهم عليها بجهودهم الذاتية ثم الاهتمام بتوفير الخدمات والمرافق اللازمة . فان من المدهش حقا أن نرى أن السلطات المحلية تسير أحيانا في طريق عكسى فهي تبدأ أولا بتوفير المرافق ، ثم تبنى المساكن وأخيرا تبحث عن السكان الذين يمثلون حالة من الطلب تشبع عن طريق شراء المساكن ، والواقع أن سوء التفاهم بين سكان الأحياء العشوائية والسلطات العامة هو أمر شائع وملحوظ . وترفض السلطة أن يمثل سكان مدينة الصفيح الاحتياطي البشرى والمالى الذى يساهم فى تكوين رأس المال الثابت فى المدينة الأم . ويترتب على ذلك أن تصبح حالات الإخلاء الجبرى أكثر من حالات التفاهم والحوار . ولم يبدأ التطور الإيجابى فى هذا الوقت إلا بعد مؤتمر الإسكان العالمى المنعقد فى ١٩٧٦ حيث أجمعت التوصيات على ضرورة التغيير فى السياسات الحكومية فى هذا المجال .

ويوجد الآن أساليب عديدة تهدف الى حل مشكلات المناطق السيئة ومستعمرات وضع اليد . وتبقى فى نفس الوقت سياسة « دع الأمور تهر » فرغم أن كل الحكومات يتوفر لها الحد الأدنى من الموارد المالية ، فان بعضا منها لازال يفضل مجالات أخرى للاستثمار مع التجاهل التام لمشكلة السكن الحضرى السيئ . وفى مثل هذه الحالات ينجز نوع من الاسكان يسمى « الاسكان الاجتماعى » ليبيع لأفراد ينتمون الى طبقات ذات دخول أعلى دون أن يطرأ أى تحسين يذكر على الأحياء الشعبية والمناطق الفقيرة . وحينما تصل أكوام القمامة والعفن الى مستوى التوافذ يستعان بالشرطة لتنظيف المنطقة . فى دكاكر مثلا حدث فى صيف ١٩٧٩ أن تدخلت الشرطة لتزيل بالقوة الأكواخ الفقيرة التى كانت تؤذى أعين الموظفين الذين يعملون فى مبنى وزارة الاسكان الفاخر .



وهناك سياسات أخرى تعتمد على مثل هذا القمع مثل إعادة السكان الى المناطق التي وفدوا منها أو هدم المناطق السيئة وإزالة مدن الصفيح ومستعمرات وضع اليد . ومن الممكن أن يتم تهجير السكان الى المناطق الريفية أو الى نطاق الضواحي البعيدة . وكانت تلك هي السياسة الرسمية للصين الشعبية في الستينيات لتخفيف الضغط على المدن Désurbanisation . وفى بعض الدول الشيوعية الأخرى يصل سلطان الدولة على السكان الى حد البدء فى تطبيق سياسة معينة دون أخذ رأى الناس . وهناك أمثلة عديدة على ذلك من فيتنام الى كوبا ، ولكن هناك مثل أكثر دلالة تم فى ظل الحكم الكمبودى القديم الذى كان يدور فى تلك الصين الذى حل منذ سنين مضت مشكلة السكن السيئ فى بنوم بنه عن طريق اخلاء ٩٠٪ من سكان العاصمة وهو الفعل الذى بررت به الدولة اقترافها للمذابح الجماعية . وتتحدد معايير التهجير العادية وفق أسس متغيرة تبدأ من النقل المجانى للمناع الأسرى الى تمليك قطعة أرض زراعية أو اعطاء تسهيلات أخرى تساعد على الاستقرار فى المكان الجديد . ومن الجدير بالذكر أنه فى البلاد التى تكون حركة التنقل فيها مكفولة للمواطنين انتهت سياسيات التهجير بالفشل فلن يعجز المهجرون عن أن يجدوا الوسيلة التى يعودون بها الى المدينة فى أول فرصة .

ويتم عادة هدم المناطق السيئة القريبة عن وسط المدينة . وتحل محلها عمائر فاخرة يعجز السكان الفقراء بالطبع عن السكن فيها حتى لو تلقوا اعانات من الحكومة - وهو أمر نادر الحدوث - فلا يبق أمام هؤلاء البؤساء إلا أن يرحلوا الى مدن الصفيح التى تقع غالبا على الهوامش والتى تمارس فيها أعمال القمع حيث

يتم اخلاء مناطق التعدادات في كل مرة يعتبر سكانها غير شرعيين سواء تعلق عدم الشرعية بملكية الأراضى وتقسيمها أو بقوانين البناء المعمول بها . وعندما تسوء الأمور مثلما حدث في استانبول في ١٩٧٧ - ١٩٧٨ يطلق الجيش الرصاص على الساكنين وينقلب الأمر الى فتنة وهياج شديد .

وحتما تمارس الخطط الايجابية فعلها في موقع مدينة الصفيح ذاتها فيكون ذلك بعمل تقسيمات جديدة للأسر ذات الدخل المحدود . ويعتبر أول عمل في هذا المجال هو اصفاء الشرعية على مستعمرة وضع اليد إذ أنه من المعروف أن اعطاء الأمان للسكان يعد حافزا يدفعهم الى تحسين مساكنهم وأحيائهم بأنفسهم . وتتمسك السلطات العامة أحيانا بالقيمة المحتملة للأراضى التى يغزوها واضعو اليد . وتحاول فى أحوال أخرى أن تحافظ على المظهر الجمالى للوسط الحضرى خاصة إذا كانت الحكومة تعززم جعل العاصمة مدينة عالمية كبرى (مثل نيروبي ومانيلا ومكسيكو) ولكن المزايا الاجتماعية والاقتصادية والادارية للتخطيط فى نفس المكان تظهر تدريجيا .

وتحاول حكومات أخرى أن تولى اهتماما أكبر بتحسين وإدارة المساكن . ففي القاهرة مثلا أو الجزائر تحولت العمائر التى تقل أعمارها عن خمسة عشر عاما الى مناطق سيئة كثيفة السكان وكأنها تحولت الى مدن صفيح ذات امتداد رأسى . والواقع أن تحسين المباني السكنية تتكلف أموالا أقل مما يتكلف بناء منشآت جديدة لمحدودى الدخل غير أن بلدانا كثيرة فى العالم الثالث شهدت مجمعات سكنية عديدة على الطريقة الغربية ولكن هذين البلدين التى تمثل استثناء للقاعدة تظهر من الناحية الاقتصادية بمظهر المدينة - الدولة مثل هونج كونج وسنغافورة وهى أمثلة تؤكد من ناحية أخرى فداحة الكارثة التى تتمثل فى البلدان الأخرى الأقل نموا : فاما أن تستهلك الحكومة أموالا تضيع حتما فى بناء مساكن

شعبية ذات ايجار منخفض يسكنها الفقراء وتضيق بذلك ميزانيتها أو أن تقلل الحكومة من نفقاتها وتبنى مساكن اجتماعية لا يمكن أن يسكنها إلا الفئات مرتفعة الدخل .

ومن بين الحلول البديلة ذلك النمط السكنى الذى يتبناه البنك العالمى والذى يوجد فى بلدان عديدة تحت مسميات مختلفة مثل شبكات الاستقبال أو قطع الأراضى المخدومة أو المواضع المجهزة ... ويحاول هذا النمط تحقيق هدفين أساسيين : أولهما ترشيد استغلال الموارد العامة المحدودة عن طريق التجهيز بالمرافق (الطرق - الصرف - الماء - المجارى - الاضاءة العامة) التى لا يستطيع السكان الفقراء تجهيزها بأنفسهم . ثم إتاحة الفرصة لواضعى اليد القدامى باستغلال وقتهم وأموالهم وعملهم فى بناء وحدات سكنية فى إطار التحسين التدريجى للسكن على مر السنين وبالمعدل الذى يجدونه معقولا . وتبدأ هذه المشاريع بتحديد بسيط لقطع الأراضى ثم بتوصيل بعض الخدمات وينتهى الأمر بالتخطيط المركب لكل المرافق الأساسية للمدينة الجديدة التى يمكن أن يسكنها عشرات الألوف من الأشخاص . وبعد عشر سنوات من هذه المشاريع بدأت الصعوبات الرئيسية فى الظهور .

ومن الأمور التى سوف تراعى فى خلال السنوات القادمة ، اشراك السكان أنفسهم بدءا من المرحلة الأولى من المشروع . غير أن هذا الأسلوب الجديد سوف يلقى معارضة شديدة من بعض القطاعات سواء من قبل الحكومات أو من أرباب المهن المتخصصة ولكنه أسلوب سوف يفرض نفسه بالتدريج - كلما كان الالتزام به أسرع كلما كان ذلك أفضل - لأنه أسلوب يتفق مع طبيعة الأشياء .

وينبغى من ناحية أخرى أن ينظر الى البناء بالجهود الذاتية المعانة كمكمل للنمط الاسكانى الذى يتبناه البنك العالمى (شبكات الاستقبال) . فحيث أن قطع

الأراضى تكون مجهزة فلا يبق إلا الإسراع فى عملية البناء مع تأمين المساعدات الفنية والإدارية والمالية لأهذه المساعدات تقلل بالطبع من تكلفة البناء وحتى يتأكد المسئولون من الحد الأدنى من مراعاة القوانين قد وجد فعلا . وإلا فلن يؤدى الأمر إلا الى مدن صفيف جديدة ، ولكنها أفضل تجهيزا . ويمكن للهيئة المسئولة عن التعمير أن تشيد النواة السكنية وفى حالات أخرى يمكن تأمين السقف مسبقا ويشترط على الساكنين استغلال القروض فى شراء مواد البناء الأخرى ويسهل لهم الحصول عليها . لكن البناء بالجهود الذاتية يصادف صعوبات أخرى . فإذا كانت تكلفة المشروع مرتفعة فإن الاختيار الاجتماعى للساكنين سوف يكون قاسيا وسوف يتهم المشروع بأنه أعد خصيصا للطبقة المتوسطة الدنيا . وكما سبق أن ذكرنا فإن المشاركة الشعبية تمثل أطارا سطحيا فقط فهى تؤمن العمالة غير المساهمة وتطبق تطبيقا حرفيا خطط البناء النمطية التى تتمثل فى تقليد هيكل يعد من قبل الشروع فى البناء . وقد يؤدى ذلك الى الاحجام عن التطوير فى أشكال المساكن . ورغم كل هذه الصعوبات فإن المشاريع الرائدة التى اهتمت بالبناء بالجهود الذاتية تعتبر خطوة تقدمية تميز هذه السنوات الأخيرة .

وصفوة القول أن الخيار ليس بين احتقار العادات والتقاليد التى تتبناها السياسات الخاطئة فتؤدى الى تدهور أحوال السكن الحضرية وتؤدى بالتالى الى عدم تشجيع الهجرة الريفية ، وبين اسكان يسمى « اجتماعى » لا تنفيذ منه إلا فئة محدودة من الطبقة المتوسطة العليا والصفوة التى تتولى الإدارة . بل ان العقد الثالث من برامج الأمم المتحدة للتنمية سوف يشهد تعميما لتجارب تعتمد على المشاركة الشعبية فى حل مشكلات الاسكان وهى السياسة التى سوف تنمى بها حقا آثار الفقر وتحدياته .





# الباب الثاني

## دراسات تطبيقية \*

- الفصل الرابع : العشوائيات السكنية في افريقيا المدارية .
- الفصل الخامس : العشوائيات السكنية في أمريكا اللاتينية .
- الفصل السادس : العشوائيات السكنية في آسيا الجنوبية .
- الفصل السابع : العشوائيات السكنية في البلدان الأوربية
- الفقيرة والعالم العربى .

---

\* المعلومات التى يحتوى عليها هذا الباب هى السمات السائدة فى الأمثلة التى ذكرت، كتطبيقات للأبعاد النظرية لمشكلة العشوائيات السكنية. غير أن تغيرات قد طرأت على الدول المذكورة أعلى الأقل على المستوى السياسى، إلا أن مشكلة الاسكان العشوائى مازالت قائمة فى الدولة التى طبقت عليها الدراسة، والمشكلة لم تحل فيها بعد. ومن ثم فقد جاءت المعلومات كما جاءت فى الطبعة الأولى من الكتاب بعد تعديلات بسيطة .



# الفصل الرابع

## المشروعات السكنية في أفريقيا الإدارية

– مقدمة .

– التحضر في مدينة داكار الكبرى ( السنغال ) .

– وادي ماثار ، ماثار فالي ، ( كينيا ) .





# الفصل الرابع

## المشكلات السكنية في

### افريقيا المدارية

#### مقدمة :

سوف يزيد عدد سكان افريقيا من ٤٠٠ مليون الى ٨٠٠ مليون في الفترة ما بين ١٩٦٥ و ٢٠٠٠ م . ويقدر مكتب العمل الدولي بأن هناك ٦٠ مليون عاطل في افريقيا - أى شخص من بين كل اثنين في سن العمل - وأنه يجب توفير ١٥٠ مليون وظيفة من الآن حتى نهاية القرن العشرين . وتعتبر الأرقام التى تنشرها منظمة الصحة العالمية عن مستوى المعيشة المنخفض فى افريقيا جنوب الصحراء (ما عدا جنوب افريقيا ) فمعدلات المواليد تصل الى ضعف مثيلاتها فى أوروبا وتزيد وفيات الأطفال بنحو سبعة أضعاف ولا يزيد أمد الحياة عن ٤٠ ر ٤٠ عاماً فى مقابل ٧٠ عاماً فى الدول الصناعية . ويموت فى افريقيا المدارية سنوياً مليون طفل نتيجة الإصابة بالمalaria . وإذا كان سكان الحضر سوف يتضاعفون فى العالم الثالث ثلاث مرات فى خلال الخمسة وعشرين سنة القادمة فإن سكان الحضر فى افريقيا سوف يتضاعفون أربع مرات . وتبلغ آثار التضرر الوخيمة أقصاها فى افريقيا . ففي الوقت الذى لم يكن عدد المدن التى يتجاوز سكانها ١٠٠ ألف نسمة فى افريقيا المدارية يزيد عن خمس مدن فى عام ١٩٤٠ ، زاد هذا العدد الى سبع عشرة فى ١٩٥٥ ثم الى خمس وخمسين فى ١٩٧٠ ليصبح ستاً وثمانين فى ١٩٧٥ . وتكونت حول هذه المدن المتزايدة فى أعدادها مدن الصفيح ومستعمرات وضع اليد الحديثة وقد نمت هاتان الظاهرتان فشملتا فى مناطق كثيرة من افريقيا

جنوب الصحراء ما يزيد على نصف السكان الحضريين . ويتفق ذلك النمو مع وجود حكومات فقيرة بل هي أفقر منها في أى مكان آخر من العالم ، فالموارد المالية المتاحة للسكان محدودة جدا حتى في حالة اكمال رأس المال العام بـموارد أخرى مثل مخصصات الضمان الاجتماعى وصندوق التوفير وشركات التأمين والبنوك الخاصة . وتظل الطبقات الموسرة في هذه البلاد هي الأكثر استفادة من كل الخدمات ؛ ففي عام ١٩٧١ كان نصيب الاستثمار العام المخصص لعلاج السكن السيئ ضعيفا جدا في بلدان افريقيا المدارية : ٢٠٥٪ في الكاميرون و٤١٪ في غانا و٢٥٪ في كينيا و٣٥٪ في تنزانيا (١) .

ومن الملاحظ أن الدول الافريقية الناطقة بالانجليزية تنظم أكثر من تلك الناطقة بالفرنسية في مشاريع شبكات الاستقبال والبناء بالجهود الذاتية فالكاميرون وتشاد مثلا ليس ليهما أية برامج موجهة لمكافحة وضع اليد . أما في جنوب افريقيا وفي الدول المسماة بخط المواجهة Ligne de front فإنه ينبغي على هذه الدول أن تستقبل أعداد كبيرة من المهاجرين من زمبابوى مما يزيد من حدة مشكلات الأحياء غير المخططة ، وفي مدغشقر حسب الأرقام الفقيرة في تاناناريف يمكن أن نجد غرفة واحدة لا تتعدى مساحتها ١٠م<sup>٢</sup> تستوعب ٦ أشخاص (٢) . وفي بوركينا فاسو حيث يستمر الفصل الجاف في الوسط الريفى لمدة ثمانية شهور تنشط الهجرة من القرى الى المدن .

---

UNHBP. the improvement of slums and squatter settlements, New York, (١) 1971, p. 30.

ONU, Rapport National de Madagascar á la Conférence "Science et technique (٢) pour le développement", 1979, p. 16.

أما في جنوب افريقيا ، فكان الوضع محكوما بسياسة التفرقة العنصرية . فكان السود يسكنون في أحياء البانتوستان Bantostan وهي أحياء سكنية مخصصة لهم فقط ، وفي التاونشيب townships وهي مناطق وضع اليد غير المشروع على حواف المدن الكبرى . ويتضمن القانون الذي صدر عام ١٩٥١ عن الأشغال غير الشرعي التحريم على العمال غير البيض سكنى الأحياء المخصصة لسكن البيض والتي تقع خارج نطاق التاونشيب . وفي لانجا وهي أحد التاونشيب في مدينة الكاب ممكن أن نجد عددا يتراوح بين أسرة واحدة وثلاث أسر يعيشون في نفس الغرفة <sup>(٣)</sup> . وكان السود يقيمون في هذه الأماكن كمستأجرين بعقد ايجار يمكن للإدارة المعنية أن تلغيه في أى وقت . وتوزع المساكن دون تيار كهربى وبدون سقف وبدون أبواب وبحوائط غير مطلية . وعلى حافة المنطقة السكنية يوجد مبنى صغير يحتوى على مرحاض ومياه نقية باردة فقط . ولا يمكن لغير الأشخاص الذين تعتبرهم الهيئة مستأجرين ، لا حد أن يقيم في هذه المساكن . وليست سويتو Soweto (التاونشيب الجنوبية الشرقية) التي يعيش فيها مليون ساكن سوى واحدة من مدن المنامات المقسمة الى مربعات جامدة تفصل فيما بينها شوارع تمتلئ بالقاذورات وقد تم تخطيطها بطريقة تسمح للشرطة بالمراقبة المستمرة للمنطقة . ولا تصل نسبة المساكن التي تحتوى على الكهرباء في سويتو عن ٢٠٪ كما أن ١٥٪ منها فقط تحتوى على المياه الساخنة . وتؤكد السلطات أن منطقة سويتو سوف تصلها الكهرباء في خلال عشر سنوات ولكن ذلك يشمل فقط اناارة الشوارع . وقد تمخضت هذه الأحوال السيئة عن اضطراب شمل سويتو ضد سياسة التفرقة العنصرية وكانت النتيجة ٢٥ قتيلا و ٢٥٦ جريحا كما قبض على ١٢٦ شخص .

---

(٣) اليونسكو - معرض العمل ضد التفرقة العنصرية - أكتوبر ١٩٧٩ .



ولم تكن التاونشيب فى لانجا أو فى سويتو سوى مناطق مسموح فيها للأسر  
التي تهرب من الفقر فى البانتوستان لتقيم مع رب الأسر المهاجر من أجل العمل  
فى المناطق التي يسكنها البيض . ولكن هذه الأسر كانت تستقر بوسائلها الخاصة  
على أطراف المدن بطريقة غير شرعية وفى مدن صفيح من النوع الضخم .  
وتعتمد السلطات آنذاك الى أن تفضى الطرف عن هذا الاشغال غير الشرعى مادام  
فى ذلك ما يؤمن وجود الأيدى العاملة التي تحتاجها الصناعة ، وما دامت النفقات  
التي تدفعها المصانع لاسكان عمالها تظل محدودة . وقد توفر بعض الخدمات  
الأساسية أحيانا لبعض المعسكرات Camps التي توجد فى هذه المناطق وفى  
منطقة كروسرودز Crossroads حيث يعيش بضع عشرات الألوف من الأشخاص  
نجح الافريقيون فى تكوين تنظيم اجتماعى جيد يقوم بالاشراف على الخدمات  
الجماعية التي وفروها لأنفسهم مثل الخدمات الطبية والمحال التجارية والمدارس  
والمطاعم والكنائس فى انشائها أحد الجمعيات الخيرية . وهيئة التأسيسات الحضرية  
والسكان أنفسهم . وهى عبارة عن مبنى سابق التجهيز مسقوف بالصفيح . كما  
كان هناك مبنى صغير من الصفيح يقف الأولاد الحفاة أمامه يغسلون ملابسهم  
وقد تحول هذا المبنى الى دار للعبادة والأكواخ التي يقيم فيها واضعو اليد مرقمة  
بواسطة السلطة وبعض الساكنين أقاموا حدائق صغيرة تحيط بمساكنهم وتتولى  
هئتان اداريتان الاشراف على منطقة كروسرودز تشكل مجتمعا متضامنا يعيش  
فى سلام . وقد قرر السكان الإقامة فى هذا المكان مهما كان الثمن بل ويرفضون  
أي حقوق شرعية تعطى لواضعى اليد ويفرضون على أنفسهم قيودا على الهجرة  
الى منطقة الكامب التي تستقبل شهريا ٢٠٠٠ وافد غير شرعى . وقد كانت  
الحكومة تحاول رغم ذلك استخدام أكثر الوسائل عنفا لهدم أكبر عدد ممكن من  
مساكن واضعى اليد عن طريق عمليات القمع التي تصل الى استخدام الكلاب فى

تمزيق أجساد الأدميين . وقد تهدمت معسكرات موديرام ، ويونيبيل ، ورجنوت بواسطة الشرطة والجيش وباستخدام الجرافات الميكانيكية ( البلدوزرات ) وكانت النتيجة وجود ٢٥ ألف شخص دون مأوى ولم تترك السلطة حتى الوقت للناس ليجمعوا حاجياتهم فقد تحول كل شئ في زمن بسيط الى كومة هائلة من الحطام .<sup>(٤)</sup>

ولكن وسائل التغلب على مشكلات مدن الصفيح أقل عنفا في البلدان الافريقية الأخرى جنوب الصحراء ، ولكن المرض ينتشر يوميا على مساحة جديدة من الأحياء غير المخططة . ومظاهر الزيادة التي لا يمكن السيطرة عليها والازدحام والتكدس وتدهور الأحوال الصحية موجودة في كل المدن من أكرا الى لوزاكا ومن كينشاسا الى لاجوس . والمدينة الافريقية تكبر أسرع مما يحدث في مناطق أخرى . وسوف نقصر الدراسة هنا على حالتين فقط : داکار ونيروبي .

### **التحضر في مدينة داکار الكبرى :**

يتميز التطور الديموجرافي في داکار بزيادة سريعة في نمو سكان المدينة وفي سكان المجوعة الحضرية في الرأس الأخضر<sup>(٥)</sup> . ويمكن أن نتصور هذا النمو الهائل ومعدلات الزيادة السريعة من خلال بعض الأرقام<sup>(٦)</sup> : ففي الوقت الذي كان فيه سكان داركر في عام ١٩١٨ لا يزيدون على ٨٧٠٠ نسمة فقد وصلت في ١٩١٦ الى ٢١ ألف نسمة وفي ١٩٥٥ الى ٢١٤ ألف وفي ١٩٦٠ الى ٣٧٤ ألف وفي ١٩٦٥ الى ٤٥٧ ألف . ويصل عدد السكان حاليا الى ٨٠٠ ألف نسمة . ويقف

---

(٤) انتهى هذا الوضع تماما بعد انتهاء التفرقة العنصرية وتولى مالدبلا الرئاسة .

(٥) B. Granotier, "Rapport de mission d'étude à Dakar effectuée en août 1978, (٥) avril 1979 et Septembre 1979 Pour L'IRFHA.

(٦) من بحث للسيد داودا بوب رئيس الشعب الإقليمية للتخطيط الحضري في الرأس الأخضر .

وراء هذا النمو الهائل أن مدينة داكار كانت محظوظة مرتين : الأولى عندما كانت مقرا لحكومة افريقيا الغربية الفرنسية في بداية القرن العشرين ، والثانية عندما اختيرت لتكون عاصمة السنغال بعد الاستقلال في عام ١٩٦٠ . فمن الملاحظ أن هناك تراكما هائلا في الاستثمار في اقليم الرأس الأخضر سواء فيما يتعلق بالصناعة أو بالسكن أو بالخدمات التعليمية والصحية والمرافق العامة . كما أن ثلث الموارد القومية تتركز في هذا الاقليم الصغير مما يدفع الى القول بأنه لو استمر معدل النمو بهذه السرعة فسوف يتجمع كل سكان السنغال في داكار قبل نهاية هذا القرن .

ويعتبر الخروج الريفي ظاهرة أساسية في هذا الاقليم غير أن الهجرة تتم على مراحل ؛ فتبدأ الهجرة من القرية الى المركز الاقليمي المجاور ، ثم الى مناطق السكن السيئ في وسط مدينة داكار ، ثم الى مدن الصفيح في الضواحي . ويعتبر الجفاف الطويل الذي يسود في هذه السنوات الأخيرة في الوسط الريفي عاملا يؤدي الى صعوبة الاستمرار في العيش في القرى والى ضيق فرص العمالة . وهي أمور تشجع على الهجرة الى المدينة التي تقدم للريفيين وخاصة الشباب منهم مستوى أفضل من المعيشة ومزايا أخرى منها مثلا الإفلات من القيود الأسرية والتخلص من الحياة التي تقيد القوانين التقليدية التي أصبحت غير ذات شأن في المدن . فأقليم ديوربيل Diourbel الذي ينتمي ٥٠٪ من سكانه الى جماعة المريدين ، الصوفية التي يعتبر الخضوع واحدا من تعاليمها الأساسية وكثيرا ما يحدث في هذا الاقليم أن يستولى الكبار على كل وسائل الانتاج ولا يتركون للشباب العاملين إلا جزءا ضئيلا . وفي موسم البطالة يعتمد المزارعون الذين لا يجدون عملا بعد انتهاء الموسم الزراعي الى الاتجاه الى المدن

ليبيعوا السجائر والآنية المزخرفة فيتحولون بذلك الى باعة أرصفة أو باعة جائلين bana - banas ثم يبدأ هؤلاء فى البحث عن عمل يتقاضون عنها أجرا لدى المؤسسات الصناعية التى تقع فى الاقاليم الهامشية . وقد يذهب الصغار للعمل كخدم لدى أسر الموظفين . أما المراهقين فيحترفون التسول من باب لباب أو عند إشارات المرور . وعندما يكشف هؤلاء المهاجرين بأن طريق المدينة الذى تخيلوه كان زائفا تبدأ ميولهم نحو الجروح الشبابى . وليس من النادر أن نلاحظ عددا كبيرا من الصغار يقفون أمام المحاكم . أما الفتيات فإذا لم ينجسن فى مجالات السرقة والخداع فانهن يعدن الى القرية أحيانا وهن حاملات أو يفضلن الإقامة فى المدينة عن أن يعدن الى ذويهم ويصحبتهن أطفال مجهولى الأب . وهو أمر تأباه التقاليد .

ويلتقى المهاجرين الريفيين الى داکار عادة فى الجمعة الحضرية القريبة : بيكين وهى مدينة لم تكن موجودة حتى عام ١٩٥٠ ولكن وصلت الى ٨٠٠٠ نسمة فى ١٩٥٥ ثم الى ٣٠ ألف فى ١٩٧١ وتصل الآن الى ٣٠٠ ألف نسمة مكونة بذلك مدينة صفيح ضخمة جدا . وهذه الظاهرة موجودة أيضا فى المدن الصغيرة التى تتوزع حول القرى التقليدية . غير أن داکار تظل دائما هى الأضخم سكانها الذين يصلون الى المليون نسمة وزيادتها السكانية التى وصلت الى ١٠٪ بين ١٩٥٥ و ١٩٦١ والتى تصل الآن الى ٦٪ سنويا أى ما يعادل ٣٠ ألف شخص سنويا فى مدينة داکار و ٤٨ ألف شخص فى مجمعة داکار الحضرية (داكار الكبرى) وفى ١٩٦٧ كان نصف سكان داکار الكبرى يعيشون فى مساكن سيئة ووصلت نسبة هذه المساكن فى ١٩٧٩ الى ٦٠٪ ولكن الملاحظ أيضا أن نسبة زيادة السكان فى الأحياء غير المخططة فيما بين عامى ١٩٦٥ و ١٩٧٢ وصلت



الى ٤٥ ٪ . ولا زالت مدن الصفيح تكسب أرضا جديدة في مدن السنغال الأخرى مثل ديوريل التي تحتوى على ١٣٥٠٠ نسمة يعيشون في مناطق سكنية سيئة taudis .

وتشهد مجمعة دكاار الحضرية اليوم مشاكل عديدة لعل من أهمها مشكلتي العزل الاجتماعي والعزل السكني . فبينما يصل متوسط استهلاك الفرد الواحد من الماء ٣٤٦ لترا في اليوم في حي فان Fann السكني لا يصل هذا المتوسط الى ٨٤ رة لتر . وهو متوسط أقل من الحد الأدنى الحيوي الذي تحدده الهيئات الدولية . وفي مناطق مدن الصفيح في فاص Fass وعلى طريق واكام Ouakam يدفع أصحاب السلطة ٦٠٠ ألف فرنك افريقي<sup>(٧)</sup> شهريا كإيجار للقلل الفاخرة التي يسكنونها وهو مبلغ يصل الى مائة ضعف الإيجار المعتاد في الأحياء الشعبية وفي المنطقة التي تسمى ، حي السكن ذو الإيجار المعتدل HLM ، عمدت السلطة الى اخلاء الساكنين غير الشرعيين باستخدام الجرافات أو الحرائق من أجل بناء ، الاسكان الاجتماعي ، وهي بيوت من طابقين ذات ايجارات ترتفع عن القدرة المالية لـ ٩٠ ٪ من السكان . كما أن البرنامج التي تقوم بها شركة الرأس الأخضر العقارية SICAP مثل مجموعات المساكن المعروفة باسم ، الحرية ، Liberté ليست سوى مساكن فاخرة مكونة أحيانا من عمائر ذات أربعة طوابق تقوم فوق أعمدة . ولا يسكن هذه العمائر سوى المتعاقدين الأوروبيين وكبار الموظفين السنغاليين . وإذا كان الأوروبيين الذين يعيشون في دكاار يشكون من ارتفاع الإيجارات فمن السهل أن نتخيل الموقف الذي يوجد فيه العدد الأكبر من السكان حينما يثار الحديث عن الاسكان الاجتماعي وحينما نعرف أن هذا الاسكان ليس مطروفا حتى للقات

---

(٧) الفرنك الافريقي يساوي ٢٠٠ رة تقريبا من الفرنك الفرنسي .

متوسطة الدخل . ولا تتوقف الصحف المعارضة في السنغال عن ذكر الفضائح التي ترتبط ببناء القلل الفاخرة لحساب الموظفين الأغنياء على طريق الكورنيش .

وغير بعيد من فندق تيرانجا الفاخر وفي داخل حي البلاتو Plateau الذي يسكنه الموسرون تظهر جيوب من الفقر مثلما هي الحال عند تقاطع شارع رافيل وشارع لابرين . وقد استطاعت الوكالة الهولندية ، نيدكو ، أن تميز في دراسة حديثة لها نفذت في عام ١٩٧٤ في مجمعة دكار الحضرية ما يزيد على ٢٩ منطقة سكنية سيئة .

ورغم اشارة رئيس الجمهورية السابق ليوبولد سنجور الى ضرورة توجيه البناء لخدمة الطبقات الأكثر فقرا من بين مواطنيه <sup>(٨)</sup> فلا زالت الأموال غير متوفرة ولا زالت البرامج المتوقعة تسير بمعدلات انجاز محدودة ، هذا بالإضافة الى أن العاصمة ينبغي أن تواجه مشكلات أخرى غير مشكلة الاسكان . ففي مجال النقل والمواصلات لازالت أعداد الحافلات غير كافية . ولا زال الربط بين دكار وبيكين محدودا ، ولا زالت شوارع كثيرة تنتظر الرصف كما أن معظمها في حالة سيئة تجعلها غير صالحة للمرور حتى في حالة المحاور الرئيسية مثل شارع فروندويرتير يضاف الى ذلك الازدحام والاختناقات المرورية بل والحوادث الخطيرة هذا في الوقت الذي أنفقت فيه أموال طائلة على الطريق المؤدى الى معرض دكار الدولي والذي لا يستفاد منه إلا في واحدة من كل عامين حينما يعقد هذا المعرض ويأتى إليه العارضين من الدول الأجنبية . أما في أثناء الشتاء حيث تكثر الأمطار تتحول شوارع المدينة القديمة الى مسطحات من الوحل تجعل المرور فيها

---

(٨) من لقاء مع الرئيس ليوبولد سنجور في دكار في ٢٤ سبتمبر ١٩٧٩ .

مستحيلا . وقد نشرت الصحف في سبتمبر ١٩٧٩ صورا فوتوغرافية للشارع رقم ٣٩ الذى امتلأ باطارات السيارات المستعملة ويجذوع الأشجار التى وضعت لتساعد المارة على عبور الشارع . وطبيعى أن هذه المياه الراكدة تتحول الى بيئة غير صحية فمشاكل الصرف أصبحت غير قابلة للحل بسبب نقص الأموال أيضا . ولازالت أكوام القمامة تشكل مظهرا شائعا فى كل المدينة <sup>(٩)</sup> . ولازالت البطالة تصل الى معدلات قاسية رغم حيوية القطاع الاقتصادى غير الرسمى <sup>(١٠)</sup> . ورغم كل هذه الظروف التى تدل على تدهور مستوى المعيشة والتى يترتب عليها امتداد المناطق السكنية السيئة فان مؤسسة السيكااب تجد دائما الماورد المالية اللازمة لتنفيذ مشاريعها من العمائر الفاخرة مثل عملية القلب المقدس التى أنجزت فيها ٣٠٣ شقة فى عام ١٩٨٠ . كما أن الرقم الرسمى (٥٪) من الاستثمار العام - أى ما يعادل ٦٣ مليون فرنك افريقى فى المدة من ١٩٦٥ - ١٩٦٩ - والذى يكرس لبناء مساكن للأسر محدودة الدخل ولازالة مدن الصفيح القائمة بيدورقما مبالغا فيه لأنه لا يميز بين المبالغ الطائلة التى تنفق لانجاز مبن مكلفة تستفيد منها الطبقات المتوسطة فقط وبين الأموال التى تنفق فى سبيل امتصاص حقيقى لمدن الصفيح .

وقد ظل امتصاص مدن الصفيح يتم لمدة طويلة عن طريق الاخلاء الجبرى أو بما يعبر عنه ، بالاخلاء السرى ، Déguerpissement ، ففى خلال الفترة من ١٩٦٥ حتى ١٩٧٥ تم اخلاء ١٣٠ ألف شخص من ١٠ آلاف قطعة أرض تقع فى مدن الصفيح فى داكارة وذلك عن طريق تكليف من المحافظة لوزير

---

(٩) محافظة الرأس الأخضر - ملخص للنتائج الاجتماع الذى عقد فى سبتمبر ١٩٧٧ عن مشاكل الصرف فى الرأس الأخضر .

(١٠) Chris Gerry, The Urban innormal sector in Dakar, Genève, ILO, 1974.

الداخلية الذي عمل بدوره على نقل هؤلاء السكان الى مناطق جديدة أعدت لهذا الغرض في جيدياواي وبيكين . وفي استبيان قام به الاجتماعي ايزيدور I. M. Dieng عن مدن الصفيح المركزية التي تعرضت للاخلاء السرى في نيمزات وأنجل موس يتضح أن عددا كبيرا من عمليات الاخلاء وإعادة الاسكان تمت دون ترتيب مسبق ودون ايجاد امكانيات استيعابية كافية للسكان الجدد .

غير أن بعض الباحثين ينظرون الى عمليات الاخلاء باعتبارها اجراء يهدف الى المحافظة على السمات السياحية لمدينة داكار . وتدعى السلطات أن هذا الاخلاء هو الوسيلة الوحيدة التي يمكن بها القضاء على المظاهر غير الصحية وعلى الحرائق التي تحدث بين حين وآخر . وقد اقترح بعض الخبراء الأجانب حولا ، هائلة ، لمشكلة الاخلاء الكامل لمدن الصفيح وإعادة تقسيم الأحياء التي تشغلها بشكل يقربها من المناطق السكنية العادية . ففي دراسة قامت بها هيئة نيديكو Nédeco (الوكالة الهولندية) في عام ١٩٧٥ كان المستهدف هو الحفاظ على السكان في نفس أماكنهم ولكن مع تحسين للخدمات والمرافق . وفي دراسة أحدث<sup>(١١)</sup> اعتبر أنه من الأفضل ومن الأكثر واقعية أن تقلل الكثافة السكانية عن طريق عدم الاحتفاظ سوى بنسبة ٦٠ ٪ فقط من السكان مع اخراج المنطقة السيئة من عزلتها وادخال نظام جيد للامداد بالمياه والكهرباء وسوف يشمل هذا المشروع منطقة فاص بايوت Fass Pailotte حيث يعيش ٨٠٠٠ شخص في مساحة لا تتعدى ثمانية هكتارات .

وفي خلال الستينيات لقيت المدينة القديمة Médina والأحياء الشعبية

---

(١١) "Bidonvilles et déguerpissement à Dakar" Revue du SMUH, Paris, Septem- bre; 1978.



الموجودة فيها مساندة من قبل الحكومة . ففي الخطة التنموية الثانية ( ١٩٦٥ - ١٩٦٩ ) كرست الأموال لتحسين السكن في المدينة القديمة ( ٢٦٦٧ مليون فرنك افريقى ) وذلك في مشاريع الاسكان ذى الایجار المعتدل HLM وفي مساكن السيکاب ( ٢٨٥٩ مليون فرنك افريقى ) وفي سبيل التغلب على الظروف المعيشية الصعبة في هذه المناطق والتي تشمل سوء التغذية بالاضافة الى سوء الأحوال السكنية . فالتسول يشكل جزءا من الحياة اليومية . ومن الأمور العادية أن يرى الإنسان العميان والمشوهين يستجدون الأموال من الناس في الحافلات . وتعد الحافلة أيضا ميدانا للسرقة ولكنه ميدان خطير لأن الحكم على الشاب الذى يضبط وفي يده المسروقات يصدر من الركاب أنفسهم . والعناية بالصحة العامة ليست في هذه المناطق أحسن حالا فأمراض الزهري منتشرة جدا . وفي عام ١٩٧٦ بلغ عدد الحالات التى عولجت في مركز الأمومة والطفولة في المدينة القديمة ٣٩٧٥ حالة زهري من بين جملة ٩٠٦٤ مريضا عولجوا في هذه المراكز ، وفي عام ١٩٧٧ كان عدد المرضى بالزهري ٤٦٥١ من جملة ٧٥٥٩ مريضا . وفي المدينة القديمة أيضا يظهر التكس كحالة عادية فقد يصل التزاحم الى متوسط ثمانية أشخاص في غرفة واحدة ليس فيها من الأساس سوى خزانة عالية تكس الحوائط فوقها وسرير وبعض الحصائر المفروشة في الأرض . وإذا لم يتيسر للناس هناك أحد شيوخ الطرق الصوفية الذى يوفر لهم السكن المجانى فان الایجارات التى تدفع تصبح فوق الطاقة . وفي منطقة جيل قابيه تظهر مشكلة من نوع آخر حيث توجد قوات الصرف الصحى المكشوفة التى تشكل بيئة خطيرة من الناحية البيئية .

ورغم كل ذلك فلا زالت المدينة القديمة تعيش في ظل الإسلام بمساجدها العديدة وبمدارس تحفيظ القرآن التى تستقبل أعداد كبيرة من الأطفال ولازال إمام

المسجد يعتبر من القادة الفلسطينيين في المنطقة والحياة الاجتماعية في المدينة القديمة نشطة ، فعند البقال يتجمع الوافدون من موريتانيا من ورسو أو نواكشوت ويعقدوا صفقاتهم وفي أثناء تناولهم لشراب الصودا أو بعض المشروبات الأخرى يتشارك الزبائن في الحديث بلغة الولوف وتزداد كثافة النشاط في الأسواق . ففي سوق كولوبان تعرض أقمشة وملابس من كل لون أمام أعين المارة ويتم تصريف كل ما هو معنوع في هذه الأسواق ابتداء من أجهزة الراديو المشتراة من جزيرة الرأس الأخضر دون دفع الضرائب الجمركية حتى بيع الأشياء المسروقة . وتعرض هذه البضائع على ، بسطات ، ممتدة على الأرصفة وترتفع قليلا عن مستوى الأرض وإلى جانب هؤلاء الباعة توجد محلات متخصصة مثل الحلاقين والحرفيين والخياطين . وإلى جانب السوق كانت هناك منطقة الأكواخ الخشبية تعرضت جميعها لحريق التهمها في أغسطس ١٩٧٩ فلم يبق منها إلا الأحجار التي اكتست بالسواد والتي كانت مستخدمة في إقامة أساسات المباني بالإضافة إلى حطام متلوع لازال يشغل المنطقة ولعل في هذا الحادث ما يؤكد وجهة نظر السلطات في ضرورة القيام بالاخلاء الجبرى .

وحيثما نترك المدينة القديمة لنذهب إلى بيكين ، نمر أمام كامبيرين حيث ينفذ مشروع شبكات الاستقبال المعان من البنك العالمى . ثم نصل إلى جيدياواى وهي قرية صيد قديمة استقبلت أعداد كبيرة من السكان الذين تعرضوا للاخلاء من مدن الصفيح منذ الخمسينيات . وقد تم امداد هذه المناطق بالمرافق والتجهيزات ولكن اختلاف المساكن بين المبنى من المواد الصلبة والأكواخ المبنية بالجهد الذاتى يظل الانطباع العام عن المنطقة أنها منطقة غير رسمية . ثم نصل إلى بيكين القريبة من البحر والتي تمتد فيها الأراضى الرملية على بعد ١٤ كم في

شمال شرق داكار . ورغم أن التقدير الرسمي لسكان بيكين هو ٣٠٠ ألف نسمة ، فان هناك تقديرات أخرى تؤكد احتوائها على ٥٠٠ ألف . حيث أن الدفعة الديموجرافية فيها قوية جدا سواء لارتفاع المواليد أو لاستقبالها للمهاجرين .

والى جانب بيكين القديمة تمتد بيكين الجديدة ، وبيكين المدينة ، وبيكين حديثة التقسيم . وهذه الأخيرة عبارة عن أراضى يشغلها السكان غير الشرعيين منذ عام ١٩٥٥ . وقد نظم السكان أنفسهم فى هذه المنطقة غير المخططة وتمكن ٩٠٪ منهم من امتلاك الأراضى . والمهاجرين الريفيين الى داكار . ومن الولوف التوكولور والسيرير والديولا والمانجاك - مأوى لهم فى البداية فى مدن الصفيح التى تقع داخل المدينة ( ٦٠ ألف ساكن) ثم يبحثون عن أرض يملكونها خاصة فى منطقة بيكين غير الرسمية وقد ساعدت القوانين على هذا الوضع .

ومن الناحية السياسية ، يحدد حزب الأغلبية وهو حزب الاتحاد التقدمى السنغالى UPS المناطق التى يتكون منها حى بيكين غير المخططة وفق المعيار السياسى . فهناك ١٠٠ بطاقة على الأقل تتبع حزب الاتحاد التقدمى كما تشكلت لجنة يرأسها رئيس الحى المنتخب من قبل السكان . ومن بين الأحياء الخمسة عشر التى تتكون منه بيكين غير المخططة يتكون أصغر الأحياء من منطقة داروسالم التى تضم ٣٦ قطعة وأكبرها هى المزدلفة التى تضم ٤٤١ قطعة . ويشكل الاثنى عشر عضوا ، مجلسا اداريا يضم أيضا لجنة نسائية فرعية ولجنة شبابية . ويتولى هذا المجلس مساعدة رئيس الحى ونائبه ويتولى كل اثنين من أعضاء حزب الاتحاد التقدمى أعمالا يعينها تبدأ بأمال الأمن الداخلى (تسوية النزاعات والشجارات) وتنتهى بتنظيم استقرار الوافدين الجدد مرورا بتنظيم التعبئة والأعمال الكتابية الكتصلة بالضرائب أو بالمراسلات مع السلطات فى المدينة .

وعلاوة على هذه المشاركة الشعبية السياسية التي توجد فى عدد كبير من دول العالم الثالث التى يلعب فيها حزب واحد أو مهيمن الدور الرئيسى فى تحريك الجماهير ، ينبغى أن نضيف بعض المعلومات عن الأشكال التقليدية للحياة الاجتماعية . ففى كل حى يتجمع النساء فى تنظيم يسمى « مېوتائى » تتولى رئاسته إحداهن كما يوجد تنظيم مماثل للفتيات وللأئلين ارتباطا باللجنة النسائية الفرعية . وتهتم العضوات فى هذين التنظيمين بالاحتفالات والأعياد وحفلات الزواج ، فيقمن بأعداد الولائم والحفلات . ويوجد تجمع نسائى آخر هو « التونتين » وللرجال أيضا نظامهم فى التعاون المتبادل . فعلى سبيل المثال يدفع كل رب أسرة حصة من المال إذا حدثت حالة وفاة لدى الجيران . كما أن هناك تنظيمات تقوم على أساس اثئوجرافى (سلالى) خاصة عند جماعات التوكولور الذين يؤسسون صندوقا للتضامن والمجاملات . كما ينظمون الحفلات الفولكلورية وتؤدى حلقات الشاى فى أيام السبت والأحد الى تقوية أواصر الجوار . وتنظم ههذ الحلقات أحيانا فيما يعرف « بالضحيرة » Dhahira التى تتولاها الطرق الصوفية خاصة التيجانية والمريدين . وتأخذ الاتحادات الدينية أيضا شكل « صندوق المسجد » الذى يساهم فيه المسلمون ( ٩٩ ٪ من السكان فى بېكين ) من أجل العناية بالمساجد وإنشائها . وهناك بالإضافة الى ذلك أنشطة ثقافية عديدة يقوم بها حزب الاتحاد التقدمى وذلك عن طريق الشباب الذين يعدون للحفلات الترفيهية أو التمثيلية .

ومن ملاحظة هذه الأشكال المتعددة للحياة الاجتماعية يمكن أن نقول بأن هناك عددا من قنوات الاتصال التى يمكن أن تستخدم بطريقة أفضل فى تنظيم المشاركة الشعبية فى حل مشكلات الاسكان خاصة وأن العلاقات بين السكان قوية وفعالة .



وتعتبر فاص Fass منطقة سيئة أخرى تحتوى على امكانيات اجتماعية من النوع الموجود فى مدن الصفيح ... فنجد هنا أيضا التكدس والظروف غير الصحية . ففى كل أحياء فاص ( فاص - ديلورم - فاص كازيبه ، و فاص البلدية ، و فاص الأكواخ ) نجد دائما نفس المظهر . أكواخ مبنية من الألواح الخشبية ومغطاة بالقماش المطلى بالقار والمثبت بالأحجار . وفى حى الحدادين والسباكين فى شارع رانز Reins تعيش الأسر المكونة من عشرة أشخاص فى غرفة واحدة فالزوجين ينجبان عادة ٧ - ٨ أطفال . وأمام الحنفيات العمومية يرى الإنسان صفوفا من الآنية ولا بد من الانتظار لمدة ساعتين على الأقل لكى يحصل الواقفون على المياه . وقد يتحایل بعضهم للحصول على الماء بطريقة أسرع . والمظهر العام فى فاص يقترب كثيرا من المظهر الريفى فنرى امرأة تدق المانيوق أو الذرة فى اناء من الخشب وأخرى ترضع صغيرها أمام البيت . وقد يشارك بعض السكان فى امتلاك فناء عام يربون فيه الدواجن والماعز والخراف التى تربي فى الأعياد . كل أسرة تربي خروفا لتذبحه فى أيام العيد .

ويمكننا أن نسوق هنا حالة على سبيل المثال من زوجين هما شارلوت واليكسى كولى اللذين يعيشان فى هذه المنطقة فى الشارع رقم ٢٢ من فاص - ديلورم . وفى الفناء المشترك يوجد لديهما مرحاض وحنفية مياه يستخدمها كل السكان الذين يعيشون فى الغرف المتراصة والتى تسكنها أسر أحيانا ومجموعة من العزاب فى أحيان أخرى . والمساكن هنا مبنية من مواد صلبة ومسقوفة بالقصدير وتطل الغرف جميعا على دهليز يفضى الى الفناء المشترك حيث يتناول الساكنون الطعام ويتجمعون لتبادل الأحاديث أو لعب الورق أو سماع المذياع . ويقول اليكس أنه موجود فى هذا المكان من أجل العمل ولكنه يعود الى القرية فى كل أجازة

حيث أسس هناك مسكنا حقيقيا . وفي حالة انقطاع الكهرباء يستخدم السكان في هذه المساكن لمبات الكيروسين رغم أخطار الحريق التي يمكن أن تترتب على ذلك . والواقع أن المساكن المجاورة تستخدم الأسمنت فقط في عمل الأساسات ، أما الجدران والهيكل فهي من الخشب ويستخدم القماش في تغطية الأسقف مع تثبيته بالاطارات القديمة وبالكراسي المهشمة وقطع الأحجار وكل منطقة من هذه المساكن لها حياتها الاجتماعية الخاصة . ويتبادل السكان الذين يصل عددهم الى بضع عشرات من الأشخاص في هذه المناطق المدنية وينتمون عادة الى نفس الأصل الريفي .

وفيما بين الشارع رقم ٢٢ وطريق واکام توجد عمارة مكونة من ثلاثة طوابق تستخدم كمركز اجتماعي فوظيفتها الأساسية هي تحقيق اللقاءات والأنشطة الاجتماعية وتعتبر هذه العمارة بالإضافة الى دار السلام هي الخدمة الثقافية الوحيدة المهيأة للثلاثين ألف ساكن المقيمين في فاص ديلروم - ويدير هذه العمارة ، الخمس قس الذين يعملون في الكنيسة التي تقع على بعد كيلو متر واحد من طريق واکام ، بينما يقوم المسلمون بجهود في محور الأمية وفي عقد بعض الاجتماعات . وفي نفس الحي يوجد مركز للتوزيع المجاني للمواد الغذائية ومركز ثقافي اسلامي ومركز لرعاية المرأة مهمته هي العناية بالأطفال وتعليم النسيج وبعض الحرف . ولكن الموضع الأكثر أهمية من بين هذه الخدمات هو حلبة المصارعة السنغالية الموجودة في الهواء الطلق بما يسمح بالرؤية للمتفرجين من على الأسطح المجاورة لكيلا يدفعوا قيمة التذكرة . وبعد المباريات يقيم المتسابقون عرضا في شارع ٢٢ مما يهيئ فرصة لاحتفال شعبي تقليدي . والتاجر الوحيد في هذا الحي الذي يعتمد عليه كل السكان في تموينهم بالغذاء هو أحد أغنياء المنطقة

ويعمل هذا التاجر في محله من السادسة والنصف صباحا حتى منتصف الليل في جميع أيام الأسبوع ويبيع اللبن المطب والبسكويت والشمع والصابون وعلب الأغذية المحفوظة والمشروبات . وهناك ثلاثة شبان افتتحو محلا بالاضافة الى احترافهم مهنة الخياطة . فماكينة الخياطة موجودة في نهاية المحل وتعلق الملابس التي لم تلتك حياكتها بعد في ركن من المحل .

وهناك منطقة سكنية أخرى يمكن أن نسوقها كمثال . وهي منطقة أكبر من تلك التي تحدثنا عنها حيث تشمل مساحة تبلغ ٢٠ مترا x ١٥ مترا . وفي مدخلها تجلس سيدة وأمامها لوح من الخشب مرفوع على دعامتين وتعرض على هذا التجهيز البسيط بضاعتها من المخللات والبيض وبعض الحلوى . وحول الفناء تعيش الأسر أو العزاب ، مثل ، أمى ضيوف ، وهي مسلمة تقارب العشرين عاما وقد جاءت من قرية بوت مع ثلاثة صديقات بشاركنها نفس الغرفة ولكنها في أثناء الشتاء تظل وحدها في دكاك . وهي تشعر بالأمان رغم ذلك بفضل الجيرة الحسنة مع الآخرين . ويوجد في غرفتها سريرين . والحوائط مصنوعة من الخشب ومزينة بملصقات اعلانية يرجع تاريخها الى عام ١٩٧٦ . وبعض البطاقات البريدية والصور المنزوعة من مجلات الموضة النسائية وعلى المتضدة يوجد مفرش وباقة زهر وفوقها وضعت صورة زعيمين دينيين مشهورين . والواقع أن نظافة المكان من الداخل تتناقض مع الاضطراب في الفناء المشترك مع أكوام القمامة المرتفعة . وتدفع أمى ضيوف ٢٥٠٠ فرنك افريقى كإيجار شهري ولكن المالك يطالبها منذ مدة بدفع ٤٥٠٠ فرنك وهو مبلغ كبير بالنسبة لراتبها كخادمة في منزل وبعد مناقشة المالك وافق على اعطائها مهلة . وحينما يعبر الإنسان هذا التجمع السكنى فعليه أن يجد لنفسه طريقا وسط الثياب المعلقة بعد غسلها . وتغسل

النساء الملابس فى الفناء بينما تعد أخريات الطعام فى الهواء الطلق . وكانت هناك رائحة نفاذة تنبعث من احدى الغرف لأن ساكنها أفرغ علبة من المبيد الحشرى ليتخلص من الصراصير والحشرات الأخرى .

والحاج ، كان ، هو أحد الملاك فى الشارع ٢٢ وكما يشير اسمه فانه قد أدى فريضة الحج . ويعطيه ذلك قيمة اجتماعية مهمة فى الحى . وهو متزوج من امرأتين ولديه ثمانية أبناء بعضهم متزوج . ويحمل إليه الساكنون الايجارات وهو ممدد فى كرسيه الطويل تحت ظل شجرة . وكان الحاج كان يعمل سابقا موظفا فى البريد ثم أتته فكرة أن يشتري ثلاثة أكواخ فى فاص . وتضيف القيمة الايجارية الى مكافأته من المعاش موردا يسمح له بأن يعيش شيخوخته فى هدوء .

والواقع أن فاص ديلورم تعتمد فى حياتها على ممارسة بعض المهن الصغيرة التى تدرج فى القطاع الاقتصادى غير الرسمى . مثل الخدم وباعة الماء فى المنازل والتجار المتجولون وسائقى سيارات الأجرة ، أو شيوخ الطرق الصوفية الذين يمتلك بعضهم حافلات صغيرة مكتوب عليها ، النقل الحضرى فى الرأس الأخضر ، وهى وسيلة النقل الجماعية الوحيدة فى داكار .

ومع المناطق السيئة فى فاص ديلورم ومدن الصفيح الضخمة فى بيكين تجد داكار نفسها فى موقف حرج أمام الطلب على المساكن حيث ينبغى توفير ٥٠ ألف مسكن سنويا . وعلاوة على ذلك ففيما وراء بيكين حتى طريق روفيسك نشأت مستعمرات جديدة بوضع اليد . والواقع أن الحلول الحكومية لاسكان الأسر التى نقل دخولها عن ٢٥ ألف فرنك افريقى تبدو حولا قاصرة . حقيقة يوجد نظام لتمويل الاسكان ، فهناك ضريبة مفروضة على كل المواطنين تصل الى ٤ ٪ من الرواتب تخصص حصيلاتها لحل مشكلة السكن . وقد دمجت هذه الضريبة مع



ضريبة الاصلاح الوظيفى التى وصلت حصيلتها الى ٩٠٠ مليون فرنك افريقى فى عام ١٩٧٩ . خصصت نسبة ٦٥ ٪ منها لصندوق الاستهلاك ١٢٠ ٪ فى عام ١٩٧٩ لخزانة الدولة و ٢٣ ٪ لصندوق تحسين المساكن . ولكن المستفيد من هذه المبالغ فقط هى هيئة السيكاى وهيئة السكن ذى الريحار المعتدل . وقد أنشئ بنك للاسكان فى عام ١٩٧٩ يتولى اقراض الفقراء بفائدة تصل الى ٧ - ٧.٥ ٪ بدلا من ١٠ ٪ وهى الفائدة العادية . وسوف تخصص بعض القروض لتملك المساكن تسدد على ١٥ عاما وأخرى لتسهيل الانتقال من السكن . وإذا كان هذا البنك سوف يحقق مزايا لم يستطع تحقيقها بنك BNDS وهو بنك خاص يتولى العمليات الانشائية فليس من المنتظر أن يصل بنك الاسكان الى تعديل أساسى فى الاتجاهات الحالية . ومن ناحية أخرى أنشأت اللجنة العامة للتنمية البشرية فى عام ١٩٧٤ من أجل تحقيق بعض الاصلاحات الحضرية لدى الأسر الفقيرة . وهناك أخيرا تحقيق الخطة السنغالية الخامسة التى تتضمن ايجاد سياسة طويلة الأجل تتولى تثبيت السكان الريفيين من خلال خطة قومية للتخطيط الاقليمى NAT ولكن فى الوقت الحاضر لا يوجد اتجاه لعلاج مشكلة السكن السيئ إلا من خلال برنامج وحيد وهو القطع الاسكانية المعانة وهو حل ليس كاف على أية حال . وإذا كانت المسافة بين بيكين وطريق روفيسك لازالت تشمل مئات الهكتارات الشاغرة ، فان نمو مجمعة دكاى الحضرية وتضخم مدن الصفيح ظاهرتان لن تتوقفا فى القريب عن الامتداد .

## وادی ماثار ( ماثار فالى ) فى كينيا :

فى عام ١٩٧٨ بلغ الحد الأدنى للأجور فى نيروى أعلى قليلا من ٢٠٠ فرنك شهريا فى الوقت الذى كان فيه الايجار الشهرى للبيت الجيد المشيد على الطريقة الانجليزية يتراوح بين ٤٠٠ - ٢٥٠٠ فرنك . تلك هى المشكلة الوحيدة لدى ( نفتالى ألوهيو ) الذى يكسب ٤٠٠ شلن كينى فى الشهر ( ٢٤٠ فرنك ) فى الوقت الذى ينبغي عليه أن يعول أسرة مكونة من ثمانية أشخاص . وحيث تكلفت تنشئة ولديه وبناته الأربع الذين يتراوح عمرهم بين الثانية والثالثة عشرة أموالا طائلة فالنسبة للمدرسة ينبغي عليه أن يدفع بالإضافة الى المصاريف المدرسية ثمن الزي الذى يجب على كل التلاميذ أن يلبسوه . وبصفته يعمل كمساعد طبيب فى أحد المستوصفات فليس من حقه أن يحصل على مساعدات مالية حكومية . ولكنه يتفاخر رغم ذلك بأن رئيسه فى العمل هو طبيب بريطانى . وأنه يسكن فى هامش أرقى الأحياء السكنية غير بعيد من الجامعة . ربما أنه ينتمى الى جماعة الليو فهناك ثأر بينه وبين جماعة الكيكويو الذين يتولى أفراد منهم مناصب رئيسية فى حكومة كينيا .

ورغم ذلك فان مواطنيه الذين يعيشون فى الأحياء بشارع فاكورى أو فى قرية موتورما لم يتوفر لهم مثلما توفر للنفتالى من الحظ . وعن المنطقة التى قيم فيها ، فعندما تعبر شارع الجامعة تصل الى قلب نيروى مرورا أمام مركز كينيااتا الدولى ثم تنتهى الى الخط الحديدى وخلفه يقع شارع فاكورى وهو شارع ترابى صغير تقوم على جوانبه مساكن مبنية من الخشب المطلى باللون الوردى . وتترتب حجرات المسكن حول فناء مكشوف ذى أرضية أسمنتية . أما عن قرية موثوردا التى تبعد بمسافة ٢ كم عن هذا المكان فان البيوت الخشبية بنيت فيما

بين ١٩١٩ و ١٩٣٦ فى نفس الموضع الذى بنيت فيه نيروى حينما لم تكن فى بداية هذا القرن سوى مستودع لمواد بناء الخط الحديدى على الطريق الذى يربط أوغنده بساحل المحيط الهندى . والأكوخ مرقمة بأحرف تبدأ من أ الى خ فى خطوط متوازية وتضع كل أسرة على كوخوا مثلاً أ أو خ ١٢ . وكانت زيارتنا لهذه المنطقة فى يوم أحد فكان هناك تجمع من الأطفال يتسكعون فى الشارع الرئيسى الذى يمنع على السيارات المرور فيه والذى يحاذى هذه المنطقة السكانية . أما بالنسبة للشباب فليس لديهم فى يوم الأجازة سوى نوعين من التسلية الأولى هو شرب البيرة ( أو الشيكودو ) وهو شراب تكتصص نيروى فى انتاجه أو الذهاب الى نادى مثوردا ليرقصوا على أنغام الموسيقى الصاخبة . وإذا كان شارع فاكترورى وقرية موثوردا منطقتين فقيرتين فان ماثار فالى ( وادى ماثار ) هو الجحيم بعينه .

وفى الوصول الى وادى ماثار ينبغى السير فى طريق جوجا بضعة كيلو مترات . وعلى جزء من هذا الطريق لا يمكن أن يرى الإنسان مشاهد بعيدة لأن هناك تتابع لا نهائى على يسار الطريق من المحال والمتاجر وبسطات السلع ثم يفاجأ البصر بعد ذلك بمئات من الأسقف الصفيحية التى تمتد على حافة نهير ماثار التى تحجب البصر بدورها عما خلفها . ومن الناحية الأخرى تبدو الأرض شاغرة ولكنها ذات خضرة مستمرة على طول المسافة بين النهير والطريق وهى مسافة يتراوح عرضها بين ١٥٠ - ٦٠٠ متر وقد تحولت تلك المنطقة الى مستعمرة سكنية أصبحت تكون شريطاً يمتد لمسافة ٥ كم ويعيش فيها الآن حوالى ١٢٠ ألف شخص . وهى منطقة يتوفر فيها مبانى أساسيان للخدمات يقعان على جانبى مدنية الصفيح فعلى اليمين من الأرض المستوية التى يبدأ ( أو ينتهى )

اليها وادى ماثار تقرأ لافتة توضح أن المبنى عبارة عن عيادة لرعاية الأمومة والطفولة . وفى صالة هذا المبنى نجد عددا من الأمهات والأطفال فى انتظار دورهم فى التطعيم . وهناك غرفة أخرى مخصصة للاستشارات الخاصة بتنظيم الأسرة وهناك نساء من مختلف الأعمار قد جلن فى ها اليوم لأنه كان يوم الاستشارات والفحص المجانى . وفى مواجهة هذه العيادة التى لا تزيد عن كونها كوخا فقيرا ولكنه على أية حال يمتد على مساحة كبيرة نسبيا ، يوجد مبنى آخر هو مركز التغذية والتعليم الأسرى . وقد أنشئ هذا المركز بواسطة المحلى الكنسى الوطنى فى كينيا ويتم فيه صباح كل يوم توزيع الغذاء مجانا للأطفال وتأتى المواد الغذائية من البرنامج الغذائى العالمى PAM . وعلى حوائط هذا المركز هناك ملصقات معبرة عن الأمراض التى يمكن أن يعانيتها الطفل إذا تعرض لسوء التغذية . ويهينى هذا المركز أيضا الفرصة للنساء المعوزات بأن يتعلمن مهنة حرفية تساعدهم على كسب بعض المال . وحسبما أكد لنا مدير المركز فهذا المبنى يعتبر جزءا أساسيا ينطلق منه العاملين فى المجال الاجتماعى فى وادى ماثار .

ومدينة الصفيح فوق ذلك منطقة عنف وعدوان ؛ فمن الزيارة الأولى لوادى ماثار لا يخرج الإنسان فقط بالانطباع عن الفقر المدقع والمساكن التى هى أكواخ مبنية من الطين ولكن البصر يصطدم بالمخمورين والعاهرات . ويظل الإنسان دائما فى خوف من انفجار الكراهية الكامنة وبطبيعة الأحوال لا يمكن للرجل الأبيض أن يدخل الى وادى ماثار وحيدا . وهذا هو الفارق الأساسى بين هذه المنطقة ومنطقة بيكين : مجمعة دكاك الحضرية فالوادى فوق كونه منطقة فقر هو أيضا منطف عنف .

وقد تحول وادى ماثار منذ عام ١٩٦٩ الى أول حملة عشوائية فى نيروبي



يعيش فيها ١٢٠ ألف نسمة موزعين على تسع قرى . والأرض هنا عبارة عن ملكيات خاصة غير مستعملة أو محاجر تتجه منتجاتها نحو الذهب . وفيما بين الطريق والمجرى المائى فرض امتداد المنطقة امتدادا طوليا آخر فى البناء . ثم فى الفترة بين عامى ١٩٦٩ و ١٩٧١ تضاعف عدد السكان بسبب النشاط فى مجال التشييد الذى تقوم به ٢٣ شركة . وتعد هذه الشركات علامة مميزة فى مستعمرة وضع اليد وهى عبارة عن اتحادات لواضعى اليد تعمل كشركات مساهمة ؛ فهى تجمع الأموال أولا ثم تشتري الأراضى الخاصة التى تقع القرى ضمنها . فهى إذن تعاونيات لشراء الممتلكات العقارية تعمل وفق القواعد القانونية للقانون الإدارى فى كينيا . وإذا كانت الشركات تتكون أساسا من الأعضاء المقيمين فى كل قرية فإن هناك اختلافات أساسية فيما بينها . فبعض هذه الشركات يقتصر على العمل التعاونى الذى يهيئ الفرصة للمساهمين لأن يصبحوا ملاكا للأراضى المشغولة . وفى احدى القرى قامت الشركة التى تضم كل وادعى اليد بشراء الأرض ثم بهدم المنشآت الهشة وتلى ذلك توزيع الأراضى لكل مساهم قطعتة ثم شيدت كل المساكن فى بضعة شهور . وتصور هذه الحالة كيف أن الشركة قامت بواسطة المقيمين وكان عملها لصالحهم . كما أن هناك مصالح مشتركة بين بعض هذه الشركات والسلطات العامة سواء تمثل ذلك فى المطالبة باضفاء الشرعية على ملكية الأراضى أو بالمشاركة فى أعمال بنائية أو تخطيطية .

ورغم ذلك ، فالمشاركة فى هذه الأعمال تتم أحيانا دون الحصول على تصريح بتقسيم الأراضى أو باقامة المنشآت ويترتب على ذلك مباشرة كثير من المخالفات . والواقع أن هذه الشركات سوف تودى فى وقت قريب الى أن يكون سكان وادى ماثار أقلية بينما تكون معظم الأعضاء من رجال الأعمال الذين

يقيمون خارج مدن الصفيح والذين يبحثون عن تحقيق الربح من المشاركة في هذا العمل<sup>(١٢)</sup> . وسوف يترتب على ذلك أن يصبح الهدف الأساسي الذي تسعى إليه هذه الشركات هو البناء بأسرع ما يمكن لتحقيق الحد الأقصى من الربح لغير صالح واضعي اليد . ففي خلال عام واحد استطاعت هذه الشركات أن تنشئ ٧٠٠٠ وحدة سكنية تتكون كل منها من غرفة واحدة وتكفي هذه الوحدات لاستقبال ٣٥ ألف شخص . وقد سمحت القيمة الإيجارية بتغطية رأس المال المستثمر في أقل من عام واحد . وتفسر هذه الانطلاقة الهائلة في مجال البناء ما ذكره الباحثون في جامعة نيروبي عن تضاعف سكان مدن الصفيح في المدة من أغسطس ١٩٦٩ حتى نوفمبر ١٩٧٠<sup>(١٣)</sup> ويعتبر هذا الأمر من وجهة النظر التاريخية رقما قياسيا لنمو مستعمرة سكنية بهذا الحجم . وقد تحولت هذه الشركات اذن التي تكتسب شرعية قانونية في وجودها الى جمعيات للمضاربة غير الشرعية . غير أن البناء بهذه السرعة يعد استجابة للحاجة الملحة التي ترتبط بالتيار غير المتوقع من الوافدين الجدد . ولكن المباني تظل دائما هشة . فهي لا تحتوي على انماء ولا على الكهرباء ولا على مصادر للتهوية كما أنها تفقر إلى الأساسات ، بالإضافة الى أخطار الحرائق المحتملة والتي حدث بعضها فعلا . وحيث أن السلطات العامة لم تلتزم بشراء الأراضي في الوقت المناسب وفق المعايير الوقائية التخطيطية فقد أدى ذلك إلى ارتفاع هائل في الأسعار وإلى تقوية لمجالات المضاربة العقارية من جانب الشركات . ففي عام ١٩٧١ كانت الشركات

---

(١٢) الأمم المتحدة - وثائق مؤتمر فانكوفر - المرجع السابق - ص ٣٠ .

(١٣) Université de Nairobi, HRDU, The Mathare Valley, a Case study of uncontrolled settlement in Nairobi, Nairobi, 1ère édition, 1971, 2e édition, 1976.

تمتلك أكثر من ٥٠٪ من الأراضي في الوقت الذي كانت تمتلك فيه الدولة ٣٤٪ والسلطات المحلية (البلدية) ٨٪<sup>(١٤)</sup> والبقية كانت يمتلكها بعض الأفراد . ولعل تهاون السلطة في هذا الأمر يرجع الى أن بعض الأعضاء المنتخبين في المجلس البلدى (مجلس مدينة نيروبي) وبعض أعضاء البرلمان كان لهم نصيب كبير كأعضاء في شركات وادى ماثار يستفيدون في المقام الأول من نشاط المضاربات العقارية .

يمتد وادى ماثار اذن الى الجنوب من نهير ماثار ومن مجرى مائى آخر هو هوندجيتارثورو Gitathuru . وهناك امتداد عمرانى جديد هو ماثار الشمال يمتد لمسافة أطول في شكل مدينة صفيح ممتدة لمسافة ٨ كم . ومن بين مساحة اجمالية تصل الى ١٥٧ هكتار (يضاف إليها ٦٥ هكتار هي مساحة ماثار الشمال) هناك ٥١ هكتارا تشغلها المباني فعلا . ومن احصاء جزئى لعدد يصل الى ٦٩ ألف شخص أمكن حصر ٢٦٤٩ وحدة مبنية تتراوح بين الكوخ الطينى والمراحيض العامة مرورا بالأكواخ الخشبية<sup>(١٥)</sup> . ويمثل القطاع الغربى القريب من المدينة في هذه المنطقة أراض تكسوها الحشائش (البرارى) تميل تربتها الى السواد وهي في معظمها غير قابلة للبناء بسبب وجود الحافات الصغيرة التى ترتفع الى ١٠ - ١٥ مترا والتي تطل على نهير ماثار . أما القطاع الشرقى فهو أراضى مسطحة تشغلها بعض المحاجر المهجورة . وكما هي الحال في فاس فان القرية ٤أ والقرية ٤ب تأسستا في هذه المحاجر القديمة والمساكن هنا أكثر سوءا من بقية مساكن المنطقة

---

N. Jorgensen, Housing Finance for Low - Income Groups (with Special (١٤) Reference to Developing Countries), Rotterdam, Bowwcentrum, 1974, p. 21.

World Bank, Second Urban project (Kenya) Washington, 1978. (١٥)

حيث تحل هنا أوراق الكرتون محل الصفيح وقد يكتفى بمجرد ورقة من البلاستيك الشفاف لتكون سقفا للمنزل .

ويرتبط تطور وادي مائار بثلاث علامات زمنية هي : ١٩٦٠ و ١٩٦٩ و ١٩٧٥ ؛ ففي خلال الخمسينيات أدت ثورة الماوار ضد القوة الاستعمارية البريطانية الى اعلان حالة الطوارئ التي ترتب عليها وقف الهجرات الريفية الى المدن كما أدى الغاء الطوارئ في عام ١٩٦٠ الى موجة أولى من العمران العشوائى فى الأراضى التى كان يمتلكها الهنود والباكستانيون خاصة فى القرية رقم ١ . ومع الاستقلال فى عام ١٩٦٣ اتجهت حكومة جوموكنياثا الى اخلاء واضعى اليد عن طريق الاقناع وكانت الوسيلة أثناء تلك الفترة هى سارة تحمل مكبرا للصوت تسير فى الشوارع لتعلن للناس ضرورة اخلائهم لمساكنهم فى خلال ثمانية أيام . ولكن النتيجة كانت عكسية تماما فقد زاد السكان من عام ١٩٦٤ الى عام ١٩٦٨ بنسبة ٤٤ ٪ . ولم تكن السلطات حتى ذلك الوقت على علم جيد بأن هناك عدد يتراوح بين ٢٠ ألف - ٣٠ ألف واضع يد . ثم حدث فى عام ١٩٦٩ أن بدأت الشركات عملها فأدى ذلك إلى تنشيط جديد لعملية الغزو وترتب عليه أن تضاعف عدد السكان فى أقل من عام . وأصبحت الكثافة المفرطة سمة مميزة منذ ١٩٦١ فقد وصلت الى ٢٣٥ مسكن فى الهكتار . ومعظم هذه المساكن لم تكن تحتوى على أكثر من غرفة واحدة يعيش فيها ٨ - ١٢ شخصا فى المتوسط . وظلت الزيادة فى وادي مائار مستمرة خلال السبعينيات وظلت الأمور تسير بنفس الطريقة ، فالقرييون يتركون قراهم على أمل العثور على عمل فى نيروبي ولكن هؤلاء لا يتوفر لهم تكوين أو مهارات مهنية ، ومن ثم ينتهى بهم الأمر الى أحوال وادي مائار . ثم تبدأ بعد ذلك مرحلة أخيرة تبدأ من عام ١٩٧٥ حيث يبدأ



التخطيط في هذه الفترة لإصلاح الأوضاع . فأنشأ المجلس الكنسي الوطني في كينيا NCCK مركز التغذية والتعليم الأسرى على مدخل نيروبي ثم دخل المجلس البلدى في نيروبي في مفاوضات مع البنك العالمى من أجل العمل على تحسين الأوضاع .

وكان العمل الأساسى للمجلس الكنسى هو النضال ضد سوء التغذية التى تعاني منها الأطفال في وادى ماثار وذلك عن طريق دعوة الأمهات للحضور حيث تعرض الأفلام وتدار المناقشات ويتم اجراء التجارب . وتشمل الأغذية الموزعة : الذرة والحبوب والفاصوليا واللبن المجفف . وتهدف برامج تنظيم الأسرة الى تعليم الزوجين الطريقة التى تطول بها المدة بين كل مولود وآخر . كما تخصص برامج للأمهات غير المتزوجات في ماثار . أما من حيث البرامج التى تهدف الى ايجاد حل للنسوة اللاتى لا يجدن مصدرا للدخل سوى البغاء فيتم ذلك عن طريق تعليمهن حرفة مهنية . وهكذا كان هناك ١٥٠ امرأة في عام ١٩٧٧ يتابعن تعليم الخياطة وقام المجلس بتأمين أدوات التعليم والمولود ولكن العمل كان يتم عادة في المنزل . وكانت هناك مجالات أخرى للتعليم مثل صناعة الحصائر أو توزيع الخضروات أو ادارة محل أغذية صغير .

وبطبيعة الحال . لا يمكن أن نعزل مشاكل ماثار عن مشاكل نيروبي الكبرى . فقد زاد المجال الحضري لنيروبي من ٩٠ ك م الى ٦٩٠ ك م مربع مع استقلال البلاد . وقد زاد عدد السكان الذين أمكن حصرهم من ٥٠٩٢٨٦ في عام ١٩٧١ إلى ٨٠٠٠٠٠ في عام ١٩٧٨ . ومع الزيادة الطبيعية التى يصل معدلها الى ٧ر٨٪ من المتوقع أن يصل عدد السكان الى ٣ مليون عام ٢٠٠٠ . وعلى ذلك فإن الضرورة تملى بأن تنتهى سياسة اللامركزية والتخطيط الاقليمى الى

النتائج المبتغاة منها وإلا فإن الوضع مهدد بأن يكون هناك عاصمة متضخمة للغاية بالنسبة لبقية الهيكل الحضري في كينيا إذ سوف تزيد نيروبي في هذه الحالة إلى ٤ مليون نسمة في مقابل ٩ مليون في بقية المناطق الحضرية في كينيا . وتتم سياسة اللامركزية بتحديد أولى لمراكز الاستقطاب الإقليمية يمكن أن نحدد على أساسها مسارات الهجرة الريفية وتتمثل هذه المراكز مثلا مدن كيسومو وباكورو (٦٠ ألف نسمة) - الدورث (٣٠ ألف نسمة) - مالينوى (١٥ ألف نسمة) ثم هناك مراكز حضرية أصغر مثل كيتال ونييري وكاكاميجا وامبومكاريتشو وسوف تتجاوز الأحجام في هذه المدن حد ١٠ر٠٠٠ نسمة بقليل ومن ثم فتصبح مدنا متوسطة .

وحتى يتم الحفاظ على الوضع الراهن وتحاشي أى تدهور في الظروف السكنية في نيروبي فيلزم لذلك بناء ١٠ر٠٠٠ وحدة سكنية سنويا علما بأن معدل الانجاز الفعلى هو ٣٠٠٠ فقط . ومن ثم فإن سكان المحلات غير المخططة التي وصلت نسبتهم الآن إلى ٣٠٪ من اجمالى السكان فى عام ١٩٧٠ سوف تصل نسبتهم فى عام ١٩٨٠ إلى ٤٠٪ من اجمالى سكان المدن . وفوق ذلك فإن الدولة لم تتدخل حتى الآن لإصلاح الأوضاع فى عدد من المستعمرات السكنية غير الشرعية غير أن بعض المباني السكنية من ذلك النمط الذى يتبناه البنك العالمى (شركات الاستقبال) قد أنشئت فعلا فى عدد من هذه المستعمرات وحقت هذه المنشآت نجاحا تختلف درجته من مكان الى آخر . غير أن بعض المباني السكنية من ذلك النمط الذى يتبناه البنك العالمى (شركات الاستقبال) قد أنشئت فعلا فى عدد من هذه المستعمرات وحقت هذه المنشآت نجاحا تختلف درجته من مكان

الى آخر . غير أن المشروع الأكثر أهمية هو ذلك الذى ينفذ فى منطقة الشمال الشرقى حيث المدينة الجديدة داندورا Dandora التى سوف تبنى بالجهود الذاتية . ولا زالت مستعمرات وضع اليد فى وادى ماثار فى حالة نمو مستمر . وقد تحولت هذه المنطقة الى عالم بدون ماء وبدون كهرباء تسوده الجريمة والبغاء ويحترف ساكنوه صناعة البيرة غير المشروعة والاغتصاب والسرقه . وهى منطقة تتحلل فيها الروابط الريفية دون أن تتكامل مع الوسط الحضرى . ويمكن أن تكون فى المواقف اليومية لسكان ماثار ما يصلح ملصقا دعائيا مثال ذلك الصفوف الطويلة أمام مكتب العمل . وليس هناك ما يحفظ لهؤلاء الناس بقاءهم سوى أن الغرف فى مدينة الصفيح تؤجر ويعاد تأجيرها من الباطن ولأن الأفريقى لا يتوانى عن تقديم نصف رغبته الى ابن عمه غير المباشر ، ولأن العمل المؤقت يسمح بأن يجد الإنسان ما يقتات به لبضعة شهور ، ولأن هناك تجمعات تضامنية رغم كونها محدودة إلا أنها تحقق أيضا بصيصا من الأمل فى اصلاح الأوضاع .

وعلاوة على ذلك فليس فى وادى ماثار ما يمكن أن نسميه بالاستقرار الأسرى . فحالات الزواج أو الاستقرار لا يتمتع بها إلا أقلية محدودة كما أن عدد الأمهات غير المتزوجات يتزايد باستمرار بالإضافة الى أن عدد الأطفال الذين لا يتلقون التعليم ولا يجدون العناية الصحية ولا الكفاية الغذائية عدد كبير . وحسبما تشير الاستبيانات المتاحة فإن حالات البطالة المسجلة لا تزيد عن ٥ ٪ . وهناك ٢٠ ٪ من أرباب الأسر يعملون فى وسط ثيروبى دون أن يكون لهم أى تأهيل مهنى فيشتغلون كحراس أو خدم أو عمال . وتصل نسبة من يعتمدون على

أنفسهم ويعملون لحسابهم الى الثلاث ويشمل هؤلاء السكان الذين يجدون عملاً مربحاً في داخل مدينة الصفيح . وحيث أن ١ : ١٢ من المباني الموجودة تمارس فيه أنشطة تجارية ، فواضعو اليد اذن عبارة عن بقالين (محل بقالة لكل ٥٤ شخص في القرية) وحلاقين وحدادين ومصلى دراجات وبائعي فحم نباتي وخياطين ... الخ . وتظل المشكلة في الاحصاءات هي ارتفاع نسب المهن غير الواضحة وهي تشمل البغاء وعصر الخمر غير المشروع . ويندر في مآثر أن يسير الإنسان مائة متر دون أن يصادف رجلاً يترنح من السكر وتزيد نسبة من يتعاطون الخمر في المناطق المزدهمة فان التكس يؤدي الى البحث عن وسيلة رخيصة للترفيه . ورغم أن الشرطة تعاقب من يتعاطى الخمر فانها تدع الحرية للبغايا أولاً لأن ضبط البغاء يكاد يكون مستحيلاً وثانياً لأن الشباب الذين يفدون من القرى دون أن يصطحبوا أسرهم سوف يبحثون عنه بأية وسيلة . والمقيمون في مآثر يخافون دائماً من حدوث السرقات فأبواب الأكواخ محصنة دائماً بدعامات من الخشب ولا يترك الشخص مسكه دون أن يحكم اغلاق النوافذ والأبواب .

وتقاوم الجريمة والمشكلات الاجتماعية في مآثر عن طريق تنظيم سياسي اجتماعي قوى من بين واضعي اليد . فكل قرية لها لجنة ورئيس ترتبط ارتباطاً وثيقاً بالحزب الحاكم . والكانو (رئيس القرية) يساعد نائباً للرئيس وسكرتيراً . وتعمل هذه اللجنة كما لو كانت مجلساً من الحكماء . وقد جاءت فكرة هذا التنظيم من أعلى وعلى وجه التحديد من النواب المنتخبين من وادي مآثر . ويشرف عضو البرلمان على انتخاب رئيس القرية كل أربع سنوات . أما عن كيفية عمل



هذه اللجنة فيتم عن طريق تعيين ثلاثة مفتشين للصحة لا تدفع لهم رواتب لقاء عملهم . ويهتم هؤلاء بالاشراف على الصحة العامة ويبلغون عن الأشخاص الذين لا ينظفون الجزء من الشارع الواقع أمام مساكنهم . وتحاول هذه اللجنة الضغط على بلدية نيروبي من أجل تحسين الامداد بالمياه كما أنها تتولى المراقبة على العمليات العقارية في القرية وتحصل من هذه العمليات على عمولة محددة وتتولى أيضا تسوية النزاعات بين الجيران .

والواقع أن التجانس الاجتماعي في وادي ماثار لا يقوم على الانتماء الاثنوغرافي . فعلى الرغم من أن معظم راضعي اليد ينتمون الى جماعات الكيكويو نجد أيضا تمثيلا لجماعات الليد والبانزو .. الخ ويمكن أن نفسر النشاط والحيوية اللذين تتسم بهما هذه اللجان بالمجهودات التي تبذل في سبيل المحافظة على البقاء والتفاوض مع بلدية نيروبي .

وسوف يؤدي المشروع الذي يتبناه البنك العالمي الى تحولات جوهرية في وادي ماثار خلال هذه السنوات فمن المتوقع أن تطبق سياسة اصلاحية في هذه المواضع مع تحويل للسكان الزائدين الى مناطق أخرى مجهزة بمساكن جماعية من النمط الذي يتبناه البنك العالمي . فسوف يتحول ٣٠ ألف شخص الى ٢٠٠٠ قطعة جديدة تم تجهيزها في شمال وادي ماثار . ويشمل الاصلاح أيضا مد طرق جديدة والامداد بالمياه النظيفة والكهرباء ، وهدم الأكواخ السيئة لتقليل الكثافة ، والامداد ببعض الخدمات العامة . وسوف يتولى البنك العالمي تمويل هذه العملية بالاضافة الى مساهمة حكومة كينيا ومجلس مدينة نيروبي كما سوف يشارك صندوق التنمية الأوروبي في مرحلة اعادة اسكان الناس .

ومثل داكار الكبرى لازالت نيروبي الكبرى فى نمو متزايد وسريع فوق كونها تحتوى على مليون نسمة أى ما يعادل خمس سكان كينيا . ولكى تحل مشاكل هذه المجمع الحضرية لابد من تجديد ٢٢٥٠٠ مسكن وبناء ٦١٥٠٠ وحدة جديدة تخصص ٥٠% منها للأسر الفقيرة وذلك فى خلال خمس سنوات من ١٩٧٨ - ١٩٨٣ . وفى نيروبي مثل داكار أيضا يشكو الموظفون الدوليون من ارتفاع الايجارات . والواقع أن الحكومة لا تؤمن سوى نصف المباني التى تخصص لسكن الموظفين الحكوميين . ولازال هناك تخوف من أن تتحول المباني المخططة فى داندورا الى مناطق سيئة لأن أعداد هذه المباني لازالت أقل مما ينبغى .



# الفصل الخامس

## العشوائيات السكنية في أمريكا اللاتينية

- مقدمة .

- الرانشيتو في كاراكاس ( فنزويلا ) .

- المستعمرات العمالية في مكسيكو سيتي (المكسيك) .





# الفصل الخامس

## المشكلات السكنية في

### أمريكا اللاتينية

#### مقدمة :

على الرغم من أن أمريكا اللاتينية كانت تسودها الحياة الريفية الزراعية في الخمسينيات من هذا القرن ، سادت الحياة الحضرية في هذه القارة و هيمنت المدن عليها خلال الستينيات . فأصبحت نسبة التضر تشمل ٦٠ ٪ من السكان و بقيت معدلات الزيادة السنوية أعلى دائما من ٣ ٪ . وسوف يظل هذا المعدل غالبا الى هذه الدرجة حتى نهاية هذا القرن . والواقع أن دول أمريكا اللاتينية لها تقاليدما الحضرية العتيقة التي تطورت الى نحو يشابه ما حدث في البلدان الصناعية المعاصرة ، فمذ عام ١٩٢٥ حققت نسبة التضر في أمريكا اللاتينية ما يحققه في أفريقيا اليوم <sup>(١)</sup> . إلا أنه - كبقية بلدان العالم الثالث - يظل التضر معتمدا على الخارج . ومن الناحية التاريخية أنشأ الغزاة الأسبان والبرتغاليون المدن على الساحل وأعطوا التطور الحضرى سمات تتفق ومصالحهم . ولازال هذا الماضى واضحا في عمارة الكنائس وفي الأحياء القديمة من النمط الاستعماري . ومنذ الحرب العالمية الثانية تدخلت الاستثمارات الأجنبية الى حد كبير في تطور الاقتصاد خاصة في الوسط الحضرى . ويمكن أن نضيف الى هذه التبعية التاريخية ، تبعية اقتصادية تنتج مباشرة عن تدخل رأس المال من أمريكا الشمالية . ويكفى أن نسوق مثلا واحدا على ذلك من المعجزة البرازيلية ، التي

---

(١) المعطيات الاحصائية للجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية CEPAL .

حدثت بين ١٩٦٧ - ١٩٧٣ والتي اقتصرت فقط على اقليم ريودي جانيرو - ساو باولو . فما كان لهذه المعجزة أن تتحقق لولا الاستثمارات الصناعية المهمة للولايات المتحدة في البرازيل .

يضاف الى ذلك سمة أخرى لا تقل أهمية تلك هي هيمنة العواصم في دول أمريكا اللاتينية سواء أكانت البلاد ذات مساحة شاسعة مثل الأرجنتين أو متوسطة مثل بيرو أو صغيرة مثل هايتي التي لا يعيش فيها سوى ٥ر٤ مليون نسمة . من بينهم مليون يعيشون في العاصمة بورت - أوبرانس . كما أن نصف السكان الحضريين في أمريكا اللاتينية يتركزون في دولتين . البرازيل والمكسيك التي وصلت فيهما نسبة التحضر الى ٥٩٪ و ٦٣٪ على التوالي . وظاهرة التحضر العشوائي قديمة في أمريكا اللاتينية . ففي معظم المجمعات الحضرية تصل نسبة العمران الناتج عن الهجرات التي تستقر في المدن بطريقة غير شرعية الى ٣٠٪ - ٥٠٪ . وتوجد مدن البؤس والمحلات الضائقة كأجزاء من المدن الكبرى الأكثر ازدحاما بسكانها والتي ينمو فيها هؤلاء السكان بمعدلات أسرع وأعلى من غيرها .

وهناك في أمريكا اللاتينية أربع مدن كبرى تسيطر على البقية هي : مكسيكو ، وساو باولو وبوينس ايرس ، وريودي جانيرو . وباستثناء بوينس ايرس التي بدأت معدلات النمو فيها في الاتجاه نحو البطء لازالت هذه المعدلات سريعة في المدن الثلاث الأخرى . وتنقسم هذه المدن الأربع بتنوع كبير في الطبقات الاجتماعية والفئات الاقتصادية . كما أنها تشكل مراكز استقبال مهمة للتيارات الثقافية الأجنبية خاصة تلك التي تتعلق ، بالتقدم ، وتلك التي ترتبط بمجتمعات الاستهلاك وتولي هذه المدن نشر ما تستقبله في بقية أجزاء البلاد .

أما عن المدن الكبرى الوطنية : ليما ، وبوجوتا ، وسانتياجو ، وكراكاس ،

وهاهنا ، ومونتفيديو فهذه تنقسم بأنماط حياتية خاصة لكل منها . ثم هناك ١٢ عاصمة اقليمية تشكل بدورها مراكز للتنمية الحديثة . ولتغذية هذا النمو الحضري الهائل ، ينشط الخروج الريفي مدفوعا بثلاثة عوامل اقتصادية ترتبط جميعا بإمكانيات العمالة في الوسط الريفي بل تقلل من هذه الامكانيات : وأول هذه العوامل هي بنية الملكية العقارية ثم هناك ضعف الانتاجية الزراعية وأخيرا الزيادة السريعة في أحجام السكان . والواقع أن التقدم التقني الذي يرفع الانتاجية التي تعود بدورها على العامل الزراعي يمكن أيضا أن ينشط الهجرة ويقلل من فرص العمالة . ويضاف الى ذلك عامل آخر ذلك هو الصراع الطبقي الذي أدى مثلا في كولومبيا الى توتر ريفي أثناء الخمسينيات كان يسمى « العنف » ، تمخض عن موجات عديدة من الهجرة الريفية الى المدن .

وفي عام ١٩٥١ أجرى اتحاد « بان أمريكا » استبياننا اتضح منه أن هناك ١.٩ مليون وحدة سكنية في أمريكا اللاتينية لا تتفق خصائصها مع ما تتطلبه الكرامة الإنسانية وليس من حل لمشكلاتها سوى الهدم <sup>(٢)</sup> . وفي تقرير أحدث للأمم المتحدة تأتي اشارات الى أنه وفق الاتجاهات الموجودة في عام ١٩٧١ فإن النقص في الوحدات السكنية قد وصل في أمريكا اللاتينية الى ٤٣ مليون وحدة في عام ١٩٧٥ <sup>(٣)</sup> . وفي مؤتمر فانكوفر في ١٩٧٦ وصف هذا النقص بأنه « ضخم » ، Glossal ذلك لأنه سوف يحتم بناء مساكن في المدة من ١٩٧٥ - ٢٠٠٠ لعدد إضافي من سكان الحضر يصلون الى ٢٧٠ مليونا . هذا في الوقت التي تصل فيه الصعوبات الاجتماعية والاقتصادية الى حد الخطر : فمعظم السكان الحضريين

---

(٢) مؤتمر فانكوفر - المرجع السابق .

(٣) ONU, The improvement of slums and squatters settlements, Op. Cit.



لا يتوفر لهم إلا دخول ضعيفة جدا كما أن التقدم الذى تحقق فى الناتج القومى الإجمالى - حسبما يذكر فيليب هيريرا الرئيس السابق لبنك انتر أمريكا ، والذى شمل تطورا من ٥٠ مليار دولار فى عام ١٩٥٠ الى ٢٠ مليار دولار فى ١٩٧٨ ولم يستفد منه إلا ٢٥ ٪ فقط من السكان <sup>(٤)</sup> . ومن ناحية أخرى ، وحسب معطيات منظمة العمل الدولية فإن البطالة تمس ٢٠ مليون شخص على الأقل كما أن نقص فرص العمالة يوجد على وجه الخصوص فى المناطق الحضرية . والمضاربات العقارية سمة أخرى من سمات مدن أمريكا اللاتينية <sup>(٥)</sup> . فالسوق هو المتحكم الأساسى فى الأراضى كما أن توقعات الزيادة فى الكثافة وفى الاستعمالات المستقبلية يرفع الأسعار . ويعانى الاقتصاد الحضرى من هذا الارتفاع ذلك لأن رأس المال يبحث عن مجالات الاستثمار العقارى للربح السريع الذى يحققه هذا الاستثمار لأن الربح يبدو أكثر تأكيدا مما يحدث فى حالة الاستثمار الإنتاجى . وتعانى ميزانيات الدول من هذا الأمر أيضا ذلك لأن الاحتفاظ باحتياطي عقارى يشكل عبئا ماليا كبيرا على هذه الميزانيات . وتجد الطبقات الفقيرة دخولها منصرفة الى الإيجارات المتزايدة ومن ثم لا تجد حلا إلا الاتجاه نحو الضواحي حيث ينشط نمو مدن الصفيح .

وأمرىكا اللاتينية - رغم ذلك - أكثر تقدما من أجزاء العالم الثالث الأخرى وذلك من ناحية تمويل الاسكان . ففي هذه السنوات الأخيرة ظهرت سوق مالية جديدة على مستوى القارة . وهذه السوق الثانوية إن هى إلا نظام يسمح بالاستعانة بموارد البنوك التجارية وبصناديق الائتمان وبشركات التأمين وبالمستثمرين من

---

(٤) F. Herrera, America Latina, Viejas y nuevas fronteras, Buenos Aires, 1978.

(٥) UNHHS, Financement et Gestion des établissements humains en Amérique

Latine, Nairobi, 1978, p. 45.

الأفراد وبالهيئات التي لا ترغب في أن تلغس مباشرة في نشاط الإقراض الرهنى أو مراقبة عمليات استعادة القروض . وتتهى هذه السوق الثانوية مزايا السيولة التي يحققها الرهن العقاري كما أنها تساهم في حل مشكلات عدم التوازن الجغرافى فهي تأخذ من الجزء الأغنى من البلاد أموالا تستخدم في اقليم آخر يكون فيه الطلب أقوى من العرض وقد أعلنت الهيئة الأمريكية الدولية للتنمية USAID عن قانون الضمانات الرهنية وذلك في سبيل إيجاد تلك السوق الثانوية كفرع من صناديق الادخار والقروض وقد زادت مدة اقراض صناديق الادخار في أمريكا اللاتينية منذ ١٩٧٥ حيث أنشئ بنك انترا - أمريكا للتسليف والادخار <sup>(٦)</sup> BIAPE الذى يسمح لمختلف نظم الادخار الوطنية بأن تسهل حركة السيولة فيما بينها وأن تجمع أموالها لتجذب رؤوس أموال اضافية من الخارج . وقد ساهم هذا البنك في عامى ١٩٧٩ - ١٩٨٠ في مشاريع اسكان الأسر الفقيرة في بيرو وبوليفيا والبرازيل وكوستاريكا وجواتيمالا وهندوراس .

ولكن هذه العمليات لا تمس ساكنى المناطق السهلة ومدن الصفيح من قريب فلا زال هؤلاء السكان ضحايا للامية وغياب الخدمات الأساسية ونقص الضمان الاجتماعى والتكوين المهنى . كما تزيد أعدادهم المطلقة والنسبية . فعلى خلاف افريقيا ، تعرف أمريكا اللاتينية هذا العمران العشوائى منذ ثلاثين سنة على الأقل . وأصبح من التقليدى أن تحاط الانجازات العشوائيات الضخمة مثل برازيليا بنطاق من واضعى اليد فليست المدن التوابع في تجواتنجا ( ٢٠٠ ألف نسمة ) أو نكليو بند يرانتى أو ميلانديا سوى مدن صفيح ضخمة <sup>(٧)</sup> .

The Urban Edge, Washington, Juin 1979.

(٦)

"Cités Géantes", enquête du Monde, 5 Juillet 1978.

(٧)

وفي كولومبيا حقق بنك الائتمان الوطنى ICT عشرين سنة من الخبرة فى التعاون المحلى بالنسبة للأسر الأكثر فقرا . فمدينة سويزاد كيندى - تلك المدينة المتوسطة التى بنى فيها أكثر من ٩٠٠٠ مسكن - بنيت فيها هذه المساكن باعتماد جزئى على الجهود الذاتية . كما ساهم هذا البنك فى اصلاح مستعمرات وضع اليد فى مدينة مادلين <sup>(٨)</sup> .

وفي شيلي ، أدت تجربة حكومة الينوى فى الاتحاد الشعبى ، والتعبئة البشرية ، والنضال الحضرى التى مارست عملها فى المستعمرات غير الشرعية ، الى تعديل جوهرى فى العلاقة بين الفنيين والموظفين من ناحية والسكان المقيمين من ناحية أخرى . ففي مستعمرة نرفاهايانا التى يسكنها ١٠ آلاف شخص تنظمت القوى الشعبية المعبأة فى ظل أحد الأحزاب اليسارية (MIR) فقسمت المنطقة الى ٢٤ قسم يسمى كل منها مانزانا Manzana وتشتمل على ٤٦ أسرة . وتكونت جمعية عمومية فى كل مانزانا تجتمع مرة كل أسبوع لتعبر عن الضمير الجماعى الذى تولد عنه السكان . وتوفد كل مانزانا عضوا منتدبا الى الجيفاتورا - وهى السلطة الشعبية فى المستعمرة Campamento - وفى خلال عامى ١٩٧٠ - ١٩٧١ كونت الجيفاتورا ما يعرف ، بجبهات النضال ، من أجل الصحة فشككت لجان من أشخاص نصف مؤهلين تبعا للنقص فى عدد الأطباء وتولى هؤلاء التطعيم والعناية بالأطفال والنضال ضد تعاطى الخمر ... الخ . كما تكونت لجان للتموين المباشر على مستوى القرى حيث أنشئت مصانع للمنتجات الغذائية لتحاشى وجود السوق السوداء الذى يلعب فيها صغار التجار دورا مهما . ثم حدث بعد ذلك تفهقر فى هذه الوحدة الشعبية مما أدى فى عام ١٩٧٣ الى

---

ONU, Op. Cit., p. 71.

(٨)

انحسار في الضمير الجماعي للسكان الى أن أتت مرحلة القمع الأخيرة ضد حزب المير MIR .

أما في كوبا - البلد الاشتراكي الوحيد في القارة - فالبطالة من الناحية النظرية غير موجودة فيها . بل إن الدولة تضمن الوظيفة للجميع . ومنذ وصول فيدال كاسترو للحكم كان هنا أولويتان : التنمية الريفية من أجل تثبيت السكان في قراهم ثم القضاء على مدن الصفيح التي يبدو - في هافانا على الأقل - أنها قد أصلحت أوضاعها الآن . وكانت المجاورة السكنية الأولى ، هافانا الشرقية ، تشمل على ١٥٠٠ مسكن مخصصة لثمانية آلاف شخص . وكان الهدف من بناء هذه المجاورة هو أن يحل محل المساكن السيئة التي تضمها الأحياء السيئة في المدينة ، مجمع سكني يقوم على المساحة التي كان النظام السابق يحتفظ بها لبناء مركز سكني . ولكن هذه التجربة لم تعم في كل كوبا بسبب ضعف الموارد المالية وعلى ذلك فإن الحاجة الى المساكن تتجاوز امكانيات المشروعات التي أنجزت غير أن بناء القطع جيدة التجهيز في الوسط الريفي قلل بالفعل من الهجرة نحو المدن ، ورغم ذلك فإن هافانا تحتوي على مليون ساكن .

وفي بيرو نجد أن العاصمة ليما تحتوي بالإضافة الى أحياء الباربادا الهامشية ، المناطق السيئة في وسط المدينة . وتبلغ الكثافة هنا ١١٣٠ نسمة في الهكتار<sup>(٩)</sup> . وفي لاباز عاصمة بوليفيا يعيش السكان الذين بلغ عددهم ٦٥٠ ألف نسمة في ١٩٧٦ في موضع لاكوينسا المميز حيث توجد الحفرة المقعرة التي حفرتها التعرية على ارتفاع ٤٠٠٠ متر . وينشأ السكن الهامشي غير المخطط هنا

---

(٩) J. P. Beler, Aspects de la croissance d'une Capitale sud - Américaine, Bordeaux, Centre d'étude de géographie tropicale, 1974.



على المنحدرات التي تتجاوز نسبة انحدارها ١٠٠ ٪ . فتلك هي الأرضى الباقية التي يمكن البناء عليها .

أما فى الأرجنتين فتجد أن بوينس أيرس تضم بملايينها التسعة  $\frac{1}{3}$  سكان البلاد . ولا زالت المساكن البائسة التى زادت أعدادها فى ظل الحكم الديكتاتورى لنبيرسون تستقبل سكانا آخرين من بين ضحايا التضخم الذى وصل الى نسبة لم يعرفها أى مكان آخر فى العالم . والواقع أن سكرتارية الدولة للانماء الحضرى والاسكان والمركز التجريبي للسكن الاقتصادى لا يضعان أية أولوية لمدن الصفيح الموجودة فى العاصمة .

وفى سلفادور قامت مؤسسة التنمية والاسكان بانجاز عدد من المشروعات من نمط شبكات الاستقبال وتلك المؤسسة عبارة عن هيئة غير حكومية تستقبل المساعدات من البنك العالمى وقد حققت شهرة عالمية حيث أنها ابتكرت استراتيجية خاصة بالمشاركة الشعبية المبنية على مبدأ ، الحد الأدنى من السكن ، حيث كانت تلك الهيئة أمام خيارين : اما أن تبنى مساكن وفق المعدلات المعروفة وفى هذه الحالة - ومع ارتفاع التكاليف - لن يكون المستفيدون سوى أقلية أو أن تبنى عددا كبيرا من المساكن بمواصفات أقل مما يجب . وطرح المسئولون فى المؤسسة هذه المناظرة التقليدية والحتمية فى كل دول العالم الثالث مع تحديد نظام للأولويات التى تفرض نفسها خلال سنوات الحوار مع الأسر الفقيرة التى شاركت فى تحديد البرنامج اللازم وأيضا فى انجازه <sup>(١٠)</sup> . وشمل المستوى الأول من البرنامج خمس أولويات هى : اختيار الأرض المتاحة ، انشاء حوائط وأسقف

---

(١٠) A. H. Deneke, The work of the El - Salvador for development and Mini-mum Housing, Washington, 1976.

مؤقتة ، الكهرباء أو الاضاءة المنزلية ، المياه النقية ، والصرف الصحى . بينما شمل المستوى الثانى الوحدة الصحية (مرحاض وحمام) وتصريف مياه المطر فتحات شبه دائمة ، حوائط وسقف دائم ، الأرضيات والحواجز الداخلية ، ثم شمل المستوى الثالث : الفتحات المحددة ، الحواجز الداخلية المحددة ، التزيين الداخلى والخارجى .

وفى ريودى جانيرو ساهمت الطبقات الموسرة منذ أربعين عاما فى تطوير ٣٠٠ فافىلا تغطى التلال التى تشغلها المدينة وكان مجموع الفافىلا دوس يبلغ ١٥ مليون . وكانت واحدة من أكبر الفافىلات هى ، لاردسينها ، التى كان يسكنها فى عام ١٩٧٨ سكان يبلغ عددهم ١٤٥ ألف نسمة على الأقل وكانت قوانين التضاعف السكانى تجد لها تطبيقا جيدا هنا كما أن النسيج الحضرى غير المخطط يمتد بمعدل ٧٪ سنويا ، وإذا أضفنا الى سكان ساو باولو البلديات الست والثلاثون التى تقع ضمن مجالها الحضرى فسوف نلاحظ أن مجمعة ساو باولو الحضرية يسكنها ١٠ مليون نسمة وهو عدد يعادل خمس أو سدس سكان المدن الضخمة فى العالم . والحقيقة أنه الى جوار علامات المعجزة البرازيلية المتمثلة فى بناء ناطحات السحاب والطرق الحضرية الواسعة Autoroutes فان الفقر يشكل أيضا ظاهرة خاصة فى البرازيل : فثلثى السكان فقط يتوفر لهم الماء النقى والثلث فقط يتوفر لهم الصرف الصحى ، وتبلغ معدلات وفيات الأطفال فى الأحياء الفقيرة ثلاثة أضعاف نظيراتها فى الأحياء الغنية ويرجع السبب الأساسى فى هذا الارتفاع الى تلوث الماء . وتصل المضاربات العقارية فى البرازيل حدما الأقصى بالنسبة لبقية دول أمريكا اللاتينية فقد تضاعفت أسعار بعض الأراضى فى وسط المدن الى عشرة أمثالها فى مدى سنتين أو ثلاث . ولا زال عدد سكان المناطق السيئة

ومدن الصفيح غير معروف على وجه التحديد ولكنه يتراوح بين ١٥ - ٢ مليون نسمة . كما أن المؤسسات اللازمة لتطبيق السياسة القومية للأعمار البشرية في ذلك البلد الضخم - الذي وصل سكانها الى ١١٠ مليون في ١٩٧٦ والذين سيصلون حتما الى ٢٠٠ مليون في عام ٢٠٠٠ - لازالت حديثة الوجود مثل اللجنة القومية للسياسة الحضرية والمجالات المدنية CNPU التي أنشئت فقط في عام ١٩٧٥ . إلا أن الدولة تحقق منذ عام ١٩٦٤ الوسائل القادرة على تمويل الاسكان في صورة البنك الوطني للسكن BNH .

### **الرانشيتو في كاراكاس : Ranchitos Caraquénois**

كانت كاراكاس قبل الحرب العالمية الثانية مدينة متوسطة هادئة لا يكاد سكانها يبلغون ٢٠٠ ألف نسمة . ولكن منذ عام ١٩٥٠ ، وفي أعقاب الانطلاقات البترولية الهائلة ، وصل حجم مجمعة كاراكاس الحضرية الى مليون نسمة . وتحولت عاصمة فنزويلا الى مدينة أكبر من عملاقة تقسمها الطرق السريعة الرئيسية والمخارج التي تترتب فوق بعضها في أربعة مستويات ويزيد سكانها عن ٣ مليون نسمة . ولكنها من ناحية أخرى عاصمة محاطة بمدن الصفيح وتشكل الهجرة الريفية عاملا أساسيا في هذا التركيز الحضري ولازال الفلاحون يخرجون الى المدينة لنقص الدخل في المناطق الريفية . فمذ عام ١٩٦٠ حتى عام ١٩٧٦ تناقصت نسبة العاملين بالزراعة من ٤٣٪ الى ١٨٫٨٪ في الوقت الذي زادت فيه نسبة التحضر من ٤٨٪ في عام ١٩٥٠ الى ٧٥٪ في عام ١٩٧٥ . ومن الطبيعي أن تستقبل العاصمة الجزء الأعظم من الهجرات الريفية . ويعمد الريفيون بعد وصولهم الى المدينة الى شراء جزء من الأرض الحضرية ليقيموا عليها أكوأخهم (الرانشو) التي يسميها سكان كاراكاس (رانشيتو) . ويسلك بناء الرانشيتو نفس

الطريقة التي يتبعها مؤسسو التجمعات الحضرية الأولى . فعندما يأتون من الريف يتوقفون عند الموضع المختار على أرض غير مشغولة ولا تكون هذه الأراضي الخالية إلا جزءا من ملكيات خاصة أو أجزاء من الاحتياطي العقاري التابع للبلديات . وعليه فإن الأشغال يتم بطريقة غير شرعية ويوضع اليد . وفي عهد الديكتاتور بيريز جيمينز كانت قوى الشرطة تقوم بالاخلاء الجبري ولكن عوامل وضع اليد هي من التعدد والعمق بحيث لا يمكن القضاء عليها بقوة المطارق والرصاص . بل أن توسع الرانشو وامتدادها على أرض العاصمة كان في زيادة مستمرة فمن ٥% في ١٩٣٨ الى ١٣ر٥% في ١٩٥٠ ثم ١٥% في ١٩٥٩ الى ١٩% في ١٩٦٦ . وحيث أن الكثافة مرتفعة للغاية في هذه المناطق ، فإن نسبة ساكني مدن الصفيح الى جملة السكان كانت أعلى بكثير من النسب التي نكرناها . فقد وصل عدد الرانشيتو (الأكواخ) التي يشغلها ستة أشخاص فأكثر في عام ١٩٧٦ الى ١٦٠ ألف رانشيتو ويصل عدد ساكني مدن الصفيح حاليا الى ما يقرب من ١٥ مليون نسمة وهو رقم يجاوز ٣٥% من مجموع سكان العاصمة .

وتلمو مدن الصفيح التي تقع على هامش المدينة ويزيد أعدادها على المنحدرات غير القابلة للبناء التي تتجاوز نسبة انحدارها ٦% . ويبني واضعو اليد مساكنهم على حواف اللال التي تحيط بالحوض المقعر المركزي حيث توجد الأحياء الراقية وحيث تمتد علامات التحديث مثل مقار الشركات المتعددة الجنسيات التي اغتنت من صادرات البترول ، ومساكن الطبقات العليا ، وبعض الأعمال المعمارية الحديثة والفاخرة . وكما هي الحال في مدن أخرى من أمريكا اللاتينية تبدو السمات المتطرفة للتناقضات الاجتماعية كمعلم رئيسي في المظهر الحضري لمدينة كاراكاس . فابتكر الفقراء لأنفسهم طرقا معمارية خاصة بهم



وهى ما يمكن تسميتها بالعمارة غير المستأنسة التى تشهد على عبقرية السكان ودهائهم . فرغم فوضوية البناء يوجد نوع من الاندماج فى الموضع تبعا لاجتهاد كل أسرة فى أن تكيف نفسها مع ضوابط الأرض عن طريق البناء بالجهد الذاتى . وفى داخل الرانشو (المسكن) نجد بعض الأثاث قد يكون من بينه ثلاثة كهربائية مستعملة بالاضافة الى الراديو وأحيانا التلفاز . وتبعا للدور الذى تقوم به أحد أجهزة الاعلام فإن واجهات المجتمع الاستهلاكى موجودة ويتمثل ذلك فى شراء هؤلاء السكان الذين يعانون من الحرمان لأجهزة الراديو بالتقسيط ، ويعتبر ذلك تعريضا عن النقص الذى يشعرون به أمام المجتمع الاستهلاكى الذين ليسوا هم جزءا منه ، كما يعلقون بعض الصور الدينية على الجدران مثل صورة العذراء أو صورة المسيح ممسكا بيد طفل .

وتتمو الرانشو فى كاراتاس بطريقتين : الأولى فى شكل تدرج يسير مع حافة التلال والثانية فى شكل متواز ، الواحد تلو الآخر فى كل مستوى من مستويات هذه الحافة . فتصبح الأكواخ فى شكل دوائر موحدة المركز . وبصفة عامة يختار السكان الفقراء مواضع اقامتهم فى وسط هذه الأراضى المملوءة بالصعوبات ، وقد يكون الموضع المختار على ضفة مجرى مائى ، أو عند محطات السكك الحديدية الصغيرة ، أو على حواف المستنقعات ، أو على المنحدرات الطبيعية . ولكن الموضع يختار دائما بالقرب من أماكن العمل . خاصة فى المناطق الشاغرة أو الراكدة من النسيج الحضرى . وتقع الرانشيتو خارج نطاق نفوذ الخدمات والمرافق أى فى مناطق ليست فقط محرومة من المجرى والكهرباء والمياه ولكن أيضا من الطرق ومن الروابط بين أماكن السكن وأماكن العمل . ويضاف الى نقص الخدمات والمرافق الصعوبات التى تنتج عن انهيار الأمطار

المدارية فكما يصفها ج. ميشيل : ... وفجأة تتحول الأرض المغطاة بالماء والمشبعة بالميكروبات الى مزالق يموت فيها الأطفال والنساء والشيوخ بأعداد كبيرة وفي صمت ، تحت حطام أكواخهم . وحينما تكون المساكن أكثر مقاومة ؛ فيأتى الخطر من حفرات المراحيض التى تمتلئ بالمياه فتغرق كل المساحة السكنية ، وتخرج القتران من جحورها . دون أن تهين شيئا من الصرف الصحى لمناطق وضع اليد والتى يتمسك ساكنوها بوجودهم على أمل اصلاح مرتقب ، (١١) .

ورغم ذلك فلا ينبغي أن ننسى مع هذا الفقر المادى ومستوى المعيشة المنخفض (الذين لا يمكن حصرهما رقميا بسبب نقص الاحصاءات وعدم دقتها) ، الوجه الآخر لهذه المساكن الهشة ، فهى بيئة نشطة على مستوى المبادلات المحلية وغنية من الناحية الحضارية وهى بيئة تتميز من الناحية الاجتماعية بسكان من الشباب الوافدين من القرى . وفى كازاكاس - حيث يتجاوز معدل النمو السنوى ٤ ٪ - تساهم الأسر الريفية المهاجرة فى نمو مناطق الرانشو التى ستغطى من الآن وحتى عام ١٩٩٠ مساحة تبلغ ٦٠٠٠ هكتارا كما أن سكانها سوف يتضاعفون من الآن حتى نهاية القرن . وحينما تهرب هذه الأسر من البؤس المخيم على الريف وتأتى لتستقر فى المدينة ، تحمل معها عادات التعاون المتبادل والعلاقات الإنسانية القروية . ويصاحب الانتقال من الحضارة الريفية الى أنماط السلوك الحضري ردود أفعال دفاعية ضد التجربة التى يعيشها السكان فيما يشبه الصدمة . ولعل فى هذا الأمر ما يفسر كل سياسات الاندماج الجبرى فى السكن الجماعى ذى الأشكال المستوردة خاصة فى فترة حكم بيريز جيمينيز : فما حدث هو أن السكان الجدد أدخلوا تعديلات على وظائف المسكن لتتفق مع

---

(١١) جريدة ، العالم ، Le Monde - ٢ نوفمبر - ١٩٧٦ .

رغبتهم الخاصة مثل تحويل الحمامات الى أماكن لتربية الطيور بل واتجهوا أحيانا الى الرانشيتو بعد أن شوهوا المساكن التي أعطيت لهم .

وقد أصبحت الطاقات الخلاقة التي يتمتع بها واضعو اليد وساكنو مدن الصفيح أكثر قبولا اليوم . ففي سبيل إيجاد الحلول الواقعية للمشكلات ، أصبحت المواقف السلطوية التي تؤدي الى التشتيت بالقوة ، وهي حلول غير مناسبة . وقد أثبتت الملاحظة أن هؤلاء السكان يتغلبون بأنفسهم على نقص الخدمات الأساسية . ولكن الثمن يكون عاليا وهو عدم الشرعية بالنسبة للقوانين والبنيات المتعارف عليها . فالمبادرة الشعبية تتمثل أساسا في إعادة استخدام المواد المجمعة من المنتجات التي تتم في القطاع الحديث في البناء وأحيانا كأثاث أو أدوات منزلية أو قود . ويساهم العدد الكبير من المتاجر الصغيرة في كراكاس والاحتفاظ بالعلاقات مع القرية من ناحية الامداد بالغذاء (بخلاف حدائق الخضروات الملحقة بالرانشيتو) مثلما هي الحال في مدن العالم الثالث الأخرى في تنشيط القطاع غير الرسمي في الاقتصاد الحضري .

ويتولد العمل الجماعي تلقائيا ، ويعتمد هذا العمل في الأساس على الاتحادات المحلية كما أنه يؤدي الى حلول ذكية . بل ويحل محل القوانين التي لا تنطبق على ٤٠٪ من السكان الحضريين الأكثر فقرا . ويلعب التضامن دوره الذي يعادل في القطاع الرسمي التقييد على الاستهلاك والضمان الاجتماعي ، وتوفير الرعاية الطبية أو النقل الجماعي . والواقع أن الحدود غير واضحة بين هذه التنمية الجماعية وبين التنظيم السياسي . فالرانشيتو في فنزويلا لم تعرف التجارب السياسية الواضحة اليد كذلك التي عاشتها المناطق السيئة في شيلي في ظل حكم أليندي . ولكن المطالب المحددة جعلت السلطات العامة تنظر بعين الاعتبار الى

عدد من المشكلات . فرغم التنظيم الاجتماعى الجيد الذى برهن عليه سكان القطاع الهامشى لازال نقص فرص العمالة يشكل حاجزا ضخما . رغم كون الرانشو مخزنا للقوى العاملة العاملة الوفيرة والرخيصة . فواضعو اليد ينشئون مؤسسات حرفية صغيرة ذات كثافة عالية من اليد العاملة . ولكن مستقبل العمل ليس مضمونا على الاطلاق . والواقع أن هذه المناطق تعيش فى مرحلة من الدفاع الذاتى l'autodéfense .

ويصور الحى السكنى الذى يقع الى الغرب من وسط المدينة والمعروف باسم كاتيا Catia نوعيات المشكلات الحضرية التى تعاني منها كاراكاس . فهذا الحى عبارة عن موضع مضرر تبدو فيه الأراضى الصالحة للبناء نادرة ولكنها تحقق أقصى أرباحية ممكنة حيث توجد شبكة طرق واسعة ، بالإضافة الى الأكواخ التى تتكاثر الى حد لا تقال منه عمليات الامتصاص أو التجديد . ويعيش فى كاتيا ٣٠٠ ألف شخص فى الرانشو التى أعيد بناؤها بعد عملية التجديد الأخيرة التى تمت فى الخمسينيات . ويشير رئيس اتحاد الممارين فى فنزويلا الى ذلك بقوله : نحن الممارين فى فنزويلا نطالب منذ سنوات ببرنامج عاجل لامتصاص الرانشو ويكفى أن يكرس لذلك ٥ ٪ من الدخل البترولى . ولكننا نصطدم بغياب الإدارة السياسية على أعلى المستويات<sup>(١٢)</sup> وفى عام ١٩٦٤ قدر النقص فى المساكن بثمانمائة ألف وحدة وقد زاد هذا النقص بعد ذلك التاريخ ، .

هذا ولم ينظر المسئولون فى مشكلة اسكان الأسر الأكثر فقرا إلا فى نهاية الستينيات فقد تعلمت فنزويلا فى مدرسة دولة تجاورها هى بيرو كما أنها أخذت فى اعتبارها توصيات مؤتمر الأمم المتحدة عن المستوطنات البشرية (فانكوفر

---

(١٢) من حديث للسيد مندورزا فى المؤتمر العالمى للممارين فى أكتوبر ١٩٧٨ .



(١٩٧٦) . فعند عام ١٩٦٥ اعترف القانون في بيرو بالمنشآت الهامشية في مناطق وضع اليد وفي عام ١٩٧١ اتخذت اجراءات جديدة تهدف الى اعادة التعمير والعناية والتغذية للمنشآت الهامشية . أما في فنزويلا ففي عام ١٩٧٤ أعطت الحكومة صفة الرسمية القرار الرئاسي عن ، تحسين المجالات الحضرية الهامشية ، وكان ذلك القرار استراتيجي شاملة أصيلة بواقعيته وتناسقها على الأقل من الناحية النظرية لأن الواقع لم يتوقف عن الاستمرار في الحالة السيئة . واعترفت الحكومة بالعمل الذي ارتكبه واضعو اليد كما أنها سنت قانونا يسمح لساكني الرانشو بملكية جماعية للأراضي التي يشغلونها . وكانت تلك اذن هي نهاية القلق الرئيسي لدى واضعي اليد الذي كان حتى ذلك الوقت متمثلا في تهديد مستمر بأن يطلب اليهم الاخلاء فجأة ولو استدعى الأمر بالقوة . وتحاول السلطات ادماج هؤلاء المهاجرين الريفيين تدريجيا في السياق الاقتصادي . وهكذا لم تعد مئات الألوف من سكان كاركاس الذين يعيشون في المنطقة السيئة كما مهملا وللمرة الأولى منذ عام ١٩٧٤ .

وقد أنيط بأحد اللجان دراسة وانماء المجالات الهامشية في عمل تحضيرى يشمل دراسة تفصيلية للمناطق الحضرية العشوائية وتنتهى الى مفهوم للبرامج الحضرية المناسبة للتجديد (ترميم المساكن) أو لإعادة الإسكان (نقل بعض المجموعات) . ويتم تحليل الحاجات وفق المطالب التي يصوغها واضعو اليد بأنفسهم . ويشمل الإنماء الجماعي مشاركة الاتحادات والتنظيمات المحلية على مستوى الحى . وتجهز البلدية للخدمات . وفي حالة اعادة الإسكان توفر الأراضي المطلوبة من الاحتياطي العقارى . ويؤدى انشاء المراكز المدنية Centres Civiques الى تشجيع اللقاءات وتحمل مسئولية المشكلات الجماعية .

كما يتم انشاء الوظائف بتحسين أوضاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بل وأصبح من المستهدف اعداد برامج إيكولوجية تهتم بتحسين البيئة .

ورغم هذا البرنامج الشامل تقريبا ظل الجهد الأساسي في مجال الاسكان متوجها بصفة أولوية الى الطبقات المتوسطة الدنيا التي يمكن اشغالها في فنزويلا - مثل كثير من دول العالم الثالث - العمال ذوي الوظائف الثابتة . وقد أنجزت عمليات كثيرة بواسطة بنك الدولة الفنزويلي بانكو أوبريرو Banco Obrero فقد أنجزت المنشآت الجديدة التي أقامها هذا البنك على التلال البكر البعيدة عن وسط المدينة حيث يتم تسوية التلال بالجرافات لتنشأ عليها مساكن صغيرة اقتصادية في خطوط متوازية شطرنجية وفق هندسة صارمة . وفي مناطق أخرى كان البناء وفق خطة أكثر بساطة . فعلى سبيل المثال أنشئت كاريكاو في واد منحدر يقع على بعد ١٥ كيلو متر من العاصمة . واعتبرت تجربة البناء تلك نجاحا حيث بنيت المساكن أما على شكل طوابق متعددة أو على شكل حلقات مثل نمط الرانشيتو . وبين هذين النمطين بنيت مساكن فردية Pavillon رخيصة ومبنية من مواد سابقة التجهيز وشملت سياسة ادماج المهاجرين الريفيين التي تبناها بانكو أوبريرو المساعدة والتقسيم . والواقع أن المجموعات التي أعيد اسكانها عرفت منذ ذلك الوقت مخاطر الاستدانة حيث أن كل علامات الظاهرية في الرانشيتو ( التلفاز والسيارة ... الخ) تشتري بالتقسيط .

وبالإضافة الى ذلك يحدث تحول ثقافي في العقلية الريفية للسكان . ولكن كيف نقيم النتائج التي تترتب على تقسيمات المساكن الفردية ؟ أن المساكن المتوازية ذات المظهر الواحد والعقم الرهيب في الخيال المعماري الذي تشهد به الصور الجوية ليسا هما النتيجةتان ، الأكثر خطورة . وإنما يتمثل الخطر في أن كل

الثروة الحضارية للحياة الجماعية في الرانثيتو تتعرض للتخريب ولا يرجع ذلك الى تأمر السلطات وإنما بسبب الجهل الفظيع بالحقائق الاجتماعية . حيث أن ظاهرات التضامن الاجتماعى تبدو قوية في هذه المناطق وكثيرا ما تساق الأمثلة التى عمد فيها الوافدون الجدد الذين لم يتحملوا العزلة التى تفرضها عليهم طريقة البناء الى ثقب جدار أو ازالة حاجز ليتمكنوا من التحدث مباشرة الى الجيران بنفس الطريقة التى توجد فى المناطق السكنية السيئة Taudis ولكن مظاهر التقدم فى الوقت ذاته لا يمكن انكارها حيث أن المياه النقية والكهرباء والمجارى تتوفر بطريقة أفضل مما كانت عليه فى مدينة الصفيح القديمة .

هل يعود السبب اذن الى الفشل المتعلق بطريقة المعيشة والى التقسيمات التى يتبناها البنك الوطنى فى محاولاته للإصلاح الفنى والتجهيزى ؟ ان الحاجات الملحة التى يجب اشباعها ليست أملا غامضا . وسوف تتجه الجهود فى السنوات القادمة الى رفض هذه المثالب ودحضها ، والى تحسين مفهوم المستوطنات البشرية اللازمة لإعادة الاسكان الى تحقيق نوع من الارتباط مع وادعى اليد من خلال أنماط متعددة من الحوار مثل الاستبيانات والاجتماعات والمناقشات والاستشارات .

ولازالت الرانثو تنمو أيضا فى ماركاى وفالنسيا وماراكيبو مثلما تنمو فى العاصمة . ويتم بناء الأكواخ أيضا من المواد المجمعّة ومن الألواح الخشبية القديمة ومن الصفيح المتموج ومن لوحات الاعلانات المرتفعة . كما تستخدم البراميل الاسطوانية كخزانات للمياه النقية . غير أن المجلس البلدى فى ماراكيبو قد نجح الى حد ما فى ازالة الأكواخ الهشة . أما فى فالنسيا فقد أنشئت مجمعة سكنية ضخمة من الخرسانة المسلحة بتكلفة عالية جدا غير بعيد من الأحياء السيئة التى لا تزال موجودة .

وفى بلد مثل فنزويلا حيث يحصل ٥٪ من السكان على ٢٨٪ من الدخل القومى بينما يكتفى ٢٠٪ من السكان بالحصول على ٥٪ فقط من الدخل ، فان هبوط أسعار البترول لا تؤثر كثيرا على قاع السلم الاجتماعى . ولا بد أن نختم القول بأن سكان كراكاس سوف يتضاعفون من الآن حتى نهاية هذا القرن وسوف يوجد - طبقا لتقرير رسمى حوالى ٢ مليون شخص يسكنون فى الرانشيتو بالعاصمة فى عام ١٩٩٠ .

### **المستعمرات العمالية فى المكسيك :**

لخص الرئيس المكسيكى جوزيه لوبيز بورتيللو فى عام ١٩٧٨ أحد المشكلات الرئيسية فى بلاده بصيغة دقيقة إذ قال ، فى ظل الأحوال الراهنة لا توجد أية وسيلة لمنعهم من المجيئ الى المدينة ، أما من هم ، فهم الفلاحون الذين يأتون الى المدينة إذ لم يكن للبحث عن الثراء . فللبحث عن عمل فى المدن الثلاث التى تزيد أحجامها عن المليون نسمة وهى : جوادالاجارا ، ومونتري والعاصمة مكسيكو . ففىما بين عامى ١٩٥٠ و ١٩٧٠ كان ثلث الزيادة السكانية فى المدن - وهى تتجاوز ٥٪ سنويا - يعود الى الهجرة الريفية . ولم يكن سكان المكسيك فى عام ١٩٠٠ سوى ١٣ مليون نسمة كانت نسبة الريفيين منهم ٧١٪ أما اليوم فان ٦٤٪ من السبعين مليون مكسيكى يعيشون فى المدن . وفى عام ٢٠٠٠ سيصل سكان الحضر وفق معدلات النمو الحالية الى ٨٠ مليون نسمة من بين اجمالى سكانى يصل الى ١٣٥ مليون .

ويمثل المجال الحضرى لمدينة مكسيكو - التى سوف تصبح أول ميغالوبوليس (مدينة عملاقة) فى العالم خلال عشرين عاما إذ سوف تتفوق على



طوكيو ونيويورك وسوف تتنافس على المركز الأول مع كلكتا . وتختلف الأرقام في وصف التكديس فتارة تقتصر الاحصاءات على المدينة وتارة تشمل مكسيكو سيتي الكبرى التي نمت من ٨ر٥ مليون نسمة في ١٩٧٠ الى ١٣ر٢ مليون نسمة في ١٩٧٩ من بينهم ٣ر٩ مليون مهاجر ريفي . وتشمل المنطقة الفيدرالية للعاصمة ٢٠٪ من سكان البلاد يعيشون عبي ١٢٪ من المساحة . ورغم أن قوانين التضاعف لا تنطبق تماما ، فإن هناك أرقاما تشير الى الاتجاهات العامة للنمو : ٣٥٪ كمعدل للزيادة السكانية السنوية و٧ر٥٪ للزيادة السنوية في المدن و٧ - ٨٪ للإمتداد السنوي للسكن السيئ . وتعتبر مكسيكو سيتي إحدى أكثر المدن تلوثا في العالم : حيث تزيد أعداد السيارات بمعدلات ليست أقل خطرا من الزيادة البشرية . فيوجد الآن في مكسيكو سيتي ١ر٥ مليون سيارة تزيد أعدادها بمعدل ١٠٪ سنويا . ومن بين سكان العاصمة نجد أن ٥٠٪ تقل أعمارهم عن الثامنة عشرة . كما أن هيمنة العاصمة على بقية أجزاء البلاد واضحة جدا . إذ أنها تحتوي على ٣٣٪ من الخدمات و٤٣٪ من الاستثمارات الصناعية . وحينما يتجول الإنسان في ولايات الشمال : سينالوا أو سونورا وشيواهاوا يتضح الفراغ الذي يتميز به ظهير العاصمة . والذي يمتد عبر مساحات شاسعة لا يوجد فيها إلا القرى الراكدة والمدن الصغرى التي يتركها سكانها .

أما في العاصمة التي تمتد امتدادا سريعا لنتمكن من استقبال كل المهاجرين الجدد ، فأحوال السكن سيئة للغاية خاصة إذا قرنت تلك الأحوال بمثيلاتها في البلدان التي يتوفر لها نفس متوسط نصيب الفرد من الناتج القومي . ذلك لأن المكسيك تعد البلد النامي الأكثر دينامية ، إذ وصل فيها متوسط الدخل السنوي

للفرد في عام ١٩٧٦ الى ١٢٧٠ دولار ولكنها كانت في ١٩٧٠ تحتوي على أعلى درجة تزام في العالم بمتوسط ٢٦ شخص / غرفة (بالنسبة لكل الأحياء مجتمعة) . وفي نفس هذا العام أجرى احصاء على ٣٨٤٩٢٥ مسكن<sup>(١٣)</sup> ووجد أن من بينها ٤٨% بدون مياه نقية وكان ٣٢% منها مبني من مواد هشة خاصة من الطين المخلوط بالتبن Torohis الذي يسمى محليا أدوب Adobe أو من الأخشاب أو من مواد بناء أخرى . ومن المقدّر أن نصف السكان الحضريين يعيشون في محلات عشوائية هاشية . وأن ١٠% - ١٥% يعيشون في مناطق سيئة مزدحمة تقع في وسط المدن . فكما تحتوي المراكز الحضرية على العمائر الفاخرة والفنادق الراقية ففيها أيضا المهاجرين من الريف الذين يعدون للاستقرار ثم يستقنون أسرهم بعد استقرارهم .

وفيما بين المستعمرات العمالية الهامشية - وهي التسمية المكسيكية لمدن الصفيح - تختلف الأوضاع بين تقسيم يكون فيه اشغال الأرض مشروعاً مثلما هي الحال في سانتا أورسولا وبين آخر لا زال واضعوا اليد يخشون فيه من العرض لاخلأ محتمل مثلما في أفينيدا تاكسونيدا وثالث يعتبر ضمن مدن التوايح مثل نتزالهواتكوتيل Netzathuatcoyotl ويمكن الوصول الى سانتا أورسولا بالمرور أمام ملعب كرة قدم حديث جدا يمكنه أن يستوعب ١٠٠ ألف مشاهد حيث ينتهي الى شارع ترابي كبير تحده من اليمين أعمدة الكهرباء . ولا يوجد في هذا الشارع العريض أرصفة بالمعنى المعروف . ولكن أفاريز ضيقة وبرك من الماء الراكدة الذي لا ينصرف لعدم وجود المجارى . وجميع المساكن مكونة من طابق أرضي فقط ما عدا حالات قليلة يضاف فيها طابق آخر . وقد تكونت سانتا أورسولا في

Direction Général de statistica, Censo General Poblacion, 1970.

(١٣)

الستينيات حيث حلت محل كثير من الأكواخ الخشبية وحدات سكنية مبنية من الأحجار تم تشييدها بالجهود الذاتية ، ولا زالت الأسقف مكونة من الصفيح المموج . وكثير من الأسر تضيق حديقة صغيرة الى المسكن وربما سيارة . والانطباع الأول عن هذه المنطقة يمكن أن يكون بأنها مدينة صفيح نجحت في أن تندمج مع النسيج الحضري بمعناه المعروف . ولا زال كثير من المساكن في طور التعلية . وتترك أحجار البناء دائما عارية من الطلاء الخارجى الذى يكلف الكثير . وقد طرأت في عام ١٩٧٨ حوادث مميتة لأن بعض السكان حاولوا ليلا أن يوصلوا مساكنهم بشبكة الكهرباء راغبين في أن يستفيدوا مجانا باضاءة مساكنهم فدفعوا حياتهم ثمنا لذلك .

ويتكون أحد المنازل المطلة على الشارع الرئيسى من غرفتين بنيت احدهما من الأحجار وطلى نصف واجهتها بلون أزرق فاتح ويغطى النصف الآخر بالأخشاب . ويفصل الحديقة الملحقة عن الشارع كومة من الأحجار الضخمة ترتفع الى ما يقارب المتر ، وتؤدى دور السياج المحيط بالمنزل . وأمام المسكن بقيت بعض أكاليل الزهور مطقة حيث كان هناك احتفال فى المنطقة منذ أربعة أيام . وقد استجابت الأحجار من مكان مجاور حيث أن البلدية تقوم ببعض أعمال الحفر من أجل تمديد المجارى . والمشكلة الأخرى المهمة فى سانتا أورسولا هى المياه النقية ، ففي أحد الشوارع وضع ١٥ برميلا اسطوانيا مطليا بالأبيض والأصفر والأسود أمام البيوت . وقد حصل السكان من البلدية على سيارة لنقل المياه تمد المنطقة بما يلزمها من الماء الصالح للشرب بسعر أعلى قليلا مما هو موجود فى المدينة . وتعتبر سانتا أورسولا من هذه الناحية تمثيلا للموقف الإيجابى من جانب الحكومة ازاء واضعى اليد والذى بدأ منذ عشر سنوات .

وحيثما أصبح الاشغال مشروعا ، فان الأكواخ الخشبية تتحول تدريجيا الى مساكن ثابتة . وقد سمحت عمليات التفويض والتعبير عن المطالب الجماعية أمام البلدية لوجود تحسينات جوهرية مثل الكهرباء والتخلص من المياه الزائدة ونقل القمامة والإمداد بالماء . وسوف تتحول سانتا أورسولا تبعا لذلك الى حي عادى ضمن حي مكسيكو .

أما المستعمرة العمالية فى شارع تاسكونييدا فلا زالت فى مرحلة الاشغال غير المشروع . فعلى طول قطعة أرض شاغرة بنيت بضع مئات من الأكواخ بطريقة عشوائية ومن مواد مجمعة وكان المنزل الأول هو الوحيد المبنى فى جزء منه من الأحجار . وتبعاً لجو عدم الثقة فان أحدا لم يجرؤ على الارتفاع بمسكنه الى أكثر من الطابق الأرضى . وتدل ملكية المسكن الحجرى الوحيد على أن أصحابه سكنوه منذ ست سنوات . ورغم أن رب الأسرة يحق له الحصول على سكن اجتماعى ، إلا أن طلبه وضع فى قائمة الانتظار منذ عامين . ويجند كثير من سكان هذه المستعمرة أنفسهم فى لجنة مطالب تتبع نقابة كبيرة لسكان المستعمرات العمالية . ويربى السكان هنا الماعز والخنازير على وجه الخصوص بالإضافة الى بعض الدواجن . وفى قلب هذه المحلة العشوائية توجد متاهة من الحارات التى لا تزيد عرضها على متر واحد تنساب وسط أكواخ خشبية لا تبدو عليها دلائل الصلابة . وتوجد قناة تستخدم فى صرف المياه الزائدة (المكبذلة) . ثم تنتهى الى أرض مسطحة يجلس فيها بعض الشباب ليلعبوا الورق بينما يدندن أحدهم بقيثارته . وهؤلاء السكان الذين لا يجدون عملاً يزجون أوقاتهم فى مثل هذه الأعمال .

وعلى طرف آخر من مستعمرة تاسكونييدا ، ترعى الخنازير وسط أكوام القمامة وأمام كوخ مبنى من القصدير الصدئ ، تجلس طفلة على الأرض حافية



القدمين . وهناك أطفال آخرون يرتدون الملابس العادية لأنه ليس ككل الأسر في حالة حرمان كامل . والواقع أنه يصعب علينا أن نتنبأ بما إذا كانت تاسكونييدا سوف تتطور نحو الاكتمال والاندماج أم أنها ستنتهي إلى الفناء والزوال .

وأما « نترالهواتكوتيل » فهي نتيجة لسياسة حكومية تهدف إلى تقليل الكثافة في العاصمة عن طريق التركيز الصناعي . فهي واحدة من المدن التوابع التي تنكس في المركب الحضري والتي تسكنها آلاف الأسر الفقيرة ، والتي تعد جزءا من مكسيكو الكبرى . وقد أمكن للصناعة أن تأتي لتتوطن في هذه المدينة لأنها يمكن أن تلوث البيئة دون أن تعاقب على ذلك ففي عام ١٩٥٠ استنتج بعض الخبراء أن الموقع السيئ في « نترزا » كما يسميها سكان العاصمة لا يعد ملائما للسكن . ولم يكن هذا هو نفس رأى بعض المضاربين الذين بدأوا منذ عام ١٩٥٥ في بيع قطع الأراضي للمهاجرين من الأصل الريفي والذين جاءوا من وسط مدينة مكسيكو هربا من ارتفاع الإيجارات . وكان من المستحيل مد الخدمات والمرافق إلى هذا الموضع . وفي عام ١٩٧٥ بلغ سكان نترزا المليون نسمة فأصبحت بذلك في المرتبة الرابعة بين البلديات . رغم أنها تكون جزءا من مكسيكو الكبرى . وقد تحولت المدينة إلى تراكم غير مخطط من المساكن ذات الغرفة الواحدة أو الغرفتين والتي أسست بجهود ذاتية من الطوب والتي تزيدها عادة هوائيات التلفاز . ويمتلك معظم الساكنين الأكواخ التي يعيشون فيها ولكن بعضهم لا يتوفر له أي سند شرعي للملكية . وترتفع البطالة بين الشباب في الوقت الذي يعمل فيه ٢٠٪ من أرباب الأسر كعمال في مكسيكو أو في المدن التوابع الصناعية الأخرى مثل لوكابان أو تلانتيانا . ويمثل النقل عبئا ثقيلا فالذهاب إلى وسط مكسيكو يستغرق ساعتين في الأوتوبيس المزدهم وذى الأجرة المرتفعة .

وتوجد فى المدينة بضعة حوانيت والمدارس فيها مزدحمة للغاية أما المراكز الثقافية والرياضية فليس لها وجود .

ويكتسب كل شئ فى نيتزا لونا رماديا : الأرض والمباني . وتعوق ملوحة التربة نمو اللبات ويظل الشباب فيها بلا عمل كما يقضى الشيوخ أوقاتهم أمام أبواب منازلهم وتتجه نظراتهم الى لا شئ فهى أشبه بنظرة من لا يجد مكانا يذهب اليه . وفى عام ١٩٦٩ حينما وصل نقص الخدمات الى أقصاه كون السكان اتحادا يعرف بحركة اصلاح المستعمرات وبدأوا فى عدم دفع الإيجارات المستحقة للمضاربين حتى يحصلوا على ما يكفيهم من الخدمات الأساسية . وحيث أن السكان كانوا قد بدأوا فى الزيادة فقد تدخلت الحكومة الاتحادية وولاية مكسيكو<sup>(١٤)</sup> . وحينما استعيدت الإيجارات وزعت النقود بين المضاربين ( ٤٠ ٪ ) وولاية مكسيكو ( ٢٠ ٪ ) وتأسس صندوق للأشغال العامة فى نيتزا ( ٤٠ ٪ ) . ومنذ عام ١٩٧٠ رصفت الشوارع الرئيسية فى نيتزا وأنجزت الخدمات الشبكية الرئيسية ( الماء والكهرباء والمجارى والإنارة العامة ) وفى عام ١٩٧٣ أنشئ أول مستشفى ولكن وفيات الأطفال كان معدلها ١٢٥ فى الألف أى أعلى من المعدل المتوسط القومى . فكان معظمة الأطفال يعانون من سوء التغذية ومن أمراض الجهاز التنفسى تبعا لتلوث المناخ . وكان السكان فى حالة فقر مدقع لتأثرهم بتضخم الإيجارات وارتفاع تكاليف النقل والغذاء . وفى هذه المدينة الزائفة ذات البيئة غير الصحية وذات الامتداد المستمر يعتبر جهاز التلفاز الذى يشتري بالتقسيط هو وسيلة الترفيه الوحيدة .

---

(١٤) تطلق كلمة « مكسيكو » أو المكسيك على العاصمة ، وعلى أحد الولايات المكونة للدولة وعلى الدولة نفسها . والكلمة هنا مستخدمة فى معناها الثانى .

غير أن الحياة في المستعمرات العمالية تبرهن على مشاركة فعالة في الحياة الجماعية (ساكن من بين كل أربعة حسبما تشير الاستبيانات) . وتستمر هذه المشاركة في البناء بالجهود الذاتية الى التعبير عن الطلب الجماعي . ومن دراسة أجريت على ست مدن صفيح في المكسيك لوحظ أن الضمانات التي تعطى لشاغلي الأرض تمثل مطلباً أساسياً في مستعمرتين تم اعمارها بوضع اليد (مستعمرة بويفا ومستعمرة بيرفيريكو) . ولم تكن الملكية فيهما قد اكتسبت صفة شرعية . أما في المحلات العشوائية الأربع الأخرى (مستعمرة مكسيكو : تقسيم أراضي لذوى الدخل المحدود ومستعمرة اسفويرزو بورونيو : مشروع حكومي للإسكان ، يونيداد بويولار : مجمع سكني اجتماعي أنجزه أحد العقارين العموميين : مستعمرة ميليتار : مستعمرة وضع يد مشروعة) . ولم يكن ضمان امتيازات على الأراضي من ضمن المطالب لأن البلدية تعترف به رسمياً . وفي هذه المحلات كانت الحاجات الأكثر إلحاحاً وتكرراً هي تصريف المياه وتنقيتها ثم الخدمات مثل المدارس والأسواق العامة ومراكز الرعاية (انظر جدول رقم ٧) .

ويتفق تكرار ذكر الإمداد بالماء النقية ورصف الشوارع وضمانات اشغال الأراضي مع نتائج الاستبيانات التي أجريت في مدن أخرى من أمريكا اللاتينية . وتميل السلطة غالباً في المستعمرات العمالية الى الإنفاق حول شخصية قوية ومهيمنة يعترف بها السكان كما تعترف بها السلطات ويطلق على هذه الشخصية ، الكاسيك le Cacique ، ونلاحظ مثل هذه الظاهرة أيضاً في مدن الصفيح الأخرى في بقية دول أمريكا اللاتينية . والكاسيكية هي حالة خاصة من القوة البدنية التي ترتبط بالذكور على اعتبار أن هناك تقسيم جنسي للأدوار الاجتماعية . وفي هذه الحالة تتعامل البلدية مباشرة مع الكاسيك باستثناء بعض

جدول رقم ( ٧ ) أولوية الاحتياجات كما يراها سكان مدن المصيف (١٥)

| الاحتياجات                  | مستعمرة نويلا | مستعمرة بيريليريكو | مستعمرة تكسكوكر | مستعمرة بورييو | مستعمرة بوليولار | مستعمرة مبلتار | المتوسط |
|-----------------------------|---------------|--------------------|-----------------|----------------|------------------|----------------|---------|
| تصريف المياه                | ٢٣٤           | ١٢٦                | ٣٢٥             | ١٢             | ٣٥٦              | ٧٩             | ٢٠١     |
| تنقية المياه                | ١١            | ٢٨٧                | ٤١٧             | ١٤٥            | صفر              | ٠٩             | ١٦٩     |
| ضمان الامتيازات على الأراضي | ٤٦٧           | ٤٥٨                | ٠٨              | صفر            | صفر              | ٢٦             | ١٦٥     |
| مركز الدعاية                | ٢             | صفر                | ١٠٤             | ٢٠٥            | ١٢٦              | ١٣٢            | ١٠      |
| الشوارع المرصوفة            | ٢٣            | ٨٩                 | ٧٥              | ١٩٦            | ٢٤               | ٢٦             | ٧٧      |
| الأسواق العامة              | صفر           | صفر                | صفر             | ١٢٩            | صفر              | ٢٨١            | ٧٢      |
| المدارس                     | ١٩            | ١١                 | صفر             | صفر            | ٢٣٧              | ٢٥٣            | ٢٤      |
| تقليل الكثافة               | صفر           | صفر                | صفر             | ٢٣             | صفر              | صفر            | ٢٦      |
| الكهرباء                    | ١             | صفر                | ٥               | ٢٤             | صفر              | صفر            | ١٨      |
| الحماية بالشرطة             | صفر           | ١١                 | ١٢              | ٠٨             | ٢٤               | ٢٥             | ١٢      |
| جميع القمامة                | صفر           | ١٩                 | صفر             | صفر            | صفر              | ٧٢             | ٠٩      |
| احتياجات متنوعة             | ٤٤            | صفر                | صفر             | ١١٩            | ١٢٦              | ٧٢             | ٢٨      |
| لا احتياجات                 | صفر           | صفر                | صفر             | صفر            | ١٥               | ٧٩             | ١٩      |



القادة المحليين الآخرين من التجمع السكى . ولتحقق للكاسيك سلطة قطية . فهو يملك اتخاذ القرارات التى تهم ساكنى منطقته . كما أن له الحق فى فرض اتاوات محلية أو تنظيم جولات تفديشية . فالكاسيكية اذن هى نوع من الحكومات الأوتوقراطية التى توجد فى داخل المستعمرة العمالية<sup>(١٦)</sup> . والكاسيك يعين نفسه بنفسه وغالبا ما يعتمد على سند من أغلبية السكان . ولا توجد هناك علاقة تربطه بالناخبين أو بالسلم الإدارى الخارجى . فهو يبقى اذن فى مكانه حتى يتنازل عنه اختياريا أو يستبعد بالقوة ، لأن الهدف الرئيسى للكاسيك هو أن يحقق لنفسه ولغيره الثراء . وهو يملك اذن من الوسائل ما يمكنه به أن يحصل بعض الأموال للأسر الفقيرة فى مستعمرة ونجى . ويشمل هذه الوسائل غير المشروعة اقتطاع عمولة من عمليات التداول العقارية وتحصيل ضرائب على الاستفادة من الخدمات العامة . أما عن نظام الحصص ، فهو غير مقبول . فحينما توجد بعض الأعمال الجماعية مثل انشاء نظام مؤقت للإمداد بالمياه أو تصليح مكان للاجتماعات أو رصف أحد الشوارع ، ويساهم السكان بأنصبتهم ( حصصهم ) مباشرة الى الكاسيك الذى يحصل بدوره فى هذه المناسبات هو أكثر من تكلفة المشروع . وينظر السكان الى الكاسيك نظرة احترام وخوف فى نفس الوقت ولكن سلطانه تقبل على اعتبار أنه نجح فى توصيل بعض الطلبات من وإلى السلطات العامة . ومن ثم فهو يرتبط عادة بالحزب الحاكم . الحزب الثورى الدستورى أو يكون عميلا لأحد كبار المسئولين فى الجهاز البلدى أو الحكومى .

وبعد عام ١٩٧٠ التزمت حكومة المكسيك لسياسة تهدف الى المعونة الإيجابية ورفع مستوى مستعمرات وضع اليد القائمة . فوزعت سندات الملكية

---

(١٦) المصدر السابق ص ٢٧ .

على شاغلي الأراضى الذين كانوا حتى ذلك التاريخ فى وضع غير قانونى واستقبلت البلديات الأموال اللازمة لتوصيل المرافق والخدمات الى مدن الصفيح التى كانت تطالب بها منذ وقت طويل دون طائل . وفيما بين عامى ١٩٧٠ - ١٩٧٦ أمكن استيعاب ١٥٧ مدينة صفيح ولكن لا يزال يوجد فى العاصمة أكثر من ٦٠٠ مستعمرة عمالية . حيث لم تسمح الموارد المتاحة إلا بتجهيز ربع عدد مدن الصفيح التى طالبت بهذا التجهيز . غير أن الاجراءات الإيجابية كان لها آثار عكسية فمع اعطاء سندات الملكية لراضى اليد هبأ ذلك الفرصة لعمليات البيع وإعادة البيع مما أدى الى تنشيط غير عادى للمضاربات العقارية .

وفى الوقت الحاضر ، أعيد النظر فى مشكلة المستعمرات العمالية وفق نظر أكثر شمولاً تكمثل فى القانون العام المتعلق بالمستوطنات البشرية الذى طبق منذ بداية عام ١٩٧٦ والذى أكمل بالخطة القومية للتنمية الحضرية التى صدق عليها فى عام ١٩٧٨ . ويعرف قانون المستوطنات البشرية العمليات التى يمكن من تطبيق ثلاثة مستويات من التخطيط : اتحادى ، وإقليمى ، ومحلى ويهيئ هذا القانون الاجراءات اللازمة للنضال ضد المضاربة العقارية<sup>(١٧)</sup> . فتحت اشراف أحسن معمارى ومخطط مدن مكسيكى : (بدر راميريز فاسكويز) المعروف على مستوى العالم ليس فقط بمنجزاته الاجتماعية ولكن أيضا بالمتحف الانثروبولوجى المكسيكى تكونت وزارة المستوطنات البشرية والأشغال العامة SAHOP وكلفت بتنفيذ القانون الجديد بدءا من ٢٠ مايو ١٩٧٦ . أى فى اليوم السابق لافتتاح مؤتمر المبانى للإسكان . ويجب على هذه الوزارة المساهمة فى كبح نمو مدينة المكسيك وتركيز السكان الريفيين المنتشرين فى المدن الصغيرة والمتوسطة والمساعدة على

---

(١٧) التقرير الوطنى عن المكسيك فى مؤتمر فانكوفر - ١٩٧٦ - المرجع السابق .

تطوير المحليات التي تحتوي على اقتصاديات كاملة مهمة . كما تصوغ هذه الوزارة الخطة القومية للتنمية الحضرية وتشرف على تنفيذها . وهي خطة تعتبر نقطة تحول في تاريخ المكسيك المعاصر . فإذ كانت الجهود الوطنية الكبرى قد تركزت في الفترة من ١٩١٥ - ١٩٧٠ على الإصلاح الزراعي وإعادة توزيع الأراضي ، فإن خطة التنمية الحضرية التي صوبت عليها في ١٢ مايو ١٩٧٨ يستهدف كل المستوطنات البشرية بتركيباتها وعلاقاتها المختلفة . وعلى قمة الهرم الذي يمثل الهيكل الحضري في المكسيك توجد ثلاث مدن مليونية (جونا لاجارا ومكسيكو ومونتري) تعتبر مراكز جذب أساسية . ثم هناك ست مدن تتراوح أحجامها بين ٥٠٠ ألف ومليون نسمة . ثم ٣٥ مدينة من ١٠٠ - ٥٠٠ ألف ثم أخيرا ٣٦ مدينة من ٥٠ - ١٠٠ ألف . وفي الطرف الآخر من هذا السلم يوجد على الأقل ٨٣ ألف قرية وعزبة تقل أحجامها عن ٥٠٠ نسمة . وفي معظم الحالات يؤدي هذا التشتت الهائل إلى استجابة توصيل المرافق والخدمات العامة . حيث أن ذلك يؤدي إلى تكاليف اقتصادية واجتماعية باهظة . والواقع أن الهيئات التي تبنى أو تساهم في بناء المساكن الاقتصادية التي تسمى « اجتماعية » عديدة بحيث لا يمكن حصرها ومن دراسة تمت في عام ١٩٧٣ سجل أن هناك ١٣ مؤسسة على المستوى الإتحادي وثلاث تعمل على مستوى الولايات (موريلوس - سينالو - سونورا) وفي القطاع الخاص يوجد ست مجموعات بنكية وعدد كبير من مؤسسات البناء .

ويعتمد الحزب الثوري الدستوري - الذي يحتل مقعد السلطة منذ أكثر من ستين عاما - على الطبقة العمالية الحضرية التي ترتبط نقاباتها بجهاز الحزب . والواقع أن الطبقات الأعلى من هذه الفئات الاجتماعية هي المستفيدة دون غيرها

من الاسكان الاجتماعى . ومن الناحية التاريخية كان أول عمل قانونى يختص بالاسكان الاجتماعى ينبثق من المادة ١٢٣ من القانون العام للثورة المكسيكية فى عام ١٩١٠ التى تنص على إلزام المؤسسات التى يعمل بها ١٠٠ عامل فأكثر زن تهيئة مساكن مناسبة لموظفيها . ولا زالت هذه السياسة متبعة حتى اليوم من مناسبة لموظفيها<sup>(١٨)</sup> . ولا زالت هذه السياسة متبعة حتى اليوم من خلال بعض المؤسسات التى تبنى المدن العمالية من نمط المجمعات السكنية الكبيرة فى المكسيك . وقد أنشئ مركز التمويل القومى لإسكان العمال فى مايو ١٩٧٢ وهو يدير الآن عمليات مالية ضخمة حيث أنه يفرض اقتطاع ٥٪ من رواتب جميع العاملين فى كل المؤسسات . كما أن المركز القومى للتنمية المحلية والإسكان الريفى يقوم بانجاز مرافق وتجهيزات وخدمات فى إطار مشروعات القطاع الريفى . ولكن أعمال هذا المركز تستفيد فيها أيضا العمال الحضريون . وبالمثل فان صندوق الاسكان التابع لمركز الضمان والخدمات الاجتماعية لموظفى الحكومة قد أنشئ فى ديسمبر ١٩٧٢ ، ليشرف على المؤسسات العامة التى تبنى المجمعات السكنية المخصصة لعمال هذه المؤسسات . ولا تقتصر الجهود المبذولة لصالح هذه الطبقات الاجتماعية على تحسين تمويل البناء بل تؤدى بطريق مباشر أو غير مباشر الى ايجاد آلاف الوظائف . ويمثل الاستثمار فى مجال البناء فى المكسيك ٥٠٪ من مجموع الاستثمار الإجمالى السنوى لرأس المال الثابت . ويستهلك هذا القطاع كميات كبيرة من مدخلات الفروع الصناعية الأخرى : ١٠٠٪ من الأسمنت وحوالى ٥٠٪ من منتجات الحديد والصلب ، كما يهيئ فرص

---

D. A. Germidis, L'industrie de la construction au Mexique. Paris, OCDE, (١٨) 1972, Chap. 2.



العمل لعدد كبير من الأيدي العاملة غير أو نصف المدربة . فالبناء يقدم ٨٥٠ فرصة عمل تقريبا للمكسيكيين<sup>(١٩)</sup> فهو إذن القطاع الخلاق للوظائف الأكثر كفاءة في الاقتصاد القومي .

وتأخذ المدن العمالية أحيانا شكل العمائر المتعددة الطوابق التي تسمى ، الاسكان للأسر المتعددة ، وأحيانا في شكل تقسيمات فردية مثل الوحدات السكنية لشركة Pemex . ويقع أحد هذه التقسيمات غير بعيد من مصنع البتروكيماويات في تولاميدالجو أحد المركبات الصناعية للشركة الوطنية قريبا من العاصمة . ويحتوى هذا التقسيم على مساكن فردية من طابق واحد مبنية من مواد سابقة التجهيز ومجموعة في وحدات مجاورة تتكون من ٣٠ - ٥٠ وحدة سكنية تتركز على جانبى ممر للمشاة . غير أن الاتصال بمدينة مكسيكو يبدو شاقا إذا لم تتوفر للأسر سيارتها الخاصة ، فالحافلات أعدادها قليلة ودائما مزدحمة ولكن مساكنهم الفردية الصغيرة ولكن عمال شركة بيمكس يبدون دائما في مظهر المتعاضدين مع شركتهم .

ولكن هل يمكن للسكن الاجتماعى أن يعم على كل السكان الضعاف هذه المدينة العمالية لها متجرها الكبير Supermarché ويمكنها أن تعيش فعلا في استقلال ، خاصة وأن مقر العمل لا يبعد عنها بأكثر من ٢ - ٣ كيلو متر . وكل السكان من ناحية أخرى يستديرون ليصبحوا ملاكا من الناحية الاقتصادية وخاصة على سكان المستعمرات العمالية ؟ ... الواقع أن المكسيك تتميز عن بقية الدول النامية بأنها قطعت شوطا بعيدا في امتصاص سكان من الصفيح عن طريق اسكان

---

(١٩) تقرير المكسيك في مؤتمر الأمم المتحدة عن العلم والتكنولوجيا - فيينا ١٩٧٩ - ص ١٧٥ .

اجتماعى تقليدى . وتضع المكسيك لتحقيق ذلك امكانيات لا تعرفها البلدان الدامية الأخرى ، فمتوسط الدخل السنوى للفرد يزيد على ١٠٠٠ دولار - وكان هذا المتوسط ١٢٧٠ دولار فى عام ١٩٧٦ - وهناك احتياطات بترولية هائلة تكاد تناظر - حسب آراء بعض الخبراء - ما هو موجود فى المملكة العربية السعودية ، بالإضافة الى هيكل من المؤسسات التى تتولى التمويل والبناء لوحدات الاسكان الاجتماعى . غير أن الإجابة على السؤال الذى طرحناه لابد وأن تكون بالنفى . حتى فى المكسيك لا يمكن أن يستوعب سكان مدن الصفيح فى مجتمعات سكنية كبيرة . ولازال النقص فى المساكن كبيرا إذ يقدر بنحو ٢٥ - ٤ مليون وحدة بحسب ما إذا تقرر أو لم يتقرر امكانية الاستمرار فى استخدام المحتوى السكنى المبني بالجهود الذاتية من مواد معمرة .

وحتى تحتفظ المكسيك بحالتها السكنية الراهنة لابد من بناء ٦٠٠ ألف مسكن سنويا . وقد أنجز من هذه الوحدات متوسط سنوى ١٩٠ ألف فقط فى المدة بين ١٩٦٠ - ١٩٧٠ . ولازالت مدن الصفيح تمتد الى المراكز الحضرية ذات الأحجام التى تقل عن المليون نسمة . وفى تيجوانا وهى مدينة تقع على الحدود ويعيش فيها ٦٠٠ ألف ساكن ، يعيش معظم السكان فى مناطق سيئة . وفى أكابولكو من بين ٣٤٠ ألف ساكن فى ١٩٧٥ كان هناك ٢٠٠ ألف يعيشون فى مستعمرات عمالية مما يهدد الأهمية السياحية الدولية للمدينة . ومن ثم فكان لابد من تبني خطة عاجلة لامتناع مدن الصفيح .

وبعد ، فماذا ستكون عليه الأحوال فى عام ٢٠٠٠ حينما يزيد سكان المكسيك بأكثر من ضعفى عددهم الحالى وحينما تصل العاصمة الى ٣٠ مليون نسمة ، وحينما تصل جوادالاجار ومونتري الى ٥ مليون نسمة وحينما تتجاوز ١١

مدينة حد المليون نسمة ؟ ( هي مريدا - كوتزاكلوكوس - نخيراكروز - بويلا -  
ليون - تامبيكو - سويداد أوبريجون - شيراهوا - سويداد جواريز - مكسيكالى -  
تيجوانا) . حتى لو افترضنا تحولات أساسية فى السلوك الاجتماعى الديموجرافى  
وفق برامج تنظيم الأسرة الأعلى كفاءة من الماضى فان مخاطر المواليد  
المرتفعة لابد وأن تمتص . كما أن نصف سكان العاصمة تقع أعمارهم دون  
الثامنة عشرة . وأن مجرد الاكتفاء بوجود الاسكان الاجتماعى سوف يكون معناه  
تزايد فى المستعمرات العشوائية . وقد وصلت أصوات الباحثين المعماريين والأساتذة  
فى جامعة المكسيك الى مسامع أصحاب القرار . كما أنه إذا لم تعط دفعة للتنمية  
صناعة المواد سابقة التجهيز فينبغى الاستفادة من الامكانيات الهامة للبناء بالجهود  
الذاتية لصالح ٥٠% من المكسيكيين الأكثر فقرا . تلك الجهود التى تنتج أكثر من  
نصف المستوطنات البشرية سواء فى القطاع الريفى أو فى المدن .

# الفصل السادس

## المشروعات السكنية في مدن آسيا الجنوبية

– مقدمة .

– مدن الصفيح في بانجوك (تايلاند) .

– مدن الصفيح في مانيلا (الفلبين) .





# الفصل السادس

## المشوائيات السكنية في

### مدن آسيا الجنوبية

#### مقدمة :

يمكن أن نتلمس بعض السمات المشتركة في عواصم شديدة الاختلاف مثل دكا . حيث لازالت العربة المدفوعة Cyclopousse وسيلة النقل اليومية الأساسية ، ويانجوك بشوارعها الطويلة الصاخبة ، ومانيلا التي تأثرت الى حد كبير بحضارتين متناقضتين : أسبانية أولا ثم أمريكية ثانيا . فالسمات المشتركة الآسيوية واقع يمكن ملاحظته في الأحياء الشعبية المكدسة أو على طول الشوارع التجارية الزاخرة بالبشر ، أو في الحافلات المزدحمة التي تقحم الشوارع بركاب متعلقون على أبوابها . كما أن التناقض بين الطبقات الاجتماعية التي تقع على طرفي السلم الاجتماعي بشكل ظاهرة أوضح بكثير مما في بلدان افريقيا وأمريكا اللاتينية . ففي ماكاتي Makati ، وهي منطقة سكنية في مانيلا يعيش أصحاب المهن الحرة ورجال الأعمال في قلل فاخرة ، ويتحركون بسياراتهم مكيفة الهواء ، ويتوفر لهم عدد كبير من الخدم بالإضافة الى تمتعهم بنفس البرامج الدراسية التي يتلقاها الأطفال في الولايات المتحدة ، ونوادي الجولف والملكيات الريفية في الموانع المفضلة ، مثل ، شاطئ الحدائق ، على الساحل الجنوبي لخليج مانيلا . هذا في الوقت الذي يقع فيه على بعد خمسة كيلو مترات من ماكاتي ، مستعمرات وضع اليد في توندر فورشو ، التي لازالت جائمة في الوحل والبؤس مع مخاطر نقص التغذية اللازمة للأطفال ، بالإضافة الى الجهل والمرض .

وتحتوى اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادى (سيزاب) CESAP والتي ليست سوى واحدة من خمس لجان اقليمية تتبع الأمم المتحدة ، على قرابة نصف مساحة اليابس ، فى امتداد يسير من ايران الى اليابان ، ومن منغوليا الى جزر كوك . وكان يعيش فى هذه المساحة الضخمة فى عام ١٩٧٧ سكان وصل عددهم الى ٢٢٨٤ مليون نسمة سوف يزيدون الى ٣ مليار ثم ٣ر٥ مليار فى عامى ١٩٩٠ و ٢٠٠٠ يشكلون نسبة ثابتة من سكان العالم هى ٥٥ ٪ وفى المساحة التى تغطيها لجنة السيزاب يزيد السكان ٥٠ مليوناً كل عام - أى ما يعادل سكان فرنسا - ومن بين ألف حالة ولادة تحدث كل ساعة فى العالم يوجد ١٠ آلاف فى هذا الاقليم . وحيث أن السيزاب تضم فقط بلدانا فى طريق النمو - ما عدا اليابان واستراليا ونيوزيلندا - فلنجد فى هذه المنطقة ٧٣ ٪ من مجموع الفقراء فى العالم الثالث . وفى وثيقة نشرها بنك الانماء الآسيوى بمناسبة مؤتمر الكتوسيد الخامس لوحظ أنه من بين الثمانمائة مليون شخص الذين هم فى حالة فقر مطلق فى العالم ، يتركز ثلثا هذا العدد فى أربع دول من آسيا الجنوبية هى : بنجالاديش ، والهند ، وأندونيسيا ، والباكستان . وتؤكد التقارير السنوية للجنة السيزاب أن هناك تقدما اقتصاديا واجتماعيا قد استجد فى هذا الاقليم منذ عام ١٩٧٠ فقد زاد متوسط الدخل القومية الاجمالية . غير أن عدم توجيه هذه الزيادة الى قاع السلم الاجتماعى يحجب حقيقة التدهور الذى يصيب الظروف المعيشية لدى القطاعات الأكثر فقرا من السكان .

ومن بين المدن التى تزيد أحجامها عن ١٠٠ ألف نسمة فأكثر يوجد ٤٠ ٪ منها فى آسيا وتسود هذه المدن سمات الإقتصاد الريفى المعاشى الذى سوف يسمح حتى نهاية هذا القرن بضمان البقاء للجماهير الغفيرة من الفلاحين . فالهند مثلا

أو أندونيسيا لم يتحضرا سوى بنسبة ٢٠٪ ولم تزد هذه النسبة في سرى لانكا عن ٢٢٪ ومع ذلك فإن معدل الزيادة السنوية الحضرية يصل أحيانا الى ٣٥٪ كما هي الحال في الفلبين أو في العواصم مثل كابول أو بانجوك أو كراتشي التي تعتبر أعلى من ناحية السكان بثلاثة الى خمسة أضعاف في المدينة الثانية من البلاد . وكيف انن يمكن مواجهة مثل هذا المد البشرى ؟ أو حسب تعبير الخبير الهندي د. سوزا - : هل تعتبر مشكلة الإسكان في آسيا الجنوبية مسألة قابلة للحل ؟ سوف يتضح من فحص الجدول رقم (٨) أن المخططين والسياسيين والمعماريين والبنائيين مواجهون بمسئولية أكثر في ضخامتها مما في أمريكا الجنوبية .

### جدول رقم ( ٨ )

تقدير الاحتياجات من الإسكان في آسيا من ١٩٧٠ الى ١٩٨٥

(الأرقام بالمليون)<sup>(١)</sup>

| مصادر الاحتياجات |      | ١٩٧٠ - ١٩٧٥ |      | ١٩٨٠ - ١٩٧٥ |      | ١٩٨٥ - ١٩٨٠ |     |
|------------------|------|-------------|------|-------------|------|-------------|-----|
| حضر              | ريف  | حضر         | ريف  | حضر         | ريف  | حضر         | ريف |
| ٤٨٨              | ٤٨٠  | ٥٧٦         | ٤٧٨  | ١٦٨         | ٤٦٤  |             |     |
| ٢٠٣              | ٧٠٤  | ٢٠٣         | ٧٠٤  | ٢٠٣         | ٧٠٤  |             |     |
| ١٣٥              | ٤٦٠  | ١٣٥         | ٤٦٠  | ١٣٥         | ٤٦٠  |             |     |
| ٨٢٦              | ١٦٤٤ | ٩١٤         | ١٦٤٢ | ١٤٠٦        | ١٦٢٨ |             |     |

وتصل التحديات على المستوى القومى الى أقصاها . حيث قدر النقص في

(١) الأمم المتحدة - اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادى (سيزاب CESAP) .



المساكن فى الهند فى بداية ١٩٧٨ بحوالى ١٦٧ مليون وحدة . ولا تلجز برامج الإسكان العامة سوى ٣ مساكن سنوياً لكل ألف شخص مما يدل على خطورة نقص المساكن فى المدن . وفى عام ١٩٧٤ قدرت حاجة المدن الايرانية بحوالى ٢ مليون وحدة كما زادت الحاجة فى بانجوك من ١٠٠ ألف وحدة فى ١٩٧٤ الى ٨٠ ألف وحدة فى ١٩٨١ . وفى الوقت الحاضر لا تخصص الحكومات فى اقليم جنوب آسيا سوى ١٥٪ من الموارد القومية فى مجال الاستثمار السكنى . على الرغم من أن الأمم المتحدة توصى بأن تصل هذه النسبة الى ٥٪ . ولا يتوفر فى مجال البناء فى الأوضاع الراهنة سوى ١٥٪ من الأعمال المفروض انجازها . ويترتب على زيادة خطورة نقص المساكن أن أصبحت المناطق السيئة ومستعمرات وضع اليد تتجاوز ٢٥٪ من اجمالى المساكن الحضرية . وحتى بالنسبة للطبقات المتوسطة الممتازة فإن الصراع يدور حول امكانية الحصول على أحد المساكن ذات الايجارات المعتدلة . وتميل السلطات الى وضع قيود - تتزايد حدتها على مر السنين - على الحصول على المساكن الاجتماعية وفى ماليزيا ينبغى أن يكون دخل الأسرة الشهرى أقل من ٣٠٠ دولار ماليزى (٢٥٠ دولار ماليزى تعادل دولار واحد أمريكى) أما إذا تراوح هذا الدخل بين ٣٠٠ - ٦٠٠ دولار ماليزى فينبغى أن تكون الأسرة مكونة من ٧ - ١٣ شخصا .

ومن بين الصعوبات الكبرى التى ستواجهها هذه المدن خلال السنين القادمة هى مشكلة البطالة التى تحتل مكانا خاصا . وحتى يمكن التقليل من خطر هذه المشكلة فينبغى أن تنشأ فى كل هذا الأقليم ١٨ مليون وظيفة سنوياً فى الفترة من ١٩٧٥ حتى ١٩٨٥ <sup>(٢)</sup> . ويقتضى الوصول الى ذلك انشاء ٥٢٠ ألف وظيفة

---

(٢) منظمة العمل الدولية - القوى العاملة بين ١٩٥٠ - ٢٠٠٠ .

اضافية سنويا في الفلبين و٦٥ مليون في الهند . ولا زالت هذه الدول بعيدة عن الوصول الى ذلك خاصة في الوسط الحضري حيث يحقق القطاع غير الرسمي الذي تكون فيه تجزئة الأنشطة الاقتصادية مدعاة لتوزيع الفقر على عدد أكبر من السكان بنفس الحد الذي يؤدي فيه التطور الى الغاء كلى للوظائف التقليدية في القطاع غير الرسمي . فعلى سبيل المثال كان هناك جدل واسع حول استبدال السيارة بالعربة المدفوعة . وأدت توصيات الخطة العامة لجاكارتا باستخدام السيارة الى أن يفقد ١٠٠ ألف صاحب عربة betjaks وظائفهم . والمشكلة الثانية هي ارتفاع الكثافة . ففي هونج كونج نجد أن ٤٩٪ من السكان يتوفر للشخص منهم ٣٧ متر مربع فقط من الحيز المكاني المتاح . وقد بلغ معدل التزاحم في أحد الأحياء الى أقصاه حيث تصل الكثافة الى ١٥٠ ألف نسمة / كم<sup>٢</sup> (٣) .

وفي محاولات حل مشاكل وضع اليد عن طريق برامج البناء الحكومية ، فان هونج كونج وسنغافورة تعتبران حالتين استثنائيتين تؤكدان نجاح هذه الطريقة . ففي عام ١٩٧٨ أمكن اسكان ١٨٨ مليون شخص من بين سكان هونج كونج البالغ عددهم ٤٧ مليون ، وفي مبانى عامة أنجزتها هيئة الاسكان القومية NHA<sup>(٤)</sup> التي نجحت أيضا في اعادة اسكان ما يقرب من مليون شخص من بين واضعى اليد الذين كانوا يعيشون على منحدرات التلال المحيطة في أكواخ بسيطة كما نجحت في اعداد برامج - ما يزال طموحا - الى انشاء ثلاث مدن جديدة تقع على اراض غير مأهولة وتهدف الى اسكان ٢ مليون شخص . وحيث أن هناك

---

D. Behram "Hong Kong, the Most Urban Place on Earth", Courrier de (٣) L'UNESCO, 1976.

L. S. K. Wong, Financing of Public Housing Development in Hong Kong, (٤) Center of Asia Studies, University of Hong Kong, 1979.

مشروعات تكميلية لمجمعات سكنية كبيرة سوف تنشأ ، وأن السلطة تضع قيودا على استقرار اللاجئين ، فمن الممكن ألا يصير فى هونج كونج خلال الثمانينيات من السكان الهامشين سوى المقيمين فى الأكواخ وفى القوارب الشراعية التى تكون مدينة عائمة ، يبلغ سكانها ٧٨ ألف نسمة فى عام ١٩٧١ . والحال نفسها موجودة فى سنغافورة حيث تنشط مراكز البناء من خلال مكتب الاسكان والتنمية HOB الذى يهدف الى اسكان ٦٥ - ٧٠ ٪ من بين السكان البالغ عددهم ٢.٥ مليون فى مساكن عامة وذلك قبل نهاية هذا العقد .

ومن ناحية أخرى ربما يكون من العبث بل من الخطورة بالنسبة للدول الأخرى فى الإقليم أن تشغلهم هذه التجارب لتبرر برامجها الخاصة بالاسكان الاجتماعى . وتتظاهر بتقليد نمط الحياة فى مدينتين يصل مستوى المعيشة فيهما الى نظيره فى الدول الصناعية أكثر من ارتباطه بالعالم الثالث كما لا تقع هاتان المدينتان تحت طائلة الفزج الريفى . فمدينة دكا مثلا التى يعيش فيها ٢ مليون نسمة ، هى عاصمة البلاد لا تتجاوز نسبة التحضر فيها ٩ ٪ . وبنجلاديش بملايينها الثمانين تحتوى على أقل متوسط دخل سنوى فى العالم : ٧٠ ٪ دولار فى عام ١٩٧٣ فى الوقت الذى سوف يتضاعف فيه سكانها فى خلال العشرين عاما القادمة . وفى شوارع دكا يصادف الإنسان كثيرا من الشحاذين الذين يبدون كهياكل عظمية تذكر بالهاريين من معسكرات النازية . وفى العاصمة مثلما فى مدن شيتاجونج ( ٩٠٠ ألف نسمة ) أو كولتا ( ٥٠ ألف ) أو نرياناجى ( ٢٠ ألف نسمة ) لا تجد مساكن أكثر من منازل الكاتشا Katcha Houses وهى مساكن هشة مبنية من الألواح الخشبية والطوب اللبن التى تتفوق فى أعدادها على مباني

البوكا Pucca أو شبه البوكا Semi - Pucca المبنية من المواد الصلبة ، ويتعرض سكان الأرصفة أحيانا للموت في الشارع وفي نفس القطعة التي اختاروها سكنا لهم .

أما كلكتا وهي أقدم المدن الكبرى الهندية فيتجاوز حجمها ١٠ مليون نسمة بما في ذلك نطاق الضواحي . ويعيش أكثر من ٢٥٪ من السكان في البوستي Bustee وهي المناطق السيئة ومدن الصفيح غير الصحية . ومنذ ١٩٧١ عهد بمسئولية عمليات الترميم الحضري والمرافق الى هيئة جديدة هي هيئة تنمية منطقة كلكتا الحضرية CMDA<sup>(٥)</sup> . ولكن المباني التي أنجزتها هذه الهيئة لم يستفد منها سوف ٤٥ ألف شخص . فهي في الواقع هيئة تهتم أساسا بتنفيذ مشاريع المرافق التي يتبناها البنك العالمي . وتكرجه الاستثمارات العامة الأخرى الى اسكان يستفيد منه فقط الموظفون والطبقات المتوسطة . ويسيطر على سوق البناء الخاصة في كلكتا خمسة عقاريين كبار يعملون لصالح الطبقات الغنية . وفي هذا الصدد ، عرض البنك العالمي - في إطار المشروع الثاني للتنمية الحضرية - ثلاثة أنماط من المشروعات التي يستفيد منها الفقراء اقتصادياً . فالأكثر فقرا سوف يحصلون على غرفة نوم واحدة مقابل ٢٠ روبية في الشهر ( ١٠٠ روبية تعادل ٥٦ر٤٠ فرنك فرنسي) وبالنسبة لمجموعة اقترحت مساحة سكنية تصل الى ٤٤ متر مربع مجهزة بمرافق صحية وبأساسات وحوائط حاجزة في مقابل ٢٦ روبية في الشهر وامكانية اقتراض ٢٠٠٠ روبية للمساعدة في البناء بالجهد الذاتي . وهناك نمط مماثل مع تجهيزات اضافية في مقابل ٤٢ روبية شهريا .

---

HFDC, Rebuilding, Calcutta, 1979.



ويشمل المشروع الكامل الذي يقوم به البنك العالمي في كلكتا بالاضافة الى هذه الحلول ، تدخلا آخر لصالح مجموعتين من ذوى الدخول المعقولة من بين أفراد الطبقات المتوسطة .

وفي سرى لانكا حيث يعيش ١٤ مليون نسمة قدر النقص في المساكن في عام ١٩٧٧ بحوالى ٥٠٠ ألف وحدة . ومن بين سكان المناطق السبعة المركزية في كولومبو ومدن الصفيح غير الشرعية في الضواحي يعيش ٣٠٪ من الأسر بمتوسط دخل يقل عن ٣٠٠ روبية في الشهر (الروبية السريلانكية أقل قليلا من الروبية الهندية) ويشغل أكثر من ربع العاملين في القطاع غير الرسمي<sup>(٦)</sup> ويتضمن هؤلاء ٥٦٪ من الباعة المتجولون وأصحاب المتاجر الصغيرة كما تصل نسبة من يعملون لحسابهم ٨٥٪ . ورغم امكانيات العمل تلك فلا تزال البطالة أكثر خطرا في المدينة منها في الريف فهي تشمل في كولومبو ١٧٪ من اجمالي القوى العاملة .

وفي سيول يقيم واضعو اليد مساكنهم على المنحدرات غير القابلة للبناء على التلال التي تقع في مدخل المدينة وتتركز ههذ المساكن قريبا من المصانع والإدارات التي يأمل السكان العثور على عمل فيها . ولكن معظم الأسر في عام ١٩٧٩ بدون وظائف . وفي عام ١٩٧٠ قارب سكان رانجون مليونى نسمة في المقابل ٤٠٠ ألف نسمة يعيشون في المدينة الثانية في البلاد : مدلاى . ولما كان النظام في بورما اشتراكي فالأرض مملوكة للدولة ومن ثم فان وضع اليد محكوم بصرامة . أما سايجون فكانت نسبة ساكنى مدن الصفيح الى جملة سكانها تصل الى ٣٠٪ أى ما يعادل مليون نسمة وذلك قبل سقوط فيتنام الجنوبية أما حينما

---

(٦) Marga Institute, The Informal Sector of Colombo City, Genève IDO, 1978.

تحولت سايجون الى مدينة هوشى منه فقد تخلصت المدينة رسميا من مشكلة السكن غير الشرعى . ورغم ذلك فان المعلومات التى تستقبل بطريق غير مباشر العسكرية المستمرة (٧) .

والصين على النقيض من تايوان حيث تحيط مستعمرات وضع اليد العديد بالعاصمة تايبيه ، أزيلت مدن الصفيح تماما انطلاقا من سياسة التفريغ الحضرى . فقد تجاوز سكان شنغهاى ٤٥ مليون نسمة فى عام ١٩٤٩ ثم زادوا الى ٦٤ مليون فى ١٩٦٥ ولكن المدينة قريت اليوم الى ٦ مليون نسمة وذلك بفضل الاجراءات التعسفية لضبط النسل والعودة الجبرية الى المناطق الريفية وهى اجراءات لم يستطع أى نظام آخر فى العالم الثالث بل لم يرد أن يقلدها . ومن ناحية أخرى فقد توفر لشنغهاى ميزة أنها محاطة بحوالى عشرة مدن توابع أنشئت حول صناعة أساسية هى الصناعات التعدينية والكيمياوية وألحق بها وحدات انتاجية ثانوية وأصغر هذه المدن التوابع يصل سكانها الى ما يقرب من ٢٠ ألف نسمة أما أكبرها فيصل حتى ٦٠ ألف بل أن من المقدّر أن يصل بعضها اليوم الى ١٠٠ ألف نسمة (٨) .

ويمثل واضعوا اليد فى كوالالمبور ٢٣٪ من سكان المدينة ويزيدون بمعدل سنوى يصل الى ٥٠ر٦٪ وسوف يكونون تجمعا يصل فى عام ١٩٩٠ الى ٢ مليون نسمة . أما كابول فيعيش فيها ٨٠٠ ألف نسمة غالبيتهم من ذوى مستوى المعيشة المنخفض جدا ويصل معدل نموهم السنوى الى ٩ر٢٪ . ويسبب التحولات السياسية الدموية التى تجرى على أرض أفغانستان فى هذه السنوات الأخيرة ،

---

IPPF, News, Vol. 4, 1979.

(٧)

"Cités géantes". enquête du Monde, 15 November 1978.

(٨)

فليس من المتاح الحصول على أى احصائية توضح المدى الذى وصلت إليه المناطق السيئة ومدن الصفيح فى العاصمة كابل . وفى كراتشى يعيش معظم السكان فى نمط سكنى سيئ وناقص التجهيز ، وفى أحد تجمعات وضع اليد فى العاصمة تسمى آزم باستى كان هناك فى عام ١٩٦٨ حنفية عمومية واحدة لكل ٩١٦ شخص ولم يكن يتوفر فى كل هذا التجمع سوى ست حنفيات : منها ثلاث للمسيحيين وأربع للمسلمين بالإضافة الى حنفياتهم الثلاث كان للمسيحيين أربعة آبار لا يستخدمونها إلا فى حدود معينة . ويضاف هذا الموضع الى ضعف ضخ المياه خلال أشهر الصيف ويفسر ذلك وجود الصفوف الطويلة أمام الحنفيات <sup>(٩)</sup> . وعموما فالبناء العام فى باكستان ضعيف للغاية .

وقد بلغت نسبة التحضر فى الـ ٣١ مليون ايرانى الذين أحصوا عام ١٩٧٣ الى ٤٢.٥ ٪ وهى نسبة ترتفع ارتفاعا شادا فى آسيا . غير أنه من بين ٤.٥ مليون نسمة يعيشون فى طهران يوجد ٢٥ ٪ يسكنون فى مناطق سيئة . ولم يكن هناك - رسميا - فى عام ١٩٧٣ سوى ٤٠٠٠ أسرة تعيش فى مستعمرات وضع اليد الهامشية بالإضافة الى المناطق السيئة Taudis فى العاصمة <sup>(١٠)</sup> ويمكن تفسير ذلك بالحنف الذى يقابل به أى اتجاه نحو الاشغال غير الشرعى أثناء الفترة الامبراطورية . وحيث أنه منذ عام ١٩٦٦ كانت تزيد طهران سنويا ٢٥٠ ألف شخص - من بينهم بعض المهاجرين من الريف الذين يتسللون من ثغرات القيود التى تفرضها الشرطة - . فكان اشغال الأرض الشاغرة يسير بمعدلات قوية . وقد

---

(٩) الأمم المتحدة - وثائق مؤتمر فانكوفر - المرجع السابق ص ١٨٧ .

(١٠) CEPA, Report of the Advisory Group on the Improvement of Slums and Squatters Settlements, Bangkok, 1973, p. 28.

حدثت في أغسطس ١٩٧٧ مواجهات دموية قبل قيام ثورة الخميني . وتسببت هذه الصدمات في أموات وجرحى نتيجة للانفجار الذي حدث في أحد مستعمرات وضع اليد في جنوب المدينة . وتبرهن غنى اللغة الإيرانية بالمصطلحات التي تدل على السكن السيئ ، على أن هذه الظاهرة ليست هاشية في إيران فهناك الالهك Ahnac وهو كوخ يتكون من غرفة واحدة مبنية من مواد مجمعة ويعتبر نصف مساكن واضعى اليد من هذا النوع . وحينما تتحسن صفات الكوخ قليلا يطلق عليه العتق Oteq أما الشادر Chador فيدل على بناء من الصفيح أو خيمة . والكبة - هي بيت ريفي مبنى من الطوب الطقلي يوجد في المناطق الحضرية ثم هناك أخيرا الكهف الطبيعي أو المحفور في المحاجر والذي يطلق عليه زاجه Zageh .

وتعاني أندونيسيا من ازدحام نسبي يقلل من أثر الجهود المبذولة لتحقيق التقدم الاقتصادي فعلاوة على تضاعف السكان المرتقب من ١٣٠ مليون في ١٩٧٨ الى ٢٥٠ مليون في عام ٢٠٠٠ فالحكومة تواجه مشكلة التوزيع السيئ للسكان : فعلى بضعة آلاف من الجزر المكونة لأرخبيل تبلغ مساحته ٢ مليون كم<sup>٢</sup> هناك أربع جزر تزدهم بسكانها هي سومطرة وكاليمنتان وجاوه وسولاويزي (سليبيز) . وتم لذلك اعداد برنامج يعطى أولوية للهجرة الانتقالية حيث يهدف الى نقل السكان لتعمير الأراضي البكر في الجزر غير المسكونة . وفي جاوة (أو الجزيرة الذهبية) يعيش ٨٠ مليون أندونيسي أى ما يعادل ٦٠٪ من السكان على مساحة تصل نسبتها ٧٪ فقط من المساحة الكلية بل ويتركز ١٠ مليون شخص حول جاكارتا الكبرى . وأغلبية هؤلاء السكان من الفقراء فلم يزد متوسط نصيب الفرد من الناتج القومي العام عن ٢٤٠ دولار في عام ١٩٧٦ ولكن كثيرا من الأسر



تقضى العام بنصف أو ربع هذه القيمة . وفى استبيان حديث عن القطاع غير  
الرسمى فى العاصمة لوحظ أن ٣٠٪ من السكان الذين أجرى عليهم الاستبيان  
يملكون مسكنا من مواد ثابتة وأن ٩٪ من بينهم ليس لهم مأوى . ورغم أن  
القطاع غير الرسمى الذى كان يمثل ٤٠٪ من القوى العاملة فى جاكرتا فى عام  
١٩٧١ امتص معظم طالبي العمل فى هذه السنوات الأخيرة<sup>(١١)</sup> ، فإن نقص  
فرص العمالة لم يتوقف عن النمو . وهناك ١٥ مليون عاطل تقريبا فى أندونيسيا  
وسوف يكون هناك مليون شخص اضافى طالبين للعمل من الآن وحتى العشر  
سنوات المقبلة . ويجد الريفيون عملا فى المدينة أحيانا كدافعى عربات أو خدم أو  
باعة متجولين وأحيانا كبغايا ... وفى أحسن الحالات وبعد عمل يستمر فى القطاع  
غير الرسمى لعدة سنوات يتم الارتقاء الى عمل ثابت فى مصنع أو مكتب . أما  
فى أسوأ الحالات فيتحول هؤلاء المهاجرون الى شحاذين . وإذا كانت جاكرتا  
سوف تصل فى نهاية هذا القرن الى ٢١ مليون نسمة فإن الاطار الحضري لن  
يمكنه مقاومة هذا الزحف سواء من ناحية السكن أو من ناحية الطرق أو من ناحية  
الصحة العامة .

وليست السلطات متراخية فى الحقيقة . ولكن المطلوب يتجاوز الموارد  
المتاحة التى يساء استغلالها أحيانا بسبب التفاوتات الاجتماعية . ويظهر هذا فى  
احتفالات مكلفة تقوم بها الأسر الغنية أو فى استهلاك ترفى أحيانا . كما أن الناتج  
من المساكن يتذبذب سنة بعد أخرى فى سبيل الوصول الى تحقيق نصف  
الاحتياجات التى تصل الى ٤٠ ألف وحدة لكى يستمر الوضع الراهن على ما هو  
عليه . وحتى يتحقق الأمل فى الاحلال التدريجى للمساكن الهشة فلا بد من ناتج

---

Hazël Moir, The Jakarta Sector, Genève, ILO, 1978, p. 150.

(١١)

سكنى سنوى لا يقل عن ١٥ مليون وحدة . ولعل ذلك هو السبب فى أن بعض الفنيين فى أندونيسيا يحفزون الحكومة على أن تقلل سريعا طريقة البناء التقليدية التى يتبعها الغرب . ذلك هو موقف غالبية الفنيين فى مركز بحوث مواد البناء فى باندونج . ويجد المعارضون لهذا رأى أنفسهم فى موقف الاتهام بالتخلف والرجعية إذ يعتبرون أن التقنية المكثفة فى العمل مثل تلك التى يتميز بها القطاع غير الرسمى يمكن أن تؤدى وحدها الى امتصاص البطالة التى تكبل البلاد .

### **مدن الصفيح فى بانجوك : (تايلاند) :**

تحكى بارتيب أنجونجتام ، التى ولدت فى قلب مدينة الصفيح كلونج نوى والتى أست فيها مدرسة محلية فى عام ١٩٧٤ ، كيف أنها استطاعت من خلال المساعدة الجماعية أن تخرج من دائرة البؤس والجهل المفرغة لتكرس حياتها لمساعدة أطفال آخرين على أن يسلكوا نفس السبيل<sup>(١٢)</sup> .

، ولدت فى مدينة الصفيح كلونج نوى منذ ٢٥ عاما كبنت وحيدة بين ثلاثة أخوان . وبدأ أولى حياته كمهاجر صينى فى تايلاند حيث عمل كصياد فى ولاية ساموتاكورن فى جنوب بانجوك لكن الحياة كانت قاسية فقرر أبى أن يجرب حظه فى العاصمة فاستقرت الأسرة منذ ثلاثين عاما فى كلونج نوى حيث يعيش الآن وكانت أيام طفولتى الأولى قاسية حيث كنت أبيع الحلوى والفطائر للجيران أو لأترابى من الأطفال فى الوقت الذى كنت فيه أصغر من أذهب الى المدرسة ، وفى سن السابعة اصطحبتنى أمى الى المدرسة الحكومية التى لم تكن تبعد كثيرا عن المنطقة التى نسكنها على أمل أن يقبل تقديم أوراقى للدراسة ولكن لم أقبل

---

UNICEF, Assignment Children, No. 40, Octobre - Décembre 1977.

(١٢)

كبقية الأطفال من المناطق السيئة . ورغم أننا كنا فى فقر شديد فقد أرسلتني أمي إلى مدرسة خاصة كانت مصاريفها معقولة . واستمررت بعد ساعات الدراسة فى بيع الحلوى والفطائر وكنت أحب المدرسة جدا ونجحت فى أن أنهى السنة الرابعة من دراستي الابتدائية وأنا فى سن العاشرة . وقرر والدي بعد ذلك أنه لا فائدة من أن أستمروا فى الدراسة التى تكلف أسرة فقيرة كأسرتنا ثمنا غاليا .

و بعد أيام من عيد ميلادى العاشر بدأت البنت الصغيرة النحيلة التى تعاني من سوء التغذية - وهذا ماكلته - فى البحث مثل بقية أفراد الأسرة عن عمل . وقد ساعدنى الحظ فى أن أجد عملا مؤقتا فى تعبئة المفرقات مقابل ٥ باث ( ٢٠ باث تساوى دولار أمريكى ) فى اليوم ولكنى لم أحتفظ بهذا العمل سوى لبضعة أسابيع . وتلى ذلك أن تداوت مهنا كثيرة شملت أحيانا تنظيف هياكل السفن التجارية أو تنظيف مداخل السفن الكبيرة التى كانت تفرغ وتشحن بضائعها من ميناء كلونج توى . وأعاقتنى هذه الأعمال عن أن أواصل دراستي التى تيسر لى أن أعود إليها فى سن الثامنة عشر فتابعته دروسا مسائية للكبار وقد سمح لى ذلك بمواصلة عملى أثناء النهار . وبعد سنتين ونصف اجتزت الاختبار وحصلت على شهادة السنة الدراسية السادسة من المرحلة الأولى فى التعليم الثانوى . ثم تقدمت بعدما لى ( سوان دوسيت ) وهى مدرسة المعلمين الأكثر شهرة فى بانجوك . ولقد اخترت مهنة التدريس لأنى قررت أن أساعد الأطفال الصغار فى المحلة التى أسكنها . ورأيت أن أبدأ بافتتاح فوري لدار للحضانة انتظم فيها بعض أطفال الجيران . وتابعت دروسي فى المساء لكى أحتفظ بساعات النهار للتدريس . واستمر ذلك عدة سنوات حصلت فى نهايتها على دبلوم التعليم الذى يعطينى الحق فى ممارسة المهنة التى اخترتها .

والمنطقة السيئة المعروفة باسم كلونج توى هى تجمع من مساكن وضع اليد ومن الأكواخ المبنية على أوتاد ترتفع فوق مستنقعات كانت تتبع فى السابق ادارة ميناء كلونج توى . وهى الميناء التى تخدم العاصمة بانجوك . وقد امتد هذا الحى على الأخص فى العقد الممتد من ١٩٥٥ - ١٩٦٥ وتعتبر هذه المنطقة من ناحية معينة أهم واحدة من مدن الصفيح العديدة فى بانجوك فهى تضم ٤٠ ألف نسمة تقل أعمار نصفهم عن الخامسة عشرة وتزيد بهذا الحجم عن كثير من المدن الإقليمية فى تايلاند . ولا تصل الكثافة فى مدينة الصفيح تلك عن ٢٥٠ نسمة فى الهكتار فى حين أنها تصل الى ١٠٣٠ نسمة / هكتار فى الأحياء المزدهمة من بانجوك مثل يوم براب . ورغم ذلك ففى داخل مدينة الصفيح تتكدس المساكن فوق بعضها ولا يفصلها سوى قطع صغيرة من الألواح الموضوعة فى توازن سيئ فوق المستنقع الذى يبعث الغثيان والتى تغزو عفونته المساكن . فالماء الراكد المختلط بالقمامة وبمياه المجارى ( لا توجد مراحيض ) يصل الى الأدوار الأرضية فى المساكن وقت سقوط الأمطار الموسمية وينخفض قليلا فى موسم الجفاف . ومن هنا يجب أن نوضح ماذا تعنى بداية فصل المطر فى بانجوك . ففى ليلة واحدة ينهمر المطر الغزير فيغرق الشوارع أولا ثم يغطي على الأرضية فتغزو المياه المحال التجارية وبعض المساكن غير المحمية جدا ثم تتعطل حركة السيارات بينما تندفع الحافلات فى وسط برك واسعة من الماء ولا يصبح هناك من وسيلة للانتقال سوى الممرات المسقوفة التى تصل بين بعض المحاور فى المركز أو يخلع الإنسان حذاءه ليخوض فى الماء الذى يصل الى أعلى السيقان .

وبينما تغرق كلونج توى فى الماء الذى يغطي الأرض فهى تعاني فى الوقت ذاته من نقص مياه الشرب والغسيل . ومن استبيان أجرى على السكان



لوحظ أن ٥٥٪ من الأسر تشتري المياه من الباعة الذين يسكنون في مدن الصفيح . ولكن سعر الماء يظل غالبا جدا بالنسبة للأسر الفقيرة حيث كان الثمن الذي يدفع لاستهلاك المياه في عام ١٩٧٥ يصل الى ٤٢ باث في الشهر . بل أن ١٣٪ من الأسر تدفع للبائع ٨٠ باث شهريا وهي قيمة أعلى مما يدفعها سكان الأحياء الراقية في بانجوك . ويحصل ٣٠٪ من الأسر على المياه النقية من المشكلة الحضرية عن طريق مسكن مجاور . بينما يحصل ١٠٪ من الأسر على الماء عن طريق توصيل أنبوب من الكاوتشوك في حنفية أحد الجيران ويدفعون كمقابل ٢٠ باث في الشهر أو باث واحد في مقابل كل إناء يملأ . وتصل مياه الشرب الحضرية الى ٣٪ فقط من الأسر . وقد يتم الاتفاق من أجل تقليل قيمة استهلاك الماء الى دفع مبلغ معين للموظف المكلف بالتوصيل وتوجد مثل هذه الرشوة على مستويات عديدة في العلاقة مع الإدارة . ويعتبر طغيان الرشوة مؤشرا على أن هناك مساوئ في المجتمع النايلاندي . وهناك أخيرا ٢٪ من ساكني كلونج توى يعتمدون مباشرة على ماء المطر .

وليس هناك في كلونج توى اتصال بشبكة المجارى لأن البلدية لا ترغب في التعامل مع مناطق سكنية غير مسجلة . وتتوافر المراحيض بنسبة ٦٪ فقط من الأسر ولا يوجد لدى ٩٦٪ منهم كمرحاض سوى جرادل تفرغ في المستنقع الذي بنيت فوقه المستعمرة السكنية . وليس هناك بالمثل نظام لجمع القمامة من المنزل . ولا يوجد مركز للصحة العامة أو للاستشارات ولا حضانات للأطفال . أما خدمات الوقاية والحماية الأمنية فهي موجودة بالكاد . وتلك في الحقيقة مشكلة ثانوية لأن معدلات الجريمة منخفضة إذا قورنت بالمدينة حيث يخشى السكان دائما مخاطر السرقة أو العدوان الليلي . وتبدو ظروف الحياة متغايرة حتى في داخل الأكواخ .

فالبعض يمتلكون جهاز تلفاز ، بينما لا يكاد يتوفر للبعض الآخر سقف يحتمون به . وعلى العموم فان مساكن كلونج توى صغيرة حيث لا تزيد مساحة المسطح السكنى للأسرة عن ٣٣ متر مربع يعيش عليها ٥ - ٦ أشخاص . ويتكون ٥٠٪ من المساكن من غرفة واحدة مساحتها ٢٥ متر مربع تقريبا ويعيش فيها ست أشخاص وتبنى الحوائط والأرضيات عادة من الخشب أما الأسقف فمن الصفيح الموج أو من القش .

أما الكهرباء فى كلونج توى فعلى الرغم من أنها أرخص من الماء فهى تكلف هنا أكثر مما تكلف فى بانجوك . ومن دراسة حديثة أجراها البنك العالمى على استهلاك الكهرباء فى عاصمة تايلاند لوحظ أنها أعلى فى الأحياء الفقيرة (٣٨ر٠ سنت أمريكى لكل كيلوات / ساعة) مما هى فى الأحياء الغنية (٢٨ر٠ سنت) وتستخدم الكهرباء للاضاءة وليس فى إعداد الطعام إذ يعتمد ذلك على أفران الفحم المبنية من الطين خلف المساكن أو قريبا منها . ويفاجأ الزائر فى الأحياء السيئة المكونة لكلونج توى برائحة القمامة والمياه المستنقعية ولكنه يفاجأ أيضا بنظافة المسكن من الداخل . ويعتبر الوصول الى حرم الأسرة أمرا صعبا لأن التايلانديين محافظون جدا . وليس من قبيل الصدفة التاريخية أن تصبح تايلاند هلى البلد الوحيد فى جنوب شرق آسيا الذى أمكته أن يفلت بمهارة من الاستعمار . وفى أحد مساكن كلونج توى لاحظنا أن الأرض لامعة ويخلع السكان دائما أحذيتهم قبل الولوج الى المنزل . ويعامل الأثاث الضئيل بعناية والملابس تطوى وترتب بعناية أيضا . وهنا نلاحظ كما لاحظنا فى دكا الفرق بين المكان العام القذر جدا والمكان نصف العام (الانتقال) ثم المكان الخاص النظيف والتي تصل نظافته أحيانا الى أضعاف ما يجب .

وكثير من الأسر تفتح محلا تجاريا صغيرا فى المسكن بينما يعد القرن  
الأسرى الفطائر التى تباع لسكان الحى . ويشمل القطاع الاقتصادى غير الرسمى  
أيضا الخياطة والحلاقة وصناعة المكرونة التى تباع محليا وصناعة عقود الياسمين  
أو الزهور وحقائب الورق التى تباع فى المدينة . وكثير من الناس فى تايلاند  
يشتررون الوجبات الجاهزة من البقال أو من صاحب المطعم الذى يقع فى زاوية  
الشارع ويأكل السكان أطباقا ممتازة ومشهورة منها قصعة الأرز مع حساء السمك  
مقابل مبلغ ضئيل جدا .

ورغم أن البطالة محدودة فالدخل ضعيف . فقد قدرت فى عام ١٩٧٨  
بمتوسط ١٢٢٥ باث للأسرة فى الشهر مقابل ٢٠٠٠ باث كمتوسط فى بانجوك  
الكبرى . ويعمل ثلثى البالغين سبعة أيام فى الأسبوع كما أن يوم العمل طويل  
جدا . ويعمل ثلث جميع السكان فى كلونج نوى من رجال ونساء وأطفال من أجل  
أن يكسبوا بعض المال حتى لو كان هذا العمل بصفة غير منتظمة . ويعمل الرجال  
عادة كعمال فى البناء أو كحمالين أو سائقى شاحنات ويكسبون فى المتوسط ٤٠  
باث فى اليوم . أما النساء فيعملون كبائعات متجولات أو كعاملات فى المصانع  
التي تقع خارج المستعمرة . ويبيع الأطفال الجرائد أو بعض أشياء الزينة . وإذا  
كان كثيرا من الأطفال لا يذهبون للمدارس فليس ذلك فقط بسبب عدم اهتمام  
الأبوين أو بسبب نقص الخدمات المدرسية ، بل لأن معظم أسر المناطق السيئة  
غير مسجلين ولا توجد لديهم هويات شخصية . ومع هذا الحرمان لا يمكن  
لأرباب الأسر أن يسجلوا مواليدهم . وشهادة الميلاد مستند أساسى للتقدم  
للمدرسة . ورغم أن الأمية تتناقص تدريجيا فلا زالت تشكل ظاهرة واضحة فى  
كلونج نوى . أما فى المجال الصحى فالأحوال سيئة أيضا فأقرب مستوصف يقع  
على مسافة ٦ ك . م .

وكثيرا ما يدفع البؤس والعوز الزوجين الى الانفصال ثم الطلاق . ويترتب على ذلك أن يتوزع الأبناء أما عند الجدة أو عند أحد الأعمام أو عند من يريد استقبالهم . وقد أحصى في عام ١٩٧٩ من هؤلاء الأطفال ٣٠٠ ما بين صغير وكبير يمثلون ٨٠٠ ألف ساكن لمدن الصفيح والمستعمرات وضع اليد من بين ٤٥ مليون يعيشون في بانجوك الكبرى . ويعيش من بين الملايين الخمسة والثلاثين النايلانديين نسبة ٢٢٫٨٪ في المدن ولكن هيمنة العاصمة تعد ظاهرة واضحة ، فأكثر من ١٢٪ من السكان يعيشون في بانجوك الكبرى . وقد زاد سكان العاصمة فجأة . بعد فترة ثبات زاد خلالها السكان من ٥٠٠ ألف في ١٩١٠ الى ٦٥٠ ألف في ١٩٤٧ أى بعد الحرب العالمية الثانية . وقد تعاصر ذلك مع زيادة الهوة بين العالم الريفى المتخلف وبانجوك التى يتركز فيها اليوم كل السلطات السياسية والإدارية والاقتصادية والثقافية والعسكرية عدا معظم الجامعات والمستشفيات والأطباء . وحتى ١٩٧٢ كانت بانجوك مسيطرة على الموقف المتعلق بالتحضر والإسكان . فعلى المستوى القومى لم تكن توجد إلا هيئة واحدة تهتم بمسائل التخطيط وتقتصر مجهوداتها على العمل فى العاصمة : تلك هى إدارة المنطقة الحضرية لبانجوك BMA التى تهتم حتى الآن بإدارة بلدية المدينة . وحينما أعدت الخطة القومية الثالثة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية قررت حكومة تايلاند الملكية أن تتدخل فى مضمار اسكان الأسر الفقيرة بإنشاء هيئة جديدة تعمل على المستوى القومى فأُسست هيئة الاسكان القومية NHA فى ١٩٧٣ .

وحيث أن السلطات كانت قد قدرت النقص فى المساكن فى عام ١٩٨١ بمائة وسبعين ألف مسكن فقد كان من المستهدف بناء ١٧ ألف وحدة سنويا تبنتها هيئة الإسكان القومية لتتغلب بذلك على مشكلة الاسكان فى عشر سنوات . وفى



منتصف الطريق يمكن القول بأن الهدف المحدد لم يتحقق . حيث أنه خلال  
الخطوة الثالثة : من ١٩٧١ حتى ١٩٧٦ لم يبق سوى ٣١ ألف وحدة . ورغم ذلك  
يعتبر هذا العدد تقدما بالقياس الى ضعف قطاع البناء في السنوات السابقة . وحيث  
أن هيئة الاسكان القومية هي المسئول الرئيسى عن الاسكان فى البلاد فهي تتدخل  
أكثر فأكثر فى السوق العقارية التايلاندية . ويتاح لها الحصول على الأراضى  
الحكومية بمجرد تأشيرة بسيطة وهكذا أصبحت الهيئة مالكا لكل الأراضى التى  
تقع عليها مدن الصفيح فى كلونج نوى بناء على الغاء لإدارة الميناء الملكية من  
أجل المنفعة العامة فى مقابل تعويضات يحدد القانون بنودها .

أما عن الانجازات ، فباستثناء القطاع الخاص الذى يعمل نادرا من أجل  
الأسر الفقيرة ، توجد تعاونيات اسكانية تنجز التقسيمات الرخيصة . وقد أعلن عن  
٧٠ من هذه التعاونيات فى عام ١٩٧١ . أما هيئة الإسكان القومية فقد أنشأت فى  
بانجوك فى منطقة (دين دانج) عمائر خصصت لإسكان ٥٠٠ أسرة فوق منطقة  
كانت تشغلها مدن الصفيح القديمة . أما السكان فقد كانوا من ذوى الدخل الذى  
تتراوح بين ٢٠ - ٦٠ دولار ويدفعون كإيجار ١٠ - ١٥ دولار شهريا بالنسبة  
لمسطح سكنى يصل الى ٤٠ متر مربع . وعلى بعد ٧ كم من العاصمة أنشئ  
مجمع هوايكونج الذى يحتوى على ٣٩٢٠ مسكن موزعة على ٢٨ر٨ هكتار . أما  
مشروع تاساى الذى لا زال فى طور الانجاز فهو مجمع سكنى أكثر من كونه  
مدينة جديدة كما تم تعريفها رسميا . ويشمل هذا المشروع ١٤١٩ مسكن على  
مساحة ٣٧ر٣ هكتار . وقد تمت مراجعة الأهداف التى عهد بها الى هيئة الاسكان  
القومية ورؤى أن يقتصر على بناء ٣٧ ألف مسكن سنويا ولكن المعدل ينبغي أن  
يصل الى ٢٤ ألف وحدة فى المدة بين ١٩٧٦ - ١٩٨٠ على أمل الامتصاص

السريع لأزمة الاسكان . ومن بين هذه الوحدات تخصص ١١ ألف وحدة للأسر التي يقل دخلها عن ١٥٠٠ باث في الشهر بينما تخصص ١٠ آلاف وحدة للفئة الدخلية ١٥٠٠ - ٣٠٠٠ باث شهريا . وتبقى ٣٠٠٠ وحدة تخصص للفئة الدخلية ٣٠٠٠ - ٥٠٠٠ باث . ورغم أن معدلات انجاز هذا البرنامج لازالت حتى الآن عبارة عن توقعات ، فان الوقت لازال مبكرا للتقييم الأمر .

أما فيما يتعلق بالاحتياجات الخاصة براضعي اليد فان الخطة القومية الرابعة (١٩٧٧ - ١٩٨٢) تعهد بها الى هيئة الاسكان القومية أيضا . وينبغي على هذه الهيئة أن تنجز في خلال خمس سنوات بدءا من ١٩٧٨ - برنامج يهدف الى تحسين المناطق السيئة ويطبق على ١٦٠ موضع وتستفيد منه ٤٠ ألف أسرة . ويقتصر هذا البرنامج على المجال الحضري لمدينة بانجوك وذلك من أجل اصفاء الشرعية على ملكيات الأراضي وتجهيز المرافق والخدمات . وسوف تعطى الأولوية لعمليات التنظيف والتنقية . وفي عام ١٩٧٩ صادق البنك العالمي على المشاركة في هذا البرنامج بمساهمة تبلغ ٣٠ مليون دولار . ولكن .. هل تعد هذه الاجراءات كافية ، أو بالأحرى هل سيبدأ التنفيذ في المدة المحددة له ؟ خاصة وأن سكان العاصمة يزدون ، تحت ضغط النمو الديموجرافي والهجرة الريفية بمعدل ٣٠٠ ألف شخص كل عام .

### **مدن الصفيح في مانبلا : (توندوفورشور) :**

تعتبر توندوفورشور بموقعها في ضواحي شمال مانبلا وسكانها الذين يبلغون ٢٠٠ ألف نسمة ، أكبر مدينة صفيح في جنوب شرق آسيا . وهناك منطقتان في توندو تتميزان أكثر من غيرهما بالمباني الهشة ، وبالبيئة غير الصحية هما : باراك ١ وباراك ٢ . وتقعان بالقرب من الميناء حيث يخرج الرجال

فى كل صباح للبحث عن العمل . ويمكن التوغل فى باراك ١ تحت حماية الرئيس الذى يعرف ، بضابط البارانجواى ، وفى لغة التاجالو<sup>(١٣)</sup> فى الفلبين تعنى كلمة بارانجوى Baranguay المحلة ، وهى قطاعات ينتخب فيها السكان ممثلين لهم يتحملون عبء الإدارة المحلية والمفاوضات مع السلطات . وفى بلد تم نفى كل المعارضين بالقانون العسكرى منذ ١٩٧٢ فان رؤساء البارانجواى هم فى الحقيقة أدوات لنقل الأوامر الحكومية ولكنهم رغم هذه القيود الصارمة يمثلون أيضا هامشا من العمل على الضغط ، وعلى الحصول على تحسينات معينة . فبدونهم لم يكن سكان باراك ١ البالغ عددهم ١٢٠٠ - ١٥٠٠ نسمة (رئيس الحى نفسه لا يعرف العدد على وجه التأكيد) يستطيعون الحصول على خزانات المياه التى تمنونها البلدية بانتظام .

وفى مدخل الشارع الرئيسى يوجد سوق ملئ بالحركة Talipapa حيث توجد أكوام من الفاكهة المدارية ذات الألوان الزاهية ويحيط به السيارات التى تستخدم كوسائل نقل شبه جماعية فى مانىلا Jec Pneys وتغطى الحواري الضيقة الموحلة بالأواح خشبية يتراوح عرضها بين ٤٠ - ٥٠ سم . بينما ترتفع هذه الممرات قليلا عن الأرض وتثبت على أوتاد . أما هنا فالأخشاب موضوعة على الأرض . وأما المساكن فهى التى ترتفع فقط على أوتاد ترتفع حتى ركبة الإنسان أو إلى ساقيه . وتقع باراك ١ على ساحل البحر فوق أراضى مستنقعية . وحينما يرتفع مستوى الماء خاصة بعد الأمطار الغزيرة تغطى المياه الطريق المصنوع من الألواح ولكن أوتاد المساكن تظل على ارتفاع كاف غالبا . ويمكن بذلك للغرفة

---

(١٣) التاجالو Tagalo لغة ملاوية - ماليزية تتحدث بها جماعات التاجالو التى تعيش فى جزيرة لوزون بالفلبين . العرب عن Dictionnaire Petit Robert .

الواحدة التى يتكون منها المسكن أن تظل فى حالة جفاف . ولكن هذه الحقيقة ليست سوى نظرية فقط . لأنه من اليسير هنا أن نلاحظ أكواخا تنحى حتى ٢٠ - ٣٠ وهى تلك التى لم تستطع أوتادها أن تقارم ومن ثم يكون بقاء المنزل قائما ضربا من المعجزات . وتقام الحوائط هنا من الخشب الذى تثقب فيه فتحات واسعة خاصة عندما يكون المسكن مستخدما أيضا كمحل للبقالة . ومظاهر الفقر الموجودة هنا هى نفسها الموجودة فى وادى ماثار . حيث يبدو الجو حارا أيضا . فكثير من الرجال يحتفظون بأقمصتهم مفتوحة أو يتركون النصف الأعلى من الجسم عاريا . ولكن الظروف المحيطة مختلفة تماما فالشك والكره هنا أقل ما يمكن أن نستشعره فى مستعمرة ماثار . فدخل الغريب الى البيت يعتبر عيدا . وقد كانت زيارتنا فى يوم أحد وهو يوم يعقد فيه أهم مظاهر الاحتفال فى باراك ١ . وهى معركة الديوك التى هى تقليد أساسى فى الفلبين يرتبط بالتجمهر والاثارة والمراهقات ويقال أن الرهان جزء من طبيعة الفلبينيين النفسية ويمكن ملاحظة ذلك على أية حال فى توندو . وفى حارة أخرى يتجمع عدد من الناس لمشاهدة لاعبي الورق . حيث يجلس اللاعبون الأربعة حول منضدة تحتل ميدانا صغيرا ، ويعتبر هذا الميدان واحدا من المساحات الشاغرة القليلة فى وسط تكديس المساكن . ويرجع السبب فى الاحتفاظ بهذا الفضاء رغم الإزدحام الشديد الى ما يحدث حال موت أحد السكان . فحينما يحدث ذلك يرفع الحظر مؤقتا على لعب الورق بالمراهقات المالية . ولكن الجزء الأكبر من المكسب من اللعب يحتفظ به ليغضى مصاريف دفن الميت .

ولا يوجد من الناحية العملية حياة نباتية فى باراك ١ ما عدا بعض نخيل جوز الهند الذى ترتفع الأشجار منه حتى الطابق الأول من المساكن . والذى يستخدم أيضا كدعامة لبعض المساكن التى يبنيها ساكنوها بأنفسهم . وتوجد برك



الماء الآسن فى كل مكان حيث الأرض سيئة الصرف وإذا أضيف الى ذلك الحرارة الشديدة فى مانيلا لأدركنا أن هذه المناطق تمثل بيئة لانتشار الأمراض . وتبدو عمارة المساكن هشة جدا ولكن ما يثير اعجاب الزائر هو الذكاء والتركيب الذى تظهر به بعض المباني - ففى بعض الأحيان يحاط هيكل المسكن - الذى يصل الى طابقين وهو الارتفاع الأقصى فى باراك ١ - بغرف تختلف فى ارتفاعاتها ولكنها أصغر فى حجمها وتحتل تلك الغرف سطح المسكن المنحنى فيبدو الشكل الخارجى فى النهاية كمجموعة من التنتيات التى توجد فيها فتحات واسعة . ولا يوجد هنا فصل محدد بين المكان العام وحرم المسكن ؛ فساكن الفلبين يحبون التجمع ويحبون الكلام والمناقشة والنظر من النافذة أو من الطابق العلوى . ويتحملون أفضل من غيرهم حياة الاختلاط الذى يزيد فى توندو الى ٩٠٠ ساكن/ هكتار والذى يمثل غطاء من الحماية وسط بيئة حضرية غير كريمة . وكانت المشكلات الأساسية فى باراك ١ فى عام ١٩٧٩ هى سوء تغذية الأطفال خاصة فى الأسر الكبيرة التى لا يعتبر فيها وجود ٦ - ٨ أطفال أمرا نادرا . هذا بالإضافة الى ممارسة البغاء فى سبيل الحصول على القوت الضرورى وأيضا البطالة لدى كثير من الشباب الذين نراهم بأعداد كبيرة يتسكعون فى مدن الصفيح .

ويفصل هذا الحى عن باراك ٢ حاجز صخرى يوجد على مسافة ١-٢ كم من ساحل البحر . وتكون المشكلة الكبرى هنا هى الحصول على الماء حيث يكلف ذلك الكثير ويؤدى الى السير لمسافات طويلة حتى الوصول الى الخزان . وتقع الأكواخ فوق الصخور الهامشية التى تفصل المنطقتين وهى مبنية غالبا من الخشب الذى يغطى بألواح من الكارتون أو بهيكل معدنى . وقليل من الأسر يتوفر لها من الوسائل ما يسمح لها ببناء سقف من الصفيح المموج . بينما يكتفى الآخرون بالقش

أو نفس الغطاء الذى تغطى به الجدران . وتمثل الصخور هنا مصدر حماية طبيعية والمساكن أقل ارتفاعا غالبا وتغطى الغرفة الواحدة التى يتكون منها المسكن بالألواح الخشبية ثم تغطى بحصيرة وبعض الأثاث البسيط . ويعتبر التجهيز الوحيد الذى يتوفر لسكان باراك ٢ وعددهم ١٠ آلاف نسمة هو مركز للرعاية يعمل نصف الوقت فقط ويديره فريق من رجال الدين بالإضافة الى قطعة أرض تستخدم كملعب لكرة السلة بالإضافة الى أية احتفالات أخرى رياضية أو اجتماعية . وحول هذا الميدان يبدو تركيب المباني مثيرا للدهشة أيضا . فالجزء الأسفل من أحد المساكن مبنى من الخرسانة سابقة التجهيز أما الجزء العلوى فيبنى من القصدير الصدى ، ومسكن آخر تتسع فيه الفتحات ويعتبر ذلك نوعا من تكييف الهواء . ويحتوى على طابق علوى يبدو اتزانة غير مستقر فهو مبنى كمكعب يعلو الطابق الأرضى وعلى التوافذ نرى الغسيل . والصفائح والجرار والقصاع وكل نوع من الآنية وهو أمر يذكر بمشكلة المياه . وفى الشوارع توجد بسطة البقال البسيط الذى يجد لديه السكان الغذاء الرئيسى . والمكان هنا مليء بالحركة مثلما يحدث دائما فى مدن الصفيح حيث توجد أعداد قليلة من محال الحلاقة والبيع والإصلاح . وباراك ٢ تفتتح على العالم الخارجى أكثر مما يحدث مثلا فى وادى مائار وعلى ذلك فإن امكانية الاندماج فى النسيج الحضري تدو هناك أكبر . ويوجد على المساكن عدد قليل من هوائيات التلفاز لكن لا توجد أى سارة فباراك ٢ يملكها جمع من المشاة .

وحيثما يتغلغل البحر الى داخل اليابس تتقدم بعد أجزاء من توندو فورشور لأمتار عديدة فوق الماء . ومن أحد الكبارى القريبة أمكن ملاحظة غابة حقيقية من الأوتاد وهنا نجد أعمدة طويلة مفروشة بعمق فى الماء والطين لتسمح بعمل

الشرفات المصنوعة من الغاب والتي تستخدم كغرف اضافية . ويتوفر الكثير من المساكن القوارب التي تربط في الأوتاد (Banca) وهي قوارب صغيرة وضيقة عبارة عن جنوع أشجار تم حفرها وتستخدم فقط في الفلبين ولكنها اختفت من مانيلا منذ الخمسينيات وترتبط المساكن الواحد بالآخر . وأمام أحد هذه الأكواخ المتقدمة في الماء أنشئ مرسى صغير ليسهل رسو القارب الذي يستخدم في نقل البضائع .

وبعض الأجزاء الأخرى من توندو فورشور التي تمثل مدينة داخل المدينة تبدو أقل سوءا في مظهرها العام خاصة إذا كانت تلك الأجزاء مثل دون بوسكو تشكل جزءا من مجال الإصلاح الذي يجرى حاليا ، فالأزقة هنا مخططة ومحددة بمجاري أسمنتية كما أمكن تقوية المساكن أو بنائها من مواد صلبة وأصبحت الخدمات المتنوعة متاحة . وقد نقل بعض السكان من هذه الأجزاء المزدهمة الى موضع آخر هو داجات داجتان كما يوجد في هذا القطاع الذي أصبح يشكل جزءا متكاملا من المدينة مبنى كبير يتكون من ثلاثة طوابق مشيدة من الطوب الأحمر ويعد رمزا يلبي رغبة السلطات في الوصول في النهاية الى القضاء على الفقر في توندو .

وتعتبر مشكلة مدن الصفيح في الفلبين قديمة ومعقدة ، فخطه الاستخدام المتوقع لضواحي شمال مانيلا كانت تحتفظ بشريط ضيق من الأراضي لبناء مجمع مينائي داخلي ولمد محور رئيسي هو شارع روكساس . ولكن لسوء الحظ ، غزا واضعو اليد تلك الأراضي ولم يعد من الممكن انجاز المرحلة الأولى من الخطة التي تشمل تأسيس ميناء نورث هاربر أو مد طريق روكساس اللذين كانا مخططا لهما في سبيل التقليل من ازدحام حركة المرور التي أصبحت كثيفة .. وحيث

تحولت الأراضي الى أكواخ بائسة . وحيث أن السلطات تهاونت أمام هذا العمل السيئ ، فإن النظام العقارى وهيكـل استخدام الأراضي سوف يؤدى قريبا الى مشاكل عديدة . ذلك لأن واضعى اليد فى تونـدو قد كونوا تنظيمـا اجتماعيا وسياسيا مهما للمطالبة بحقوقهم . ورغم أن الصور الجوية لمدن الصفيح تعطى انطباعا عاما عن التجانس الطبيعى الذى يعود الى التكـدس المتكـل من المساكن الذى نلاحظه مثلا حينما نسير فى شوارع المشاة الضيقة فى باراك ١ وباراك ٢ ، فإن المنطقة مقسمة الى محليات منفصلة ومنظمة جيدا وفق خطة أقرها الرئيس ماركوس حينما أنشأ البارانجواى بعد الانقلاب الذى قام به فى ١٩٧٢ . ولكن فى بداية الستينيات كان واضعو اليد أنفسهم هم أصحاب المبادرة . حيث كون هؤلاء اتحادات تلقائية للسكان فى محاولة لتوحيد جهودهم لصياغة مطلب جماعى يقدم للسلطة ومعتقدين بأنهم سوف يصلون الى فرص أفضل بتأكيد وتقوية قدراتهم على التفاوض مع الاتحاد الفيدرالى لاتحادات سكان تونـدو فورشور .

وساند بعض رجال السياسة ومجموعات الضغط المطالب التى تقدم بها سكان تونـدو كما عبروا عنها من خلال اتحادهم الفيدرالى . وكما حدث فى أمريكا اللاتينية كان المطلب الأول لواضعى اليد هو الاعتراف الشرعى بالغزو المنظم للمنطقة . ويرجع الفضل الى الجهة الموحدة من رجال السياسة ووضع اليد فى أن برلمان الغالبين اتخذ اجراءات لصالحهم فى ١٩٥٦ صدق على القانون المعروف باسم القرار الجمهورى رقم ١٥٩٧ الذى يتيح للإدارة العقارية أن تقسم الأراضي فى تونـدو فورشور وأن تبيعها فورا دون مزاد علنى لمستأجريها أو لشاغليها من ذوى النوايا الطيبة . وبدأ بيع قطع الأراضي المقسمة لواضعى اليد وبسعر معتدل جدا : ٢٥ بيزو للمتر المربع (٦٦ بيزو تعادل دولار أمريكى) كان قانون ١٩٥٦



اعترافا رسميا بمدن الصفيح كما تشكل منذ هذا التاريخ حماية شرعية لواضعى اليد . وتلى ذلك قانون آخر فى ١٩٥٩ عرف باسم القرار الجمهورى رقم ٢٤٣٩ الذى أزداد مساحة أراضى التقسيم مع تقليل مساحة الأراضى المحجوزة للمنشآت المينائية ولأعمال الطرق .

وفى عام ١٩٦٩ اتسع الاتحاد الفيدرالى مكونا مجموعة جديدة هى هيئة المجلس المحلى لتوندو فورشور (CTFCO) واندمج هذا المجلس مع التنظيم المحلى الأحدث وهو منظمة سكان المنطقة الأولى فى توندو ZOTO وانقسم المجلس الى تسع قطاعات تتفق مع رغبات السكان فى تسع مستوطنات من مدينة الصفيح . وكان الهدف الأساسى هو السهر على تطبيق قانون ١٩٥٦ بما يتفق ومصالح واضعى اليد بضمنان اشغالهم للقطع . وتعاضدت هيئة سكان المنطقة الأولى مع الجمعيات الخيرية فى العمل على اصلاح القطاعات وتنضج الحيوية الاجتماعية فى توندو من تعدد المشاريع الأخرى مثل نوادى اللقاءات والاتحادات التجارية وتكوين دوريات من السكان تتولى الحفاظ على الأمن وتكوين اتحادات أولياء أمور الطلبة .. الخ وتأسست أهم هذه التنظيمات فى ١٩٧٣ فى صورة لجنة علاقات تقدمت الى الرئيس بمذكرة مقترحات تهدف الى اعادة تخطيط توندو . كما قدمت هذه المذكرة الى لجنة من البنك العالمى الى كان يتفاوض مع حكومة الغابون على شروط تقديم قرض يهدف الى تحسين المنطقة . وكونت الحكومة فريقا للدراسة أقام فى توندو وزع سلسلة من الاستبيانات . وحيث أن المفاوضات كانت قد تقدمت سريعا مع البنك مع نهاية ١٩٧٤ فقد تكونت لجنة دائمة لاعادة تخطيط توندو فورشور هى هيئة انماء توندو وبدأت مرحلة جديدة من تاريخ مدينة الصفيح .

وفى البداية كان الجوفى توندو كليبيا . فكلير من واضعى اليد يتميزون باللامبالاة التى تأخذ طابعا من الركون والاستخفاف والذى يسمى فى الفلبين ولانج باجاسا Walang Pagasa . ولكن تصميم بعض الاتحادات الذى لقي مساندة من استراتيجىة تنمية المجتمعات التى تتبناها الحكومة أصبح هو النغمة السائدة التى شجعها الرئيس ماجسياسى بعد ١٩٥٨ . والتزم الرئيس ماركوس بنفس المذهب باعطاء صفة الشرعية للبارانجواى وعمد أيضا الى معاقبة كل الاشغالات غير الشرعية الجديدة . وبعد ١٥ يوما من نشر القانون العرفى فى ١٩٧٢ أصدر الرئيس خطاب التعليمات رقم ١٩ ، مركزا فيه على الاعتبارات الصحية من ناحية وعلى القانون والنظام من جانب آخر وذلك لى يطرد الشاغلون غير الشرعيين من الأراضى الخاصة والعامة . وعلاوة على المخالفات العديدة التى طرأت فإن هذه السياسة الأقرب الى الدكتاتورية والتى تعتمد على القرارات ، دون وضع اعتبار للقوى الاجتماعية والاقتصادية التى تؤدى الى وضع اليد ، فقد انتهت الى فشل كامل . فبعد قليل من تغيير السكن الجبرى الى المواضع المختارة من قبل الحكومة ، انتهز الناس أول فرصة ليعودوا الى المدينة . وفيما بين ١٩٦٣ و ١٩٧٩ اذا حاولنا أن نعقد موازنة أولية فان نسبة مدن الصفيح قد زادت فى مانىلا الكبرى من ١٠ - ٢٣ .

ويمكن أن نستشف من الاستبيانات التى أجريت فى توندو فى ١٩٧٤ مزيدا من المعلومات عن نمط الحياة لدى واضعى اليد<sup>(١٤)</sup> . ففى هذا التاريخ كان سكان توندو فورشو يتكونون من ٧٣٪ من المهاجرين الريفيين و ٢٧٪ من الأشخاص الذين وفدوا من منطقة مانىلا الحضرية . ويميل السكان نحو الشباب مع متوسط

---

Draft Report of the 1974 Tondo Survey, Manille, 1974, p. 16 Sq.

(١٤)

للعمر يصل الى ١٧ سنة . ويحتوى المسكن فى منطقة وضع اليد على نفس متوسط عدد أفراد الأسرة فى الفلبين أى ٥.٦ شخص . وأغلبية السكان فى هذه المنطقة درسوا فى التعليم الثانوى التقليدى وعلى الرغم من أن ٣٣% منهم لم ينهوا مرحلة الدراسة الابتدائية . ورغم هذا المستوى التعليمى المرتفع قليلا فان سكان توندو فورشور ليسوا معتبرين من المتعلمين . ومن ناحية أخرى فان من الأمور الملاحظة فى الفلبين هو الميل الحقيقى للتعليم . ولعل السبب فى ذلك يعود الى أن البلاد كانت مرتبطة بالولايات المتحدة خلال النصف الأول من القرن العشرين . وفى عام ١٩٧٤ كان عدد من يعرفون القراءة والكتابة فى الفلبين يصل الى نسبة ٨٧% . ومن وجهة النظر تلك يمكن القول بأن الموقف مختلف جدا عن مدن الصفيح فى الهند أو السنغال مثلا حيث وصلت نسبة أمية الكبار فى نفس العام ٣٦% و ١٠% على التوالى .

وفى عام ١٩٧٤ أيضا كان ٩٦% من أرباب الأسر الذين خضعوا للاستبيان تتوفر لهم فرصة العلم . ولا بد أن نحلل هذه الأرقام بدقة .

اهتم إستبيان مثل ذلك الذى أجرى فى عام ١٩٧٤ والذى كانت الحكومة تشرف عليه ، فى أكثره بالأسر الاجتماعية الأكثر اندماجا مع الحياة العامة ومن ثم فان العينة لا تصور الوضع الحقيقى لنقص فرص العمل le sous - emploi تصويرا دقيقا . ومن ناحية أخرى فان البطالة كانت بالتحديد فى عام ١٩٧٩ مرتفعة فى مانيلا خاصة فى المناطق السيئة حيث تؤكد بعض التقارير على أنه كان فى تلك المناطق شخص واحد يعمل فى مقابل اثنين يعانون من نقص العمالة أو من البطالة . وهناك احصاءات بالعينة أجريت حديثا على أنشطة الذين يتوفر

لهم العمل فى أحياء توندو المختلفة<sup>(١٥)</sup> ، ووجد أنه فى فيتاس Vitas توزيع ثلاثى : ١٨ر٧ ٪ موظفين و ٤٦ ٪ عمال يدويين و ١٧ ٪ فى القطاع الخدمى غير الرسمى . وفى بارىو ماجسياسى - كان ١٢ ٪ من أرباب ويصل متوسط الدخل الشعرى للأسرة الى ٣٧٢ بيزو تقريبا . ولكن النفقات المتوسطة التى أعلنت للباحثين ترتفع الى ٤٠٢ بيزو ، وحتى إذا أخذنا فى الاعتبار حرص الأسر على عدم ذكر كل دخلهم للباحثين (الذين يمثلون السلطة) فإنها مبالغ قليلة على أية حال بل هى أقل من أن تكفى لإعاشة أكثر من عشرة أشخاص . وينبغى أن نتذكر على سبيل المقارنة بأن متوسط نصيب الفرد من الناتج السنوى يصل فى الفلبين الى ٤١٠ دولار . كما أن التضخم يزيد منذ عام ١٩٧٠ بمعدل ١٥ ٪ سنويا ويسكن ٥٣ ٪ من المقيمين فى توندو الذين طرحت عليهم الاستبيانات فى ١٩٧٤ ، فى مساكن تتمتع بمرافق صحية . ويستخدم ٧ ٪ المراحيض العامة التى تقع فى منطقة سكنهم . أما فى كل الحالات الأخرى فإن الفضلات الآدمية يلقى بها دائما فى الشارع . ويعيش ٦٤ ٪ من السكان فى مساكن محرومة من الصرف . ويتم التخلص من المياه المستخدمة بإلقاها فى قنوات مكشوفة . ويجد ٥٣ر٤ ٪ من المساكن فى حالة قديمة جدا أو فى حالة خراب شديد . وهناك نقص خطير فى الماء بنسبة ١٧ ٪ من الأسر لديها تفريعات تمتد الى المسكن بينما يستخدم ١٥ ٪ حنفيات الجبران و ٥ ٪ يستخدمون الآبار الارتوازية ، ويشتري ٦٣ ٪ من الأسر الماء كل يوم من باعة المياه .

والواقع أن التحسين كان واضحا من هذه الناحية مع وجود نظام الخزانات التى تغذيها البلدية منذ عام ١٩٧٩ . ولكن التكلفة لا تزال مرتفعة أكثر من بقية

---

A. Laquian, Housing Asia's Millions, CRDI, 1979, Chap. "Slums and (١٥) Squatter Settlements".



أجزاء المدينة . وفي عام ١٩٧٤ لم يكن في كل توندو سوى بالوعة تصريف واحدة وثلاث قنوات لتصريف مياه المطر الى هذا الحد تصل ضآلة خدمات التطهير لسكان وصلوا بالفعل الى ١٥٠ ألف نسمة . وتعطى الدراسة التى أشرنا إليها عن باريوماجيساى اشارة اضافية الى أن واضعى اليد يستثمرون أموالا مهمة فى مساكنهم منذ أن ضمنت لهم حقوق الأشغال فى توندو . ويمكن أن نقيس ذلك إذا ما طلبنا الى السكان بكم يأملون أن يبيعوا مساكنهم . فربع الذين خضعوا للاستبيان يفكرون فى إعادة بيع أكواخهم أو بيع حقوقهم على الأرض التى يشغلونها مقابل ٢٠٠٠ بيزو وينتظر خمس المستجوبين مبالغ تتراوح بين ٢٠٠٠ - ٥٠٠٠ بيزو ومثلهم يطالبون بمقابل يصل الى ٨٠٠٠ بيزو فأكثر .

ومن ثم فليست مساكن واضعى اليد فقط تعد شكلا من أشكال الادخار والاستثمار مما يؤكد أن هذه المنطقة تحتوى على رأس مال ثابت مهم ، ولكن سياسة نشر مع الأشغال تعد مريحة أيضا لأن السكان يتجهون فى هذه الحال الى تحسين أحيائهم بدلا من القاء كل التبعية المالية على السلطات العامة .

وطبقا لما قال الدكتور كونراد بينيتز José Conrado Bénitez نائب وزير المستوطنات البشرية فإن ، توندو تعد رمزا ، لأن واضعى اليد حصلوا فيها على الاعتراف الشرعى ، كما أن توندو قد أصبحت شعارا فى كل مدن البلاد الأخرى حيث تكونت فيها اتحادات للسكان لتتفاوض مع البلدية<sup>(١٦)</sup> ، . والواقع أن مدن الصفيح تتكاثر فى كل المدن الكبرى . ويختلف مستوى الفقر ولكن المظهر يظل دائما هو تكديس الأكواخ المبنية من الخشب والغاب وذات السقوف المنحنية قليلا مع دافو Davo المدينة الرئيسية فى جزيرة ملدناو كما أنها ثانى مجمعة حضرية

---

(١٦) من مقابلة مع الدكتور بينيتز فى مانيل - ٣ يونيو ١٩٧٩ .

فى القابىن . وقء قءر عءء سكاىها بءوالى ٤٠٠ ألف شءص فى عام ١٩٧٠ . أى أقل كءىرا من مانىلا . وبعء الحرب العالمىة الثانىة تضاعف سكاى ءافومرة كل عشر سنوات . ءىء تطور ءجمها من ١١١ ألف فى ١٩٤٨ الى ٢٢٦ ألف فى ١٩٦٠ وأءىرا ٤٠٠ ألف فى ١٩٧٠ وكان عءء واضعى الىء فى هءه المءىنة ٢٠٧١٠ فى عام ١٩٦٤ فأصبءوا ٧٢٠٠٠ فى عام ١٩٧٤ أى بنسبة تطورت من ٩% الى ٢٢٦% من اءمالى سكاى المءىنة .

وتبءو مشكلة الفقر بالطبع على أسوأ ما يكون فى مانىلا . فمئذ السئىنىاء ىءءه الرىفىون الى العاصمة وىمكن أن تطبق فى هءه ءالة قوانىن التضاعف . فعءء واضعى الىء ىزىء بسرعة تبلىع ضعفى مئوسط زىاءة سكاى النسىء ءضرى فقء تطور هؤلاء من ٢٣٨ ألف فى ١٩٦٣ الى ١٧٦٧ ألف فى عام ١٩٦٨ . ىضاف الى هءه الأرقام ٣٣٥٤٤٢ ساكن فى المناطق السىئة لىصبح المءموع ١٠٢٥٥٤ شءص أو ١٨٣٧٥٩ أسرة تعىش فى سكن سىئ . وفى ىونىو ١٩٧٦ ، فى الیوم الذى كان ىنبغى فىه على زوءة الرئىس ماركوس ، مءافظ العاصمة أن تلقى كلمة أمام مؤئمر الأمم المئءة للإسكاى فى فانكوفر ءءرك عشراء من الألوف من واضعى الیء ءءت قىاءة الشءصىاء الءىنىة الى وسط المءىنة مئءءىن قانون الأحكام العرفىة . وقء تم فى ذلك الیوم القبض على ألفى شءص .

وسوف ىزىء السكاى ءضرىون من ١٧ر٤ ملیون نسمة من بىن اءمالى ٤٨ر٧ ملیون فى عام ١٩٨٠ الى ٢٥ ملیون نسمة على الأقل على اءمالى ٩٠ ملیون فى عام ٢٠٠٠ . وسوف ءمئص مانىلا الكبرى معظم الزىاءة ءضرىة . فعلى مساءة ١% من جملة مساءة الءولة كانت مجمعة مانىلا ءضرىة ءضم فى عام ١٩٧٥ ءوالى ٤ر٩ ملیون نسمة أى ١٠% من اءمالى سكاى البلاد . وفى عام

٢٠٠٠ سوف يصل سكان مانيلا الكبرى الى ١٤ر٥ مليون نسمة وفق معدلات النمو الحالية . مع العلم بأن قدرة المدينة على الاستيعاب قد تشعبت الان فعلا . ويدل على ذلك مثلا عدم كفاية الامداد بالمياه . ففي عام ١٩٧٠ كان الطلب اليومي على الماء يصل في المجمع الحضرية الى ١٧٠٠ مليون لتر يوميا في الوقت الذي لم تكن تستطيع فيه الشبكة تأمين أكثر من ١٢٤٥ مليون . وسوف يتضاعف الطلب على الماء في عام ١٩٨٥ ثلاث مرات . أما عن خدمات الصرف فقد يكفي أن نذكر أن نظام المجارى أنشئ في عام ١٩٠٩ ليقدم ٤٠٠ ألف شخص كحد أقصى ولم تنشأ سوى محطة ضخ اضافية واحدة منذ عام ١٩٣٨ في سانتا أما . وفي عام ١٩٦٩ لم يكن سوى ١٢٪ فقط من السكان يتمتعون بنظام للمجارى . أما عن القمامة فان البلدية تقدم شاحنة لكل ١٧ ألف شخص .

ويتحقق للجزء الأعظم من السكان دخول ضعيفة جدا لا يمكنهم معها التخطيط لتملك مسكن بالتقسيط حتى في حالة توفر ظروف الأفضلية في اطار البرامج الاجتماعية . والواقع أن الأسر رغم أنها تضحي بالكثير من أجل اعطاء الأولوية للسكن ، فان دراسة رسمية حديثة تشير الى أن ٣٥٪ من بينهم لا يمكنهم حتى الوصول الى حد الاختيار الأكثر رخصا وهو قطعة مجهزة من الأرض تبلغ مساحتها ٦٠م<sup>٢</sup> يمكن بنياتها بالجهود الذاتية .

وكانت نسبة البطالة تتراوح في العاصمة بين ٧ - ١٤٪ من القوى العاملة فيما بين ١٩٦٧ - ١٩٧٤ أى أعلى قليلا من المتوسط القومى . ويقدم القطاع غير الرسمى امكانيات للعمل خاصة في مجال القطاع الثالث البدائى (الخدمات والتجارة المحدودة) <sup>(١٧)</sup> . وتتعرض المدينة لكوارث طبيعية مثل الزلازل

---

G. M. Jurado & J. S. Castro, The informal sector in the Greater Manila (١٧) Area, Genève, ILO, 1978, p. 42.

والأعاصير والفيضانات . ففي ٢ أغسطس ١٩٦٨ وفي أبريل ١٩٧٠ أدت الزلازل التي وصلت حدتها إلى ٧٫٣ درجة إلى قتل ٥٠٠ شخص خاصة في مناطق السكن السيئة<sup>(١٨)</sup> .

وفي مواجهة هذا الوضع كان لابد من استراتيجية شاملة . كانت خطة مانيلا العامة جزءاً منها (الخطة التركيبية لمنطقة مانيلا الحضرية) Structur Plan of Metro Manila وتهدف هذه الخطة إلى تقنين النمو الأفقي بين مانيلا باي ، ولاجومادى وفق شريطين حضريين . يمتد الأول في الشمال نحو مدينة كويزون والثاني في الجنوب نحو المطار الدولي الجديد<sup>(١٩)</sup> . ويكثر الحديث أيضاً عن تفريغ المدينة المهيمنة . فقد أعد مجلس الصناعات إجراءات تشجيع مالية لتساعد الصناعة على الاستقرار خارج العاصمة .

وكان النقص في المساكن يقدر في عام ١٩٧٧ بنحو ٩٨١ ألف وحدة في الوسط الحضري و٤٤ ألف وحدة في الوسط الريفي . ولكن نصيب الاستثمار العام في مجال الإسكان الإجتماعي بالنسبة إلى جملة الاستثمارات العامة ما يزال محدوداً إذ لا تتعدى نسبة ٢٠ ٪ . ويقوم القطاع الخاص بتأمين ٨٠ ٪ من جملة البناء خاصة بالنسبة للطبقات الموسرة . وحتى سياسة الإسكان ذي الإيجار المعتدل HLM وإعادة الإسكان الجبري لواقعي اليد ما تزال قاصرة بسبب نقص الموارد . ومن بين المشاريع التي انتهت نهاية حسنة يمكن أن نسوق مثالين من

---

(١٨) - UNDRO, Composite Vulnerability Analysis. A Methodology and Case Study of the Metro Manila Area, Genève, 1977, p. 28. .

(١٩) - Manila. Towards the City of Man, document de Présentation du schéma directeur, publié par la municipalité en 1976.



مجموعة كوينزون تعرف باسم مرتفعات ماريكينا Marikina Hieghts ومشروع رقم ٦ فى منطقة روكساس . والواقع أن التقدم فى الاسكان الاجتماعى يقيد عدم وجود قوانين عقارية تحد من ارتفاع أسعار الأراضى . فليس هناك أى اجراء يسمح مثلا بتحصيل ضرائب على الأراضى الشاغرة التى تتعرض للمضاربات . غير أن المناطق القابلة للبناء متوفرة فى مانيلا ولكن الأسعار رهيبة وليس من الممكن نزع الملكيات الخاصة لانجاز برامج البناء العامة . ولابد من القول فى النهاية بأن الاستثمار العام المخصص للاسكان - البناء وقروض هيئات التمويل الحكومية لم تصل إلا بالكاد الى ٢٦٠ مليون دولار فى خلال عشر سنوات .

وبدءا من عام ١٩٧٤ وهو العام الذى أنشئت فيه هيئة انماء توندوفورشور كان اعادة تنظيم الهيئات العامة المختصة بالاسكان أمرا ضروريا لأنه كانت توجد سبع هيئات مختلفة تهتم جميعا باعادة اسكان واضعى اليد بالإضافة الى ١٣ قسم مختص أو وكالة لإنجاز المساكن والمراقق . وقد أنشئت وزارة المستوطنات البشرية فى عام ١٩٧٨ لتضع سياسة الحكومة موضع التنفيذ سواء فيما يتعلق بالتخطيط الاقليمى أو بالتخطيط الحضرى أو التنمية الريفية . ومن أجل تحديد الهجرة الريفية أعد برنامج يعرف باسم « المواضع والخدمات من أجل المجتمع الجديد » BLISS لاختيار المناطق الريادية فى كل البلاد اللازمة لتنشيط انشاء الوظائف وتحسين المسكن - وتعتبر باريو تادللاك Barrio Tadalac واحدة من المواضع المخططة التى تقع على بعد ٥٠ كم الى الجنوب من مانيلا . وهى قرية قديمة يسكنها الصيادون وقد أعيد بناؤها كاملا فكل المساكن - المبنية من النيبا Nipa ومن الغاب بأسعار رخيصة جدا وكذلك طرق المشاة بنيت على أوتاد . وقد تم انجاز البناء بأكملها بالإستعانة بالجهود الذاتية . ومن ناحية أخرى فقد

اختارت الوزارة ٣٤٦ محلة حضرية لتكون بمثابة أقطاب للتنمية سميت بالأقطاب  
، المتروبولية ، و ، الاقليمية ، وهى تكون هيكلًا حضريًا لا يزال ينتظر لحظة  
الميلاد . وإن يمكن للهجرة نحو مانيلا أن تكبح بدون تقوية هذا الهيكل الذى  
يساهم فى تخفيف العبء على العاصمة .

ويصاحب الفقر فى الفلبين تفاوتات اجتماعية حادة . وكما جاء فى مصدر  
محلّى رسمى<sup>(٢٠)</sup> أن الـ ٥٠٪ الأكثر فقرا من الأسر لا تتمتع سوى بنسبة ١٧ر٧٪  
من مجموع دخل البلاد بينما تتمتع الـ ١٠٪ الأكثر غنى بنسبة ٣٧ر١٪ من الدخل  
. وفى عام ١٩٧٢ كانت البطالة الجزئية أو الكاملة تمس على الأقل شخصا فى من  
العمل من بين كل سبعة . ولم تتوقف المناطق السيئة ومستعمرات وضع اليد عن  
النمو سواء فى الأرقام المطلقة أو فى النسب المئوية الى مجموع المساكن فى المدن  
فأصبحت نسبتها تتجاوز ثلث المساكن الحضرية . وسوف يسمح إعادة التنظيم  
الاجتماعى الذى لازال فى حالة تأخر بالمقارنة ببلاد أخرى فى الإقليم . وسوف  
تتكون من صغار الموظفين والعاملين فى القطاع الحديث . أما بالنسبة للأسر  
الفقيرة فى الوسط الحضرى فإن الحلول الأكثر أهمية لازالت مركزة فى مواضع  
بعينها مثل إعادة تخطيط منطقة توندو فورشو التى يجرى العمل فيها الآن ، والتى  
شارك فيها البنك العالمى .

---

(٢٠) معطيات استبيان أجراه مكتب التعدادات فى مانيلا فى عام ١٩٧١ .



# الفصل السابع

## العشوائيات السكنية في البلدان الأوروبية الفقيرة والعالم العربي

- مقدمة .

- تجربة البرتغال : السال SAAL .

- تجربة تركيا : الجيسكوندو GECKONDU .

- المغرب العربي : الجزائر كمثال .

المشرق العربي : القاهرة والعشوائيات السكنية .





## الفصل السابع

### المشواتيات السكنية في

### البلدان الأوروبية الفقيرة والعالم العربي

#### مقدمة :

تتلمى البلدان الفقيرة الأعضاء في منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية OCDE الى مجموعة الدول الصناعية . ولكن البرتغال واليونان وتركيا تحمل - رغم ذلك - بعض السمات النمطية للتخلف الاقتصادي ، مثل الاعتماد على الخارج في مجال الاستثمار ، وضعف التصنيع ، وأن مدنها الكبرى مواجهة بمشكلات مدن الصفيح . أما البلدان العربية فهي تنتمي الى العالم الثالث لأن معدلات الأمية فيها مرتفعة ، والقطاع الريفي فيها هو السمة الأساسية ، والمواد الأولية المصدرة للخارج مازال كثير منها في حاله الخام . ولكنها تنتمي - رغم ذلك - الى مجموعة البلدان التي سوف تشمل نسبة التحضر فيها في وقت قريب نصف عدد السكان . وقد بلغت هذه النسبة في العراق بالفعل ٥٩% <sup>(١)</sup> . كما أن بعضا من هذه الدول يندرج في أعلى الفئات من الدخول بفضل وجود البترول فيها . وبالنسبة لليبيا مثلا التي استطاعت أن تضاعف متوسط نصيب الفرد فيها من الناتج القومي الكلي ثلاث عشرة مرة في المدة من ١٩٥٨ حتى ١٩٦٨ ، وبالنسبة للكويت التي استطاعت أن تمحو آخر معالم مدن الصفيح فيها خلال خطتها الخمسية ١٩٦٧ - ١٩٧٢ ، وبالنسبة للملكة العربية السعودية وعمان ودولة

---

(١) UNESCO, Seminar in housing for low - income families in the Arab member states le Caire. 1977. Paris, 1975.

الامارات المتحدة لا تتمثل في هؤلاء جميعا مشكلة اسكانية ولا يوجد اطلاقا أى مظهر للنضال ضد السكن السيئ ولكن المشكلة تبقى فى الاعتماد على استيراد أكثر الأساليب البنائية الغربية تعقيدا . وسوف نعرض هنا لأربع حالات تحوى بعض السمات الخاصة : البرتغال ، وتركيا ، والجزائر ، ومصر .

### تجربة البرتغال : السال SAAL :

بلغ العجز فى الوحدات السكنية فى البرتغال خلال الستينيات من هذا القرن ٥٠٠٠ر٠٠٠ مسكن حيث كانت أسرة واحدة من بين كل أربع تعاني من مشكلة سكنية . ولا زال هناك مئات الألوف من السكان يعيشون فى مدن الصفيح فى لشبونة وضواحيها . كما أن الأحياء السيئة Ilhas عديدة فى المدن الأخرى . وفى بورتو يعيش أكثر من ٤٠ ألف شخص فى مناطق سيئة . وفى أحياء من الأكواخ مثل باريدو ، نجد تكديسا فى السكن يجعل منها جزءا حقيقيا من العالم الثالث . إذ يتحدث الناس هناك عن : المباءات البشرية ، ويعنون بذلك الشقق السكنية التى يقيم فيها تسعة أو عشرة أشخاص فى الغرفة الواحدة . وما زالت البرتغال تعاني اذن من بعض سمات التخلف من الناحية السكنية ولا زال ٢٠ - ٢٥ ٪ من سكانها لا تتوفر لهم الموارد المالية التى تكفى لدفع ايجارات المساكن مهما كان الايجار منخفضا ، وهى الفئة الاجتماعية التى يتوفر لها أكثر من دافع للهجرة نحو الخارج . ويدفع ٦٠ ٪ من سكان البرتغال ايجارات مساكنهم على حساب حاجيات أخرى . ولا تصل نسبة من يطبقون الايجار العادى الى أكثر من ١٥ - ٢٠ ٪ (٢) . وتعانى مدن الصفيح فى لشبونة التى تسكنها أغلبية من العمال الصناعيين من

---

M. C. Gros, "Lettre de Porto" Métropolis, Paris, 1976.

(٢)

النقص فى الامداد وتصريف المياه كما لا يتوفر لها الكهرباء ولا المرافق الأخرى ولا المدارس هذا فوق كونها تقع على مسافات بعيدة من أماكن العمل .

وقد نتج عن الانقلاب الذى حدث فى ٢٥ ابريل ١٩٧٤ نشاطا وحيوية تهدف الى ايجاد مرحلة من التغيير . ونظم سكان المناطق السيئة أنفسهم ليتمكنوا من الحصول على حقوقهم . وكانت استجابة الحكومة فى مقابل الأعداد المتزايدة من الأفراد الذين ينتمون الى الطبقات الأدنى هى انشاء هيئة السال SAAL بقرار وزارى فى ٣١ يوليو ١٩٧٤ . وتهدف هيئة السال - المساعدات المحلية المتحركة - Le Servicio de apoyo ambulatorio local, Service d'aide mobile local الى تقنين التنظيمات السكنية فى نضالها من أجل تحسين ظروفهم السكنية باعطائهم الوسائل الفنية اللازمة لانجاز هذا التحسين<sup>(٣)</sup> . وكانت السال حتى ذلك الوقت مؤسسة مستقلة من الناحية الادارية ضمن سكرتارية الدول للإسكان ( Founodo de Fomento dahabitacas ) وكانت تتكون من تنظيمين الأول عبارة عن لجنة مركزية من ثلاثين شخصا مهمتها العمل على تحقيق التنسيق على المستوى الوطنى . والثانى عبارة عن مجموعات فنية تضم على المستوى المحلى معماريين (وطلبة العمارة) وقضاة وأخصائيات اجتماعيات ومهندسين . وكانت مهمة هيئة السال هو تحقيق حل سريع للمشكلات التى جسدت مدة طويلة قبل أن يحدث الانفجار الاجتماعى والسياسى . ولكن الهدف الأول كان يتمثل فى انشاء مؤسسة تتولى اصلاح عيوب الماضى فى معالجة مشاكل السكن السيئ . وبدلا من هدم مدن الصفيح وما يترتب عليه من تحطيم للروابط الاجتماعية وترحيل ساكنيها الى حيث الضواحي البعيدة ، ينبغي تحقيق

---

Architecture d'aujourd'hui, Décembre 1977. Paris pp. 5 - 8.

(٣)



التفاهم مع هؤلاء الساكنين في سبيل إيجاد الحلول المناسبة . ومع وجود السال أنشأ سكان المناطق السيئة تعاونيات اسكانية اقتصادية تهدف الى ايجاد الأرض اللازمة وتوظيف الموارد المالية المتاحة وانجاز البناء . واستخدمت مواضع مدن الصفيح ذاتها في بناء مساكن جديدة في الحالات التي لم تكن تلك المواضع فيها بعيدة عن مقام العمل . وفي أكتوبر ١٩٧٦ كان هناك على مستوى الدولة ١٧٤ مشروعاً شملت ١٧٥٨ أسرة في ظل أوضاع تختلف من حالة إلى أخرى . وكانت الأراضي التي خضعت لنزع الملكية نقل عن ١٠٪ فقط من مجموع الأراضي المستخدمة وجرى العمل في بناء ٢٢٥٩ مسكن وكان الهدف هو انجاز ٥٩٤١ مسكن في خلال الثلث الأول من عام ١٩٧٧ .

وكان لهيئة السال في مدينة لشبونة أهمية خاصة فقد تمكنت الفرق الفنية من خلال عشرين عملية بنائية من اعداد ١٢ ألف مسكن . وبدءا من سبتمبر ١٩٧٥ أوصلت المرافق الى ثمانى عمليات . وفي منطقة كامارات التي تقع ضمن بلدية لورس الى الشمال من مطار لشبونة كانت الأكواخ قد احتلت مساحة منها في الستينيات . حينما بدأت السال في التدخل في نوفمبر ١٩٧٤ أوضح السكان للفريق الفني المختص بأن المنطقة رغم تلوثها الضوضائي لقربها من المطار فانهم يرغبون في أن تبني مساكنهم الجديدة في نفس الموضع ذلك لأن أى حل آخر يعرض عليهم سوف يؤدي الى طول المسافة بين سكنهم وعملهم . وقد نالت الخطط والمشاريع التي كان الخبراء الفنيون قد أعدوها مناقشات طويلة مع سكان هذه المنطقة السيئة . وإذا كان تحليل خيارات الخطة يبدو صعبا فان المفاوضات بالنسبة لمختلف المتغيرات السكنية الفردية يمكن أن تسهل عن طريق استخدام عدد من النماذج المصغرة التي توضح المقترحات المختلفة لاستخدام الأرض .

وقد أنشئ حتى واحد من الأحياء الثلاثة في منطقة كامارات وهي حتى سانت أو جويستان على أراضى حكومية بواسطة تعاونية شارك فيها عمال البناء وكان الدور الأهم للعاطلين الذين جندوا للعمل فوجدوا بذلك فرصة للعمل طيلة مدة انجاز المشروع .

أما في كوراليرا القريبة من وسط المدينة فقد اقتصر العمل على مشروع صغير تم على ثلاث مراحل في قطاعى بيشيليرا والتودى بينا . وبدأ العمل فى هذا المشروع فى مارس ١٩٧٦ لبناء ٩٣٨ مسكنا حسب مقتضيات الخطة الشاملة على أن تكون هذه المساكن من النمط التقليدى الذى يحتوى على غرف يتراوح عددها من واحدة الى خمس . وكان الجانب الأهم فى العمل الذى نفذه الفريق الفنى هو الاشتراك المباشر للسكان فى تقييم ودراسة الأشكال البنائية ، وتم ذلك بالاستعانة بعدد من النماذج المصغرة بنسبة ١ : ٢٠ بالنسبة للمساكن و ١ : ٥٠٠ أو الى ١٠٠٠ بالنسبة للخطة الشاملة .

ولعل أهم انجازات هيئة السال فى لشبونة هو العمل الذى حققته فى وادى القنطرة Alcantara حيث شيد ١٤ ألف مسكن فى كازال فنتوسو وفى سبتى موانهوس على مساحة تبلغ ٣٠ هكتار فى نفس المنطقة التى تمثلها الأكواخ التى كانت قد شيدت على منطقة تهددها مخاطر الانحدار الشديد والتربة غير الثابتة . وكان الحل هو أن يهجر عدد من السكان الى منطقة أكثر أمنا مع تحسين بعض المساكن السيئة بطرق غير مكلفة وقد استقبل السكان الفقراء هذا الأمر بارتياح .

وفى مدينة بورتو Porto أنجزت عمليات بنائية بواسطة السال على أرض تختلف فى أحجامها وخصصت البناءات لاسكان ٢٠ ألف شخص . وكانت البداية فى هذه المشاريع هى تحفيز السكان على المشاركة فى البناء وقامت الهيئة الفنية

المختصة في سبيل ذلك بتوزيع نشرات مكتوبة توضح منجزات السال . ولكن السكان لم يبادروا الى هذه المشاركة فورا فرفضوا التجمع أو تكوين التعاونيات لخشيتهم في بادئ الأمر من التورط في عمل تهيمن عليه الحكومة وتحملهم في النهاية كل التكاليف المالية اللازمة للبناء أو للتحسين . وفضلوا الاحتفاظ باستقلالهم والانتماء فقط الى الجمعيات التي كونها الساكنون أنفسهم . وقد شهدت الفترة ١٩٧٤ - ١٩٧٥ مرحلة من اشغال المباني الخالية . ففي حي ماسارلوس الشعبي قرر اتحاد الساكنين نزع ملكية بناء ضخم غير مستعمل واحلال مساكن صغيرة واسكان اجتماعي في الموضع الذي يقوم عليه هذا البناء . ومارس هذا الاتحاد ضغطا على الحكومة من خلال تنظيم لقاءات عديدة حضرها آلاف الأشخاص الذين أعدوا قائمة بمطالبهم تتضمن ١٥ نقطة .

وفي سيكسال Seixal وهي مدينة صناعية تقع على بعد ١٠ ك . م الى الشمال من العاصمة تدخلت السال لحل مشكلة كانت تقلق المواطنين والممثلين السياسيين لهم ابتداء من عام ١٩٧١ تلك هي مشكلة الأشغال غير المشروع للأراضي الزراعية<sup>(٤)</sup> حيث أنشئت المباني بطريقة غير شرعية على ٥٠٠٠ متر مربع من هذه الأراضي بعد أن قام ملاكها بتقسيمها الى قطع تتراوح مساحة كل منها بين ٤٠٠ - ١٠٠٠ متر مربع وباعوها للوافدين الجدد الذين شيدوا عليها مساكنهم رغم تحريم ذلك ورغم امكانية معاقبتهم بدفع غرامة مالية تصل الى ٢٠٠ دولار وهو مبلغ ضخم بالنسبة لأسرة فقيرة . وقد بنيت الأكواخ في أيام الأجازة الأسبوعية والعطلات ثم تركت دون أن تكمل تماما إذ كان الهدف هو

---

(٤) Prof. M. L. Costalobo, Clandestine Housing Rehabilitation : a continuous planning and management prices, Paris BCDE, 1977.

التعجيل بالبناء لوضع السلطات أمام الأمر الواقع . خاصة وأن السلطات تغض الطرف عادة عن مثل هذه الأمور تحاشيا لمواجهة سياسية مع الناخبين . وشهدت مدينة سيكسال اذن عملية غزو على غرار ما حدث في بيرو . وتبرهن الاجراءات التى اتخذت لاعادة تخطيط المنطقة السكنية العشوائية على الأصالة فى تنظيم المساكن غير المشروعة دون أن يندرج ذلك فى مخطط حضرى شامل ودون ضغوط أو هدم . فبدئ فى اجراء استبيان عن الساكنين الذين تجمعوا بدورهم فى شكل لجنة محلية وتولت هذه اللجنة المطالبة باضفاء الصفة الشرعية على الأراضى التى شغلت . وتوصلت الهيئات الثلاث : البلدية ، واللجنة المحلية ، والهيئة الفنية الى اتفاق فيما بينهم فى سبتمبر ١٩٧٤ . وتضمن هذا الاتفاق أن الأكواخ سوف تكتسب صفة شرعية إذا نجحت اللجنة فى استرجاع ٢٠٪ من مساحة الأراضى المستولى عليها ليعاد تخطيطها بطريقة يستفيد منها التجمع السكلى بأكمله . ويترتب على ذلك أن بنيت المدارس وأنشئت مساحات خضراء وافتتح عدد من مباني الخدمات . وتضمن الاتفاق أيضا أن يشارك واضعو اليد فى تمويل المرافق الشبكية التى سوف توصل الى المنطقة . وفى فبراير ١٩٧٥ أقر الساكنون هذه الخطة وفى نفس العام اكتسبت ٧٥٠ قطعة الصفة الشرعية ، وأعيد تخطيط مساحة الـ ٢٠٪ المطلوبة فى ٥٠٠ قطعة منها . ومع بداية عام ١٩٧٦ أصبح هناك ١٣ هكتارا متاحة للتخطيط . كما تم توصيل المرافق بعد أن دفع واضعو اليد ٥ مليون اسكودو ودفعت البلدية ٦ مليون كما دفعت الدولة ٢٣ مليون . وقد لاقت هذه السياسة الثلاثية نجاحا فى منطقة أخرى خارج سيكسال تلك هى : فوردس دو آمورا .

وفى الجرف Algarve أنجزت السال ٢٣ عملية تحتوى على ١٠٠٠ مسكن .



وفى لجوس وسيلفر أدى احترام طموحات السكان الى حلول معمارية تحفل طابع  
التحديد . وكان المعمارىون من ناحيتهم يستهدفون بناء بيوت من ٣ - ٤ طوابق  
وذلك بتعويض النقص فى اراضى البناء . وكانت المساكن الأصلية مبنية بطريقة  
تقليدية يعتبر الدرج الخارجى والدهاليز سمات مميزة لها . ولما كان المصدر  
الغذائى الأساسى فى الجرف هو الأسماك التى تجف فى الهواء الطلق حتى لو كان  
البناء يمتد رأسيا . فقد تركت معظم المباني دون أن يكتمل بناؤها وتعاصر ذلك مع  
قرار الحكومة الفجائى بحل هيئة السال .

ففى ٢٧ أكتوبر ١٩٧٦ شنت حملة صحفية مضادة على فئى السال وصدر  
قرار حكومى باستبعاد برامج السال من ميزانية التنمية الاسكانية وترتب على ذلك  
بالطبع حل كل الأقسام الفنية والمالية التى كانت تتولى التنسيق المركزى . وألقى  
بكل المسئوليات الى عمدة كل أقليم وكان السبب فى ذلك هو اتهام وجه الى الفرق  
الفنية لتخطيها كل الحواجز البيروقراطية رغم استقلاليتها وقدرتها على الحرمة  
بسرعة وفى مدى قصير . وانتهى الأمر بأن فقدت المشاركة الشعبية فى البناء  
حيويتها على المستوى الوطنى . ويمكن لنا أن نعتبر أن نشر كتاب أبيض ، فى  
١٩٧٧ بواسطة هيئة التنسيق المركزى للسال والمعرض الذى افتتح فى لشبونة فى  
يونيو ١٩٧٧ بواسطة الفرق الفنية هو آخر عمل قامت به هذه الهيئة . وعلى أية  
حال ، فرغم أن البرتغال ليست واحدة من دول العالم الثالث فان تجربة السال التى  
تبلور مرحلة سياسية وتاريخية مميزة تحمل فى طياتها أيضا خبرة يمكن أن يستفاد  
بها فى مجال المشاركة الشعبية فى اعادة اسكان الأسر الفقيرة فى الوسط  
الحضرى .

## تجربة تركيا : الجيسكوندو GECEKONDUS :

بلغ المتوسط السنوى لنصيب الفرد من الناتج القومى الإجمالى ٨٦٠ دولاراً ، فى مقابل ٥٥٠ دولار فى كوريا الجنوبية مثلاً ، وتعتبر تركيا بذلك فى قمة العالم الثالث . إلا أنها ورغم كونها عضواً فى اللجنة الاقتصادية الأوربية التابعة للأمم المتحدة ، وفى مجلس التعاون والتنمية الاقتصادية فتركيا بأحوالها السكانية تمثل نمطاً تقليدياً للأقاليم الأقل تطوراً : فمعدلات وفيات الأطفال فيها تصل إلى ١١٩٪ ، وتصل معدلات المواليد الخام إلى ٣٩٪ ، ولا يزيد أمد الحياة على ستين عاماً . وتعتبر تركيا بحق ، الرجل المريض ، فى مجلس التعاون والتنمية الاقتصادية ، بديونها الخارجية التى وصلت إلى ١٤ مليار فى ١٩٧٩ ، وبالتضخم القياسى ، وعدم الاستقرار الحكومى الذى يعد مؤشراً سلبياً فى المستقبل القومى لهذا البلد .

وقد وصلت نسبة التحضر فى تركيا إلى ١٧٪ تحت ضغط من الهجرة الريفية التى يزيد الفقر من خطورتها . فبمجرد أن يخرج الإنسان من استانبول سواء نحو الأناضول فى الداخل حتى أنقرة أو بحذاء الساحل خلف محطات الاصطيفات البحرية نحو كوساداس يصبح المظهر الريفى هو السائد ويرى الإنسان النسوة وهن يحملن كتلاً من الخشب كما لو كن حيوانات حمل ، والرجال العاطلين يلعبون الورق والضامة ويحتسون القهوة . ومن هنا لا يأتى الوافدون إلى المدينة وتجذبهم الآمال فى وظيفة مرتقبة ولكنهم بالأحرى مدفوعون بالفقر فى الريف . وقد أدت عودة المهاجرين الأتراك الذين طردوا من ألمانيا فى الستينيات بالإضافة إلى التنافس الاقتصادى والعسكرى مع اليونان إلى زيادة مشكلات

البطالة في المدن<sup>(٥)</sup> . ومن ثم فإن تنمية الجيسكوندو (المقابل التركي لمستعمرات واضعى اليد) تمثل مشكلة عميقة وشاملة .

ويعود تاريخ الاشتغال غير الشرعى فى الهوامش الحضرية فى تركيا الى عام ١٩٤٠ . ففى الأحياء المركزية من استانبول فيما بين متحف توبكابى ومسجد السلطان أحمد لا تظهر المشاكل بشكل حاد . ولكن بعد أن يصعد الإنسان فى مضيق البسفور نحو البحر الأسود أو حينما يتوغل الإنسان فى الأحياء الشعبية تبدأ المشاكل فى الظهور فتبدو المساكن السيئة سمة أساسية فى المظهر العام لهذه المناطق . وقد تعاصر امتداد الجيسكوندو مع غياب التخطيط الاقتصادى والحضرى حتى عام ١٩٦٣ . فحتى عام ١٩٤٨ لم يكن هناك سوى ٢٠ ألف مسكن غير صحى ، وما أن خلت الخمسينيات حتى اتسعت الهوة بين الحاجة إلى المبانى ( ٩٠ ألف وحدة سنوياً) والمنجز منها ( ٥٢ ألف وحدة سنوياً) . واتسمت هذه المرحلة بنشاط غير عادى فى مجال المضاربة العقارية وفى تحويل الاستثمار الانتاجى الى استثمار ثابت . وازداد عدد المساكن فى المناطق غير المخططة من ٨٠ ألف فى عام ١٩٥٣ الى ٢٤٠ ألف فى عام ١٩٦٠ . وبدأ الموقف منذ ذلك التاريخ يتدهور فى أنقرة العاصمة الإدارية التى تعاني من ضعف فى قاعدتها الصناعية أكثر مما تدهورت الأحوال فى المدينة القديمة استانبول . ومنذ عام ١٩٦٣ تتابع الخط الخمسية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية ولكن الاهتمام بمشكلات الجيسكوندو لم يكن كافياً لحلها . بل تجاوزت نسبة السكان المقيمين فى الأحياء غير المخططة من ١٣ر٥ ٪ فى عام ١٩٦٠ الى ٢١ر٨ ٪ فى عام ١٩٦٥

---

K. H. Karpat, the Gecekondur : Rural Migration and Urbanisation. Londres. (٥) 1976.

بالإضافة إلى ٢٣٦٥٠٠٠ من واصلى اليد الموزعين على ٤٣٠٠٠٠ مسكن من نمط الجيسيكوندو<sup>(٦)</sup> . ومنذ ذلك التاريخ وصلت نسبة النمو في الأحياء العشوائية إلى ٩٥٪ سنوياً وانتهى الموقف إلى وجود أغلبية من سكان المدن يعيشون في هذه الأحياء بدءاً من أزمير وانتهاء بأنقرة وفي عام ١٩٧٢ أصبحت الوحدات السكنية من نمط الجيسيكوندو والتي وصلت إلى ٧٠٠ ألف وحدة تمثل ٢٢٤٪ من جملة المساكن الحضرية في تركيا<sup>(٧)</sup> .

ومنذ أن بدأت أجهزة التخطيط عملها في الستينيات بدأت أيضاً بوادر التحول . فقد أدركت الحكومة أهمية وضع مشكلات الجيسيكوندو ضمن عمليات التخطيط الحضرية . ورغم معارضة بعض الطبقات المتوسطة وبعض الصحف التي اتهمت مدن الصفيح بأنها تشوه المظهر الحضري وتفصل بين القيم الاجتماعية والمجتمع ، فقد صدر قانون في عام ١٩٦٦ لا يقل أهمية من الناحية التاريخية عن تشريعات الباريادا في بيرو (١٩٥٦) . فقد احتوى قانون الجيسيكوندو رقم ٧٧٥ في ٢٠ يوليو ١٩٦٦ على مواد تعطي المنشآت غير المخططة صفة شرعية<sup>(٨)</sup> .

وتبعاً لذلك فقد تم تقنين المراحل المختلفة للأحياء الهامشية كالاتى :

- ١ - روهاستزانشات Ruhsetsizinsaat : وهي الأحياء الذي لا تكون للجيسيكوندو فيها سوى « أمراً فعلياً » ، Defacto حيث أن الأكواخ تكون مبنية دون

---

Republic of Turkey, Prime Ministry, State Planning Organisation, Second (٦) Five. Year Plan (1968 - 1972) Ankara, p. 30s.

Metin Heter, Gecekondu policy : an evaluation with a case study of Rumali- (٧) hi Sareistu, New York. UNCHBP, 1977.

ONU, Documentation de la Conférence de Vancouver, Op Cit., pp. (٨) 10-12- et.



الحصول على تصريح بالبناء ومن ثم يمكن ازالتها في أية لحظة بالقوة بناء على طلب بسيط من البلديات .

الإصلاح Islah : وفيها تكون الجيسيكوندو أمراً مقبولا ولكنه ليس شرعا بعد . والمقصود بالقبول هنا أن الخدمات الصحية على الأقل مؤمنة كما يمكن أن تستقبل مساعدات فنية من البلدية ومن الحكومة .

التابو Tapu : حيث يتوفر لسكان مدن الصفيح سنداً يثبت ملكيتهم ويعترف قانوناً بأشغالهم للأرض . وتبدأ الجيسيكوندو هنا في الاندماج مع بقية النسيج الحضري في الأحياء الشعبية .

وقد استهدف قانون ١٩٦٦ فوق ذلك امكانية تطبيق سياسة ترمى الى ايجاد نوع من التجانس بمعنى أن تفرض البلديات نوعاً من استغلال الأرض على سكان الجيسيكوندو . فاذا لم يتفق النمط السائد مع النمط المبتغى يصبح التجمع عرضة للتصفية . وقد أدى ذلك الى مصادمات دموية مثلما حدث في عام ١٩٧٨ بين الشرطة وواضعي اليد .

وتعتبر الجيسيكوندو شكلاً من أشكال مستعمرات وضع اليد التي يمكن أن ترقى لتصبح مدينة صفيح فتندمج في المدينة الأصلية ، أو أن تتدنى لتصبح منطقة منعزلة من السكن السيئ . ويتطبيق الافتراض المتفائل يبدأ واضعو اليد في التجمع . لصياغة مطلب جماعي يتمثل في المطالبة باعطائهم صفة شرعية على ممتلكاتهم . فاذا جاء القرار الحكومي ليس في صالح السكان تتحول المنطقة الى ما هو أسوأ . ويصبح على الحكومة أن تدفع أموالاً أكثر في سبيل الإصلاح . حيث ينبغي هدم بعض البيوت من أجل مد الشوارع وتقليل الكثافة السكانية . ويتحتم

إعادة اسكان من هدمت بيوتهم وتعتبر هذه التحولات فى صالح واضعى اليد  
القدامى . إذ يضمن لهم ذلك الاتجاه نحو الاندماج مع المدينة الأم ووصول  
الخدمات الشبكية مثل الماء والكهرباء والصرف الصحى .

ويتحول المطلب الجماعى بعد ذلك الى تحسين وإعادة تخطيط الجيسيكوندو  
كالمطالبة برصف الشوارع وتوصيل خدمات النقل العام وبناء الخدمات كالمدارس  
والمستوصفات والمساجد والمراكز الاجتماعية . ويلبغى أن نذكر هنا أنه رغم  
ارتفاع الكثافة لم تتعرض الجيسيكوندو للأمراض المعدية التى كان يخشى من  
انتشارها . ويرجع ذلك أن الحكومة كثفت جهودها فى هذه المناطق فى سبيل  
الحفاظ على الصحة العامة . فالسكان القريبون من المراكز الحضرية أتيح لهم  
العلاج فى المستشفيات وفى المناطق البعيدة وفرت فرق طبية تتولى منع تلوث  
المياه بالاضافة الى التطعيم ضد الكوليرا والجدرى والملاريا . وفى بعض وحدات  
الجيسيكوندو أنشأ السكان بأنفسهم مبان تمارس من خلالها هذه الفرق عملها فى  
يسر . والواقع أن العمل كان يتم دائما بحماس . وفى عام ١٩٧٠ كان هناك ثلاثة  
أطفال تم عزلهم فى مدرسة ابتدائية فى ضواحي استانبول حيث كان الثلاثة  
يقيمون فى جيسيكوندو وقد عثر على القمل فى رؤوسهم . وقد حُلقت رؤوس كل  
الأطفال الذين اعتقد أن تكون العدوى قد وصلت اليهم . وتم تنظيف المبنى بأكمله  
بمادة د. د. ت وأجبر كل الأطفال على الذهاب الى الحمام العام وهو فعل يشبه  
أيام الأعياد عند الأطفال ... باستانبول كغيرها من المدن التى تعرضت فى فترة  
ما بعض الأوبئة هناك تقليد محفوظ لا يسمح بالتهاون بأى خطر صحى مهما كان  
صغيرا .

وتشير صياغة المطلب الجماعى : طريقتين : الأول : هو اتصالات

الجيسيكوندو ، وممثلهم المنتخبين ورغم أن الشخص المنتخب يمكن أن يستمد نفوذه من الجماعة الدينية التي ينتمي إليها أو من علاقات القرابة أو الانتماء لاقليم معين فان كل سكان الجيسيكوندو يشاركون في انتخابه . وفي مدن الصفيح الكبيرة يمثل المنتخبون قطاعات من الجيسيكوندو تسمى « محلة » ، وبعد انتخابهم يشكلون مجلسا اداريا يسمى « اتحاد تحسين الجيسيكوندو ، AAG . وقد يسمى هذا المجلس أحيانا باتحاد المساعدة التبادلية . ويعين هذا الاتحاد لنفسه رئيسا يعتبر المتحدث الرسمي لكل مدينة الصفيح وينتخب عادة لهذه الوظيفة من له علاقة أقوى بالبلدية وبالادارات ويتمثل عمله الأساسي في نقل مطالب السكان والتفاوض من أجلها . ويمكن أن يقوم رئيس الاتحاد بتنسيق أعمال البناء بالجهود الذاتية التي يتشارك فيها كل التجمع السكني ويدخل في ذلك رصف طريق أو الحفر اللازم لتوصيل شبكة المياه .

وتتوقف أهمية رئيس الاتحاد على السرعة التي يحصل بها على اعتراف شرعى باشغال الأرض (من نمط التابو) ولا بد له أيضا من قدرة خاصة على مساومة الأحزاب السياسية المختلفة بأصوات الناخبين من سكان الجيسيكوندو وفي سبيل الحصول على تحسين أفضل لمدينة الصفيح . ولا ينبغي لهذا الرئيس أن ينتمي الى حزب سياسى معين رغم أن معظم نشاطه سياسى وتنطبق هذه القاعدة على كل سكان الجيسيكوندو فلا تتعدى نسبة من ينتمون الى حزب معين عن ١ - ٥% ومع ذلك فان لهم نشاطات ملحوظا وكثيفا فى الحياة السياسية الوطنية حيث تزيد نسبة مشاركتهم فى الانتخابات عن المتوسط العام بنسبة ١٠ - ١٥% . بل ويشكلون فى معظم المدن التركية الكبرى ٤٠ - ٦٠% من الناخبين ومن ثم تتنافس الأحزاب السياسية على استرضائهم<sup>(١)</sup> .

---

Conférence de Vancouver, Op. Cit., p. 33.

(١)

وتعتبر شخصية رئيس الاتحاد (الذى يسمى رئيس المجلس الادارى لتنمية الجيسيكوندو) ذات أهمية خاصة . ففي عام ١٩٧٥ وفي جيسيكوندو جلفرن فى أنقرة كان رئيس الاتحاد يحمل الشهادة الثانوية وهو أمر قليل الحدوث بين رؤساء الاتحادات الذين لا يرقى معظمهم الى أكثر من مستوى التعليم الابتدائى . وقد أمكن لهذا الرئيس أن ينظم السكان لإنشاء الطرق اللازمة لإخراج مدينة الصفيح من عزلتها ولإنجاز شبكات التغذية بالماء . وقد نجح فى أن ينشئ فى الجيسيكوندو تعاونية لشراء الأراضى من ملاكها وأنشأ مدرسة للسكرتارية يمكن لفتيات الجيسيكوندو أن يتدربن فيها على الطباعة على الآلة الكاتبة ويشغلن بعدئذ فى وظائف السكرتارية .

والى جانب رئيس الاتحاد ، يوجد شخص آخر يمكن أن يوجه الحياة فى الجيسيكوندو ذلك هو المختار Mukhtar . حيث توجد الوحدة الادارية المحلية فى تركيا باسم المختارلك وهى الوحدة الأساسية التقليدية ولا زالت المدينة التركية مقسمة حتى الآن الى كازات Kazas (أحياء) تشمل عددا من وحدات المختارلك . وتقع الجيسيكوندو اذن ضمن واحدة من هذه الوحدات الصغيرة وتعتمد فى جزء من حياتها على المختار الذى يقوم أيضا بدور الوسيط بين الإدارة وسكان الجيسيكوندو بطريقة أكثر بيروقراطية مما يفعل رؤساء الاتحادات حيث يقوم مثلا بتوزيع تصاريح الإقامة . وإذا كان المختار من بين سكان مستعمرة وضع اليد فيساعد ذلك على دفع الأمور بطريقة أسرع حيث يسخر خدمات البلدية والمصالح الحكومية لصالح السكان . وحيث يشتد أثر الرشوة فى السنوات الحالية . وهو تقليد قديم . فان المختار يتعرض للكثير من الاغراءات المادية . ويتم انتخاب المختار كل أربع سنوات بواسطة سكان المختارلك بما فى ذلك سكان الجيسيكوندو .



وهناك اتحادات أخرى تعمل في الجيسيكوندو مثل الجمعيات الرياضية أو الجمعيات التعاونية التي تعقد لبناء مدرسة أو جامع . لكن الفردية تظل رغم ذلك قوية جدا . فلا يشارك من بين سكان الجيسيكوندو في تنظيماتها المحلية - خارج انتخاب اتحاد التنمية الذي يهتم اهتماما مباشرا بمصالحهم سوى ١٠ - ١٥ ٪ من جملة السكان - غير أن نسبة مشاركة الشباب بين سن العشرين والثلاثين ترتفع الى ضعف المتوسط العام .

وما زالت مشكلة الاسكان لا تلقى الاهتمام الواجب . ففي الوقت الذي تزداد فيه الهوة بين الأغنياء والفقراء والذي تتفشى فيه الرشوة ويتدخل فيه الجيش يتركز الاهتمام أكثر على حل المشكلات الاقتصادية الوطنية . وفي عام ١٩٧٩ لم تسمح الجهود التي بذلتها لجنة المعونة والتنمية الاقتصادية عن طريق صندوق النقد الدولي والبنك الدولي للانشاء والتعمير بتوفير الأموال اللازمة للتنشيط الاقتصادي في تركيا سوى بنسبة سبع . وفي هذا السياق المضطرب لا بد أن نذكر مستعمرات وضع اليد القديمة والجيسيكوندو قد أصبحت - مع تقنين المشاركة الشعبية - من أكثر القطاعات استقرارا في المدن التركية الكبرى .

### **المغرب العربي : الجزائر بين النفط ومدن الصفيح :**

تشير الاحصاءات في الجزائر الى أن ٦٠ ٪ من بين السكان تقل أعمارهم عن الثامنة عشرة . وتصل معدلات المواليد الى أعلى معدلات معروفة في العالم فهي تتراوح بين ٣٢ ٪ - ٣٤ ٪ سنويا . وسوف يتضاعف سكان الجزائر إذا من الثمانينيات وحتى نهاية القرن العشرين . وتشمل نسبة التحضر نصف السكان تقريبا مع تركيز شديد في المدن الكبرى التي تطل على ساحل البحر المتوسط . وقد ازداد سكان مدينة الجزائر من مليون نسمة في عام ١٩٦٦ الى ١٧ مليون

نسمة اليوم . فى الوقت الذى تتدهور فيه ظروف المعيشة فى العاصمة ؛ فمن التضخم الى الارتفاع الهائل فى الايجارات الى الكثافة السكانية المفرطة ، الى اختناقات المرور . وفى القصبة حيث قدر السكان بحوالى ١٠٠ ألف نسمة يصل معدل التزاحم الى ستة أشخاص فى الغرفة الواحدة التى تتكون من ١٢ متر مربع من المسطح السكنى<sup>(١٠)</sup> . ولا توجد كثافات معقولة نسبيا إلا فى الأحياء الموسرة التى يسكنها الأغنياء الجزائريون العاملون فى الجيش أو فى الجهاز الحكومى مثل أحياء ايروى فرانس - بوازيه - بولوغين البيار - هيدرا - القبة وبيرماندري . ولا زالت مدن الصفيح والمناطق السكنية السيئة . التى ارتبطت دائما بوجود الاستعمار ، فى حالة امتداد شامل بعد ١٨ سنة من اعلان الاستقلال الوطنى .

ولا زال انقطاع الماء لعدة ساعات فى كل يوم شاهدا فعليا على عجز القائمين على الأمر عن أن يسيطروا على عملية التحضر فى العاصمة . وحتى حينما نترك العاصمة الى المدن الكبرى الأخرى حيث يهبط معدل النمو الحضرى من ٨ ٪ الى ٥ ٪ أو ٦ ٪ فان مشكلة المسكن تظل قائمة . ففى وهران تتمثل المشكلة فى تحول الأحياء الشعبية الى مناطق سيئة ، وفى قسنطينة ، وفى عنابة تتضاعف أعداد مدن الصفيح . ولكن هل يعود ذلك الى حقيقة أن هذه المدن تحوى مناطق صناعية مجاورة مثل أرزاو فى وهران والحجاز فى عنابة وبليدة وروبية قريبا من الجزائر . ليس هذا هو السبب لأن المواضع الحضرية الأخرى مثل سكيكدة ومستغانم وتلمسان وسيدى بلعباس تعرف أيضا مشاكل اسكانية لا تقل خطرا .

ولعل السبب الرئيسى فى مشكلة الاسكان القومية فى الجزائر ناتى من

نموذج التنمية الذى تضمن التضحية بالاستثمار الاجتماعى لتركز الجهود على الاستثمار الانتاجى . والانفصال عن التسلط الاقتصادى للقوة الاستعمارية السابقة . ووضع القواعد الصناعية اللازمة لتحقيق التنمية المستقلة . وقد ضمنت هذه الطموحات فى الخطة الثلاثية الأولى (١٩٦٧ - ١٩٦٩) وفى الخطتين الرباعيتين (١٩٧٠ - ١٩٧٣ و ١٩٧٤ - ١٩٧٧) . ومع تقييد الاستهلاك أمكن أن تصل معدلات تراكم رأس المال الى أرقام قياسية ؛ فقد قدر البنك العالمى بأن معدل الادخار وصل الى ٤٤ ٪ من الناتج المحلى الاجمالى فى خلال السبعينيات<sup>(١١)</sup> . ولكن الجهود التى بذلت فى مجال محو الأمية لدى الجزائريين كانت أقل بكثير فلم تزد نسبة الأطفال المدرسين عن ٨٦ ٪ غير أن الأمية لدى الكبار قد انخفضت من ٨٥ ٪ فى ١٩٦٢ الى ٣٥ ٪ فى عام ١٩٧٨ . وأصبح السكن اذن هو المشكلة التى لم تحل فى الجزائر .

ولا تزد المبالغ المخصصة للاسكان عن ٢ ٪ من الدخل القومى و ٨ ٪ من الاستثمارات فى مقابل ١٠ ٪ و ٢٠ - ٣٠ ٪ فى البلدان المتطورة . وقد بدأت ضالة الدخل لدى جزء من الأسر الى تراكم المبالغ الواجب دفعها كإيجار للمكس مما تسبب بالتالى فى نقص الأرباح التى تجنيها المكاتب المعنية لتحسين وإدارة العقارات وقد تسبب ذلك فى وجود مزيد من القيود على حركة البناء . يضاف الى ذلك ضالة حجم الاخار الخاص فى صندوق التوفير الذى يسهل امكانية تملك المساكن . وهكذا انخفضت انتاجية قطاع البناء الى حد كبير فلم تصل إلا لانجاز متوسط ٢٧ ر مسكن سنويا لكل شخص يمارس نشاطا . ولم يصل معدل الوظائف

---

(١١) Banque Monnaie, Mémoire sur la situation et les Perspectives économiques en Algérie, 17 février 1978, rapport No. 1816 - A1, Washington, 1978.

العليا (عدد الكوادر العليا / عدد الموظفين) فى شركات البناء العامة إلا الى ٥٠ ٪ - ٢ ٪ فى ١٩٧٧ رغم أن المعدل المقبول ينبغى ألا يقل عن ١٠ ٪ وكانت النتيجة هى تزايد النقص فى الاسكان الحضرى من ٢١٧٠٠٠ الى ٥٥٢٠٠٠ فى المدة بين ١٩٦٦ - ١٩٧٦ . كما ازداد معدل اشغال المساكن من ٦١ ر ٦ شخص فى ١٩٦٦ الى ٨١٦ ر ٨ شخص فى ١٩٧٤ ثم الى ٩٣ ر ٩ فى ١٩٧٧ .

وفى ولاية الجزائر وحدها سجلت الادارات البلدية ٢٠٠ ألف طلب للحصول على مساكن لم يمكن توفيرها . ويستلج الاجتماعى فاروق بن عطية فى استبياناه عن الجزائر أن سكان العاصمة يعيش منهم واحد بين كل أربعة فى ظروف سكنية سيئة للغاية (١٢)

وقد وصل الموقف الى مرحلة أصبحت فيها أولوية التنمية الصناعية مهددة أيضا إذا لم توجد حلول مناسبة وسريعة لمشكلة الاسكان . ومن بين الد ٨٠٠ ر ٧٧٧ مسكن عادى وجد أن ٢٠٠ ر ١٨٣ لا يتوفر فيها الغاز ولا الكهرباء و ٣٠٠ ر ١٢١ لا يتوفر فيها المياه النقية فى داخل المسكن . كما لا تتوافر المراحيض ولا بالوعات التصريف فى ٨٠٠ ر ٠ مسكن . وكانت المساكن المؤقتة والسيئة تمثل ٥٩٩٥٠٠ وحدة يعيش فيها ٤ مليون شخص سواء فى المدن أو القرى . وقد ازداد هذا الرقم كثيرا بعد هذا التاريخ . وحتى بافتراض أن السكن السيئ لم يزد إلا وفق معدلات النمو السكاني فان هذه الزيادة تصل حسب التقدير الأدنى الى ٣ مليون حضرى يعيشون فى المناطق السيئة ومدن الصفيح فى الجزائر - على أساس أن هناك جزائرى من بين كل اثنين يعيش فى

---

F. Benatia, l'espace à Alger après 1962. Alger, SNED, 1978, p. 109.

(١٢)



المدن - وتذكر الاحصاءات أن هناك ٢٠٠ر٨٩٢ر٦ شخص يعيشون في ٨٩٠ر٣٥٠ مسكن حضري . ويحدد نفس الاحصاء عدد الساكنين في كل شقة سكنية بمعدل ٧ر٢ شخص . ولكن هذه الاحصاءات تخفى - رغم كل هذه المؤشرات - الحقائق التي توضح مشاكل مدن الصفيح . والواقع أن السلطات لا تتوفر لها احصاء دقيق يفصل مدن الصفيح والمناطق السيئة عن المناطق الحضرية الأخرى<sup>(١٣)</sup> .

ويمكن القول بأن مدن الصفيح - بمعناها الحقيقي - التي توجد في ناضور وأكاسيا تضم ١٢ر٨٪ من العاطلين كما أن ٤٢ر٢٪ من سكانها يتوفر لهم فقط فرص العمل المؤقتة و٤٥ر٣٪ لديهم عمل ثابت ولكنه غير مورد . ولدى نسبة ٦٠٪ الأكثر غنى من بين سكان مدن الصفيح يتوفر دخل شهري يتراوح بين ٦٠٠ - ١٠٠٠ دينار<sup>(١٤)</sup> ويتعيش من هذا الدخل بالطبع أفراد الأسرة جميعا أى أنه موزع على ٦ - ٨ أشخاص في المتوسط . وينبغي أن نذكر أن بعض الأكواخ تضم أسرا يصل عددها الى ١٠ - ١٥ شخص قد يعيشون جميعا في غرفة واحدة .

وفي أكاسيا يحيط بالشارع الرئيسى الترابى أكواخ منخفضة مصنوعة من الأخشاب يؤدي بعضها وظائف اجتماعية مثل محل البقالة وحينما نبعد عن هذا الشارع الرئيسى نجد خطوطا متوازية من المساكن القديمة سابقة التجهيز ثم تقسيمها الى أجزاء أصغر يعيش فيها أكبر عدد ممكن من الأسر . ويزيد انحدار الأرض في جزء من هذه المنطقة فيصبح من الضروري في انشاء سلالم تقود الى المساكن وترتفع هذه السلالم في خط رأسى قد يصل ارتفاعه الى ٥٠ مترا بدءا

---

Benatia, Op. Cit., p. 49.

(١٣)

(١٤) الدينار الجزائرى أعلى قليلا من الفرنك الفرنسى .

من الشارع المرصوف الذى يحيط بأسفل مدينة الصفيح . وتوجد المساكن المرتفعة وهى غالبا مصنوعة من الأخشاب وتتكون من طابقين . حيث تتخللها دهاليز تتكس فيها أشياء من كل نوع . ويوجد فى أعلاها هوائيات التلفاز أحيانا . ويلحق بالدور الأرضى صندوقة (كشك) تمثل امتدادا أفقيا للسكن حينما يصل التكس فيه الى درجة يصبح معها هذا الامتداد ضروريا . وتمتلئ الشوارع بالأطفال والنساء المحجبات وبالباعة الجائلين الذين يبيعون الفواكه والخضر . وحينما تضيق الأزقة بزداد الازدحام والاحساس بالتكس فى الأزقة التى لا يزيد عرضها على ٢ر٨٠ مترا تمتد أسياخ من الدواقد تستخدم فى وضع الملابس المغسولة . وتضيف الأكواخ الملحقة بالمساكن احساسا آخر بالازدحام والفوضى وظروف المعيشة غير المناسبة . وتوجد مساحة وحيدة غير مشغولة بالمباني على جانب الطريق يستخدمها الأطفال كملعب لكرة القدم أحد الرياضات الشعبية فى الجزائر .

أما فى مدينة الصفيح فى ناصور فتبنى المساكن أيضا من الأواح الخشبية والصفيح ولا يستخدم الصفيح هنا فقط فى بناء الأسقف بل أيضا فى تقوية الجدران الخشبية ويقوم بعض الحرفيين هناك بصناعة الشواهد الحجرية . وتمتد الحبال على طول الأكواخ لتستخدم فى وضع الملابس بعد غسلها ولكى يصل الانسان الى وسط مدينة الصفيح فلا بد من المرور من شارع يمكن أن نستقرئ من خلاله تاريخ الجزائر فهناك المساكن التركية القديمة التى تتميز بحدائقها الصغيرة وجدرانها العالية التى تحفظ للسكان حرمتهم . ونجد أيضا البائع المتجول الذى يضع بضاعته من الفول السودانى والفسق على عربة صغيرة يدفعها . وهناك دائما كثير من الأطفال وكثير من الحواري الضيقة وحبال الغسيل والمساكن السيئة

التي تقع على مسافة بعيدة من العمارات الضخمة غير أن الأحوال الصحية أفضل هنا مما هي عليه في آكاسيا فالمياه النقية موجودة في الحنفيات العمومية كما أن وجود الأسلاك الكهربائية يعطى انطبعا خاطئا عن أن مدينة الصفيح تلك مخدومة بالتيار الكهربائي ، فالواقع أن هذه الأسلاك تمر من فوق مساكنها دون أن تخدمها . أما داخل المساكن التي لا يمكن أن يلج الإنسان إليها إلا بعد معرفة وثيقة لسكانها ؛ فهو أيضا فقير لا يميزه إلا جهاز التلفاز الذي يجعل الغرفة الرئيسية والذي يشتري عادة بالتقسيط بالإضافة إلى بعض القماش المرسوم الذي يصنعه السكان بأنفسهم . وحينما يبدأ حفل الاستقبال فيكون ذلك عادة بتقديم الشاي ثم يكتشف الزائرون أن من يجلس الى جواره من ناحية هو من رجال الشرطة وأن الآخر موظف كتابي ثم بعض أفراد الأسرة الذين وفدوا من القرية ليعيشوا بصفة دائمة في ناضور . ورغم أن مدينة الصفيح في آكاسيا تنحصر في امتدادها بالنسيج الحضري المجاور فتزداد تكدسا ، فإن مدينة الصفيح في ناضور تمتد امتدادا أفقيا واسعا على حساب البراري والأراضي الشجرية .

ومن المستحيل أن نجد اجابة محددة لعدد الأشخاص الأقارب الذين يقيمون لدى الأسرة . ولا تسفر الزيادة السكانية المطردة والسريعة على سكان مدن الصفيح تلك التي وصلت الى مرحلة التشبع بل أن هناك مدنا صفيح قزمية تظهر تدريجيا في مدينة الجزائر يمكن أن نحددها في حي كليمادي فرانس وعلى تلال بوازريه . ويمكن أن يؤدي انشاء مصنع في ضواحي العاصمة الى ميلاد لواحدة من هذه التجمعات القزمية يسكنها العمال الذين يتوفر لهم دخولا معقولة ولكنها لا تكفي لدفع الايجارات المتزايدة . ويقودنا امتداد المناطق السيئة في النسيج الحضري وتدهور الظروف السكنية في كثير من المباني الى القول بأن عدد سكان

مدن الصفيح أعلى بكثير مما تعلن عنه السلطات الرسمية حتى النسبة التي أوردها فاروق بن عطية وهي ٢٥٪ تعتبر أقل من الواقع . فساكن مدن الصفيح والمناطق السيئة ومستعمرات وضع اليد يشكلون تقريبا  $\frac{1}{3}$  عدد السكان وهو المعدل الذي يسود العالم الثالث عموما . ومما يثير العجب حقيقة أن المختصين في اللجنة الدائمة للدراسات والتنمية والتنظيم والتخطيط في مدينة الجزائر الكبرى ، قد نشروا مؤخرا ما يفيد عن أن ساكن مدن الصفيح قد تناقصت نسبتهم من ٨٨٪ الى ٢٦٪ .

وفي عناية حيث أدت صناعة الحديد والصلب الى الاسراع في عملية التحضر نشأت مدن صفيح عديدة في نطاقات الضواحي . وحتى يمكن استيعاب هذه الجيوب من الفقر فقد طرح البنك العالمي مشروعا لإنشاء مجمع سكني مخطط في هذه المناطق . ونلاحظ في عناية أيضا مظاهر للأشغال غير الشرعى متناثرة على الأراضي الزراعية حيث تعرف باسم (القوربي) .

أما في قسنطينة وغير بعيد من الجامعة التي أنشأها نيمير - والتي تعتبر مدينة في الطبيعة من ناحية محتواها المعماري التقليدي ، تنتشر أيضا مبان عشوائية حديثة في شكل مدن صفيح أو مناطق سيئة . والواقع أن قسنطينة مدينة خجولة ومحافضة تسير الحياة اليومية فيها وفق تعاليم الدين ونواهيهِ ، فالمسجد الكبير يحتل وسط المدينة منذ ١٩٧٩ . ولكن تحويل مقر البلدية القديم الى مجلس شعبي محلي حول أيضا الميدان المركزي الى ما يشبه نظيره في المدن الاقليمية في فرنسا بمقاهيه ذات الشرفات وبالناس الذين يتجولون فيه فمن البلفدير يمكن أن يرى الإنسان الجبل المحيط بالمدينة الذي تكسوه الحشائش الطبيعية ولا زالت كثير من الأعمال البنائية في طور التشييد حيث تنشأ العمائر الضخمة بواسطة شركة



سوناتيبي الحكومية وهي مباني ذات أربعة طوابق تخصص لاسكان الطبقات المتوسطة التي يمتلك رب الأسرة فيها سيارته الخاصة وهي الأسر التي نراها في أيام الآحاد متجمعة حول البحيرات الريفية المحيطة بالمدينة لتستفيد من طيب الهواء والظلال .

غير أن الطرف الآخر للمدينة الممتد الى ضاحية سان چان يكشف عن وجه المدينة الخلفى حيث تحتل الأكواخ فى امتداد نحو مركز المدينة الصفات العالية لوادى رومل ، كما تمتد جيوب الفقر قريبا من ملعب (استاد) ١٧ يونيو حيث توجد مدينة عبد القادر التي تشكل جزءا من حى الزياضية (سابقا ضاحية لامي) وهي مدينة صفيح يغلب الفقر والبؤس عليها تمتد فيها المساكن على أرض هينة الانحدار . وتبنى هذه المساكن عادة من الطوب اللبن أو من الأحجار التي تغطى بطبقة من الصفيح . وينتظر السكان فيها منذ سنوات توصيل مساكنهم بشبكة المياه النقية ولازال التخلص من القمامة يمثل مشكلة رئيسية فى هذه المدينة حتى بعد موافقة البلدية على تأمين سيارة نقل صغيرة تنقل أكوام القمامة المكدسة التي يتخذ منها الأطفال ملعبا لهم ١ . وفى موضع يسمى « الكيلو ٤ » ، يقع خارج المدينة تمتد مستعمرة لوضع اليد وتزيد مساحتها يوما بعد يوم فعلى مدى منطقة من البرارى المزروعة التي يعتبر البناء فيها محرما وحيث يمتد وادى متعرج تحف به تلال مرتفعة أنشأ السكان على منحدرات هذه التلال مساكنهم غير الشرعية بكثافة تقل عن كثافة المساكن فى مدينة الصفيح ، ولكن الفقر يظل معلما مميزا فتثبت أسقف المنازل الصفيحية باطارات السيارات المستعملة المجمعة من أكوام القمامة فى المدينة .

وحتى تتخذ البلدية احتياطاتها أمام الامتداد المرتقب للسكن السيئ فقد

طرحت عدة عمليات تهدف الى القضاء على هذه الظاهرة مثل تقسيم أراضي الجماز غير أن التكديس يسير بخطى سريعة .

وتظل الجزائر حالة فريدة يقوم فيها الفنيون بعمل المعمارين حيث يتغلبون على ضعف الموارد المالية اللازمة للبناء بانجاز مساكن تتنافس في قبحها . فتبنى بيوت صغيرة ومتوازية من المواد سابقة التجهيز فتبدر كمكعبات صغيرة وسط خطة مقسمة الى مربعات . ويظل العزل السكنى واضحا فعلى بعد ١٥ ك . م من هذه المدينة السيئة بنيت مجمعة سكنية فخمة وخصصت لاسكان ذوى الدخل المرتفعة . ولتقسيم الجماز مدرسته الابتدائية الخاصة وفيما عدا ذلك فهي واحدة من مدن المنامات Cité - Dortoir ولكل مسكن فيها أساساته المعدة من الخرسانة المسلحة وحوائطه المصنوعة من الألواح المجمعمة أما السقف فيصنع غالبا من الصفيح المموج . والواقع أن قسنطينة تستقبل كثيرا من المهاجرين الريفيين . ويضاف الى ذلك مشكلة الزيادة الطبيعية .

أما وهران المدينة الثانية في البلاد فيظهر فيها العزل السكنى واضحا لدى أصحاب السلطة حيث يسكنون في حي النخيل أو سان أوبير وتبدو مبانيهم في شكل قلل تتكون من عشر حجرات على الأقل مبنية على الطراز الإسلامى ولكن ألوانها التي يختلط فيها الوردى بالأخضر الفاتح تذكر بالحلوى المصنوعة من الكريمة ولكنها مكلفة جدا . أما بالنسبة لضباط الجيش الشعبى فلا يشكل الحصول على مواد البناء أو العمال أى مشكلة ، ومن الممكن فقط أن يختلف نوع النباتات المزروع من حديقة مسكن لأخرى لأن العمال اللازمين لتقليم الأشجار أو تهذيب الحشائش متوفرون دائما . أما مستعمرات وضع اليد في وادى رحى فهي أسوأ حالا بالطبع وتحتل المساكن الطينية منحدرات التلال المشرفة على الوادى فتظهر

بأوانها الطينية أو الرمادية حسب مادة البناء وهي من الطين أو الأحجار مختلفة باللون الأبيض والأزرق الذي تظهر به الفلل الصغيرة . ولا تتمتع هذه المساكن بالمياه النقية كما أنها محرومة من الصرف الصحي وتمتد المستعمرة حيثما تتاح الأرض اللازمة للامتداد وعادة ما يكون ذلك في الأجزاء الأكثر ارتفاعا . وتظهر هنا أيضا مشكلة ارتفاع المباني السيئة المشيدة على أرض شديدة الانحدار رغم مراعاة قواعد السلامة في هذه البناءات . ويمكن أن نلاحظ هنا علامات الانهيارات الأرضية في جهات عديدة حيث ينتج ذلك عن استمرار تساقط الأمطار . وتستدعي الأسر الفقيرة أحد البنائين ليقم لهم حائط يستخدم كدعامة مبنية من الأحجار والطوب ضد هذه الانهيارات غير أن بعض ساكني مدن الصفيح يقرون أمام انهيارات المساكن خاصة في سيدى هواري . أما المدينة الأسبانية القديمة التي تشرف عليها متعة سانتاكروز تحتوى حتى الآن على بعض الواجهات المعمارية التقليدية الجميلة . وهي عناصر يحافظ عليها في عمليات التجديد الحضري الحالية . ولكنها تحتوى أيضا على كثير من المناطق السيئة تحولت بعضها الى بيئة مرضية تنتشر منها العدوى مما اضطر السلطة الى اخلاء السكان دون أن توجد لهم حلول اسكانية بديلة .

غير أن وهران تمتلك عددا من مباني الخدمات المهمة تبعا لما كانت تلقاه من رفاهية أثناء الفترة الإسلامية . وقد بقى من هذه المباني دار الأوبرا والكاتدرائية ومبنى البلدية التي أصبحت هنا أيضا مقرا للمجلس الشعبي المحلي . والواقع أن وهران بمطارها الدولي وجامعتها ومينائها ومنطقتها الصناعية في أرزاو ، يمكن أن تلعب دور مدينة التوازن Métropole d'équilibre بالنسبة للجزائر العاصمة وبالنسبة لكل الجزء العربى من البلاد : وتحتل برامج الاسكان

الاجتماعى المخصص للطبقات المتوسطة أهمية خاصة فى وهران الى جانب المجمعات السكنية مثل مدينة الميموزا (السنط) فى العين البيضاء وتوجد انجازات مهمة مثل مدينة أشجار اللوز التى افتتحت فى ١٩٧٩ وهى عبارة عن مباني قليلة الارتفاع ذات واجهات يحليها اللون الأصفر والبني والوردي . أما وسط المدينة والمنطقة الشاطئية فيسودها النشاط والحركة . ولكن هذه الخدمات تبدو من ناحية أخرى مثيرة للتفاوت الاجتماعى بين قلة من السكان يعيشون فى بحبوحة ويتمتعون بكل ما هو كمالي . بل ويفرضون أنفسهم على شعب يتحمل وحده عبء التنمية .

ويوعى بالمشكلة السكنية ، قررت السلطات الجزائرية زيادة معدل انجاز المباني من ٣٠ ألف وحدة الى ١٠٠ ألف وحدة سنويا ابتداء من بداية الثمانينيات ، ووجهت الجهود الى كل الجهات فى آن واحد . فمن العمل على كبح الخروج الريفي بزيادة الأرباح المخصصة للريفيين بنسبة ٥٠% فى القرى الزراعية الاشتراكية الى بدء أجهزة التخطيط الحضري عملها . وفى ١٩٦٨ أنشئت اللجنة الدائمة للدراسات والتنمية والتنظيم والتخطيط لمدينة الجزائر الكبرى COMEDOR التى صودق على خطة عملها فى ١٩٧٥ . ولمواجهة المضاربات العقارية بدأت خطة لتكوين الاحتياطي العقارى فى ١٩٧١ . وأصبح لمعظم المدن الجزائرية خطة شاملة ضمن الصندوق الجزائرى للتخطيط الاقليمى CADHT كما بدأ الاصلاح الادارى منذ عام ١٩٧٤ باعادة التقسيم الادارى الى ٣١ ولاية و١٠٦ دائرة و٧٠٣ محلية . كما تمت تقوية الاستقلال الادارى للتجمعات المحلية وتنظيم السياسة اللامركزية وعدلت قوانين تصاريح تقسيم الأراضى وتصاريح البناء فى سبتمبر ١٩٧٥ . وفى مايو ١٩٧٦ بدأ تطبيق سياسة نزع الملكية من أجل المنفعة



العامّة بما يسمح باستغلال أفضل للأراضي في الهوامش الحضرية . وفي ١٩٧٧ أنشئت وزارة الاسكان والتشييد الى جانب وزارة البناء والمرافق العامّة . وفي ١٩٧٨ أنشئ المعهد القومى لدراسات وبحوث البناء INERBA من أجل تجهيز القاعدة الفنية اللازمة لتنفيذ توجيهات وزارة الاسكان والتشييد وفي سبيل تحقيق ضبط لقطاع البناء<sup>(١٥)</sup> . وفي مجال المرافق العامّة حددت القواعد الأساسية<sup>(١٦)</sup> ففي المجال الصحى روى أن تكون في كل محلية (٥٠٠٠ - ١٥٠٠٠ نسمة) مركز صحى لكل ٣٠٠٠ - ٥٠٠٠ شخص وعيادة شاملة مجهزة بوسائل رعاية الأمومة والطفولة لكل ٢٠٠٠ - ٣٠٠٠ شخص . وفي الدوائر (الدائرات : ٣٠٠٠ - ١٠٠٠٠ نسمة) ينبغي أن يكون هناك قطاع طبى اجتماعى . ومستشفى تحتوى على ٢٤٠ سرير . وفي كل ولاية (٣٠٠٠٠ - ٨٠٠٠٠٠ نسمة ما عدا ولاية الجزائر) ينبغي أن يكون هناك مستشفى يحتوى على ٦٠٠ سرير على الأقل بالاضافة الى معمل طبى ومدرسة للمهن الطبية المساعدة .

وما تزال الجزائر ترى في استخدام المواد سابقة التجهيز حلا لمشكلاتها فمنذ عام ١٩٧٧ توالى وفود فرق الخبراء سواء من البنك العالمى أو من اليونسكو أو منظمة التنمية الصناعية أو من المركز الفرنسى العلمى للبناء أو من المعهد العلمى للبناء (المجر) ... الخ وتراكت التقارير التى قدمها الخبراء بالاضافة الى دراسة حديثة عن امكانيات البناء سابق التجهيز والمرافق العامّة في اقليم وهران بالجزائر<sup>(١٧)</sup> . وما من شك في أن تحسين معدلات الانجاز تستدعى الاستفادة

---

(١٥) الحكومة الجزائرية - قانون انشاء معهد دراسات وبحوث البناء - الجزائر ١٩٧٨ .

(١٦) التقرير الوطنى عن الجزائر في مؤتمر فانكوفر - الجزائر - ١٩٧٦ ص ٤٦ .

(١٧) دراسة قدمتها منظمة التنمية الصناعية - عقد رقم ١١٤/٧٨ - يوليو ١٩٧٩ .

من الخبرات الأجنبية بهدف تنظيم العمليات البنائية التي تقوم بها المؤسسات الجزائرية ويستلزم ذلك أيضا شراء مصانع المواد سابقة التجهيز التي يتم تركيبها أيضا بواسطة الخبراء الأجانب مع تكثيف بكل الوسائل الممكنة لوسائل انتاج المساكن . ومنذ الخطة الرباعية الثانية طور قطاع البناء وسائله الفنية مستفيدا في ذلك من الموارد المالية الاضافية التي حققها البترول . كما أن الخبرات الصناعية تستقدم تدريجيا الى البلاد .

غير أن نقط الاختناق سوف تظل موجودة لعدد آخر من السنوات . ويتمثل ذلك في نقص المؤسسات التعليمية الوطنية وضعف الامكانية الانتاجية للمؤسسات ونقص الكوادر وتحديد الموارد المالية . ومن الأمور الواضحة أن التوجيه الانتاجي الحالي يتم على حساب ٤٠٪ من السكان يمثلون الفئات الفقيرة التي لن يمكنها السكن في المجمعات السكنية التي وعدوا بها والتي لا يوزع إلا نصف عددها في المدة المحددة . هذا بالإضافة إلى أن فرق المهندسين الذين يقدمون التوصيات ليسوا أكفاء من الناحية الاجتماعية ويجهلون الكثير من الحقائق الحضارية عن السكن . وقد أوضح الخبير الاجتماعي الجزائري عبد المالك السيد لخبراء معهد البناء الفرنسي الحقائق الأساسية التي تتصل بالتركيب الأسري النووي والممتد ويقواعد الحياة الاجتماعية والنماذج الحضارية لملكية الأراضي وتوزيع الميزانية حسب الخطة الزمنية ، وتوزيع الميزانيات الأسرية ... الخ<sup>(١٨)</sup> مشيرا الى أن عملا آخر سوف يجرى على المساكن سابقة التجهيز لاعطائها طابعا محليا مثل تعديل الواجهات وانشاء الشرفات .

---

A. Sayad, Le rapport au logement moderne, Alger, 1977, p. 5, 13, 24. (١٧)

وعلى المستوى الرسمي اتفق على أن تعطى مشكلة السكن السيئ أولوية خاصة (١٩) . ولكن الواقع يؤكد أن الجهود التي بذلت لصالح سكان المناطق السيئة ومدن الصفيح ومستعمرات وضع اليد لازالت محدودة للغاية ورغم ذلك فإن البرامج التي تستهدف اصلاح هذه المناطق منتظر أن تنتقل الى حيز التطبيق فى المستقبل القريب . والحقيقة أن الجزائر لها تجربتها الغنية فى المشاركة الشعبية فى البناء من خلال التنظيمات الشعبية مثل الاتحاد الوطنى للشبيبة الجزائريين UNJA والاتحاد الوطنى للفلاحين الجزائريين UNPA واتحاد المجاهدين واتحاد النساء الجزائريات UNFA والاتحاد العام للعمال الجزائريين OGTA بالاضافة الى تجارب محلية ناجحة أخرى استهدفت اعادة السكان المقيمين فى مدن الصفيح مثلما حدث فى ستاوىلى قريبا من الجزائر العاصمة .

وتعد الجزائر فوق ذلك واحدة من البلدان القليلة فى العالم الثالث التى يمكنها أن تضع نهاية سريعة لمدن الصفيح فيها عن طريق اكمال بناء المجمعات السكنية وفق البرامج الوطنية التى تضع أولوية للقضاء على مظاهر السكن السيئ . وقد يكفى كخطوة أولى أن توضع قائمة وموازنة للاعتبارات والعمليات المحلية التى تنابعت بعد الاستقلال . ثم يمكن بعد ذلك لوزارة الاسكان والتشييد أن تبادر بتنفيذ عملية رائدة تختبر من خلالها امكانية البناء بالجهود الذاتية المعانة ومن النفقات التى سوف تتضح فيما بعد يمكن للمشروع النهائى أن يعمم . وفى مجال التعاون الثنائى يمكن لمثل هذا البرنامج أن يلقى مساندة من اللجنة الجزائرية الفرنسية المختلطة التى تعقد اجتماعاتها سنويا برئاسة وزيرى الخارجية فى البلدين .

---

(١٩) من مقابلة مع السيد القايد السكرتير العام لوزارة الاسكان والتشييد فى الجزائر : ٣ ديسمبر ١٩٧٨ .

## المشرق العربى : القاهرة والمشواثيات السكنية :

يظهر وادى النيل فى الصورة الجوية كشريط رفيع قائم يسير وسط صحراء شاسعة وتتوزع على جانبيه المنشآت العمرانية والمستوطنات البشرية ، بدءا من سد أسوان حتى دلتا النيل . وسكان مصر زادوا من ٤٠ مليون نسمة فى الثمانينيات الى ٦٢ مليون نسمة فى عام ٢٠٠٠ لا يتوفر لهم فى هذا الوقت إلا ٣٦٪ من المساحة الكلية لمصر ، وتشمل تلك النسبة ذلك الشريط الضيق الذى يمتد بين الصحراء الليبية والصحراء العربية . ولا زالت الهجرة الريفية التى تنتهى الى بعض المدن الكبرى سمة مميزة فى مصر ، فالهجرة من الريف تنتهى الى بورسعيد والاسماعيلية فى منطقة قناة السويس . وإلى الاسكندرية وطنطا والمحلة الكبرى فى الدلتا . وتستقبل القاهرة الجزء الأعظم من هذه الهجرات . وإذا كانت نسبة التحضر قد وصلت فى مصر الى ٤٤٪ فإنها قد وصلت الى ٥٠٪ مع نهاية القرن العشرين<sup>(٢٠)</sup> ، وتبعا للنمط التوزيعى للسكان فى مصر فإن حساب الكثافة العامة لا يعطى دلالة قوية عن توزيع السكان بقدر ما تعطى الكثافة على أساس الأراضى المسكونة فعلا والتى زادت من ٢٧٩ نسمة / ك م<sup>٢</sup> فى ١٩٨٧ الى ٨٤٥ فى ١٩٦٦ ثم الى ١٠٤٢ نسمة / ك م<sup>٢</sup> فى ١٩٧٥ . وتتحكم هذه الكثافة المفرطة فى المستقبل الاقتصادى للبلاد أكثر مما يتحكم التوزيع النسبى للأنشطة التقليدية والذى يشمل ٥٥٪ فى الزراعة و ٢٥٪ فى الخدمات والتجارة و ٢٠٪ فى الصناعة وقد ازداد سكان القاهرة من مليون نسمة فى عام ١٩٣٠ الى ٥ مليون فى عام ١٩٦٠ ثم الى ٩ مليون فى ١٩٨٠ يعيش ثلثهم تقريبا فى مساكن سيئة .

---

Omar El - Agraa et A. M. Ahmed, "Regional Asséssment of Human Settle- (٢٠)  
ments Policies in Arab Countries", Habitat interational. Vol. 3, No. 3 - 4, p. 357.



وتزيد الكثافة فى العاصمة التى قدرت بـ ٢٥ ألف نسمة كـ م ٢ الى ١٧٠ ألف نسمة / كـ م ٢ فى منطقتى شبرا وباب الشعرية وهو رقم قياسى عالمى لا يضاهيه إلا الرقم الخاص بهونج كونج .

والى جانب الأحياء الراقية مثل مصر الجديدة التى تتميز بمبانيها الفاخرة يظل الواقع السائد ممثلا فى تكس وازدحام لا يمكن السيطرة عليهما . وتشبه القاهرة اليوم روما القديمة ؛ فهى مدينة تحتوى على كثير من البنايات الآيلة للسقوط التى تتهدم على ساكنيها فتقتل عشرات الأشخاص<sup>(٢١)</sup> . وحينما يصعد الإنسان الى الكبارى الطوية الدائرية التى تلو حركة السيارات المزدحمة فى ميدان التحرير الذى يقع فى قلب المدينة تصبح الضوضاء والقذارة والتلوث سمات مميزة توجد بدرجات متفاوتة فى كل أنحاء العاصمة فتصل الى أقصاها فى منطقة الزبالين التى وصفناها فى موضع سابق . كما أن الانطباع عن القبح المتمركز فى الأحياء الشعبية بعماراتها الرمادية أو البنية لا يمكن أن يحوه انطباع آخر عن لغة القاهريين الساحرة وحديثهم الطيب الودود . وفى تلك المناطق التى يتراكم فيها التوتر الاجتماعى الناتج من الفقر فى هذه الأحياء ، تتراكم المهن الحرفية الصغيرة التى ترتبط بالقطاع غير الرسمى والتى تنتهى بنوع من التطفل الحضرى فهنا نجد ماسح الأحذية كما نجد بائع الكبريت ....

ولا تتوفر للأسر الفقيرة سوى دخل بسيط وهم يشكلون نسبة العشرين فى المائة من القاهريين الذين لا تتوفر لهم الكهرباء والثلاثين فى المائة الذين لا تتوفر لهم المياه النقية .

---

"Cités géantes", enquête du Monde, 8 Mars 1978.

(٢١)

أما عن الحاجة الى الصرف الصحى ، فهي تتجاوز أربعة أضعاف قدرة شبكة المجارى فى القاهرة . ويوجد ٢٠٪ من السكان لا يتوفر لهم أى نظام للتخلص من المياه الزائدة عن الحاجة . وقد أجرى استبيان لقياس النقص فى المرافق والخدمات . فوجد أن ٢٣ر٥٪ من الأطفال الذين وصلوا الى سن التعليم الابتدائى لا تتوفر المدارس اللازمة لاستقبالهم مما يزيد من حدة وخطورة الأمية<sup>(٢٢)</sup> . ولازالت خدمات الهاتف والبريد والطريق والمستشفيات والمساحات الخضراء دون ما هو مطلوب بكثير . وقد احتوت الخطة الخمسية ١٩٧٨ - ١٩٨٢ على قائمة من النوايا الطيبة ولكن أين يمكن لبلد تعاني من ديون خارجية تصل الى ١٢ مليار دولار من أموال لتنفيذ بنود هذه الخطة . وفى انتظار الحل ابتكر واضعو اليد السكن فى مقابر المدينة التى أصبح يشغلها الآن ٥٠٠ر٠٠٠ نسمة من الأحياء ، الذين يوجدون فى هذه المقابر بطريقة غير شرعية . وفى مقابر القاهرة (القرافة) بنت الأسر المسلمة الغنية مساحات خاصة بها تسهل عليهم زيارة القبور ، وكان أن تحولت هذه المساحات إلى مأوى مؤقتة . وفوق ذلك تزداد درجة تريف Ruralisation القاهرة فليس هناك مدينة أخرى فى العالم الثالث يمكن أن نجد فيها هذا الاضطراب والفوضى ومازالت مناطق الاسكان الاجتماعى تتحول الى مناطق سيئة Taudification مما يعد ذلك عاملا مهما فى زيادة مشكلات السكن السيئ مثلما حدث فى عين الصيرة .

فجبر طريق ترابى يمر من تحت قناة قديمة يصل الإنسان الى مجمعة عين الصيرة السكنية التى تقع بحذاء حى القلعة المركزى القديم . وعلى جانبى شارع طويل غير مرصوف تقف عمائر مكونة من أربعة طوابق وفق خطة شطرنجية

---

(٢٢) التقرير الوطنى عن مصر فى مؤتمر فانكوفر - القاهرة - ١٩٧٥ .

لا يوجد فيها أى مظهر للترف . وتنقص فى تلك المساكن كل الخدمات الأساسية ما عدا الكهرباء . ويحل الباعة المتجولون محل المتاجر وتمتد حبال الغسيل عبر النوافذ . ويتمثل المجال الترويحي الوحيد أثناء اليوم فى لعب الأطفال وسط أكوام ظاهرة من القنارة تحتوى على برك الماء والأشياء المهمة والطين . وينفصل حى عين الصيرة عن النسيج الحضرى الحقيقى بالقناة التى أشرنا إليها من ناحية وبطريق يمتلئ بالحركة وأراضى شاغرة يشغلها واضعو اليد من الناحية الأخرى . وقد بنيت المساكن الاقتصادية وفق طرق فنية سابقة التجهيز استوردت من أوروبا . وهى فى كل الأحوال مزدحمة بسكانها ولم تتعرض إطلاقا لإصلاح أو صيانة .

وكانت الحكومة تركز كل جهودها على القاهرة فى الخطتين الخمسينيتين الأولتين فبنت فيها ثلث اجمالى المبانى الى أقيمت فى كل البلاد . غير أن نقص الأموال اللازمة للاستثمار أدت الى تحويل المبانى الجديدة الى مناطق سيئة فى خلال عشر أو خمس عشرة سنة من البناء . فقد أدى تجميع القمامة مثلا الى تحويل الأراضى الشاغرة الى مخازن للفضلات ولعب الصفيح الفارغة . ولما كانت هناك صعوبات فى تصريف مياه الأمطار فقد تحولت كثير من المناطق الى برك يملؤها الماء الراكد وأصبحت تلك المناطق وسطا ملائما لتكاثر الحشرات الناقلة للأمراض المعدية وتحولت الى مسطحات تعوق الاتصال بين بيت وآخر . وتهدمت واجهات المنازل فأصبحت فى حاجة الى مزيد من الإصلاح .

وفى مواجهة الازدحام السكنى لم يتردد السكان فى بناء غرف إضافية من الطوب اللبن تعلو أسطح الشرفات أو فى إضافة جزء من مدخل البيت لتوسعة المسطح السكنى ولم يفعل الفنيون المكلفون بالعمل على احترام قواعد تخطيط المدن والتنظيم العام سوى أن تركوا السكان يفعلون فعلهم رغم ما تتصف به هذه

الغرف الاضافية من شروط غير صحية . بل أن بعض الأسر عمدوا إلى بناء أكواخ اضافية الى جوار المباني الأصلية فمارسوا بذلك وضع اليد على الأراضي العامة كما عمد آخرون الى إلغاء الشرفات بتحويلها الى غرف اضافية تمتد الى شرفات الطابق الأعلى .

وقد طرأت هذه الظروف بالمثل على منطقة امبابة التي تقع الى الشمال الشرقي من وسط المدينة . حيث كانت امبابة منذ عشرين عاما عبارة عن منطقة ريفية عمد بعض سكانها الى بناء أكواخ بوضع اليد على جزء منها يقع على مشارف منطقة سكنية تحتلها القل الفاخرة . ثم تدخلت الدولة عن طريق مشروع للاسكان الاجتماعي يصل عدد ساكنيه اليوم الى ١٥٠ ألف نسمة . وتشير النتائج الأولية لاستبيان حديث الى أن منطقة امبابة كعين الصيرة وشبرا وحدائق زيدهم تعاني جميعها من التدهور السكني ، فالسكان يعيشون جنبا الى جنب مع الحيوانات . ووصل التزاحم السكاني حد الخطر فقد أصبح من المألوف أن تشترك ثلاث أسر في نفس الشقة السكنية أي ما يعادل عشرين شخصا يتكدسون في ثلاث غرف . وحينما يصل الواقدون الجدد فيضيفون الى هذا التزاحم تزاخما آخر تطرأ تحولات على استخدام المسطح السكني ، فالمطبخ يصبح غرفة نوم وكذا الحمام . والواقع أن التكنولوجيا الغربية في البناء قد دخلت الى هذه المنطقة - كما في غيرها - كما لم يوضع في الأذهان مسبقا درجة التزاحم واختلاف نمط الحياة بين الغرب وأمثال هذه المناطق . فالسكان يرفضون هذا النوع من المساكن الأشبه بالمكعبات الخرسانية المتلاصقة . ويترجم هذا الرفض بتأسيس هذه المساكن ويتدهورها السريع على الرغم من أن هذا الاسراف في استخدام المواد لبناء عمائر يتناقض عمرها الافتراضي الى النصف يمكن أن يقلل منه عن طريق تأمين



المستعبدات الفنية من خلال مجلس إدارة يشكّل بعد الانتهاء من مرحلة البناء  
يتولى الحفاظ على حالة المساكن ودرء هذه المساوئ عنها . (ولكن أصل الداء كله  
يرجع إلى المهندسين والفنيين الذين يسرفون في استخدام مواد البناء متجاهلين  
الداء الذي يردده المعمارىون والاجتماعيون اليوم عن ضرورة اتساق المساكن مع  
المعطيات الحضارية المحلية .

وتوجد منطقة سيئة أخرى تقع قريباً من وسط المدينة تلك هي منطقة  
الفسطاط التي تحوى بضع عشرات الألوف من السكان يسكنون في أكواخ مبنية  
من الطين والأحجار وتستخدم في أسقفها الكتل الخشبية التي تغطى بمادة من  
البلاستيك تعلوها طبقة من الطين ويستخدم الجير الأبيض فيها كطلاء للمداخل  
رغم وجود بعض المساكن الحجرية التي تعيش فيها أسر أقل فقراً ويستخدم في  
طلاتها أوان أخرى كالأزرق الفاتح أو الأصفر . وإلى جوار هذه المساكن وفي  
نهاية بعض الطرق الترابية يصادف الإنسان أكوام القمامة التي يتصاعد منها  
الدخان الأسود والتي تمتلئ بالفئران في هذا الحى المزدهم . وتختفى كل هذه  
المساوئ وراء مبنى إدارى مشيد من الطوب والخرسانة المسلحة يقف في مواجهة  
الشارع الرئيسى . وكل المساكن في هذا الحى هي نتيجة للبناء بالجهود الذاتية  
باستخدام الطوب اللبن والطين المجفف في عمل حوائط مصمتة تحتوى نادراً على  
فتحات (نوافذ) ضيقة . وفي ركن أحد الشوارع يوجد مقهى يحتل بناء جيداً كما  
يحتوى على جهاز تلفاز تلف حول زبائن المقهى ويتجمع فيه شباب الحى . وقد  
تحول بعض سكان مدينة الصفيح في الفسطاط إلى احتراف التسول وتحول  
مساكن هؤلاء إلى عشش من الطين المغطى بالقش . وهو تجمع قروى حقيقى يقع  
في وسط القاهرة يصبح من المألوف فيه أن نرى الأبقار والماعز أو الخنازير ترعى

وسط القمامة ولا يوجد فيه من الحرفيين سوى بائع الغاب الذى يحصل على سلعته من المناطق المجاورة ويعرضها فى محله لتستخدم فى عمل السواتر والأسقف .

بالإضافة الى هذه الأحياء توجد مناطق سيئة أخرى لا يمكن التعرف عليها إلا إذا توغل الإنسان فى عمق النسيج الحضري بل يلزم الإلمام بجوانبها تجنيد جيش من الباحثين لاحصاء جيوب الفقر الممتدة فى ضواحي القاهرة على طول بضعة عشرات من الكيلو مترات والواقع أن رحلة فى القاهرة من طرفها الى طرفها هى رحلة طويلة بين مدينتين فعلى حدود الصحراء لازالت مستعمرات وضع اليد فى حالة نمو بينما على شواطئ النيل أصبح الفلاحون الذين أقاموا مساكنهم وسط مزارع الفول والموز جزءا من المدينة ذاتها .

وحسبما ينص القانون المصرى فإن على صاحب كل بناء أنم يحصل على تصريح مسبق من المجلس الأعلى بعد أن يقدم المالك رسما هندسيا يوقع عليه معمارى مقيد فى النقابة . وأن يكون هذا الرسم مطابقا للمواصفات والمعدلات المعترف بها . ولكن كيف يكون هذا القانون مطبقا مع وجود هذا الامتداد السيئ وهذا التكس من المباني الهشة ؟ ان الجامع الأزهر نفسه يمتد تاريخه الى أكثر من ألف عام والذي يعد رمزا للروح الاسلامية فى مصر يتعرض أيضا لمثل هذا التدهور .

ومدن الصفيح موجودة أيضا فى الاسكندرية ممثلة فى حي الكارنتينة بسكانه الذين يبلغون ٥٠٠٠ نسمة . والواقع أن نمو الاسكندرية التى وصلت منطقتها الحضرية الى ٣ مليون نسمة لم يكن أكثر ضبطا مما حدث فى القاهرة . ومن هنا يمكن القول بأن التحديات موجودة على المستوى القومى . وفى مواجهة

هذه التحديات هيأت السلطات المعنية خطة طموحة تهدف الى بناء مدن جديدة تقع خارج منطقة الوادي<sup>(٢٣)</sup> . وتتحدد أهداف هذا المشروع فى إعادة تعمير منطقة قناة السويس بعد الحرب وإعادة توزيع السكان والأنشطة على مساحة أكبر من مصر (سيناء ، المنطقة الساحلية ، المدن التوابع فى الصحراء) بالإضافة الى تنمية المرافق والتوسع فى الصناعات البنائية . وفى سبيل تحقيق هذا البرنامج نفذ العديد من الخطط الاقليمية .

فقد أدت خطة تعمير منطقة القناة التى نفذت فى المدة من ١٩٧٣ - ١٩٧٦ الى استيعاب ٩٠٠.٠٠٠ ساكن سوف يزدون الى ثلاثة ملايين عام ٢٠٠٠ . فبعد حرب ١٩٧٣ تعرضت المدن على محور قناة السويس بين السويس وبورسعيد لكثير من التخريب وصل أحيانا الى نسبة ٩٥ ٪ فى بور توفيق ، وقد أدت سياسة الانفتاح الاقتصادى الى تشجيع الاستثمار الخاص فى هذا المجال رغم ما أدى إليه ذلك من تضخم وصل الى حد التوتر . وعلى الصعيد المالى ساعدت المعونة المالية المقدمة من دولة الامارات العربية المتحدة عن طريق البنك العربى للتنمية الى انجاز عدد من المدن الجديدة على طول قناة السويس .

ففى الاسماعيلية ، تلك المدينة المتوسطة التى وصل سكانها الى ٥٠ ألف نسمة والتى تتميز بدرجة عالية من الجمال رغم أن الوقت يمضى فيها بطيئا وفق ايقاع الحياة اليومية فى مصر ، أنشئت مدينتين تابعتين فى عام ١٩٧٨ . الأولى هى أبو خليفة التى تقع على مسافة ٢٠ كم الى الشمال من الطريق المتجهة الى بورسعيد . وفيها طريق حجرية تعبر القرية القديمة وتستخدمها العربات التى

---

(٢٣) من بحث للسيد محمد كامل أبو الفتوح مدير عام تخطيط المدن فى وزارة الاسكان والتشييد .

تجرها الحمير وسط المحال التي تعرض أنواعا متعددة من الفواكه والخضروات .  
وتنتهى هذه الطريق الى ميدان واسع غير مرصوف تحيط به عمائر مكونة من  
أربعة طوابق يميزها الشرفات الواسعة . وتميزها أيضا مادة البناء حيث أن  
الواجهات مغطاة بالأحجار غير المشذبة التي تعطى مظهرا جماليا والتي استجلبت  
من المحاجر التي تقع على بعد ٥٠ كم بأسعار منخفضة جدا تتمثل فقط في تكلفة  
النقل<sup>(٢٤)</sup> . وتحتوى كل عمارة على عشرين شقة . ولا يزيد ايجار الشقة المكونة  
من غرفتين عن ٣٥٠ جنيه مصرى وهو مبلغ لا تصل نسبته الى ٢٠٪ من دخل  
رب الأسرة . وخلف هذا القطاع السكنى الجماعى تمتد المدينة الجديدة فتشمل  
منطقة مكونة من بضع مئات من المساكن الفردية . وخططت هذه المساكن  
الفردية بحيث يمكن استخدام الفناء الداخلى فى تربية الدواجن . ويعيش فى  
معظمها فلاحون يدفعون ايجارا شهريا قيمته ٢٥٠ جنيه . وموزع فى الميدان  
المركزى مبانى الخدمات ممثلة فى المدرسة ومركز البريد الذى بنى على نمط  
البواكى Décades التقليدى ، بالإضافة الى مركز الشرطة ومحال بيع المواد  
الغذائية . وبالقرب من هذا الميدان توجد محطة المياه فى مبنى غير جميل من  
الناحية المعمارية ولكنه ثمين جدا بالنسبة لأبو خليفة وتسمح هذه المحطة بامداد  
كل المساكن بما يلزمها من مياه .

والواقع أن نجاح أبو خليفة لا يعود فقط الى طبيعة الانشاءات ونوعية  
المساكن الفردية أو الجماعية ، فحول هذه المدينة الجديدة لازال الفلاحون  
يستخدمون الطرق القديمة فى البناء بالطين ، فالطوب والطوف ليسا إلا نوعين

---

(٢٤) المعلومات الواردة هنا سجلت أثناء زيارة للموقع نظمتها هيئة اليونسكو بمناسبة انعقاد حلقة  
نقاش (سيمنار) عن الاسكان (نوفمبر ١٩٧٧) .



من الطوب الطيني المعروف الذي يخلط فيه الطين بالطفل أو بالرمل . ويصب في قوالب ثم يترك ليجف في الشمس ثم يستخدم في البناء طبقة بعد أخرى . ورغم طول الوقت الذي يستغرقه هذا العمل فإن الناتج يكون مادة صالحة لبناء مساكن ثابتة وبأسعار رخيصة للغاية . وعلاوة على ذلك فمدينة أبو خليفة الجديدة لا تمثل مظهرا متناقضا مع هذا الوسط الريفي بل أنها تتجانس معه وتعطيه مظهرا جماليا لأنها مدينة لها نفس الروح الريفية .

وفي ضواحي الاسماعيلية الجنوبية توجد مدينة جديدة أخرى هي مدينة الشيخ زايد التي تتكون من شارعى طولى وضعت فيه صورة كبيرة للشيخ زايد الذي ساهم ماليا في بناء مساكن هذه المدينة . وقد استخدمت نفس المواد والأساليب البنائية التي استخدمت في أبو خليفة . ورغم أن الانجاز قد تأخر قليلا في مدينة الشيخ زايد نظرا لأن بعض مباني الخدمات الشبابية والرياضية كانت نفسها للجنود التابعين للأمم المتحدة بعد حرب ١٩٧٣ . ويتمثل التركيب الاجتماعي في هذه المدينة في الطبقة المتوسطة المكونة من الحرفيين والتجار والموظفين . وهنا أيضا ينتهى السكن الجماعي الى فئة من السكان غير تلك التي تمثل الثلث الأكثر فقرا الذي تبني السلطات المساكن من أجلهم . وتكشف الزيارة لأحد المساكن الفردية عن أن التحول في استخدام المسطح السكنى لا يشير الى ميل نحو تكون منطقة سكنية سيئة Taudis ففي المسكن تقيم أسرة مكونة من ستة أشخاص من بينهم أربعة أبناء في ثلاث غرف تستخدم احداها كغرفة للمعيشة بالاضافة الى مطبخ وحمام وقناء خلفى . وفي أثناء النهار حيث يعمل الأب في الاسماعيلية ويذهب الأبناء الى المدارس تدعو الأم الجارات لزيارتها . ويقسم القناء المكشوف الى قسمين يفصلهما حاجز ليربى في أحدهما الدواجن والماعز ويستغل

الآخر فى اعداد الطعام أو فى تعليق الثياب المغسولة . ويشهد تجهيز المسكن الداخلى على أن هذه الأسرة موسرة نسبيا فهناك الأثاث الجيد والتلفاز والمدخل المزين بالاضافة الى ارتفاع الحوائط ، وتغطية جزء من الفناء المكشوف ليستخدم كحجرة اضافية وحتى لا يحدث تحول معمارى نحو السوء Taudification تمنع السلطات المحلية الارتفاع بالبناء فوق الحد المسموح به وكأن تجربة عين الصيرة لم تمنح من أذهان القائمين على الأمر .

وفى خلال المدة من ١٩٧٤ حتى ١٩٧٧ أنجز ٣٢٧٠٠ مسكنا فى منطقة قناة السويس وقد أمكن تحقيق هذا الانجاز الهائل بمساعدة المعونات الخارجية وكان الثمن هو تكلفة بنائية مرتفعة جدا . فقد انتهى الأمر فى المواد المستوردة . وقد أشار أحد المسئولين فى بلدية مدينة الشيخ زايد على أن القيمة الايجارية الحقيقية للشقة السكنية المكونة من غرفتين تصل الى ٣٤ جنيهها فى الشهر ، ولكن المستأجرين لا يدفعون سوى سبع هذه القيمة : ٣ر٥ - ٥ جنيهات شهريا ، ولم يكن من اليسير تقديم مثل هذه الهيئة إلا بدعم مكثف من الدولة التى تريد أن تضمن ولاء الطبقات المتوسطة بطريقة غير مباشرة .

وكانت هناك خطط اقليمية أخرى تهدف الى تفريغ القاهرة التى تحدى وحدها على ١٣ ٪ من اجمالى سكان البلاد فتقدم بذلك نموذجا قريبا فى تضخم الرأس الحضري كما كانت هناك مدن جديدة أخرى . وتظهر هذه المدن الجديدة اقليم القاهرة بمظهر صناعى . والواقع أن الصناعة المصرية تتمركز منذ عهد عبد الناصر الذى أراد أن يصل الى رأسمالية حكومية فى عدد من المواقع يستفيد فيها العمال من بعض المزايا الاجتماعية وخاصة فيما يتعلق بالسكن . والعمال المصريون - مثل المكسيكيين ومثل الطبقة العمالية فى العالم الثالث عموما - تشكل

فئة اجتماعية تتمتع ببعض الميزات النسبية ولكن وجه الشبه منعدم بين هؤلاء وبين الطبقات العمالية (البروليتاريا) في ظل النظام الشيوعي التقليدى . وتبعاً لهذه المزايا فإن السكن الاجتماعى لا ينتهى كما هو مفروض لفئة الـ ٣٠٪ أو الـ ٤٠٪ الأكثر فقراً من بين السكان الحضريين .

وعلى هامش المنطقة الصناعية فى حلوان (التي يعمل بها ٢٠ ألف نسمة وهى تقع على بعد ٢٥ كم من وسط القاهرة) أنشئت مدينتان جديدتان . حلوان الشمالية (٥٥ ألف نسمة) وحلوان الشرقية (٢٠ ألف نسمة) وفى نطاق القاهرة الكبرى أنشئت مدينة نصر التى يعيش فيها الآن ١٠ آلاف نسمة . وفى هذه المدن الجديدة الثلاث التى بنيت على هامش المراكز الصناعية وفى مناطق صحراوية كان الهدف واحداً وهو اسكان العمال قريباً من أماكن عملهم وذلك لتقليل حجم الحركة البندولية بين المراكز الصناعية ووسط القاهرة . ورغم أن العمارة فى هذه المدن ليست على مستوى راقٍ فإنها تظل أفضل بكثير مما هى عليه الأحوال فى عين الصيرة وفى امبابة . والإيجارات هنا منخفضة بالنسبة لرواتب العمال كما أن الكثافة معقولة (٥ أشخاص فى كل شقة مكونة من غرفتين أو ثلاث) كما أن الأحياء تحتوى هنا على مساحات خضراء ترفيهية وعلى معظم الخدمات . وتندمج فى مخططات هذه المدن الخطة التى تتكون من صفوف متوازية على طول المحاور التى تتقاطع بزوايا قائمة مع الخطة ذات التكوين العضوى . فالميدان المركزى يكون مركزاً للحركة تتجمع فيه الخدمات الأساسية مثل المحال الكبيرة والمدارس الثانوية والجامع . كما أن المجاورات Unité de Voisinage تتجمع حول مراكز ثانوية تتركز فيها الخدمات الخفيفة مثل المدارس الابتدائية والمتاجر الصغيرة . وتنظم حلوان الشمالية فى أربع مجاورات تحتوى كل منها

على ١٠ آلاف - ١٥ ألف نسمة يعيشون فى مساحة عشرة هكتارات . وقد شيدت  
العمائر ذات الطوابق الخمسة من مواد سابقة التجهيز . ويتكون السكن النمطى من  
شقق ذات غرفتين وصالة سابقة التجهيز . ويتكون السكن النمطى من شقق ذات  
غرفتين وصالة ومطبخ وحمام .

وإذا كان التراث المعمارى العربى لازال موجودا فى مصر حتى اليوم لدى  
بعض المعماريين المفكرين مثل الأستاذ حسن فتحى ، فإن هذا التراث لا يتمثل فى  
هذه المدن الجديدة ، ولا ينطبق ذلك على المساجد التى تذكر عمارتها بالاسلام  
الدين الرسمى للبلاد . ويصر المسئولون على أن الاهتمام بالتراث يصبح غير  
ممكّن أمام ضعف الموارد المالية ... ويتم اتفاق هذه الموارد فى المدن الجديدة  
كنسبة ٧٢ ٪ للمباني السكنية و ٢٨ ٪ للخدمات والمرافق وفى خارج حلوان الشرقية  
التي تقسم ببعض الميزات ، فإن المدينتين الأخرتين تعانيان من نقص المسطحات  
الخضراء (متر مربع واحد لكل ساكن) ونقص الخدمات اليومية ويفسر ذلك وجود  
عدد كبير من الباعة الجائلين وباعة الأرصفة .

وهناك ثلاث مدن جديدة أخرى بدئ العمل فيها منذ عام ١٩٨٠ وتقع  
جميعها حول القاهرة وهى أولا مدينة العاشر من رمضان التى تقع على بعد ٥٠  
ك م من العاصمة على طريق الاسماعيلية وهى مجهزة لاستقبال ٥٠٠ ألف  
نسمة . وتتأكد وظيفتها الصناعية من خلال انشاء وحدات للصناعات الغذائية  
والكيميائية والميكانيكية . وثانيا مدينة السادات التى تقع فى منتصف الطريق بين  
القاهرة والاسكندرية وسوف تكون لها قاعدة من الصناعات الثقيلة تحقق تفريعا  
سكانيا للمدينتين الكبيرتين فى مصر عن طريق تهئية ١٥٠ ألف فرصة عمل  
لسكان يبلغ حجمهم ٥٠٠ ألف نسمة فى عام ٢٠٠٠ وسوف يتيح انشاؤها



أيضا تنشيطا للزراعات الهامشية . ثم هناك ثالثا مدينة العبور التي تقع على بعد ٣٥ كم من مطار القاهرة وهي مجهزة لاستقبال ٢٥٠ ألف نسمة حتى نهاية القرن العشرين .

وتتمثل الخطة الاقليمية الأخيرة حول مدينة مرسى مطروح التي تقع فى منتصف المسافة بين الاسكندرية والحدود الليبية وهي خطة تشمل على انشاء مدينتين جديدتين الأولى فى العامرية قريبا من الاسكندرية والأخرى فى أبو طرطور التي تجهز لاستقبال ٣٠ ألف نسمة وسوف تقوم على هضبة نصف دائرية فى قلب الصحراء الغربية حيث يوجد منجم مهم للفوسفات سوف يبدأ استغلاله ويستكمل هذا الاستغلال بانشاء مركب صناعى .

وعدا الخطط الاقليمية فى مناطق القناة والقاهرة الكبرى ومرسى مطروح فان الحكومة تعد لخطط أخرى على المدى الطويل تتمثل فى تعمير سيناء وساحل البحر الأحمر وضايف بحيرة ناصر . وهى مشاريع يندرج فيها الحديث عن البناء بالجهود الذاتية - على الأقل من الناحية النظرية - فى سبيل اسكان المقيمين حاليا فى هذه المناطق فى الأكواخ ومستعمرات وضع اليد .

والواقع أن مصر منذ خطتها الخمسية الأولى تتبنى مشاريع تستهدف البناء وفق أنماط ثلاثة من المساكن : ٦٠ ٪ تقريبا من النوع المسمى « الاقتصادى » وتخصص لأسر دخلها بسيط . و ٣٥ ٪ من النوع المتوسط ثم ٥ ٪ من النمط الراقى « اللوكس » . ومن ناحية أخرى فان من الضرورى انجاز ٣٠٠ ألف وحدة سكنية فى كل عام لمواجهة المتطلبات المتوقعة . وقد بلغ العجز المقدر فى المناطق الحضرية فقط فى عام ١٩٧٥ بحوالى ١٠٥ مليون مسكن<sup>(٢٥)</sup> . يضاف اليها

---

(٢٥) التقرير الوطنى عن مصر فى مؤتمر فانكوفر - المرجع السابق ص ٤١ .

المساكن التى ينبغى احلالها وما سوف يترتب على النمو الديموجرافى . وبذلك يبلغ اجمالى المساكن المطلوبة بين عامى ١٩٧٦ - ٢٠٠٠ م ٩٢٨٠٠٠ رة وحدة فى المناطق الحضرية وحدها . واذا ما طبقت معدلات الانجاز الحالية فان البرامج لا تسمح إلا بانجاز ٦٠ ٪ من المتطلبات من الاسكان الاجتماعى والواقع أن ميزانية الدولة جميعها لا تكفى لانجاز ما هو مطلوب .

وقد طرحت هيئة اليونيسيف مشروعا للمعونة فى مدينة الصفيح القاهرية بولاق وذلك من خلال ذلك من خلال مشروع يتم بالجهود الذاتية . ولكن الهيئة العامة لبحوث الاسكان والتشييد والتخطيط لازالت غير راغبة فى المشاركة الشعبية فى البناء .. فى الوقت الذى تحتاج فيه القاهرة الكبرى الى ٦٠٠ ألف مسكن على الفور ، لكى يمكنها أن تتنفس رغم أنها مدينة يزيد سكانها سنويا ٣٠٠ ألف شخص .



# **الباب الثالث**

## **المشاركة في حل مشكلات الإسكان**

---

- الفصل الثامن : الاجراءات التمهيدية .
- الفصل التاسع : اسهام التعاون الدولي .





# الفصل الثامن

## الإجراءات التمهيدية

- مقدمة .

- زيادة الموارد القومية المخصصة للإسكان .
- كبح الهجرة الريفية عن طريق التخطيط الإقليمي .
- حدود النموذج الغربي للإسكان الاجتماعي .
- المماريون الحفاة .
- شبكات الاستقبال ( نمط تخطيطي ) .



## الفصل الثامن

### الاجراءات التمهيديّة

#### مقدمة :

ان فقر الحياة الحضرية فى البلدان النامية الذى لم يطرأ له مثيل من قبل من حيث اتساعه وفداحته . ولا يمكن أن يتقشع هذا الوضع إلا من خلال الوعى بالرأى العام ، ومن خلال اعادة التمعن فى المواقف التى يتخذها من يمكن سلطة القرار والفليين . وكل الخبراء يتزفون الآن أن حل مشكلة مدن الصفيح لابد أن يمر من خلال تخطيط اقليمى يهدف الى كبح الهجرة الريفية : فحينما يصبح التيار قويا يصبح من الأفضل أن نقل من سرعته عدد المنبع . ولكن هل يكفى أن نعهد بالأمر الى الخبراء ؟ ان ملايين الأسر تعيش فى المناطق الحضرية فى ظروف سيئة للغاية ، ومهما كانت كفاءة اللوائح . ولكى تكمل الصورة التى ذكرناها فحتى لو أغلقنا الصنبور فى الريف ، فسوف يظل عدد المهاجرين فى ازدياد لمدة طويلة أخرى . ومن هنا يبدو من المناسب فعلا على المستوى القومى أن ندفع بأولوية برامج الاسكان الى الأمام ، وأن تزيد الدول الحصص المالية للسكن . ولا يمكن لهذه الأولوية - التى ينبغى أن تحتل مكانا يسبق الهجرة الريفية إذا أردنا أن نرتب الحاجات العاجلة - لا يمكن أن تفرض نفسها اطلاقا بواسطة الفليين بل ان الخيار السياسى لابد وأن يرتبط بمطالب الرأى العام .

هل ينبغى أن نتحدث مرة أخرى عن برامج البناء الجديدة التى تلتفد الآن ؟ ان الاستقرار والنقد للاسكان الجماعى فى العالم الثالث يشير الى أنه سوف يصبح من الخطأ أن يكثر من بناء المجمعات السكنية الكبيرة على النمط الغربى التى



لا يستفيد منها سوى ٤٠٪ من السكان ذوي الدخل المنخفض والذين يتكدسون في مناطق الأكواخ ومدن الصفيح . كما ينبغي أن تخصص موارد مالية أخرى لتطبيق الحلول الجديدة . وقد استمر الباحثون طيلة الثلاثين عاما الماضية يقدمون حولا بديلة تعطى جميعها أهمية خاصة للبناء بالجهود الذاتية .

ولما كانت هذه المفاهيم تبدو طفرية ، فقد لاقت معارضة شديدة من الأغلبية سواء ممن يتولون سلطة القرارات الوزارية أو من بين العاملين في مجال البناء ، وظل رواد مدن الصفيح محتقرين دائما أو مستبعدين تماما خاصة عن طريق الذين تعلموا فكرة المباني ذات الإيجار المعتدل HLM في مدارس العمارة في باريس ولندن ونيويورك أو موسكو أن يبتكروا حولا أخرى ممكنة . وقد تمسك الرواد ببقائهم في الأماكن التي يشغلونها .

ومن الظاهر الآن أن هؤلاء كانوا على حق . فلو أدركنا مستوى الدخل الذي يتوفر لمعظم الأسر الحضرية في الأقاليم الأقل تطور لعرفنا أن هذه الأسر لا تتمكن من تأجير أرخص الشقق في التقسيمات السكنية التي تقدمها الهيئات البنائية العامة رغم كونها أقل في سعرها من تلك التي تعرضها الهيئات الخاصة . ففي كل الأمثلة التي درسناها في الباب الثاني لاحظنا أن الإدارات المسؤولة لا تتمكن من ملاحقة الطلب المتزايد على الوحدات السكنية إلا في حالتين استثنائيتين ذكرناهما لأنهما يبرهنا على صدق القاعدة : هونج كونج وسنغافورة . ومن استبيان حديث قام به مكتب العمل الدولي - عنوانه : كيف نلحق أموالنا ؟ <sup>(١)</sup> ، يتضح أن معظم الأسر في البلدان النامية الآسيوية تخصص نسبة من دخلها لتدواج بين ١٦ -

---

Statistiques des revenus et des dépenses des ménagers, 1968 - 1976. Genève, (١)  
BIT. 1978.

١٨٪ للسكن . ولكن دراسات العينة توضح أنه بالنسبة للأسر الأكثر فقرا ينتهى الأمر بأن يلتهم الغذاء الجزء المخصص للسكن .

وفى ظل هذه الظروف تبرهن الوحدات السكنية (الشقق) التى تم بناؤها وتجهيزاتها على عديد من المثالب . فهناك من ناحية ، (اما كل شئ أو لا شئ على الاطلاق) : حيث إذا كانت الأسرة لا تستطيع تملك الشقة فهى تبحث غورا ، ومن ناحية أخرى أنه يمنع فى هذه المساكن أى تحسين أو اضافات متتابعة قد تبدو مناسبة إذا ما ارتفع دخل الأسرة أو عدد أبنائها . وعلى النقيض من ذلك ، فإن الحلول التى تستخدم امكانيات ادخار واستثمار (الوقت ، المال ، المهارة) الطبقات الاجتماعية الفقيرة تبدو أكثر واقعية ، فعن طريق البناء بالجهود الذاتية بعد تشريع الملكية - يتم اصلاح المساكن السيئة - كما أن انشاء محلات جديدة من نمط شبكات الاستقبال trames d'accueil - وهو النمط الذى يتبناه البنك العالمى - يرتبط بنتائج اجتماعية واقتصادية ايجابية . وتؤدى هذه الحلول الجديدة الى الاستقرار والتنظيم الاجتماعى للمحلات ، كما تسمح باستخدام أفضل للموارد العقارية وتشجع المؤسسات التعاونية وتيسير التكوين المهنى فى الميدان ، كما تؤدى الى تنشيط فى إنتاج واستخدام مواد البناء المحلية وتنشأ بعد ذلك مؤسسات مالية للادخار والاقتراض ، والأمن والرفاهية الشخصية . والواقع أن البناء بالجهود الذاتية بأشكاله المختلفة يعتبر أكثر الطرق واقعية وكفاءة ، كما يتوفر عن طريقه فرص أفضل فى النجاح فى القضاء على الفقر الحضرى فى العالم الثالث . ومن ناحية أخرى ، فإن الوافدين الجدد الى المدينة يسكنون بأية طريقة ويوسائلهم الخاصة بمساعدة الدولة أو بدون مساعدة . وحيث أن كل الناس فى القرى التى يفد منها المهاجرون يعرفون كيف يبنون بيوتنا ، فالوسط الريفى يكيف المباني

عادة مع مواد البناء المختلفة ، ومع المناخ ، ونمط الحياة ، وتنتهي كل هذه الخبرة من جيل الى جيل ، ثم تتحول هذه التقنيات من الوسط الريفى الى العالم الحضرى . وبدلا من تيسير انتقال التقنيات واستغلال قدرات الوافدين الجدد فى بناء مساكنهم ، فان السلطة تجهل أو تكجامل خبرة واضعى اليد .

وشرحت بـ ( ) أخرى أن تكبنى موقفا مختلفا . فاعتمدت بالتحديد على الخبرات الشعبية وتركوا الناس يبنون بيوتهم بأنفسهم . وحاول الناس أن يطبقوا كل ما يعرفون فى البناء بل فى تحسين مساكنهم ؟ .. فطلى سبيل المثال اختبرت الأرض الصالحة للبناء فتم تجهيزها واعدادها . وتم توصيل التمريرات التى بدورها السكان وتم يستطيعوا تنفيذها بأنفسهم لأن السكن لا يقتصر فقط على المنزل ولم تفرض على السكان شروط تعسفية لا يستطيع الحرفيون تنفيذها . ومن ناحية أخرى فان الحوائط السميكة المبنية من الأحجار لا تحتاج الى ضبط بالمليمتر . ونظمت أيضا طريقة للاقراض تتفق ومشاكل الحرفيين ، وحيث أنه فى بعض البلدان الأفريقية مثلا كان الطوب التقليدى من نوعية سيئة ليس السبب إلا لأنه يحتاج الى يومين أكثر فى حرقه ، فاذا ما أتيح لمصانع الطوب شراء الوقود اللازم لمدة الحرق الأعشائية يمكنه أن ينتج طوبا من نوعية جديدة .

ورغم كل ذلك ، تعترض هذه السياسة عقبات سيكولوجية مهمة لدى الشعوب الفقيرة أو الغنية ، فكثير من الناس يرون أن فى صورة المباني المصنعة من نمط المجمعات السكنية الكبيرة تعتبر علامة على تحديث الدولة وتقدمها . فى حين أن البيت المبنى من الطوب فى البلاد التى يتوفر فيها الطفل ، يرتبط فى النفس بمشاهد بيوت الفقراء ويحدث الأمر نفسه بالنسبة للبيت الخشبى فى البلاد الغنية والبيت المطفى فى بلاد يوجد فيه الجبس . أما عن السبب فى انتشار نمط

للمجتمعات السكنية فيعود الى تقدم وسائل التبادل والنقل التي تنشر صورا معينة عن عالم معين . ولكن التغيير العميق في المواقف سوف يؤدي الى أن يفرض التطور الطبيعي نفسه مما يؤدي بدوره الى تخطي العقبة التي أسماها يونا فرايدمان « مصيدة الهيكل الاجتماعي » .

وتتمثل موارد المجتمعات الفقيرة عادة في قيم معنوية ، ولكنها رغم كل شئ حقيقية ، فالقيم الثقافية التي تشجع على السلوك التعاوني الارادي تعتبر رأس مال يمكن أن يحس به من خلال البناء بالجهد الذاتي فالكيابا le cyapa في فنزويلا والاياميس l'imece في تركيا والبايانيهان le bayanihan في الفلبين تعتبر أمثلة على هذا التعاون الضارب بجذوره في تشييد المحنة والذي يشجع مشاركة الشعبية ونجد القول المأثور « ساعد جارك وهو بدوره سوف يرد لك الخدمة » لدى حركة الهارامبي Harumbee في كينيا أو جوتونج رويونج Gotong Royong في أندونيسيا . كما تحاول بعض الايديولوجيات القومية الكابيلي في ليبيا ، والاوجاما في تنزانيا ، أو بعض السياسات الاشتراكية - الإدارة الذاتية في الجزائر - تشجيع قيم التعاون المتبادل التي تمثل قيم الحياة التقليدية وتتفق مع روح مشروعات البناء بالجهد الذاتي المبني على تحقيق الأهداف والمتطلبات - بواسطة السكان أنفسهم - وفي سرى لانكا ينبثق مفهوم السارفودايا Sarvodaya من تعليمات المصلح الهندي فيديا بهاف V. Bhave وسياسة المهاتما غاندي التي تركز على الحياة البسيطة والحل الجماعي للمشكلات . وتستلهم السارفودايا أيضا الفلسفة البوذية ، ولكن « الصعوبة » هنا تكمن في وعي الفرد بأبعاد الحياة الاجتماعية في حياته اليومية <sup>(٢)</sup> .

---

Action (revue D'agence canadienne du développement international). No. (٢)  
12, ottawa. 1979, p. 2.



ولكن كيف نحث السكان على تحمل مسئولية السكن السيئ دون أن نتعرض  
لضرورة تحديد النسل ؟ تشير احصاءات الفصل الثانى الى أن الزيادة الطبيعية  
للسكان الحضريين - زيادة المواليد على الوفيات - بعد أن كان أثرها متساو مع  
الهجرة الريفية المسئولة عن تضخم المدن وتميل الآن لأن تصبح الأساس ،  
وتهيمن الزيادة الطبيعية المفرطة على عدد من البلدان النامية فى الوقت الحاضر  
وتزداد خطورتها تبعاً لكونها تلتهم الموارد وتبخر الدخل القومى وتزيد من التفاوت  
الاجتماعى . وعلى المستوى الوطنى يتحتم على السلطات العامة توجيه استثمارات  
أكبر لتأمين الحد الأدنى من الخدمات لأطفال لا يتوقفون عن الزيادة . أما عن  
المستوى الأسرى فإن أرباب الأسر الكبيرة يقعون فى نفس المأزق خاصة وأن  
الأسر توجد بأعداد أكبر فى مدن الصفيح . ليس فقط بسبب الفقر ولكن أيضاً  
بسبب نقص التعليم الذى يعتبر متغيراً أساسياً فى التحديد الاختيارى للنسل .  
ويكون الأطفال فى سنى عمرهم الأولى مستهلكين قبل أن يكونوا منتجين .  
وحيثما يزيد عدد الأطفال تزيد أيضاً نفقات الغذاء والسكن والصحة والتعليم .  
وكقاعدة عامة يطرأ على النفقات الاجتماعية الأساسية نفس التغير . ويجرى ذلك  
على حساب الاستثمارات الخاصة بالتنمية الاقتصادية التى لا يمكن تمويل هذه  
النفقات الإضافية بدونها . وحينما يصل هؤلاء الأطفال الى سن الرشد فإن ارتفاع  
البطالة يزيد من خطورة الأمر . فعدد الوظائف غير كاف . حيث أن السلطة تبدو  
محاصرة بمواجهة الحاجيات اليومية للسكان المتزاينين ولا تتمكن من تأمين  
الاستثمار الكافى فى المؤسسات الخلاقة للوظائف . وتأخذ دائرة الفقر والتكدس فى  
الانغلاق شيئاً فشيئاً فيبقى كل منهم من الآخر . فى حين أن الاقتصاد يصبح غير  
قادر على تحمل هذه الضغوط الثقيلة وتذهب جهود تحديد النسل سدى خاصة إذا

لم تكن مصحوبة باصلاح فى البنيات . ولكن من السذاجة أن ننكر هنا أهمية تغير معدلات الخصوبة عند الأسر ، وفى المكسيك مثلا نلاحظ التطور الذى حدث من ربة البيت التى يحيطها ٦ - ٧ أطفال جوعى الى المرأة العاملة فى شركة بيمكس التى قررت إلا تحصل على ٣ - ٤ أطفال . والواقع أنه بدون اصلاح أحوال المرأة لا يمكن القضاء على مدن الصفيح .

يهيئ تطور الأساليب الجديدة ممثلة فى البناء بالجهود الذاتية وبلاستعانة بالمشاركة الشعبية ، فرصا جديدة للدول النامية فى تقوية استقلالها وامكانياتها العلمية والتقنية . وقد احتل هذا الموضوع مكانا مهما فى مؤتمر الأمم المتحدة عن العلم والتكنولوجيا فى خدمة التنمية ( ٢٠ - ٢٩ أغسطس ١٩٧٩ ) . على اعتبار أن الفقر الحضرى كغيره من المشكلات فى العالم الثالث لن يمكن القضاء عليه بنقل حرقى للخطط الغربية . ويمكن لمراكز البحوث الموجودة أو التى سوف تنشأ فى الدول النامية أن تكسب فى هذا المجال أرضا جديدة عن طريق تشجيع البرامج الأساسية بالاعتماد على مواد البناء المحلية بالإضافة الى البناء نصف المصنع بمواد تجمع فى الميدان بواسطة السكان أنفسهم ... الخ .

وفىما بين التقنيات المعقدة المستوردة من الغرب ( مثل صناعة المواد سابقة التجهيز ) والتقنيات البسيطة الريفية يوجد مكان لكل تقنية وسيطة ترتبط بالبناء بالجهود الذاتى وتبنى أى بناء واحدة أو أخرى من هذه التقنيات .

وقد كان من مهام مؤتمر فيينا أيضا ربط الجامعات فى البلدان النامية بالقضايا النوعية الخاصة بكل تركيب اجتماعى . وهنا أيضا ينبغى على هذه المؤسسات التعليمية أن تبتعد عن نمط التعليم الغربى إذا ما أرادت الدول النامية أن تولى مشاكل الفقر الحضرى اهتماما أكبر وهى مشاكل يمكن أن تهتم بها كل

التخصصات . ويوصي المؤتمر أيضا بتأمين الاستشارات للسكان من قبل المسؤولين عن السياسات القومية للعلم والتكنولوجيا حتى يساعد ذلك على اسهامات أفضل للسكان في التنمية . ويتمثل التطبيق المباشر لذلك في أخذ رأى الاتحادات السكانية في مدن الصفيح لمعرفة ما هو ضرورى فى مجال البحث العلمى .

وفيما بين المساعدة وتوزيع السلطات بين الفئات الاجتماعية يوجد قطاع سكاني ينجز البناء بالجهود الذاتية . فالطلب الجماعى لسكان الأحياء الفقيرة يمر من خلال منظماتهم الاجتماعية والسياسية . ومن خلال المفاوضات مع السلطات العام يعى سكان الهوامش أهمية مشاركتهم فى اصدار القرارات . وحينئذ يصلون الى حد يدركون فيه مدى عمق المشكلات . ومن الواضح أن أى تحسين على المدى الطويل للمناطق السكنية ومدن الصفيح لا يمكن أن يتم دون كفاح مستمر من أجل تقليل الفوارق الكبيرة فى التوزيع القومى للدخول والموارد . وعلى مستوى أكبر من ذلك تهدف برامج التعاون الدولى الى امتصاص مشكلات السكن السيئ التى تمثل أيضا جزءا من نظرة أشمل فتبنى محاولة ايجاد نظام اقتصادى دولى جديد يهدف الى سد الهوة بين البحبوحة فى شمال الكرة الأرضية والبؤس فى جنوبها .

### زيادة الموارد القومية المخصصة للإسكان :

ينبغى أن ينظر الى الاسكان بوصفه عنصرا أساسيا فى خطط التنمية القومية . ورغم ذلك فإنه لا يعطى له أولوية مطلقة . وتلعب الدولة دائما الدور الرئيسى - حتى الدول الرأسمالية - فى تحديد الاتجاهات العامة المتعلقة بالسكن وتمويل البرامج العامة للإسكان ذى الأيجار المعتدل ، وتشرف على كل عمليات تمويل الإسكان . ويتدخل القطاع الخاص أيضا حيث تقوم البنوك التجارية

والمقارنين وشركات التأمين والتعاونيات ومنظمات أصحاب العمل وشركات الائتمان بخدمة الاقراض والبناء . وقد رأينا في حالة الفلبين مثلا أن ٨٠٪ من المساكن تنتج عن طريق القطاع الخاص . وفي هذه الحال - ما عدا بعض الاستثناءات - يكون المستفيدون هم الطبقات المتوسطة أو الأغنياء من سكان المدينة . أما بالنسبة للفئات الاجتماعية الأخرى التي تكون المشاكل لديها غير قابلة للحل ، يكون تدخل الدولة هو الأساس .. ولا يوجد أى حل بعينه يستهدف سكان المناطق السيئة ومدن الصفيح دون استثمار عام ضخم في مجال الإسكان . فالدولة تعبئ الادخار القومي بسياساتها الضريبية والنقدية خاصة عن طريق فرض الضرائب . فتقوم بتوزيع الموارد مع تخصيص جزء كاف أى أكثر مما تفعل اليوم البلاد النامية في قطاع الاسكان .

والواقع أن السكن لا يعنى فقط المأوى الأسرى ، بل يشمل أيضا المرافق والخدمات . وينبغى أن يشمل ذلك أيضا التكوين المهني والبحث العلمى المتعلق بالبناء والاسكان .

وفي كثير من البلدان النامية تواجه الهيئات المعنية بالبناء بعقبات مالية خطيرة يضاف اليها نقص القيادات المؤهلة في هذه الهيئات . وفي نفس الوقت تقل الانجازات من ناحية العدد (عدد المساكن المنتجة سنويا) عن الطلب الذى يمكن تغطيته . ومن هنا فان مشكلة الاسكان تمس أيضا الطبقات المتوسطة الدنيا . وهكذا فان الفئات التي لا يمكنها دفع المستحقات والتي تعيش في الأحياء الفقيرة وتشكل ٤٠٪ من السكان لا يستطيعون حتى أن يأملوا في أن تصل اليهم برامج الاسكان العامة . فالقطاع الحديث من البناء الخاص والعام لا يعمل من أجلهم . ولكي يحدث تحول في هذا الموقف فقد صيغت توصية مهمة في مؤتمر الأمم



المحددة للمستوطنات البشرية تلك هي : يجب أن تساعد السلطات العامة القطاع غير الرسمي من المباني خاصة إذا كانت الجهود التي تعمل على توفير المنازل والمرافق والخدمات موجهة الى الأسر الأكبر فقرا ، (٣) .

كما أنه يجب على السلطات العامة أن تهين من خلال مشاريع الترميم أو إعادة الاسكان ، فرص العمل والمشاركة للحرفيين والبنائين وأصحاب المهن الصغيرة في قطاع البناء . ومن الصعب أن نحسب بدقة تكاليف البناء في القطاع غير الرسمي إذ يبدو من المستحيل أن تقدر ثمن المواد المجمعة . وفي بعض مدن العالم الثالث يمكن أن يرى الإنسان قائمة طويلة من المواد المجمعة بدما من أغطية الزجاجات حتى علب المحفوظات المسطحة والقطع القديمة من خشب البناء ، ويمتلك بعض الأشخاص الذين يستجلبون هذه المواد عربات تدفع باليد وتستخدم في نقل هذه المواد . وقد يقتضى الأمر أن يبيعوها بالتقسيط . وتشير المقارنات التي أجريت الى أنه بالنسبة للعمليات التي يستفيد منها الأربعين في المائة الأكثر فقرا يبدو من الاقتصادي الاعتماد على القطاع غير الرسمي أكثر من الاعتماد على القطاع الحديث .

وتشمل زيادة الموارد القومية المخصصة للإسكان أيضا أن تقدم الدولة للبلديات مزيدا من الوسائل اللازمة للعمل . ففي معظم مدن العالم الثالث تعاني البلديات أكثر من عدم توفر النفقات اللازمة للتجهيز والنفقات الجارية التي تلزم للاحتفاظ بالخدمات عند مستواها الراهن ويترتب على ذلك أيضا عدم امكانية مواصلة أعمال التوسع التي تأخر وصولها الى السكان . ووفق بيانات

---

ONU, Report de la conférence HABITAT, recommandation c. 8 New York, (٣)  
1978.269

البنك العالمى <sup>(٤)</sup> . لم تتعد ميزانية البلدية التى ينفق منها على كل البنود ٤٨ مليون دولار فى بومباى فى عام ١٩٧٠ أى ما يعادل ٣٣٠ دولار تقريبا لكل شخص زائد . وحتى فى مدينة كراكاس التى هى أغنى كثيرا - لم تمثل ميزانية البلدية التى ارتفعت فى هذه السنة الى ١٢٠٠ مليون دولار سوى ١٠٠٠ دولار لكل شخص زائد . ويستخدم الجزء الأعظم من هذه الميزانية فى الاحتفاظ والخدمات عند مستواها الراهن . وعلاوة على ذلك ، فانه كقاعدة عامة ، تزيد حصيله الضرائب البلدية التى تدبى على الزيادة فى الدخل بمعدلات أقل مما تزيد الضرائب القومية وعلى ذلك نجد البلديات تفقر أكثر فى حين أن الاقتصاد يتطور والمدنية تمتد .

ومع الالامام بمدى سوء المساكن يصبح من الضرورى تعبئة الادخار الاختيارى وتشجيع المستثمرين الجدد حتى يكون من الممكن تقديم القروض والاعانات حسب الاحتياجات الحقيقية وذلك دون أن يهمل بند توزيع الدخل . وفى خلال السبعينيات أنشأ معظم الدول أعدادها ولكن فى أغلب الحالات وتبعها لضآلة دخول السكان يكون المبلغ المدخر محدودا جدا . ومن كل ذلك يمكن القول بأن نظم تمويل الاسكان هى فى الواقع نظم ميزانية وأنها لا تستجيب إلا لمطالب نسبة محدودة من الإسكان .

ومن بين الأقاليم النامية الثلاثة <sup>(٥)</sup> تلفرد أمريكا اللاتينية بوجود نظام تمويل اسكانى أكثر كمالا . فالمؤسسات الخاصة تمويل اسكان الفئات متوسطة

---

(٤) Banque Mondiale, document "urbanisation", 1970, p. 20. non conventionnelle.

(٥) يقصد المؤلف بهذه الأقاليم الثلاثة : آسيا ، وإفريقيا ، وأمريكا اللاتينية ، المغرب .

ومرتفعة الدخل أما عن متطلبات الأسر ذات الدخل الضعيفة فهي على أى حال أكثر اشباعا . ويقوم على أمرها هيئات عامة متعددة . ويعمد الخبراء فى تمويل الاسكان الى انشاء أسواق ثانوية ونظم الرهونات العقارية والتأمين الرهنى التى تدخل نظم التمويل الاسكانى فى هذه البلاد فى مرحلة أكثر تقدما مما عليه فى آسيا أو على وجه الخصوص فى أفريقيا .

والواقع أن كثيرا من الدول الافريقية حديثة الاستقلال لم يكن لديها من الناحية العلمية منظمات لتمويل الاسكان فى بداية الستينيات ثم نشطت المبادرات فى هذا المجال . ومن ذلك مثلا أنشأ بنك الاسكان فى نهاية عام ١٩٧٩ فى السنغال غير أن ضآلة رؤوس الأموال ونقص العاملين وضعف مستوى التنمية الاقتصادية لازالت مشاكل خطيرة تقف فى وجه تقدم هذه الأنظمة .

وفى الوقت الذى تستجد فيه العمليات شيئا فشيئا عن طريق تحصيل مدخرات الطبقتين الوسطى والعليا للبناء لصالحهم ، فإن المشكلة بالنسبة للأسر الفقيرة تبدو أكثر تعقيدا خاصة للأسر التى يمكنها أن تساهم قليلا أو لا تساهم على الإطلاق فى التمويل . وقد كان من المعتقد أ واضعى اليد يعيشون فى ظروف من الحرمان تجعلهم لا يستطيعون ادخار أى جزء ولو ضئيل من النقود ولكن الاستبيانات العديدة التى تنفذ منذ عشر سنوات اكتشفت أن الأسر فى مدن الصفيح لديها قدرات على الادخار يمكن أن تنشط وتساهم فى عمليات الاسكان الخاصة بهم . والواقع أن هذه النظم الجديدة من التمويل التى يمكن أن تضاف الى الموارد الشائعة والتى تسمى المدخرات غير الرسمية أو غير الموثقة<sup>(٦)</sup>

---

ONU, DIESA, Non conventional financing of housing for low income (٦) households, ST/ESA/83, New York, 1978.

non conventionnelle قد بدأت دراستها منذ مدة قصيرة . وينبغي أن نبدأ بملاحظة أن الفرد في الطبقات المتوسطة والساكن في مدينة الصفيح ، لكل منهما سلوك متميز ومختلف في مواجهة مشكلة التمويل السكنى : فالأول يحاول الحصول على قرض من أحد المؤسسات المالية بعد أن يثبت أنه قادر على السداد . أما راضع اليد الذى يريد إعادة بناء كوخه من مواد صلبة ، يقترض النقود من أسرته حتى من أفراد الأسر ذوى القرابة البعيدة أو من أصدقائه . ثم يكمل - إذا ما دعت الحاجة - جمع هذه المدخرات العشائرية بقروض تأخذها نسب فائدة عالية جدا من المقرضين الربويين .

وظلت مؤسسات تمويل الاسكان فى بلدان العالم الثالث تتظاهر بتصديق ، أو تدع الآخرين يصدقون أن خدمات الائتمان والسلف التى تقوم بها يستفيد منها الجميع . ولكن ذلك يخفى الاختلاف الجوهرى فى السلوك بين الطبقات المتوسطة والفئات الحضرية الفقيرة . كما أن وجود نظام تمويل اسكانى متقدم لا يعنى أن كل احتياجات الأسر مشبعة بل أن معايير الاختيار لمن سيحصلون على قروض تستبعد أولئك الذين لا يتوفر لهم دخل كاف . ففي أمريكا اللاتينية مثلا تطلب معظم مؤسسات الائتمان من عملائها أن يكون لديهم دخل سنوى لا يقل عن ٤٠٠٠ دولار . ورغم أن متوسط نصيب الفرد من الناتج القومى هو يصفة عامة أعلى مما هو عليه فى أفريقيا أو آسيا ، فإن السقف الذى حددته البنوك يستبعد أكثر من ٥٠٪ من الحضريين . كما أن مؤسسات التمويل فى القطاع الحديث تتطلب أن يكون لدى المقترض عملا ثابتا فى الوقت الذى لا يمكن أن تقدم فيه أنشطة القطاع غير الرسمى ضمانا من هذا النوع بسبب عدم انتظام الدخول وينبغي على عملاء البنوك فى معظم الحالات أن يثبتوا أن لديهم بعض المتاع أو الملكيات



لنستخدم كضمان للقروض فى الوقت الذى لا يستطيع فيه واضعو اليد أن يقيموا مساكنهم الحالية السيئة أو أدواتهم الحرفية البسيطة . وهناك أنماط أخرى عديدة من المؤسسات التى تقدم القروض أو المساعدة للمتأخرين وجميعها ترفض معاونة أسر مدن الصفيح .

ما هى عمليات التمويل الجديدة اذن التى تتفق وامكانيات واضعى اليد ؟ . يتمثل الاجراء الأول الذى يسير فى الطريق الصحيح فى محاولة تقريب خدمات الاقراض بالمفهوم المكانى للكلمة أى بإنشاء فروع للخدمات البنكية فى المناطق الحضرية الهامشية حيث يعيش واضعو اليد . ويطبق فى ذلك مشاريع القروض الصغيرة والمتكررة على المدى القصير ؛ فواضعو اليد لا يميلون الى الارتباط بمدد طويلة تزيد على ١٠ - ١٥ سنة وتفعل مثل ذلك البنوك التى لا تود التعرض للمخاطرة . وهكذا فعلى صعيد الاستجابة للمشاريع الحكومية التى تهدف الى اعادة اسكان واضعى اليد أو الى تعاقدهم على قرار طويل الأجل ، نظم سكان مدينة الصفيح (مادلين فى كولومبيا) مظاهرات تحمل لافتات مكتوب عليها : لا .. لا نريد أن نورث أطفالنا الديون ، وهناك نظم أخرى غير رسمية تميل الى تقديم القروض الصغيرة ذات المدى القصير والربح المحدود . وقد ابتكرت « حيلة » فى هذا المجال هى : امكانية أن يستفيد الإنسان من قرض جديد صغير إذا كان القرض السابق قد سدد فى الأجل المحدد له وتكرر هذه العملية . وهناك شروط أخرى منها مثلا امكانية الحصول على قرض أكبر مع كل عملية تسديد فيتتم هنا التكرار والنمو . وهناك أشكال أخرى منها القروض الصغيرة التى لا تمول إلا جزءا معينا من المسكن .

ويتكرر الحديث أيضا عن بنوك العمل منذ أن نجحت تجربة هيئة اليونسيف

وحكومة كولومبيا في قرطاجنة<sup>(٧)</sup> . ففي البداية أنشئت هيئة حكومية لتأجير الآلات أو للبيع بالتقسيط بمعدل فائدة محدودة . مع تقديم التجهيزات اللازمة للحرفيين والمؤسسات الصغيرة المحدودة من الناحية وذلك لكي ينشط استثمار رأس المال الأصلي . ويمثل « بنك العمل » اذن اقراضا في شكل سلع مثل مواد البناء إذا كانت المساكن أسست باستخدام الأدوات المقترضة أو المشتراه بالتقسيط . ويمكن أن تكون القروض من هذا النوع صغيرة جدا ، وعلى مدى قصير جدا ورخيصة جدا . فعلى سبيل المثال : ٢٠ دولار تسدد في خلال ثلاثة شهور ومع معدل فائدة أقل مما هو موجود في سوق المال العادية ويمكن أن يزيد حجم القروض وأن تقسم الى عناصر عديدة مثل : قروض للأساسات وقروض أخرى للحوائط أو نائلة للطلاء أو بالنسبة للفتحات أو لتأثيث المطبخ أو التجديدات الصحية أو الأرضيات أو التشطيب . وتسعى بنوك العمل اذن الى تمويل تدريجي بالتقسيط لكل أجزاء المسكن .

٤ وهناك صيغة أخرى غير رسمية لتمويل الاسكان تتمثل في التعديل والمرونة في استحقاقات الرد . فحينما يقرض البنك الأسر من الطبقات المتوسطة ، يطيل مدة استحقاق القرض حتى عشرين عاما ليكون الجزء المستحق صغيرا . وقد فكر في تطبيق هذه الخطة على الأسر الفقيرة باطالة مدة الاستحقاق عن عشرين عاما لتقليل الجزء المستحق أكثر . ولكن ذلك لم يكن ممكنا فواضعو اليد - كما قلنا - لا يرغبون في المغامرة بمستقبلهم الذي هو غير واضح بالتأكيد . ومن ناحية أخرى فان القرض يقل إذا طالت مدته عن عشرين عاما ، ولا يلعب انقاص المستحق شهريا هنا دورا مهما . وجريت أيضا أشكال مرنة من السداد . فبدلا من

---

ONU, 1978, Op. Cit., p. 68.

(٧)

دفع نفس المبلغ كل شهر لمدة عشر سنوات تدفع الأسرة أقل في البداية حيث يبدأ رب الأسرة عمله ثم يكمل المبلغ بعد أن تقل الصعوبات التي ترتبط بإنشاء المسكن وبعد عمل التجهيزات الأولية . ومهما كانت متغيرات هذه الصيغة فهي تميل الى تكثيف السداد مع القدرة المتزايدة للأسرة على مواجهة المشاكل .

وهناك قروض أخرى في شكل مواد بناء مثل الحالة التي ذكرناها في بنك العمل أو في شكل مساعدة فنية في البناء بالجهود الذاتية . ففي البرازيل مثلاً استثمر بنك الإسكان الوطنى BNH في خلال الستينيات ٨٠٠ ألف دولار في مشروع ترميم مدن الصفيح في أوليندا وريودي جانيرو وفولتا ريدوندا<sup>(٨)</sup> وأدوات المشروع هيئة من قبل الحكومة هي شركة تنمية المجتمعات عن طريق بنك الإسكان الوطنى الذى قام بدوره بإعطاء قروض يصل معدل فائدتها الى ٤ ٪ ويعطى السكان قروضا تصل فائدتها الى ٥ ٪ فى صورة مواد بناء . واستطاعت الشركة تمويل المشروع جزئياً عن طريق الواحد فى المائة التى هي ناتج طرح معدل الفائدة فى الحالتين حيث يسد البنك بمعدل فائدة ٤ ٪ ويحصل من السكان بمعدل فائدة ٥ ٪ وترجع أصالة هذا النظام الى الاقتصاد فى مصاريف الإدارة العامة والفسل الذى يفرض على كل محاولة للنش . فقد كان من الواجب على سكان مدن الصفيح Faveado الراغبين فى الاقتراض على شكل مواد بنائية أن يتوجهوا الى موردى هذه المواد الذين يقدرون الكميات اللازمة حسب المسكن المراد بناؤه ثم يقوم الخبير الهندسى الابع للشركة بمراجعة السعر . ثم تعطى الشركة واضع اليد بعد التأكد من سمعة المورد وامكانياته ، شيكا قابلاً للصرف يدفع فقط للمورد الذى أختير . ويتعاقد هذا المورد مع الساكن على تسليم مواد

ONU, 1978, Op. Cit., p. 68.

(٨)

البناء فى حد أقصى مدته ٩٠ يوما ، حتى يمكن السيطرة على المشاكل التى ترتبط بتحال المواد أو بالسرقه مثلا أو بضرورة انشاء مخزن فى المسكن يحتوى على كمية كبيرة من المواد . وبعد تجريب هذه الطريقة لمدة سنة قدم فى نهاية ١٩٧٠ ( ١٠٠٠ قرض ) بفائدة ٥ ٪ تسدد على عشر سنوات لسكان مدن الصفيح الراغبين فى البناء بالجهود الذاتية وذلك بكميات من مواد البناء قيمتها فى كل مرة من ٨٠٠ الى ١١٠٠ دولار .

ويرتبط منظم التمويل غير الرسمى الاسكان اذن حولا ذكية تهدف الى تشغيل المدخرات التى ترقد فى منازل أسر مدن الصفيح كما تهدف الى اىصال هؤلاء السكان الى الملكية . وحيث أن هذه الحلول تتجه مباشرة الى الأسر الفقيرة التى بدأوا فى التحسن فقد ترتب على ذلك انتقال هؤلاء الى مستوى الطبقة المتوسطة الدنيا اما لأن مستعمرة وضع اليد قد شرعت أو لأنهم استفادوا من برامج الاسكان . وتبقى اذن المشكلة لدى نسبة الثلاثين أو الأربعين فى المائة من الحضرين الذين يختلف عددهم من بلد الى آخر والذين لا يستطيعون المساهمة أو دفع الأموال فى الظروف الراهنة وتشير حقيقة عدم استفادتهم حتى من هذه النظم غير الرسمية من تمويل الاسكان الى خطورة مشكلة الفقر المطلق فى مدن العالم الثالث .

### **كبح الهجرة الريفيه عن طريق التخطيط الاقليمى :**

ترتفع أصوات يزداد عددها يوما بعد يوم ضد الافراط فى التكديس الحضرى وازدحام السكان . ويعتبر التوزيع السكانى السيئ على رقعة بلاد ما ، وتضخم رأس المال الحضرى (المدينة الكبرى) الذى ينتهى الى هيمنة العاصمة وتلتهم كل



الموارد المادية والبشرية في الظهير ، عوامل تساهم في وجود قانون التضاعف<sup>(٩)</sup> الذي تتضخم بمقتضاه مستعمرات وضع اليد بمعدل يريد عن ضعف الانفجار الحضري نفسه وإذا كانت العلاجات صعبة في تطبيقها فذلك لأن أى تراخ بسيط يترتب عليه نمو أشبه بكرة الثلج . ولكن الكيفية التي تعاد بها الأوضاع الى توازنها أصبحت معروفة على أية حال :

فالحل الأول : يتمثل في تشجيع المزارعين والقرويين على الاستمرار في العمل في الأرض ويفترض ذلك اصلاحا زراعيا يهدف الى اعادة توزيع الأرض لصالح أولئك الذين لا يملكون ، بالاضافة الى خطة شاملة لأنماط من الخدمات تهدف الى التنمية الريفية . وقد كان هذان الموضوعان هدفين من أهداف المؤتمر العالمي الذي نظمه الفاو FAO في روما في ١٩٧٩ والذي تمخض عن عدد من التوصيات منها : الاسراع بتحسين الزراعة الوطنية ، وتنويع الزراعات ، وتحقيق سياسة عمل لصالح الشبان الريفيين ، واخراج القرى من عزلتها (بانشاء الطرق وتحسين الامداد والعلاج الطبى والمياه وبناء المستوطنات والخدمات الأخرى) ، وتحقيق سعر منتظم ومريح للمحاصيل الزراعية . وقد يكون من المفيد أيضا أن تنشأ هيئة ادارية تتولى حصر المهاجرين الجدد ومعرفة الدوافع الأساسية لهجرتهم وذلك لمساعدة الهيئات المعنية على الإلمام بالمواقف وامداد هذه الهيئات بالمقترحات المناسبة .

وفي توجو على سبيل المثال تلى تجربة الشبيبة الريادية الزراعية في

---

(٩) المقصود بقانون التضاعف هو المدة الزمنية اللازمة لوصول الرقم الى ضعفه ويستخدم عادة في الدراسات السكانية بفرض توضيح المدة اللازمة لتضاعف السكان أى وصول حجم السكان الى مثله . المغرب .

١٩٦٠ - ١٩٦١ سياسة تهدف الى اثارة انتباه الشبيبة المدرسية الى النواحي الزراعية ثم تشجيع استقرار أوائل الذين يرغبون في ممارسة الزراعة . وفي تشاد كانت هناك تجربة في ١٩٧٣ تهدف الى اثبات أنه حتى في أفريقيا حيث يشتد بناء الهجرة الريفية ولا يمثل النزوح الى المدن ظاهرة مدمرة . وأجريت التجربة في منطقة تضم ٢٢ محلة تقع على مسافة ٣٠ كم حول قرية جوندى أحد العواصم الادارية وأنشئ فريق عمل في جوندى تم تدريب أفرادها في مدرسة مغلقة ، ثم تكونت مجموعات دائمة من المنتجين الزراعيين بالطرق المدنية ووزعت هذه المجموعات على المحلات مع تكوين تعاونيات زراعية صغيرة في كل قرية اهتمت بتأمين الخدمات الصحية في كل قرية بانشاء صيدليات تهتم بالعلاج البسيط ثم انتهت الى عملية تنمية شاملة . والواقع أن أحد المشكلات التي تواجه السياسة الحقيقية للنهوض بالريف يتمثل في تجميع السكان المغتربين الى درجة تجعل من تأمين الخدمات العامة أمرا مطلقا . وفي ساحل العاج انتهت الصناديق الاقليمية للتنمية الريفية - الى تجهيز ٧٦٠ قرية مركزية تخدم كل منهم ١٠ - ١٥ قرية تابعة ، فأنشئ لذلك ٨٦٥٠ مؤسسة ريفية ساهمت في التقليل من الهجرة الريفية وتتكون كل محلة من قرية مركزية وتوابعها أى ٣٠٠ - ٥٠٠ شخص في دائرة يبلغ قطرها ١٥ - ٢٠ كم . وتتوفر فيها الوسائل التي تضمن البقاء والتقدم . وقد تم تمويل برنامج صناديق التنمية تلك مشاركة بين الحكومة والسكان المستفيدين بنسب تختلف حسب غنى القرى أو فقرها .

وحيثما تصبح الهجرة أمرا لا مئاس منه ، فمن الممكن أن تقلن بحيث لا يؤدي وجود الريفيين الى تضخم في أعداد واضعى اليد وطالبي الوظائف في العاصمة . أما عن الوجهة التي ينبغي توجيههم اليها فتتمثل في تشجيعهم

على تعمير الأرض البكر . وتلك كانت هي الحال في حركة الهجرة الانتقالية التي بدأتها السلطات الاندونيسية ، كما يمكن توجيههم الى أقطاب التوازن *métropoles d'équilibre* التي تشكل أقطاب تنمية مهمة على المستويين القومي والاقليمي . وفي بعض الأحيان تكون هذه المراكز الحضرية موجودة بالفعل فيكفي أن تعطى السلطات دفعة الى الامام . وفي أحيان أخرى يتم انشاء مدن جديدة ويخضع انشاء المدينة الجديدة لعدد من الاعتبارات المختلفة . ولكن وجود بعض المكونات المهنية غالبا وراء القرار الحكومي بانشاء المدينة ويمكن أن نذكر في ذلك مدينة سويداد جوايانا في فنزويلا الشرقية باعتبارها مثالا جيدا <sup>(١٠)</sup> . حيث نشأت هذه المدينة في الأصل نشأة عشوائية على شاطئ نهر الاورينكو لتمارس أنشطة النقل النهري لخامات الحديد التي تعدها الشركة الأمريكية US steel du ciero Bolival واستفادت الحكومة الفنزويلية من الدخل البترولي لتتسنى في هذه المنطقة مركب صناعي ثقيل . واقتضى انجاز هذا المشروع ، انشاء ميدان عمل ضخم في ١٩٦١ ، اجتذب سكان الإقليم من الريفيين الفقراء . والواقع أن اجتذاب الصناعة للتيارات الديموجرافية يعد ميزة مهمة ولكن بشرط تحاشي مخاطر ظهور مدن الصفيح .

ورغم أن المدن الجديدة تنشأ عادة كمواصم مهمتها الأولى هي تخفيف الازدحام في الاقليم الحضري الكبير ، فانها بدورها تعد مجالا لانتشار وضع اليد . فحينما أصبحت تركيا جمهورية في عام ١٩٢٣ حولت العاصمة من استانبول الى قلب الأناضول . ولم يكن سكان أنقرة في ذلك الوقت يزيدون على ٢٥ ألف نسمة

---

A. Avida Bernal "cuidad Guayana, ville nouvelle au venezuela, la vie ur- (١٠)  
baine, no: 4 Institut d'urbanisme de Paris, 1976.

ولكن التجربة لاقت نجاحا محدودا لأن الأمر لم يقتصر على أن تحتل أنقرة محل استنبول ولكنها أصبحت تحتوى أيضا على أكبر عدد من الجيسكوندو (مدن الصفيح) ونفى الأمر في برازيليا التي كانت في البداية رمزاً للجمهورية التي تشب موجودة في البرازيل لمدة قرن من الزمان ممثلة في إعادة التوجيه من الشريط الساحلى الذى تختب عليه الطبقة الأوروبية ويسوده النشاط البحرى الى الداخل الذى ظل زمنا طويلا ينتظر الرواد الذين يحولونه الى منطقة ذات قيمة . وفى الفترة التى قرر فيها الرئيس كويتز شيك انشاء برازيليا كان هناك عدم توازن ملحوظ بين اقليم ريودى جانيرو - ساو باولو الذى يعيش فيه ٣٠٪ من السكان الحضريين و ٥٠٪ من النشاط الصناعى ، و اقليم الشمال الشرقى الفقير (رسيڤ وسلفادور وفورتاليزا) الذى كان يوجد فيه ٧٪ فقط من السكان الحضريين وأقل من ٣٪ من النشاط الصناعى . والواقع أننا لا نجد إلا فى حالات نادرة مثل هذه الانشاء الحضرى الضخم الذى خطط بنفس هذا المستوى ورغم ذلك فان المدن التوابع تحولت اليوم الى مدن صفيح كبيرة .

ويمكن أن تساهم اللامركزية الحضرية التى توجه تيار الهجرة الداخلية الى خارج العاصمة وإلى تنمية شبكة المدن الصغيرة التى تشمل مدن المحطات ، مدن الأسواق ومدن الخدمات . وهكذا يودى توزيع الهجرة الداخلية عموما الى تقليل امتداد مدن الصفيح فى العاصمة تساهم أيضا فى تقوية الهيكل الحضرى فى الدول النامية الذى هو ضعيف وهش فى أغلب الأحوال . ولا تؤدى الحلول التى سبق أن ذكرناها الى علاج حقيقى للمشكلة إلا إذا توافرت القدرة القانونية للهيئات على تطبيق هذه الحلول فى آن واحد . وفى حالة المكسيك مثلا التى أكملت فيها خطة التنمية الحضرية القومية ليرامج الخدمات الريفية المركزة بالاضافة الى بنوك



مساعدة الصيادين BANPECO والأنشطة الريفية BARURAL التي ترتبط بدورها بالبرنامج المتكامل للتنمية الريفية واعطاء الأولوية لتحسين المساكن الريفية في ، البرنامج القومي للإسكان ، .

ومن الحلول التقليدية التي تطبق لتقليل التكدس الحضري ، الترحيل الإجباري لسكان المدينة نحو الريف . ولكن مثل هذه الحلول منيت بالفشل في الفلبين وفي بعض البلدان الأفريقية . وتمثل حالة كمبوديا الديمقراطية تطرفاً يصل الى حد التخريف فقد كان إعادة طرد ٩٠٪ من سكان بنوم بنه بمثابة مرحلة أولى من المذابح التي أكملت السلطات الفيتنامية الجزء المتبقى ، وتعتبر الصين الشعبية هي الحالة الوحيدة التي أنمت فيها السلطات تفريغ المدن désurbanisation بنجاح وهو نموذج يبدو أنه يتكرر في مناطق أخرى من العالم . فقد اتخذت اجراءات تعسفية في الصين تهدف الى تقليل النمو الديموجرافي أو كان الجيران أو فرق الانتاج هم الذين يحددون عددا من المواليد حتى لا يتجاوزوا ما هو مقرر في الخطة الخمسية . ونحن لا نعرف شعباً آخر يقبل مثل هذه القيود على الحرمان الفردية . وقد شمل التفريغ المدني في جزء منه تنظيم جماعي لهجرات الطبقات التنفيذية من المدن الكبرى الى الكوميونات الشعبية ، خاصة في المدة بين ١٩٥٨ - ١٩٦٩ .

ولكن هذا المظهر يشبه - رغم كل ذلك - النواذر التي تروى . فاذا ما نظرنا الى الأمور بنظرة أعمق فسوف يتضح أن النموذج الصيني يشكل في الحقيقة اتهاماً للحضر بدون تصنيع الذي تم في بقية أجزاء العالم الثالث وفي التجربة السوفيتية خلال الأعوام الثلاثينيات التي كانت عبارة عن تراكم بدائي أدى الى تضخم سريع للمدن الروسية في خلال هذه الفترة وفي اللحظة التي ملك

ففيها الحزب الشيوعي زمام الحكم كان المرجع الأساسي بالنسبة له هو المفاهيم الستالينية للتصنيع الاجباري مهما كان الثمن . ومن عام ١٩٥٠ - ١٩٦٠ وقفت التضخمات على الريف في حين زاد سكان الحضر من ٥٧ الى ١٠٠ مليون نسمة أى أن الهجرة الريفية سارت بمعدلات لم يسبق لها نظير في تاريخ البشرية ووجهت الحكومة الصينية بمشاكل البطالة الحضرية التقليدية خاصة بالنسبة للشباب وواضعى اليد . وبعد ذلك استجذبت ظاهرة لم تعرف لها سابقة ، إذ تناقصت نسبة السكان الحضريين الى جملة السكان من ١٨.٥ ٪ في ١٩٦٠ الى ١٤ ٪ في ١٩٦٩ . حيث اتخذ المسئولون الصينيون قراراتهم بين ١٩٥٩ - ١٩٦٢ بقلب الولايات واضعين بذلك القواعد للمودج جديدة من التنمية هو تفريغ المدن . ووضعت تبعا لذلك قيود على الهجرة الى المراكز الحضرية في الوقت الذي شجع فيه الارتداد الى الأرض . وتركزت جهود التحديث في الكوميونات الشعبية التي بدأت منذ ذلك الوقت بتجهيزها بالمدارس والمستوصفات والورش الميكانيكية . ولا زالت تنمية المناطق الريفية والمدن الصغيرة . تحتل الأولوية حتى الآن . وأصبح على كل من يرغب في ترك قريته ليقيم في مدينة كبيرة من تصريح خاص .

ويشمل التخطيط الاقليمي أيضا التخطيط الحضري أى اعداد وتطبيق الخطط الرئيسية للمجمعات الحضرية الكبرى . ولنعطى مثالا على كل ذلك من خطة إنماء مدينة كراتشى (١٩٧٤ - ١٩٨٥) التي تستهدف برنامجا لتحسين مدن الصفيح كعنصر ضمن جزء أشمل من الخطة هو الامتداد المكاني للعاصمة في خلال السنوات التي تلت الخطة . وكان من المتوقع ازالة المناطق السيئة غير الصحية ، وتشجيع تكامل المدن الثانوية المميزة التابعة للمركز الرئيسى ، ثم أخيرا

انشاء المساكن الاجتماعية اللازمة للحرفيين وللقطاع غير المخطط والعمال  
المشتغلين في المؤسسات الصناعية الواقعة في مناطق قريية . وأنشئت في هذا  
الاطار مدن عواصم . وكان العاصمة Métro Ville الأولى تحتوى على سكن  
اجتماعى ومبان بالجهد الذاتى المعان فى نفس الوقت سيتوفر لـ ٤٠٪ من العاملين  
فرص العمل فى نفس الموقع . وسيصل سكان هذه العاصمة ٣٥ ألف نسمة . أما  
العاصمة الثانية والرابعة اللتين تعطيان فرصة أكبر للبناء بالجهد الذاتى فسوف  
تضم كل منهم ٥٠ ألف نسمة .

وإذا كانت السلطات العامة فى البلدان النامية مجبرة على أن تبثكر سياسة  
تواجه بها الوضع الجديد فيمكن لهذه السلطات أن تستلهم تجارب الدول الصناعية  
فى التخطيط الاقليمى خاصة اذا كانت تلك البلدان الصناعية لازالت تحتوى على  
عدد كبير من السكان فى المناطق الريفية مثلما الحال فى اسبانيا حيث تحديد  
الهجرة الريفية ، فوزارة الزراعة تتبعها فى كل محافظة مجلس اقليمى للتنمية  
الريفية وينتخب هذا المجلس فى كل منطقة Comarca مركزا رئيسيا Calecera  
de Comarca لتتركز فيه الخدمات الأساسية منذ عام ١٩٧٢ تكونت هيئة مستقلة  
اداريا ولكنها تتبع وزارة الزراعة وتهتم بامداد المساعدات التكميلية للوسط الريفى  
وتعرف هذه الهيئة باسم المؤسسة القومية للاصلاح والانماء الزراعى IRYDA أما  
وزارة الأشغال العامة والتنمية الحضرية فلها أيضا مكاتب اقليمية وهيئة شبه عامة  
تسمى المؤسسة القومية للاسكان تتلخص مهمتها فى مساعدة الزراعيين فى  
تحسين مساكنهم . وأخيرا تمارس وزارة الداخلية عملها من خلال لجان تحسين  
المسكن الريفى التى تتبع محافظ الاقليم وبالإضافة الى هذه الأعمال الرئيسية ،  
أنشأت وزارة التعليم مراكز ثقافية ريفية يسميها الفلاحون الجامعات الصغيرة ،

كما أنشئت هيئة الاناعة والتلفزة الأسبانية شبكة من المكتبات السمعية البصرية فى عدد من المراكز الاقليمية . كما تفرض اللجنة القومية للرياضة الاستشارات اللازمة لانشاء التجهيزات الرياضية فى القرى . وتشجع السلطات تجمع الزراعيين فى جمعيات الاستغلال الزراعى العام للأراضى كما يقدم الدعم المالى اللازم لفصل المبانى وتحسين المسكن ولانشاء أو تحسين الخدمات . وفى بعض الحالات حينما يكبر عدد المساكن الجديدة التى سوف تجهز ، تنشأ قرية جديدة . وتقوم المؤسسة القومية للاصلاح والتنمية الزراعية فى هذه الحال لتخطيط المساكن وتخطيط المقر الادارى والكنيسة والمدارس ودار التمريض والمساكن الريفية وكل التجهيزات الضرورية للقرية .

وفيما بين عامى ١٩٤٢ - ١٩٧٩ قامت هذه المؤسسة بانشاء ٢٩٨ قرية وحقت بعض هذه القرى نجاحات فنية ومعمارية مثلما حدث فى كاستيلاردى لافرونثيرا فى المنطقة الزراعية فى جوادارانك قريبا من كاديز . فالمساكن الفردية البيضاء ذات السقوف المبنية من القرميد الأحمر والتى تحمى النوافذ فيها وتكمل بقبضان متقاطعة من الحديد المطروق تشكل مظهرا جماليا مع الذوق الريفى السائد .

ومع وجود وسائل مالية أقل ، حاولت الجزائر أيضا أن تقلل من الهجرة الريفية ببناء محلات جديدة تعرف باسم القرى الزراعية الاشتراكية  $\text{V.A.S}$  كما يوجد فى الجزائر خطة للتحديث الحضرى فى المدن يقابل فى الريف خطط التنمية الاقليمية ، التى تكملها ، برامج اذن فى الخطط الاقليمية . وهى منشآت تهدف الى تثبيت الريفيين فى الأرض لكيلا يلحقوا بالعاطلين فى المدن الكبرى خاصة فى الجزائر العاصمة . ولازال السكان الريفيون يتجاوزون ٥٠٪ من اجمالى



السكان ولكن الظروف هناك صعبة خاصة بسبب التناقضات الخاصة بالزراعة في الفترة الاستعمارية والتي ظلت باقية ولكنها مهددة دائماً ببيروقراطية ثقيلة . وتشكل الزراعة ٢٥٪ من الدخل القومي و ٤٠٪ من الصادرات . ولكن هناك منتجين زراعيين هما التبغ والخضروات يشكلان ٧٠٪ من الصادرات الزراعية . وقد تحولت الملكيات الكبيرة التي كان يملكها المستعمرون سابقاً الى قطاع زراعى حديث يدار ذاتياً وتملكه الحكومة من قرارات مارس ١٩٦٣ . وتشمل تلك الملكيات ٣٠٠٠ وحدة ريفية تتكون كل منها من ألف هكتار في المتوسط يقابلها قطاع زراعى تقليدى يعيش فيه ٦٣٠ ألف فلاح يزرع كل منهم مساحة تقل عن عشرة هكتارات (١١) .

ويقوى الميل لدى هذا المزارع - الذى ينبغي عليه أن يطعم ٦ - ١٠ أشخاص من قطعة الأرض الصغيرة التى يزرعها - للهجرة الى المدينة خاصة عندما يطول انتظاره للنتائج التى يعدة بها المكتب القومى للإصلاح الزراعى فمذ عام ١٩٧٢ كان هناك اجراء يهدف الى تعديل جوهرى فى أوضاع الريف من خلال سياسة سميت بالثورة الزراعية وسمحت بإنشاء تعاونيات زراعية وإدارية جماعية للثروة الحيوانية وللماء والموارد المحدودة . وطرح مشروع الألف قرية الاشتراكية من خلال رجال الحكم فى عهد الرئيس بومدين . فتسلم كل مزارع مسكناً وأعطيت له تسهيلات عديدة فى التسيط لتتمكن من شراء الأدوات اللازمة بالإضافة الى ضمانات تصريف منتجاته واستفادته من مستوى عال من الخدمات فى القرى الاشتراكية ومذ ١٩٧٣ حتى ١٩٧٧ تم انشاء ١٠٠ قرية تحتوى كل

---

(١١) - Keith Griffen, Land concentration and rural poverty, Londres, 1976 pp. 22 -

منها على ١٢٠ - ٢٠٠ مسكن بالإضافة الى المدارس والمتاجر والمراكز الاجتماعية والمساجد أحيانا .

ولازال هناك ١٥٠ قرية فى طور الانشاء و١٠٠ قرية أخرى قيد الدراسة . وتشمل القرية الاشتراكية ستاويدي المباني الزراعية من جهة والمساكن من جهة أخرى وتم انشاء كل هذه المباني عن طريق المؤسسات فكانت الأساسات وأعمدة التحميل من الخرسانة المسلحة وكان البناء بالأحجار والأخشاب التى تم تركيبها بواسطة المهندسين . وفى صيف ١٩٧٨ أنهى العمال بناء المسجد وسوف تستقبل القرية ١٥٠٠ ساكناً قريباً يقيمون فى مساكن مريحة ذات سقف مسطح وحوائط مزينة فى أعاليها . وعملت الفتيات على الطريقة العربية الإسلامية ، كما وجهت عناية خاصة للطرق والشبكات المختلفة . كما أنشئ خزان مياه قريب ومن ثم فإن الإمداد بالماء لن يشكل أية عقبات . وحينما مر الطلابون على العمل بدورهم تركوا المساكن بيضاء مع طلاء أسافل المساكن بالأخضر الغامق وإضافة اللون الأصفر للأجزاء التى تزين البناء وكانت النتيجة نجاحاً كاملاً . ولكن ستاويدي تقع على مسافة ٥٠ كم من الجزائر العاصمة وتم البناء من مواد سابقة التجهيز التى لن تكون متاحة فى القرى الأخرى . والمنطقة الزراعية المحيطة بالقرية غنية . وقد تمكن السكان من تكوين تعاونية إنتاجية . وتم البناء فى هذه القرية تحت إشراف بلدية ستاويدي التى تقع على مقربة من الموقع المختار لإنشاء القرية الاشتراكية ولازال عدد الفلاحين الذين يعيشون حالياً فى أكواخ من الطين والغاب كبيراً ولازالوا يأملون فى الإقامة فى القرى الاشتراكية ولكن هذا النمط من المشاريع الذى يهدف فقط الى تنشيط الوسط الريفى والى تحقيق روح المنافسة لا يمكنه بطبيعة الحال أن يستوعب إلا عدداً قليلاً من السكان .

وقد اخذت السلطات الجزائرية على المستوى القومى نمطا من التنمية الاقليمية يمكن أن يتعادل مع أهمية المنطقة الساحلية التى تقع فيها المدن الكبرى وتشمل الاستراتيجية التى يتم العمل على أساسها انشاء استثمارات صناعية مهمة على طول محور نقل يمتد من الشرق الى الغرب عبر الهضاب العالية . وبدءا من هذا المحور الموازى لخط الساحل فى الداخل بما يساعد على التقدم . وعلى المدى الطويل سوف يساعد اعادة التوزيع الجغرافى للسكان فى كل البلاد على تقليل التكدس فى الجزائر والمدن الكبيرة الأخرى .

وفى سياق مختلف تماما ، استلهمت السلطات التنزانية نفس الفلسفة ، حينما طرحت مشاريع الاجاما Ujamaa وكان هذا المشروع يقتضى تجميع السكان الريفيين المبعثرين وتحديد الهجرة الى المدن بانشاء قرى تتواجد فيها تنمية مركزية الى أقصى حد ممكن ، وتؤمن الخدمات الأساسية . وبعد الحصول على الاستقلال فى عام ١٩٦١ حددت تنزانيا توجيهها الاشتراكى فى ميثاق أروشا فى ١٩٦٧ . وقد أعلن الرئيس نيريرى فى عام ١٩٧٧ ميزانية عامة قدر فيها أن ١١ مليوناً من سكان تنزانيا البالغ عددهم ١٥ مليون نسمة يعيشون فى هذه القرى المخططة <sup>(١٢)</sup> . ولكن التجربة خسرت فى سباق السرعة بسبب نقص القيادات والمواد . فتنزانيا تعد من أفقر بلاد العالم . ولا يمكن للعاصمة دار السلام أن تستقبل وحدها كل الريفيين الذين أساء لهم الوعد الذى لم يحقق فى قرى الاجاما والذين يهاجرون الآن الى العاصمة . وقد ترتب على ذلك أن تضاعف أعداد مستعمرات وضع اليد . وتأسس حى متونى Mtoni فى الهوامش البعيدة وسط

---

Julius Nyerere. The Arusha declaration, Ten years after, Dar El - Salaam, (١٢) 1977.

حياة نهائية غنية تظهر مئات السقوف المصنوعة من الصفيح المموج وسط أشجار النخيل والخضرة وكان المبني الذي شيد من مواد صلبة هي مبني الحزب الواحد في تنزانيا CCM<sup>(١٣)</sup> . وفيما عدا ذلك فطريقة البناء دائما واحدة ، نسيج هيكل من الغاب يقوى بالطين الجاف . وهو نظام اذن من التسييج بالأوتاد والأغصان والتغطية بالطين المموج بالقش ، تغيب من حوله كل تجهيزات المرافق ما عدا الشارع الرئيسي . ويؤدي نقص الخدمات الى أن تصبح منطقة متونى رمزا لتريف ruralisation العاصمة . وهذا هو المكان الذي أهلك فيه الكوليرا البشر في ١٩٧٧ و ١٩٧٨ . وتوجد مستعمرة وضع يد أخرى هي سينزا Sinza تتميز بنفس المظهر الريفى ويأتى هنا الصفيح المموج ليحل محل القش فى تغطية الأكواخ . وتستفيد سينزا من مساعدة الهيئة الدنماركية للتنمية طريق القطاع الخاص . وفى هذه الحال - ما عدا بعض الاستثناءات - انشاؤه فى اطار المعونة الثلاثية . وحتى فى هذا المكان يستخدم أيضا الصفيح رغم الحرارة والرطوبة التى تجعل من دار السلام منطقة ذات مناخ لا يحتمل . وقد بنى الأغنياء فى سينزا مساكن فردية من الطوب ويبنى آخرون مساكنهم بأنفسهم من مواد ثابتة وقد يستعينون فى ذلك ببعض العمال .

ودار السلام من ناحية أخرى مدينة شاذة بمعابدها الهندوسية المخصصة للأقلية الهندية وشوارعها التى تقل فيها السيارات . وفيما عدا النشاط فى الميناء وفى فندق كليمنجارو الضخم لا يشعر الإنسان اطلاقا بأنه فى عاصمة حتى

---

(١٣) الحزب الوحيد التنزاني هو حزب شاما شا مبدورزي وقد تكون chama cha Mapinduzi من اتحادات الحزب السابق TANU (اتحاد تنجانيقا الأفريقى القومى) وحزب آخر شيرازى فى زنجبار .



الوزارات ليست سوى بيوت كبيرة مكونة من طابقين تطل مكاتبها القليلة على الدهلز المجاور للسلم . والحقيقة أن دار السلام تعد العاصمة الرسمية بل أنها تدان لكونها مركز السلطة الاستعمارية السابق وقما كانت البلاد (تجانيقا) وهى مدانة أيضا لأنها ترواح تحت وطأة واضعى اليد . وكانت النتيجة أن خلع عرش دار السلام ليعطى لدودوما Dodoma العاصمة الجديدة .

والواقع أن مشروع دودوما الرائد يجذب الانتباه فى أكثر من ناحية . فالنسبة للمتخصص فى تخطيط المدن ، تمثل المدينة تركيزا لأكثر الأساليب والمفاهيم حداثة . ويرجع جزء من الفضل فى ذلك لمساهمات المشروعات التخطيطية التابعة لمكتب الدراسات فى تورنتو والذى اختارته السلطات التخطيطية التابعة لمكتب الدراسات فى تورنتو والذى اختارته السلطات التنزانية لتنفيذ خطة تهيئة العاصمة الجديدة من ناحية أخرى وتشير دودوما الى الإدارة السياسية للتنمية المركزية فمثل كثير من البلدان التى خضعت للاستعمار . وأسست تنزانيا عاصمة مزروعة على الساحل مخططة وفق مصالح الاستعمار الأوربي السابق . فدار السلام يتركز فيها ٧٠٪ من الأنشطة الصناعية والتجارية دون حساب للتخطيط الاقليمى المتوازن . وحينما اختيرت دودوما فى أول أكتوبر سنة ١٩٧٣ لتكون موصفا لعاصمة جديدة قرر المؤتمر القومى للحزب الوحيد (تانو) الذى أصبح فيما بعد سى سى أم منذ ١٩٧٧ - أن قطع العلاقة مع الحضرة التبعى .

وحدث الأمر نفسه فى بلدان أخرى مثل نيجيريا التى حولت العاصمة من لاجوس الى أبوجا Abuja ومثل دودوما لم يقتصر الأمر على مجرد عملية تحريك مكائى للوزارات والخدمات الإدارية التابعة للدولة . ولكن التحويل يعنى بالأحرى شعارا قوميا ورمزا على القدرة على تحريك الطاقات وهى أمور تتحدث عنها

الصحف والإذاعة كثيرا . وبعد مناقشة حول تكلفة المشروع التي رأى البعض أنها لا تتناسب مع الامكانيات المالية من العالم الرابع<sup>(١٤)</sup> . ولكن تكون مجلس وطنى وسكرتارية للدولة مستقلة اداريا ليتحملا معا عبء الاشراف على تنمية العاصمة الجديدة تحت اسم هيئة تنمية العاصمة .

وفى تخطيط دودوما سوف تسود المساكن الفردية والمساحات الخضراء على حساب العمائر الكبيرة الفاخرة المبنية من الخرسانة المسلحة . وفى أحد الأحياء التى تم بناؤها مثل ( المنطقة ج ) - تبدو المساكن مشيدة فى مجاورات حول فضاء شبه عام تمنع فيه حركة السيارات . وكما يقول الدكتور أ. س. موشا مدير قسم العمارة وتخطيط المدن فى هيئة تنمية العاصمة CDA ، اُنشِرت المناطق السكنية فى شكل تجمعات سكانية صغيرة تشابه نمط الحياة الريفية على النقيض من المجمعات السكنية الكبيرة التى لا تعنى شيئا من التراث التلزانى ، وأن النقد الأساسى الذى سبق أن ذكرناه عن برازيليا وهو العزل السكنى - *segréga-* tion قد أخذ فى الاعتبار هنا أيضا . فحول عاصمة البرازيل تنمو المدن التوابع المخصصة لاسكان الموظفين والطبقات الوسطى الى مدن صفيح كلما اشتد تيار المهاجرين الريفيين الذين يأتون ولا يحصلون على عمل ولا على سكن . ويبدو الخطر الكبير فى حالة دودوما التى وصل عدد الأشخاص المقيمين فى مستعمرات وضع اليد فيها فى عام ١٩٧٤ الى ٢١٩٦٥ نسمة أى ما يعادل ٥٠٪ من اجمالى

---

(١٤) ظهر تعبير ، العالم الرابع ، مؤخرا ليشمل الدول الأكثر تخلفا من دول العالم الثالث . وهو يضم الدول التى لا تتوفر فيها موارد يمكن باستغلالها الخروج من دائرة الفقر . كما تعتمد هذه الدول فى مجموعها على القروض والمعونات . العرب . راجع : جازيس ودومينجو ، جغرافية البلدان النامية ، ترجمة محمد على بهجت الفاضلى ومحمد عبد الحميد الحمادى - دار المعرفة الجامعية - الاسكندرية - ١٩٨٦ .

السكان ونتيجة لذلك أعدت سلسلة من التوصيات الوقائية منها : التقليل من وصول الريفيين الى العاصمة والتوصيات العلاجية مثل امتصاص السكن السيئ الحالى .

كما أصبح من المستهدف اجراء عدة عمليات من البناء بالجهد الذاتى المعان والمساكن الرخيصة التى ستقيم فيها الأسر ذات الدخل المحدود . وفى اطار الخطة الخمسية الأولى للتنمية دودوما (١٩٧٦ - ١٩٨٠) تم بناء ١٤٠٠ مسكن أو لازال بعضها فى دور التشطيب فى بداية عام ١٩٧٨ . وبالإضافة الى أشغال مهمة تتصل بالمرافق الخاصة بالامداد بالمياه والمجارى . وأنشئت ثلاث مصانع للقرميد والطوب ولا زالت هناك مصانع أخرى يتوقع افتتاحها قريبا . وبدأ العمل فى خطة تهدف الى اعادة تشجير ١٥٠ هكتارا .

أما لماذا اختيرت دودوما لتكون عاصمة فى قلب البلاد - والواقع أن مدنا أخرى كانت مرشحة لذلك مثل موشى وأردوشا وكلتاهما أكثر سكانا - وحيث أن تنزانيا تشغل مساحة ٩٣٧ر٥٨٠ كيلو مترا مربعا فان مساحة كبيرة الى هذا الحد لا يمكن أن يتم الاشراف عليها دون وجود شبكة متوازنة فى كل البلاد من طرق النقل . ومن هنا جاء الاهتمام بجعل مقر الحكومة فى مدينة تقع وسط مركز الجاذبية فى البلاد ويتفق ذلك مع اقليم دودوما . فالمدينة الجديدة تقع عند تقاطع ست محاور نقلية كبرى منها الطرق البرية أو السكك الحديدية التى تتفق مع المحاور التى كانت مستخدمة فى زمن القوافل قبل وصول الأوروبيين . ويمكن أن يعالج التأخر الاقتصادى فى هذا الاقليم عن طريق مضاعفة الأنشطة القاعدية التى سوف تنمو بنمو العاصمة . ويمكن لهذه المدينة أن تستفيد فى بادئ الأمر من القدرة الاستيعابية للمدن المجاورة . والمناخ فى هذه المنطقة لطيف والمظهر الطبيعى يتميز بالجمال . وتبعاً لكل ذلك فقد حددت استراتيجية انمائية اقليمية

لتطوير منطقة الاستقطاب في دودوما وتمت دراسة منطقة نفوذ المدينة عن طريق هيئة تنمية العاصمة في يونيو ١٩٧٤ وفي مايو ١٩٧٥ فغطت الدراسة منطقة الاقتصاد الزراعى غير المريح التى تعتبر فيها الماشية هى المورد الأساسى . ولم يكتشف فى هذه المنطقة أية موارد معدنية . وكانت الاجراءات التى حاولت الهيئة تطبيقها هى اعادة التشجير وحفظ التربة اللازمة للتنمية الزراعية (الذرة والقمح) وتربية الماشية . كما استهدف انشاء «عقد التنمية» وهى قرى سوف يتم اعطاء دفعة لها لتسمح بتوطين الخدمات التى يستفيد منها السكان الريفيون الذين يعيشون فى المناطق المجاورة بتجميعهم فى مستوطنات الاجاما . ولا زالت سلسلة من المشاريع فى طور الانشاء وقد انتهى منها فى الثمانينيات . ومعظم هذه المشاريع اقتصادى مثل زراعة نطاقات بالذرة والقنح وبعضها سياحى ويبنى حيث سوف تنشأ غابتين صناعيتين فى تارانجيرى وفى سيكومى تقعان على مساحة ٢٠٠ كم<sup>٢</sup> و ١٥٠ كم<sup>٢</sup> من العاصمة على الترتيب وسوف يؤدى الحفاظ على الموارد الطبيعية فى المستوى الاقليمى الى تكوين نطاق أخضر ذى جاذبية ترفيهية خاصة بالنسبة لسكان العاصمة الجديدة .

ويمتد العمود الفقرى للمدينة مع محور قديم يفصل بين المدينة القديمة وبين تلال أتيجا وإيماجى وشيمواجا . وإذا ما سرنا مع هذا الطريق من الغرب الى الشرق نجد الجامعة ثم الوزارات وأخيرا دار القضاء والبرلمان ومقر الحزب . وسوف يتم انشاء مستوطنات سكنية تحف بجانبى هذا المحور وتسوعب ٢٨ ألف نسمة تقريبا ويحدها التلال أو امتدادات النسيج الحضرى الحالى . وكل مستوطنة تضم بدورها أربع مجاورات يعيش فيها ٧٠٠٠ شخص بليت بطريقة تسمح بتكوين اطار من الحياة التعاونية والتبادلية . فتعد بذلك استمرار للقيم التقليدية المبنية على



أساس التعاون المتبادل . وبين المركز الرئيسى ومراكز المستوطنات تنشأ مراكز  
وسطى تخدم تجمعاً مكوناً من أربع مستوطنات سكنية . وسوف تنشأ هنا المكاتب  
الإدارية والصناعات النظيفة التى يمكنها أن تهيئ فرص عمل قريبة من مجال  
السكن . أما عن اصلاح المدينة القديمة التى ستكامل منذ الآن مع العاصمة  
الجديدة فيشكل ذلك جزءاً من الخطة العامة . وسوف يفقد الحى القديم صفته  
كقطب رئيسى كان يمارس وظائف عامة تهم كل سكان المنطقة الحضرية . وفى  
مقابل ذلك سوف يسمح برنامج الهدم بتطهير المناطق السيئة وبانشاء مرافق  
تكميلية أهمها الحدائق والطرق ويتأمين مستوى من الخدمات يتكافأ مع الأحياء  
الأخرى . وللنقل العام أولوية فى هذه الخطة فسوف ينشأ طريق خاص بالحافلات  
يصل عرضه الى سبعة أمتار ليخدم المستوطنات السكنية والمراكز والأحياء  
السكنية الأخرى ، والمناطق التى يكثر التردد عليها وسوف تسمح الحافلات الكبيرة  
السعة بتأمين ٥٠ ٪ من اجمالي التحركات كما تسد الدراجة ٢٠ ٪ من ذلك و ٢٠ ٪  
للمشاة ثم ١٠ ٪ فقط للسيارات الخاصة .

ويقدر شارل ملتون المعماري الكندى والذى شارك فى اعداد الخطة العامة  
لدودوما أن بداية الانجازات هى حى كيكويوا النموذجى (أو المنطقة د) تبشر  
بنجاح متوقع للعاصمة الجديدة . فالمرّة الأولى ربما فى العالم الثالث ما عدا لندن  
الجديدة الصينية مثل تاكينج ينجح التخطيط العمرانى فى مواجهة مشكلة الفقر  
مباشرة وليس كعلاج هامشى . وللمرة الأولى أيضاً يستهدف مفهوم التجمع  
تحاشى تضخم مستعمرات وضع اليد بازالة القطيعة بين المراكز الغنى والهوامش  
الفقرية (١٥) .

---

(١٥) من مقابلة فى دالر السلام فى ٢٧ مارس ١٩٧٨ .

## حدود النموذج الغربي للاسكان الاجتماعى :

كان المعمارى فرناند بويون Fernard Pouillon يفكر أثناء رؤيته من الطائرة للمجتمعات الحضرية المزدحمة فى ايران فى امكانية وجود سوق واسعة فى البلدان النامية إذا ما قامت صناعة للمواد سابقة التجهيز<sup>(١٦)</sup> . يمكنها أن توفر هذه المواد بسعر رخيص . وخامر الحلم نفسه أكثر من مسئول عن التصدير فى البلدان الصناعية مثلما قال م.أ. بلوك M. A. Block مدير العلاقات الاقتصادية الدولية فى وزارة البيئة الفرنسية ، إذا نجح أحد رجال الصناعة الفرنسيين فى أن يبتكر نظاما للبناء يشبه اللعبة التى يمكن تركيبها ، من مواد رخيصة جدا وقابلة للتجميع فى موضع البناء فإنه سوف يجد عددا كبيرا من المشترين<sup>(١٧)</sup> . هل يمكن فى ذلك أن تقلد التجربة الأمريكية مثلا فى انشاء الوحدات السكنية الفردية التقليدية النمطية المعروفة باسم المدن الخفيفة light towns ؟ تلك المدن التى ظهرت فى لونج أيلاند فى عام ١٩٧٤ فى شكل مساكن مبنية من مواد سابقة التجهيز فى المصانع والمنتجة بسرعة تضاهى خطوط الانتاج من مصانع السيارات مثلا . ثم أصبح مشهد مئات المساكن المتطابقة والمتجاورة الذى يجذب النظر باطراده وتناسقه نمطا طبق فيما بعد فى كل ضواحي المدن الأمريكية ألا يمكن أن تكون فى تخفيض تكاليف هذه المساكن باعنا لتقدم واسع فى مساكن مدن الصفيح فى العالم الثالث ؟

---

(١٦) يبرهن المؤلف أكثر من مرة فى تضاعيف الكتاب وان جاءت التعبيرات عفوية أحيانا على أن هناك نظرة غربية الى مشكلة الاسكان الدول النامية . وتتمثل هذه النظرة فى تكوين سوق تصريف للانتاج الغربى فى دول العالم الثالث . راجع مقدمة التعريب . العرب .

(١٧) مقابلة فى باريس فى ٢٠ مايو ١٩٧٩ .

حقيقة أن الخيال التكنولوجي يعد جاذبا لمشكلة الفقر الحضري . كما أن تصنيع البناء يعنى وجود عمليات شاملة ومتنوعة . فهو يشمل ايجاد نمط واحد لمكونات الخلية السكنية (الحواجز ، الحوائط ، التجهيزات الصحية ، البلاط .. الخ) . ثم عمليات الانتاج المصنعي لأجزاء الغرفة (الحوائط) أو لغرفة كاملة (النظام ثلاثى الأبعاد) التى تجمع فيما بعد . ثم أخيرا تجهيزا تجهيز مكان البناء - تقنيا وماليا - والمصانع الحديثة المنتجة لهذه الوحدات تعتمد فى جملتها على النظام الآلى (الأتوماتيكى) حيث يتم انتاج المكونات التى تصنع بالجملة *chantier* بتكلفة تقل كلما زاد عدد الوحدات المنتجة . وكان الحد الذى وصلت إليه هذه الصناعة هو انتاج المساكن المتنقلة الأمريكية التى يتم تركيبها كلية بوسائل ميكانيكية فى المصنع نفسه . ذلك أيضا هو القطاع الأكثر نشاطا فى سوق السكن حيث تنخفض التكلفة هنا الى حد كبير .

وفى الوقت الذى رغبت فيه الحكومة الجزائرية فى أن تضاعف انتاجها من المساكن ثلاث مرات أى من ٣٠ ألف الى ١٠٠ ألف مسكن سنويا فى مدة زمنية قصيرة ، حاولت تقليد تجربة الدول الأوروبية حينما تبنت التصنيع لاعادة تشييد سريع للمدن التى كانت قد دمرت مع نهاية الحرب العالمية الثانية ، ومثلما بفعل الجزائر اليوم وضعت الحكومات الأوروبية آنذاك السكن فى موضع الأولوية القومية حيث كان الطلب على المساكن قويا جدا . ولكن المقارنة بين الحالتين تتوقف عند هذا الحد . فأوروبا كانت فى نهاية الأربعينيات قد صنعت فعلا وتوفر لها رأس المال اللازم للاستثمار والأيدى العاملة المؤهلة فى مجال البناء . أما الجزائر فهى تقع بين دول العالم الثالث ضمن مجموعة الدول الاشتراكية التى يتوفر لها قليل أو لا يتوفر لها بالمرّة المال اللازم . كما أن الدول الأوروبية وفرت الفنيين والمهنيين والخبرات وهى مقومات تشكل نقصا شديدا فى الدول الأقل تطورا .

وبغض النظر عن أن السكن المصنع بشكل جزءا من السياق الذى يوجد فيه فان تقدمه يؤدى أحيانا الى فشل خطير تشهد به بعض التجارب المؤسفة (١٨) .

وفى دراسات الحالة الثلاث التى قام بها فيرنو وتورنو فى غانا وفى أمريكا اللاتينية وفى جنوب شرقى آسيا كانت هناك أسباب واحدة تقريبا أدت الى الاسراف فى استخدام المواد المحلية المحدودة . حيث كانت الأنظمة البنائية مستوردة من البلدان الصناعية دون أن تقوم أو تكيف مع الأوضاع المحلية .

فأنشئ عدد كبير من المصانع المتشابهة على الأرض المتاحة لبناء المساكن وتجهيز المرافق اللازمة للمناطق السكنية الجديدة . وطبق نظام من التقسيط على الملكيات . وكل رأس المال المستغل فى بناء مصانع المواد سابقة التجهيز أعلى دائما مما كان متوقعا وحينما تم انشاء هذه المصانع ، كانت اداراتها وإنتاجيتها مشكلة كبيرة بسبب نقص الفنيين وقطع الغيار فلم يكن هناك متخصصون يعرفون كيف يمكنهم أن يقومون باصلاح أعطال الماكينات ومن هنا انخفضت أرباحية المشروعات المبنية على أساس افتراض انتاجية ضخمة ومستمرة لمكونات المسكن فلم تتمكن المصانع من تحقيق هذه الانتاجية كما أن شبكات التوزيع والأسواق لم تهئ تصريفا مستمرا للمنتجات وفى إحدى الحالات المتطرفة كان سوء الخدمات الموجودة - من الهاتف الى شبكة الطرق - عاملا أجبر الشركات على أن تتحول الى مناطق تحديث منعزلة اقتصاديا تضطر الى بذل نفقات واسعة لتتمكن من تغطية كل المبالغ المرتبطة بسباق التخلف وفى نهاية الأمر أدت استحالة الوفاء بالموعد المحدد للإنتاج بالاضافة الى صعوبات الإدارة المالية الى الإفلاس . غير

---

I. D. Turner & J. F. C. Turner. Industrialised housing in developing coun- (١٨)  
tries, chap., 3 USAID, Washington 1972.



أن هذه الأمثلة السلبية لا تعنى أداة لتصنيع الاسكان فى العالم الثالث ولكنها تحفظات على الخيال التكنولوجى الممثل فى استيراد التقنيات الأجنبية دون تكييفها مع الواقع المحلى .

ومن الجدير بالذكر أن هناك نقط اختناق أخرى فعلى افتراض أن البناء يتصنع سريعا فيجب أن تكون هناك مواد البناء قادرة على ملاحقة هذه السرعة باعتبارها مقوم لصناعة البناء بل لا يمكن لهذه الصناعة أن تقوم دون أن يكون هناك احصاء دقيق للنااتج القومى من الأسمنت والصلب وخشب البناء والطوب والأحجار بل والمواد المحلية الأخرى مثل الغاب والطوب الطينى المحروق ، ومن هنا فإن صناعة مواد البناء تنطبق عليها القاعدة أيضا فهي تحتوى على قطاع تقليدى يتكون من عدد كبير من المؤسسات الصغيرة<sup>(١٩)</sup> . وإذا كان القطاع الحديث يجتهد فى تمويل صناعة بناء متقدمة . فالقطاع التقليدى يقف فى عجز عن هذا الامداد ومن هنا ينبغى الاعتماد أكثر على الاستيراد ، وتضاف الى الصعوبات الفنية المشكلات المالية والتبعية المتزايدة للخارج . ففي بعض الدول النامية تصل نسبة مواد البناء المستوردة الى ٦٠ ٪ وهو أمر يكلف هذه الدول الكثير من الأموال<sup>(٢٠)</sup> . حيث تصل مصاريف الاستيراد والنقل الى ٣٠ ٪ من قيمة المواد المستوردة . كما أن استيراد مواد البناء يمكن أن يؤدى الى نقص شديد جدا فى ميزان المدفوعات فمن المقدرات أنه إذا كانت نفقات مواد البناء تتراوح بين ٣ - ٥ ٪ من الناتج المحلى الاجمالى فان الموارد المستوردة تمثل ٥ - ٨ ٪ من القيمة الاجمالية للصادرات .

---

A. Abbas, The construction industry in Indonesia, International forum on (١٩) appropriate technology, New Delhy, November, 1978.

(٢٠) وثائق مؤتمر فانكوفر المرجع السابق ص ٦١ .

ومع استيراد مواد البناء والآلات ، تستورد الخبرة الفنية والنظم المالية ومعايير البناء التي تستوجبها شروط الأمان . وهي جميعا عناصر دخيلة على السياق القومى . كما أن العمار الضخمة ونماذج الوظائف التي تؤديها تسبب حالة من عدم الراحة لساكنيها ، ففي بادالبوجو في شمال النيجر حيث تصل درجة الحرارة في وقت الظهيرة حتى في الشتاء الى ما لا يقل عن ٣٠ مئوية في الظل بل تصل فيما بين مارس ويونيو الى ما يزيد على ٤٥م ، بنيت العمار الجديدة من الأسمنت بفتحات عديدة تشغل معظم الواجهة . وفي الطابق الأخير منها تكون درجة الحرارة في الداخل أعلى منها في الخارج فقد اكتفى الفنيون باستيراد النظم التي تتبع في فرنسا وفي انجلترا وفي ألمانيا .

وفي مواجهة هذه الصعوبات الفنية والمالية لا يمكن لكل بلاد العالم الثالث أن تعتمد على دخول بترولية ضخمة مثلما هو في ليبيا التي استوردت منها بعض المباني الجاهزة التي أنجزتها شركات ألمانية وبنماركية والتي تصل تكاليفها الى ٥ أو ٦ أضعاف تكلفة الاسكان الاجتماعى . وفي معظم الدول النامية يترتب على بناء المجمعات السكنية الضخمة مشاكل خطيرة على الصعيدين الاجتماعى والقيادى . ذلك لأن السؤال « لمن يتم البناء ؟ » ، سؤال مهم جدا أكثر من السؤال « كيف يتم البناء ؟ » ، وقد تم الحصول على اجابات عن طريق الاستبيان الدولى الذى قام به البنك العالمى والذى يصور نتائجه جدول رقم (٩) ، حيث كان الهدف من الاستبيان قياس النسبة المئوية لسكان المدن الذين يستثنون من سياسات الاسكان الاجتماعى الحالية حسب مجموعتين من المتغيرات تستخدمان عادة في مجال القروض المخصصة لوصول السكان الى محصلة ملكية المساكن :

## جدول رقم ( ٩ )

تكلفة الاسكان فى بعض عواصم العالم الثالث<sup>(٢١)</sup>

| العواصم   | تكلفة المساكن الأكثر<br>رخصا (١٩٧٠) بالدولار | نسب الأسر المستثناة حسب<br>معدل الفائدة |     |
|-----------|--|---|-----|
|           |  | ١٠٪                                     | ١٥٪ |
| مكسيكو    | ٣٠٠٥   | ٥٥٪                                     | ٦٦٪ |
| هونج كونج | ١٦٧٠   | ٣٥                                      | ٥٧  |
| نيروبي    | ٢٠٧٦   | ٦٨                                      | ٧٧  |
| بوجوتا    | ١٤٧٤   | ٤٧                                      | ٦١  |
| أحمد آباد | ٦١٦  | ٦٤                                      | ٧٩  |
| مدراس     | ٧٥٠  | ٦٣                                      | ٧٩  |

وتبرهن الأرقام الواردة فى الجدول على أن الاسكان الاجتماعى المستوحى من النموذج الغربى للاسكان ذى الايجار المعتدل يستثنى ٦٪ - ٧٪ من ساكنى المدن فى العالم الثالث .

وتقوم الشركات الكبرى التابعة للقطاع الحديث ببناء اسكان اجتماعى متعدد الطوابق وفق طرق فنية صناعية متقدمة . وترتفع نفقات البناء من هذا النوع كثيرا كما أن الوحدات التى ينتهى بناؤها كل عام لا تغطى الأجزاء الضئيلة من الاحتياجات . ويعتبر فنيو سكرتارية بعثات تخطيط المدن والاسكان الفرنسية SMUH أن متوسط الأسعار الموضحة فى الجدول رقم ( ٩ ) قد يتضاعف إذا ما

(٢١) Banque Mondiale, Habitat, Politique Sectorielle, Annexes, Mai, 1975.

أضفنا إليها تكاليف المرافق والخدمات التي تستفيد من معظمها برامج الإسكان الاجتماعي . ومهما كانت الأرقام ضئيلة أو حتى لو أخذنا في الاعتبار أرقام البنك العالمي كمتغيرات دنيا فمن الواضح أن الحكومات لن تملك أبدا الوسائل المالية الكافية التي يمكنها بها أن تدعم السكن المستقبلي وقد حسبت هذه التكاليف على أساس سعر البيع أو الإيجار الذي يكون دائما فوق طاقة معظم ساكني المدن . كما أن البرامج التي توصف دائما بأنها منجزات اجتماعية تؤدي إلى مظهر اجتماعي مميز للدولة أكثر مما تؤدي إلى إشباع حاجيات العدد الأكبر من المحرومين التي تبني المساكن لمساعدتهم فالمستفيدين الحقيقيين من هذه المساكن الموظفين في الجهاز الحكومي والفئة الأغنى من الطبقات الاجتماعية وأصحاب المهن الحرة . كما أن هناك عددا من الأمور ترتبط بهذه المباني وتؤدي إلى زيادة حدة العزل الاجتماعي والسكني وتعتبر تسهيلات التقسيط في فترات التضخم بمثابة معونة غير مباشرة من الدولة لصالح الفئات التي لا تعاني معاناة حقيقية . أما بالنسبة للطبقات الفقيرة فلا يمكن للمساعدات الوهمية من الإسكان الاجتماعي أن تكون في الوقت الحاضر حلا يمكن الاعتماد عليه . وهكذا تبدو الاستعانة في القطاع غير الرسمي في البناء المبني على المشاركة الشعبية في المشروعات أمرا محتملا .

والواقع أن البناء بالجهد الذاتي المعان يعتبر الحل الوحيد الممكن لفئة الـ ٣٠٪ - ٤٠٪ الأكثر فقرا من بين سكان المدن . وحتى لو كان هذا البناء يفوق عادة قدراتهم على القيام بشراء القطع في المناطق المخططة الجديدة فإن ذلك يبدو أمرا ضروريا ولازما إذا اتجهت الجهود إلى القضاء على الامتداد الهائل للفقراء الحضري في العالم الثالث من خلال السنوات القادمة . ويفترض هذا الحل بالطبع أن ندرك مسبقا أن الوظيفة الأساسية للإسكان الاجتماعي في الدول النامية هي حماية وتقوية العزل الاجتماعي والسكني .



ويجب ألا نفصل الاستعانة بتصنيع المباني - سواء اعتمدت هذه الصناعة على القطاع العام أو الخاص - عن مشكلة البطالة في مدن العالم الثالث .

وإذا ما قدر للاتجاهات التي كانت موجودة في العقد ١٩٦٠ - ١٩٧٠ أن تستمر في النمو مع الزيادة في إنتاجية الأيدي العاملة فإن القطاع الصناعي لن يستوعب أكثر من ٩٠ مليون شخص في المدة من ١٩٧٣ حتى ١٩٩٠ أي ما يعادل  $\frac{1}{4}$  القوى العاملة الجديدة التي ستصل زيادتها في هذه الفترة إلى ٣٧٠ مليون شخص . وهكذا لن تمثل العمالة في القطاع الصناعي سوى ١٧٪ من إجمالي الوظائف في عام ١٩٩٠ في بلدان العالم الثالث . والواقع أن هذه النسبة لن تتجاوز ١٥٪ في أفريقيا وآسيا . وعلى ذلك فإن القطاع الذي سوف يعتمد عليه في امتصاص نصف العاملين الجدد سيكون القطاع الثالث (النقل - البناء والمرافق العامة) .

وفي الوقت الذي يؤدي فيه البناء المصنع إلى توفير في الأيدي العاملة الموظفة ، فإن دول العالم الثالث تحتاج حقيقة إلى أنشطة تستخدم عددا أكبر من العاملين . ويعطى ذلك أولوية للأساليب التي تعتمد على المشاركة الشعبية في البناء فهي تسمح باسكان عدد أكبر بتكلفة أكثر انخفاضاً وفي نفس الوقت يهيئ عددا كبيرا من فرص العمالة .

ورغم ذلك فإن هذه المظاهر الاقتصادية لا ينبغي أن تحجب عن أعيننا العناصر المهنية الأخرى في النتاج السكني . فالعوامل الاجتماعية الثقافية نادرا ما تؤخذ في الاعتبار برامج الاسكان الاجتماعي في الوقت الذي يتوفر فيه لمعظم الدول النامية التي تستورد نمطا أو آخر من الذي يتوفر فيه لمعظم الدول النامية

التي تسورد نمطا أو آخر من البناء سابق التجهيز تراثا معماريا وحضاريا غنيا جدا . وقد برهنت الدراسة الانثروبولوجية التي قام بها أموس رابوبورت أو هنري ريمون على أهمية نمط الحياة والسلوك اليومي من ناحية وعلى أهمية العلاقة بين الفئات الاجتماعية من ناحية أخرى في تكوين النماذج الثقافية السائدة والتي تتبلور في شكل السكن . وحيث أن المجمعات السكنية الكبيرة التي بنيت بسرعة لم تحقق حتى الشروط البنائية الصحيحة . والظاهر أن أحدا لم يكلف جهده في أن يبحث عن الجذور العميقة لهذه المناطق أو في كيفية انجاز العمل بما يتفق والتقاليد المحلية الحقيقية . والواقع أن الزينات التي يضعها الناس في مساكنهم أحيانا ، يعد تعبيرا حقيقيا عن الأصول الذين ينتمون إليها . كما أن السكان يعبرون عادة عن تحليل مساكن عين الصيرة أو كاركاس فقد يؤدي هذا الرفض الى تدهور وإهمال فوري أى تبذير بالمفهوم الاقتصادي للكلمة .

أما عمليات البناء بالجهد الذاتي المعان فرغم الخطأ بالتقليل من أهميتها واعتبارها عملا ضئيلا فيمكنها أن تلعب دورا مهما في أن تجعل المساكن متفقة مع الواقع الثقافي المحلي ليس فقط على مستوى المكونات التخطيطية والسكنية فحسب ولكن أيضا على مستوى المساحات التي تخصص للاستخدام اليومي لحياة هؤلاء الناس . والواقع أن هناك نضالا لا بد أن يتم لاثبات فشل الفكرة الخاطئة التي تعتبر المسكن الفقير مرادف للمسكن القبيح . بل ان مشاركة الأسر الفقيرة في تخطيط وبناء مساكنهم يمكن أن تسمح بأن يكون هناك واجهة معمارية للتراث الشعبي .

وينبغي أن نذكر أخيرا أنه حينما تبنى الوحدات الضخمة من المساكن سابقة التجهيز قريبا من المناطق التي تعاني من النقص السكني فان النتيجة تكون عادة

هجرة للأيدى العاملة . وحيث أن معظم الحالات لا تعطى مساكن لهؤلاء العمال فان وجودهم يؤدي الى بداية ظاهرات من وضع اليد .

وحيثما ترخص فكرة اسكان العدد الأكبر في عمائر مبنية على أساس البناء المصنع . فما هي الحدود الطبيعية للاسكان الاجتماعى بشكله الحالى فى مدن العالم الثالث ؟ يتوجه هذا الاسكان من الناحية الاجتماعية الى الفئات المتوسطة التى تشكل فى البلدان الفقيرة عددا محدودا من السكان على عكس ما هى عليه فى المجتمعات الاستهلاكية الغربية ، كما تستفيد من ذلك أيضا الطبقات العمالية فى القطاع الحديث التى تتمتع بالاستقرار الوظيفى والعون الحكومى كما فى المكسيك أو فى مصر خاصة إذا كانت نظم التمويل غير الرسمية تسمح بضم الفئات الدنيا من الطبقة المتوسطة الى المستفيدين من البرامج العامة للاسكان غير أن الاسكان الاجتماعى يعتبر حلا جيدا إذا ما كان متوسط الدخل السنوى للفرد يقترب من نظيره فى الدول الصناعية ( هونج كونج وسنغافورة وليبيا والامارات العربية المتحدة) أو حينما يزيد الطلب عليه من الطبقة المتوسطة .

وتوجد أشكال شديدة التنوع من الاسكان الاجتماعى وان بدت فى مجموعها متفقة من ناحية الشكل الخارجى . ويسعى كثير من مراكز البحوث فى بلدان عديدة من العالم الثالث الى العمل على تخفيض القيمة النقدية للوحدة السكنية ويوجد من وجهة النظر تلك اتجاهين فحسب تقدير سكرتارية بعثات تخطيط المدن والاسكان الفرنسية ، كان المسكن الاجتماعى يكلف فى عام ١٩٧٦ ما قيمته ٦٠٠٠ دولار موزعة على المسكن ذاته ( ٣٠٠٠ دولار) ونفقات المرافق والخدمات العامة ( ٣٠٠٠ دولار) . أما البنك العالمى فقد حدد السعر الأدنى للسكن

فى شبكات الاستقبال بين ١٠٠٠ - ١٥٠٠ دولار . ويشمل ذلك بالاضافة الى توفير المسكن ، تأمين المرافق الأخرى ، وشراء مواد البناء اللازمة بواسطة الساكن نفسه وفيما بين هذين الحدين كانت هناك حدود وسطى أخرى . ففي معرض نيودلهى للمساكن الرخيصة فى عام ١٩٧٦ كان هناك نموذجان للمساكن الرخيصة جذبا للانتباه أكثر من غيرهما . وكان الاثنان مبنيان من الطوب ويكلف بناؤهما ٧٠٠ و ١٢٠٠ دولار على التوالى إذا لم نحسب سوى تكاليف البناء فقط . وفى ١٩٧٠ عرفت جامعة ولاية مندنا وفى مدينة ماراوى فى الفلبين نمودجا لمسكن يعطى ٤٠ مترا مربعا مبنى من الأحجار يكلف بناؤه ٦٠٠ دولار للبناء فقط ، كما اهتم المعهد الآسيوى للتقنيات الذى أنشئ فى عام ١٩٥٩ فى شمال بانجوك بدراسة السكن الاجتماعى سابقة التجهيز وكان من بين الأنماط التى ابتكرها مسكن فردى يبنى من عناصر أسمنتية تبلغ تكلفته البنائية ١٢٥٠ دولار (١٩٧٤) لمساحة ٥٠ مترا مربعا أما بالنسبة للمباني الرأسية فالتكاليف عموما أعلى . ففي المبنى النمطى مائندايونج كوند منيوم . الذى أسسته شركة الفلبين للتقدم الاجتماعى كان سعر الوحدة السكنية التى مساحتها ٤٥ متر مربع يصل الى ٤٠٠٠ دولار فى عام ١٩٧٤ .

ولتحاشى التعارض بين البناء التقليدى المعتمد على الجهود الذاتية من ناحية وتصنيع البناء الذى هو صبغة المستقبل التى تشربها كثير من المثالب فى الوقت الحاضر من ناحية أخرى ، توجد مبادرات أخرى تهدف الى ايجاد حلول وسطى تشجع دخول القطاع غير الرسمى . سوف يكثر الحديث مثلا عن سبق التجهيز الجزئى حينما يكون بناء المسكن متمشيا مع الأساليب التقليدية ولكن مع استخدام عناصر سابقة التجهيز : مثل الأعمدة وأعالى الفتحات والحواجز .. الخ .



والواقع أنه أمام ضخامة مشكلة الاسكان فى مدن البلدان النامية سوف لا يقتصر الأمر على حل واحد ولن يكون هناك تناقض بين استخدام التقنيات الحديثة المعتمدة على تقدم البحث العلمى واستخدام التقنيات التقليدية المحسنة .

وقد تمخض مؤتمر الأمم المتحدة عن العلم والتكنولوجيا فى خدمة التنمية<sup>(٢٢)</sup> . عن ضرورة تعدد التقنيات المستخدمة . وان ما يجب على أصحاب القرار والمخططين هو أن يوفقوا بين فئات الدخل من ناحية ، والحلول التقنية المتاحة من ناحية أخرى . فالمسكن الحضرى فى العالم الثالث يعبر عن الأوضاع القومية وحتى المحلية ومن ثم فان متطلبات وسمات هذا المسكن تستوجب دراسة تفصيلية ومتعمقة ولا يمكن لنا فى هذا المجال إلا أن نقدم مؤشرات عامة . فالأمم المتحدة تميز ثلاث مجموعات اجتماعية بحسب مستويات الدخل<sup>(٢٣)</sup> : تحتوى المجموعة الأولى على الأسر ذات الدخل المرتفع التى تعتمد مباشرة على العقاريين الخصوصيين . وهذه الأسر فقط فى حاجة الى المعونة من أجل شراء أو تأجير المسكن ولكن الدولة ينبغى أن تقيد اتجاهها الى الاستهلاك المفرط والترقى فى مجال الاسكان . أما أسر المجموعة الثانية فهى التى يتوفر لها دخل متوسط وتتوفر لها معرفة معينة بالطريقة التى يتطلبها تمويل الاسكان . وتتدرج هذه الأسر فى الصفات الاجتماعية التى تشجعها الحكومات على أشغال السكن الاجتماعى عن طريق القروض الرهنية وتسهيلات التقسيم وتعتبر الأسر محدودة الدخل فئة ثالثة تمثل الأسر التى يتوفر لأربابها عمل منتظم الى حد ما ولكنه غير مريح ، وتشمل هذه المجموعة معظم العاملين غير المهرة أو أنصاف المهرة فى

---

(٢٢) CNUSTD, Document de base, a/conf. 81/4, Vienne, 1979, p. 26.

(٢٣) وثائق مؤتمر فانكوفر ، المرجع السابق - ص ١١ .

المناطق الحضرية والمساعدة هنا تبدو ضرورية سواء أخذت شكل أنظمة غير رسمية من القروض تسهل التحرك الاجتماعى نحو السكن الاجتماعى ، أو تكوين هذه الأسر من بين المستفيدين بالاسكان الرسمى . ومن الجدير بالذكر أن العمليات الخاصة بالاسكان المعانة من قبل القطاع الخاص تنفذ فى معظمها لصالح هذه الفئة من السكان . وقد سبق أن رأينا أنه فى المكسيك يكون من المحتم على أصحاب العمل أن يوفرُوا لمواطنيهم هذا النوع من المساكن . ويمكن أن تفسر اسهامات القطاع الخاص تلك بأن توفر المسكن الملائم يؤدي الى زيادة انتاجية الأيدي العاملة بل وزيادة أعدادها ذلك لأن امكانية الحصول على مسكن يجذب العمال اليها أما الأسر ذات الدخل الضعيف جدا فتشكل مجموعة رابعة تعيش فى المنطق السيئة ومستعمرات وضع اليد . وتعانى هذه الأسر من صعوبات تأمين حاجياتها الذاتية ؛ حيث أن رب الأسرة يكون دائما موظفا (،من الباطن) أو عاطلا بالمرة ، وهنا تظهر أهمية المعونات التى يجب أن تقدمها السلطات العامة ولعل أفضل الحلول هو أن تعطى شرعية اشغال الأراضى لهؤلاء وأن تقدم اليهم القروض اللازمة لتحسين مساكنهم .

وفيما يتعلق بتنوع تقنيات البناء المستخدمة فى آن واحد يمكن أن نسوق مثال الجزائر التى تبنى فيها المساكن وفق طرق تقليدية (٧٥٪) وطرق مصنعة (٢٥٪) <sup>(٢٤)</sup> . ويمكن أن تصاغ المشكلة التى تواجهها السلطات الجزائرية بضرورة مضاعفة الانتاج السنوى من السكن ثلاث مرات بصيغة أخرى . هى القول بأن معدل تدخل التقنيات التقليدية والمصنعة ينبغي أن يتغير من ٧٥ - ٢٥ ٪ الى

---

M. Zielenieusky & T. Perznski, Problèmes de developpement intensif de (٢٤) l'habitat en Algérie, Alger, Varsovie, 1978, p. 48 sq.

٤٠ - ٦٠ ٪ وفي داخل التقنيات التقليدية أو الوسيطة ينبغي أن يفسح مجال كاف للبناء بالجهود الذاتية التي يستفيد منها الفئات ذات الدخل المنخفض جدا .

وينبغي على المسؤولين القوميين عن سياسة الاسكان أن يحددوا اذن معدل تدخل التقنيات المتاحة وتحديد الأنماط السكنية اللازمة للفئات الاجتماعية المختلفة التي يمكنها والتي لا يمكنها أن تساهم بأموالها الخاصة حتى يتوفر لكل السكان الحد الأدنى من المأوى والخدمات على الأقل . وفي ضوء هذه التوجيهات يمكن أن تتحقق النتائج البى أسفل (أى لصالح صناعة مواد البناء) والى أعلى (أى لصالح النظم المالية المرتبطة بتوفير المساكن) . فقد يصبح من الضروري مثلا اعادة تشغيل مصانع الطوب القديمة والغاء بناء مصنع أسمنتيات يعتمد على أسمنت بورتلاند . أو قد يصبح ضروريا اعادة تشجير منطقة إذا كانت أخشاب البناء تشكل جزءا من المواد المطلوبة بالحاح ، وبالطريقة نفسها ينبغي أن تتبع خيارات معينة وفق نوعية السكان المراد تحسين أوضاعها السكنية وقد يشمل ذلك تشجيعا للقروض الرهنية أو السلف العينية فى شكل مواد بناء .

وفى الوقت الذى يعبر فيه كثير من القادة فى البلدان النامية عن تصنيع البناء بأسره وعلى الحماس الزائف لتطوير القوى الانتاجية العظيمة مما يؤدى فى الواقع الى تفاوتات اجتماعية خطيرة ، وقليلون من فعلوا مثل الرئيس التنزانى جوليوس نيريرى (المعلم) Mwalimu<sup>(٢٥)</sup> . وطلبوا الى مواطنيهم أن يقنعوا بمسكن تقليدى محسن أكثر راحة وأرخص ثمنا . ويمكن أن تقدم السلطات العامة القدوة فى هذا المجال فبدلا من أن يبنى المباني الفاخرة من الخرسانة المسلحة أن

---

(٢٥) كلمة نعطى فى اللغة السواحلية (استاذ المدرسة) أو (المدرس) وهو لقب عاطفى يعطيه التنزانيون للرئيس نيريرى .

تستخدم الموارد المحلية المتاحة التي يمكن أن تزداد قيمتها نتيجة ذلك في أعين الناس مثل الطوب المصمت الذي استخدم في بناء جامعة تاناناريف أو الأخشاب المحلية في توجو والواقع أن هذه المشاكل تهم البلدان الغنية أيضا حيث أن صناعة البناء في الدول المتقدمة لم تبذل مجهودا يذكر في سبيل تكييف تقنيات البناء مع الظروف المتغيرة في بلدان العالم الثالث . وسوف يحتم المستقبل ضرورة البحث عن تناسق بين الخبرة الغربية والظروف المحلية لكل بلد . فينبغي مثلا أن تستخدم آليات أقل أهمية ليوفر ذلك أعدادا أكبر من فرص العمل اليدوى كما ينبغي أن تكون الآليات أقل تعقيدا حتى يكون من السهل القيام بالأصلاح في نفس المكان ولكنها يجب أن تعمل بكفاءة عالية حتى تواجه الطلب على المساكن في أقصر وقت ممكن .

### **المعماريون الحفاة :**

يأتى المعماريون ، والاجتماعيون ، والمهندسون عادة من بين الطبقات الوسطى ولكنهم لم يتشبعوا في تكوينهم العلمى بقيم تلك الطبقات وحينما يعود هؤلاء الى أوطانهم في افريقيا ، أو أمريكا اللاتينية ، أو جنوب آسيا لا يتوفر لديهم سوى فكرة الخلية السكنية التي تعبر عن مساحة صغيرة ، وعن الأسر النووية ، تحتوى على صالون وغرفة ومطبخ وحمام . ولا يصبح المسكن في رأيهم سوى بناء من مواد ثابتة لا يمكن أن يتم إلا على أيدي المتخصصين - بدءا من عامل البناء الى رئيس المرقع - أي من منفذ العمل الى المعماري . وتتوفر لدى هؤلاء الفنانين شهادة جامعية حصلوا عليها من دولة صناعية رأسمالية أو اشتراكية فيتأثرون الى حد كبير في حياتهم الوظيفية بالخبرات التي حصلوا عليها أثناء سنواتهم الدراسية . ويقتصر الحل في نظرهم على أحد أمرين اما حصر سكان



المدن التي يمارسون فيها عملهم في سكن ضيق لايزيد في طوله أو في عرضه عن سرير بروكست <sup>(٢٦)</sup> pracuste . الذي يمثل مشاريعهم المعمارية . أو فليبقوا مكومين في داخل الأكواخ ومدن الصفيح . وظلت هذه الحلول مبالغاً في تقديرها على مستوى التعاون الدولي في الوقت الذي كان يتولى فيه المناصب القيادية مهندسو الطرق والكبارى والأشغال العامة والذين كانوا يرون ألا حل بدون الخرسانة المسلحة ، والتخصص الثقلي .

ولكن الشواهد الواقعية ، والامتداد الرهيب للبؤس في الوسط الحضري في البلدان الأقل تطوراً يثبت يوماً بعد يوم عدم صلاحية أفكار هؤلاء الفنيين وقد استلزم الأمر كثيراً من الشجاعة والتصميم لأصحاب نظريات الاستثمار / العمل ليقطعوا الصلة بين الأفكار الضيقة والحلول التي تتكيف مع الوسط الوظيفي . وأنه حقاً لطريق طويل ذلك الذي قطع فيما بين تجربة القرنه في مصر في ١٩٥٤ . والمساكن المخططة الأولى التي أنشأها البنك العالمي منذ ١٩٧٢ والتي تقف وراء كل منها ظلال حسن فتحى ، وشارل ابرامز وجون تورنر . فالنسبة لأصحاب نظريات الاستثمار / العمل يمثل تأسيس المأوى أو الخدمات اللازمة للأسر الفقيرة مناسبة جيدة لإنشاء العديد من فرص العمل فسوف يترجم ذلك أما الى عقود مع المهندسين والمؤسسات الصغيرة في القطاع غير الرسمي أو سوف يرتبط الشباب العاملين في مدن الصفيح بأعمال تقع في اطار البناء بالجهد الذاتى المعان ويمكن أن تعتبر تحسين الكامبونج مثالا جيد لآلاف الوظائف التي أنشئت . وحتى في

---

(٢٦) سفاح من أثينا القديمة كان يأخذ ضعاياه فيجلسهم على سرير ضيق من الحديد ثم يقطع أوصالهم أو يشد جلثهم لتتفق مع طول السرير وعرضه .

المعرب عن Dictionnaire Larousse

حالة انتهاء المشروع فإن الآثار الحسنة تظل واضحة فهناك خبرات قد حصلت خاصة إذا كان هناك مجهود قد بذل فى اعداد دورات فى التكوين المهنى والمهارات . كما أن الدخول الموزعة تنشيط الطلب ومن ثم فإن الأثر يكون مركبا على مستوى الاقتصاد الحضرى .

وفى بيت حسن فتحى فى القاهرة تبدو الحوائط مزينة بالألوان المائية (الجواش) Gauches فهو ليس فقط واحد من أبرز الشخصيات المعمارية فى الفترة المعاصرة ، بل أن مؤلف كتاب construire avec le peuple<sup>(٢٧)</sup> . فنان ممتاز أيضا . ورغم أن المعماريين المصريين لازالوا يوجهون اليه النقد بأنه رجعى لأن أعماله تظهر فى شكل قباب ومشربيات ولأنه حاول أن ينقل رسالة التقاليد بترتيب حرفى الامبراطورية الفرعونية القديمة وفنيى العصرين العربى والتركى فهذا النقد غير الموضوعى يؤدى الى تعام عن الأبعاد الحقيقية لأعظم معمارى فى المشرق العربى . وحسن فتحى يستحق بالأحرى أن يكون أبا روحيا لفكرة المشاركة الشعبية فى البناء التى تبنتها جميع الحكومات فى العالم فى مؤتمر فانكوفر ١٩٧٦ ، كعلاج وحيد للفقر الحضرى فى مدن العالم الثالث وقد نفذ حسن فتحى سنة ١٩٤٥ بناء القرية الجديدة التى تقع على شاطئ النيل قريبا من معابد الكرنك الفرعونية باستخدام القرويين العاطلين فى العمل . فقد كان الأمر يتعلق بتشجيع الريفيين على استثمار عملهم أكثر من الأجر النقدي وتحويل المواد المحلية الى مواد صالحة للبناء . حيث أنه وجد فى المناطق المدارية الحارة مادة متوفرة وهى الطوب الطينى المجفف فى الشمس وكان الطوب الطينى المحروق مادة يستخدمها

---

H. Fathy construire avec le peuple, Pierre Bernard editeur chez sindbad, (٢٧) Paris, 1976.

سكان المناطق الحارة فى كل العصور بأسماء مختلفة فهى : بانكو ، فى افريقيا  
و أدوب ، فى أمريكا و كاتشا ، فى الهند . إلا أن الطوب الطينى لا يصلح رغم  
ذلك لبناء الأسقف المسطحة لقلة تعرضه لعوامل التمدد واستغل حسن فتحى اذن  
ما اكتشفه القدماء من أن الطوب الطينى يقاوم معوقات المناخ ، وأن الأسقف يمكن  
أن تبنى على شكل قباب . ويحاول باحثون عديدون الآن متابعة تطوير الطوب  
الطينى خاصة عن طريق الخرسانة الطينية المثبتة .

ولم تكن قرية القرنة الجديدة لتنتهى أبدا لولا أن عارض حسن فتحى آراء  
القياديين التى كانت تستلهم النماذج الحضارية الغربية وترفض العمارة الريفية ،  
وقد دافع حسن فتحى عن آرائه بتجهيز فريق يتكون من اثنين من البنائين وأربعة  
مساعدين يبنون مسكنا بتكلفة منخفضة الى حد غير عادى . ويمكن لعشرين أسرة  
أن تعيش أى ٢٤ شخص يكفون لبناء وحدة مجاورة سكنية تكفى لاسكان ٢٠٠  
شخص فى مدن تصل الى ثمانية أشهر وتقدمت الفكرة تدريجيا فى الوسط  
الحضرى . كما انتشرت فى الوسط الريفى . وكانت تعبئة الامكانيات للأسر  
المحرومة هى الاستجابة الاقتصادية الوحيدة والممكنة لحل مشكلات السكن .

وكانت المشكلة الأساسية كما يحددها حسن فتحى هى أن المعمارين لم  
يكونوا قد تعودوا على استخدام المواد المحلية فان ذلك لا يدرس فى الجامعات  
الفنية ولا فى مدارس العمارة فى البلدان الغنية أو فى العالم الثالث .

والواقع أن المختصين يعمدون الآن الى استخدام المواد المحلية وتجهيز  
المعامل لتبحث عن تحسين الطرق الفنية البنائية التى تعتمد على هذه المواد . ومع  
الخطاب الذى ألقاه حسن فتحى فى ٣ يونيو ١٩٧٦ أمام الجمعية غير الحكومية ،  
وساهم شارلز أبرامز Charles Abrams فى الولايات المتحدة الأمريكية بكتاباته

العديدة التعريف بمشكلات واضعى اليد فى نهاية الستينيات وكانت الاستجابة الرئيسية لآرائه أتت على يد جون ف. س. ترنر John F. C. Turner الذى لاحظ فى عدد من البلدان النامية فى القارات الثلاث أقدر من سكان المنشآت الحضرية غير الرسمية على أن يحلوا بأنفسهم جزءا مهما من مشكلة الاسكان . أنجز ترنر عددا من المشروعات المعمارية فى بيرو عام ١٩٥٧ - ١٩٦٥ وقد بنى أفكاره أساسا من ملاحظة غزو واضعى اليد لمدينة ليما . ويشير ترنر الى الدور الذى يلعبه أن تؤكد الحكومات دورها مؤكدا أولا على تشريع بأسرع ما يمكن لاشغالات الأراضى غير الشرعية فى باريانا (مدينة صفيح) بامبا الارستانو عند المخرج الشمالى لليما لم يقيم السكان الذين غزوا الأراضى الشاغرة بتحسين مساكنهم إلا حينما أعطتهم سندات ملكية رسمية . ثم ثانية على مساندة مبادرات واضعى اليد التى تمثل عادة استثمارات امكانيات يجب تلميتها واكمالها . ويمكن أن تكون هذه المساندة فى صورة مساعدة فنية للخطط التكميلية أو لمساعدة البناء بالجهود الذاتية أو تشييد مباني معينة . ويشمل ذلك أيضا المرافق المهمة مثل تصريف المياه ومرافق التطهير . بما يجب المساعدة عن طريق قروض طويلة الأجل بشروط أدنى من معدلات الفائدة فى سوق المال . وعلى ذلك فوفق آراء ترنر يجب أن يكون هناك تقسيم عمل واضح فالسكان يتحملون العبء الأساسى فى تحسين مساكنهم وتقوم المؤسسات الكبرى فى القطاع الحديث بالانجازات ، الثقيلة .

وقد ابتكر ترنر منذ ١٩٧٥ برنامجا خاصا عن « الاسكان والتنمية » بجامعة كوليدج فى لندن ، وكان ذلك ضمن حلقات مناقشة لطلبة الدراسات العليا يساهم فيها المسئولون عن الاسكان ، الوافدين خصوصا من بلدان العالم الثالث الناطقة



بالانجليزية ويعتبر ترنر اليوم أكبر مفكر في مجال البناء بالجهد المقلن .. وقد أثبتت آراءه وموقفه أن عالم مدن الصفيح ليس بالضرورة عالماً من السقوط والانحطاط بل الطبقات الفقيرة يتوفر لها الموارد مهمة منها الذكاء وتجميع مواد البناء ، والقدرة على التنظيم وعلى انتقادات الهيئات الكبرى المستولة عن الاسكان التي انتهت منذ عشر سنوات الى الاستعانة بإمكانيات الاكتفاء الذاتي لدى واضعي اليد .

وقد برهن يونا فريدمان Yona Friedman على فروض علمية معينة أتى بها سابقوه وذلك من خلال كتابه عن البناء بالجهد الذاتي الموجه أساساً لسكان الأحياء الفقيرة والذي نشرته هيئة اليونسكو<sup>(٢٨)</sup> . وهو عبارة عن نوع من الرسوم المتحركة يشرح استخدام المواد المحلية مثل الطوب الطيني وخطة المسكن الأكثر مناسبة وتحسين المرافق الداخلية وكيف يمكن حل مشكلة الماء أو وضع الخطة الرئيسية لمستعمرة سكنية . وفي الوقت الذي لم يلجأ فيه حسن فتحى للمشاركة الشعبية إلا في مرحلة الانجاز في ظل تحفظات وفي حدود معينة وبأيدي عاملة ماهرة ، يقترح فريدمان أن ترتبط الاتحادات الممثلة لواضعي اليد بوضع مفاهيم مشروع التحسين ثم تنفيذ هذا المشروع . وهذا ما شرحه في معرضه عن « الخيال الذي يتحقق » الذي عقد في متحف الفن الحديث في باريس . ويشمل المساعدة الحكومية في رأى فريدمان اعطاء المعلومات اللازمة لسكان مدن الصفيح من خلال الكتب والنماذج السكنية والمجالس الفنية بينما يقلل من أهمية الحوار النزاعي بين واضعي اليد والبلديات . رغم أن هذه المواجهة تؤدي في معظم الأحيان الى ميلاد وعي جماعي لدى سكان الحي غير المخطط . ويضع فريدمان النزاع في

---

Yona Friedman, Housing is every one's concern but particularly yours, UN- (٢٨) ESCO. 1977.

موضع آخر فيما أسماه ، مصيدة المركب الاجتماعى ، حيث يؤدى وضع اليد الى التقليل من أهمية الاقتصاد المعاشى ورغم أن كثيرا من واضعى اليد يزرعون ويربون كل أنواع الحيوان فى المدينة والى احتقار المواد المحلية التى قد تكون فى معظم الأحيان أقل فى ثمنها . وحيث أن سكان مدن الصفيح يعانون أيضا من مصيدة المركب الاجتماعى تلك ، فإن المشاركة الشعبية لا ينبغي أن تترك لتعمل فى عشوائية بحجة الاكثار من المباني . فالمعماريين الحفاة ليسوا متفرجين سلبيين على جهود المجتمع الهامشى . وتحسين مساكنه ولكنهم يضعون معارفهم فى خدمة مدينة الصفيح ويندخلون بفعاليتهم فى الأنشطة وفى القرارات .

أما عن كيف نهى معماريا حافى القدمين من ذلك النمط الجديد فقد أجابت الأمم المتحدة على ذلك تنظيم لقاء للخبراء فى انشيد Enschede بهولندا حول برامج التكوين العلمى لتحسين المناطق السيئة ومستعمرات وضع اليد وعقد هذا اللقاء فى أغسطس ١٩٧٨<sup>(٢٩)</sup> . والواقع أن النقص فى القيادات وفيمن تسميهم المنظمات الدولية بطريقة غير لائقة ، الموارد البشرية المؤهلة ، تشكل مركز مشكلات التخلف خاصة فيما يتعلق بسياسات الاسكان . ويضاف الى هذا النقص العددى العام ، عدم الكفاءة فى مجال البناء بالجهد الذاتى والتموين العددى المهنى غير المناسب للمخططين . ولكى تحقق وتلجز برامج المشاركة الشعبية والاسكان ينبغي اذن تهيئة المهارات المتنوعة لمن تتوافر لهم الآن ولكن هل ينبغي اعادة النظر فى تكوين المعماريين بطريقة منعزلة ؟ . من الملاحظ أن أى تحسين للأوضاع فى المناطق السيئة ومستعمرات وضع اليد يستدعى أن يتوفر للفتات

---

Training for human settlements development, Background paper, ESA - (٢٩)  
HPB - AC - 21 - 1, New York, 1978.

المختلفة المشاركة فى العمل تجربة تعليمية تساعد على حسن أداء عملهم .  
وينبغى لذلك أن تعد برامج التكوين لست مجموعات من المشاركين ؛ فهناك أولا  
أصحاب القرار والمديرين ومسئولى البلديات حيث تكون الجهل بمدى اتساع  
وخطورة الفقر الحضرى شائعا عند كبار المسئولين فى البلاد النامية ولذلك يجب  
وضع القيادات فى حيز التجربة وأشعارهم بمشاكل مدن الصفيح وتكوين مديرين  
اضافيين متخصصين فى هذه المشاكل . ثم يأتى بعد ذلك أصحاب المفاهيم  
المتعلقة بالسكن وبعض هؤلاء يكونون من المتخصصين مثل المهندسين  
والمعماريين والاجتماعيين والقضاة ... الخ . وينبغى أن يسمح التكوين بإبراز ما  
لديهم من قدرة بناء على دورهم الأساسى فى تقسيم العمل . على القيام بدور  
المنسق العام بين الفرق المتنوعة التخصصات التى تتبلور من خلال مشروع  
تحسين مدينة الصفيح . وتأتى بعد ذلك فئة مهمة تشمل الفنيين ذوى الاتصال  
المباشر مع واضعى اليد . وعلى هؤلاء الفنيين يعتمد نجاح أو فشل أى جهود  
معاونة للبناء بالجهد الذاتى حيث أنهم يضمون الاخصائيين الاجتماعيين  
والمساعدين الطبيين والمنسقين المحليين ومساعدى المشاريع بالاضافة الى وكلاء  
الاتصال ويكون هؤلاء جميعا على علم مباشر باحتياجات مدينة الصفيح . وينبغى  
لذلك أن توجه اليهم خصوصا برامج التكوين وبعضهم ينتمى فعلا الى أسر فقيرة  
مثل توم Tom الذى قابلناه فى وادى ماثار والذى كان يعرف الكثير عن العنف  
والبؤس فى مستعمرات وضع اليد حيث أمضى طفولته . وقد تكون النساء فى  
مدينة الصفيح أحيانا على دراية بالطرق التقليدية للولادة ويكفيهن تدريب بسيط  
ليصبحن قابلات ماهرات . ينبغى على المعماري حافى القدمين أن تتوفر له  
مهارات المجموعة السابقة وأن لم ينمط حياة الفنيين ذوى الاتصال المباشر بمدينة  
الصفيح .

ولابد من تكوين خاص أيضا يستهدف الممثلين السياسيين والمندوبين ورؤساء مستعمرات وضع اليد بالإضافة الى الساكنين أنفسهم كلما كان ذلك متاحا (٣٠) . فتعليم السكان قد يقل كثيرا من المشكلات الاجتماعية مثل السطو والجريمة والتفكك الأسري وتعاطي الخمر . يوجد في كوبا مثلا ، فرق صغيرة ، تتعلم في مكان العمل ولكنها تهتم بالاسكان وحاجة المساكن السيئة وتتولى هذه الفرق عقد دورات تدريبية للسكان . وينبغي أخيرا ألا ننسى تكوين المدربين أنفسهم من معلمين ومثقفين ومسؤولي التكوين .

ومازال المعمارون الحفاة قليلو العدد رغم أهمية أن يكون هذا القطاع المهني كبيرا . ولكن يمكن تدريبهم بسرعة وبكفاءة ، من المعروف أن الجامعات والمعاهد خاصة في العالم الثالث تقدم تعليما غريبا على اهتمامات الفئات الاجتماعية الأكثر فقرا . ومن المقبول في هذه الحالة أن يأتي بعض هؤلاء المعمارين الحفاة من تخصصات قريبة بالإضافة الى العمارة بمفهومها الحقيقي . ينبغي مثلا أن تكون الايكولوجيا والتعليم البيئي واحدا من هذه التخصصات كما يقترح ذلك الاستبيان الدولي الذي قدمته اليونسكو في المؤتمر الحكومي في تفليس (روسيا) حول التعليم المرتبط بالبيئة (٣١) . بينما يتم تكوين آخر عن طريق التدريب التقني recyclage ويقترح أ. سوبا كرشنياه A. subbakrishniah ألا يقتصر برنامج التكوين في هذه الحالة على الأنشطة المهنية المنتظمة بل أن يتم تنظيم حلقات مناقشة ومعامل بحوث ateliers لمدة بضعة أيام أو تعد دراسات توجيهية لمدة قصوى تتراوح من ٤ - ٦ أسابيع (٣٢) .

---

ONU, Housing management and tenant education in the ESCAP region, (٣٠) ST/ESCAP/33, 1878.

UNESCO IENVED 6, Conférence de Tbilissi, 14 - 26 Octobre, 1977. (٣١)

Long term training programmes for human settlements, managers in Africa, (٣٢) University of Nairobi, 1978, p. 6.



وحيثما يتعلق الأمر بالطلبة الذين يحضرون لشهادة أو يقضون فترة التخصص فإن الخدمة الاجتماعية الميدانية ينبغي أن تتزايد مع البحث مثلما هي الحال في قسم العمارة بجامعة UAM- X في مكسيكو . كما أن الضرورة تقتضى استحداث طرق تعليمية جديدة مثل اجراءات التكوين عن طريق معالجة الألعاب الحضرية . فاللعبة الحضرية المعروفة باسم سيرسيكو CIRCECO التى وضعت لكى تعلم كيفية ادارة وتخطيط مدينة صغيرة مغربية هي مدينة بن سليمان تمثل اتجاها على هذا الطريق<sup>(٣٣)</sup> ، وتهدف خدمات التكوين المتنقلة الى اكمال التكوين الذى لا يمكن اتمامه فى مراكز ثابتة وقد يقترح فى ذلك اعداد دورات قصيرة للتكوين المكثف على تقنيات معينة يتم فيها تدريب الأشخاص الذين لا تتوفر لديهم المعلومات عنها .

وسوف يكون من الأفضل من الآن فصاعدا أن يتم تكوين الممارسين الخفاة فى معاهد تقع فى البلدان النامية خاصة اذا كانت تلك البلدان تحتوى على بنىات تحتاج الى تعضيد وتقوية أو إذا كانت الحاجة تدعو الى انشاء بنىات جديدة ويمكن لبعض المعاهد الوطنية أن تلعب دورا فى هذا المجال عن طريق تهيئة منح دراسية ومشاركة فى كاكافيللى فى توجو الذى حقق منذ انشائه فى عام ١٩٦٧ أهمية تفوق حدود الدولة التى يوجد فيها . كما أن منظمة الولايات المتحدة الأمريكية OEA أنشأت بالتعاون مع حكومة فنزويلا المركز الحديث للتنمية الاقليمية CINDER الذى يهيئ على وجه الخصوص دورات مكثفة لمدة ٦ شهور للقادة الذين يمارسون وظائفهم فعلا . كما أنشأت هذه المنظمة أيضا مركز البحوث والتكوين الخاص بمشكلات الأسر الفقيرة جدا PIAPUR/CIADUR .

---

J. P. Perier, Manuel d'animation du jeu urban CIRCECO. UNESCO, 1976. (٣٣)

كما نشأ معهد أكثر تخصصاً يعرف باسم CETREDE الذى ألحق بجامعة دار السلام ويساهم هذا المعهد فى تكوين المعمارين التلزانين فى مجال تقنيات البناء التقليدى المحسن وقد تم ذلك فى إطار التعاون الثنائى مع الدروج .

### **شبكات الاستقبال Les Trames d'accueil نمط بنائى تخطيطى :**

الى ماذا تهدف مشاريع شبكات الاستقبال ... ؟

ان مستعمرات وضع اليد تتكاثر اليوم فى العالم ولم تصبح البرامج الاتفاقية للاسكان الاجتماعى غير قادرة فقط على مواجهة هذا التحدى ولكن امتداد وتدهور مدن الصفيح يجاور أيضا مشاريع الاصلاح . ومن هنا جاء أسلوب شبكات الاستقبال الذى يسمى أحيانا ، القطع المصلحة parcels assainées ، أو الموضع والخدمات Site et services ، الذى يسمح بوجود كميات من قطع الأرضى المجهزة لتنفيذ عليها برامج البناء بالجهود الذاتية بطريقة تودى الى الاقتصاد فى انفاق الموارد الحكومية المحدودة . فتنشأ مدن جديدة تمتص الضغط السكانى على مدن الصفيح الموجودة فعلا ، وتصبح ظروف المعيشة أفضل مما هى عليه فى المناطق السكنية القديمة . وتستخدم امكانيات المشاركة الشعبية والطاقة الإدخارية لزمير واضعى اليد بطريقة أفضل . ويخطط لإنشاء فرص العمل فى نفس الوقت الذى يتم فيه تخطيط المواضع . ولا تصبح هناك مشكلات تتعلق بالاستغلال العشوائى للأرض بل يكون المرافق والخدمات والبيئة أفضل مما لو تم الأمر فى ظل مشاريع الاصلاح . على اعتبار أنها تنشأ هنا نشأة جديدة بدلا من اصلاح وترميم الشبكات القديمة التى ترتبط بالمركز الحضري . ثم يؤدى الأمر فى النهاية الى ايجاد العمل للقطاع غير الرسمى خاصة بالنسبة لحرفيى البناء .

وفي مشاريع شبكات الاستقبال يبدأ عادة بتسوية الأرض وتجهيزها بالطرق ، وتأسيس مرافق الصرف الصحي ، والامداد بالمياه النقية والكهرباء ، وبناء المدارس والمستوصفات . وتضيف بعض المشاريع جمع القمامة وخدمات الوقاية من الحرائق وغيرها من الخدمات العامة وتنشأ هذه المشاريع عادة بالقرب من أماكن العمل . كما تهيأ فرص عمل جديدة في مناطق بناء المساكن ذاتها . ومن هنا يمكن اعتبار عمليات الإصلاح الوضعي In Situ لمدن الصفيح ومشاريع شبكات الاستقبال هما الآن أفضل طريقتين لاستثمار المشاركة الشعبية في الاسكان في اطار البناء بالجهد الذاتي المعان .

وحتى يتم الأمر بطريقة أكثر اقتصادا من مشاريع الاسكان الاجتماعي فان مشاريع شبكات الاستقبال تعالج مشاكل أكثر تعقيدا . وقد يكون من المناسب أن نميز بعض العناصر الأساسية التي تتكون منها هذه المشاريع . ومن بين العناصر المتغيرة التي يلجأ الى تطبيقها وفق الضوابط والأهداف المحلية .

وتعتبر أرض البناء مقوما أساسيا . لأن وجودها يعنى من جهة التغلب على العقبات التي تعوق الأسر الحضرية الفقيرة عن تحسين ظروفها المعيشية ، ولأنها من جهة أخرى تسمح بتكلفة أقل من انشاء الخدمات العامة الأساسية التي لا يمكن ايجادها بمثل هذه السرعة ويمثل هذه التكلفة اذا حاولت الأسر بمفردها تهيئة هذه الخدمات . ويعتبر الامداد بالمياه والتخلص من الفضلات ، وانشاء الطرق المؤدية لهذه المناطق ، مقومات أساسية أيضا سواء بالنسبة للسكان أو بالنسبة للخدمات العامة (المطافئ والشرطة وخدمات جمع القمامة) . وتعتبر انارة الشوارع في الوقت الحاضر من المقومات المهمة أيضا أما عن العوامل المتغيرة فيشمل ذلك انشاء الخدمات الاجتماعية والصحية والمدارس والمراكز الاجتماعية ومراكز

الشرطة وأراضى الملاعب ، ومن الطبيعى أن تحتوى قطع البناء على مساحات تخصص للسكن وأخرى تخصص للأنشطة الصناعية والتجارية من القطاع غير الرسمى . ولكن مساحات هذين النوعين من الاستخدام المكانى تتوقف على الخيار الذى يرتبط بالاستراتيجية التى تتبنى على المستوى المحلى .

وفى أحد مشاريع شبكات الاستقبال مثلا كيفت الخطة الأساسية لصالح فئة دخلية معينة من بين السكان وهى الأسر الفقيرة . فحدد المشروع الخطة الأساسية ومواضع القطع ومساحاتها ، أو فرص العمل الفعلية مع توزيعها على السكان وعلى السلطات العامة . ويتكون السكان فى بعض مشاريع الاستقبال من فئات اجتماعية عديدة تنتمى الى مستويات اجتماعية واقتصادية مختلفة وفى مثل هذه الحالة يمكن تبنى سياسة دعم مباشر وغير مباشر للفقراء . وقد يقتضى ذلك تغطية الموسرين لكل النفقات . مع طلب تسديد مبالغ شهرية وبسيطة من الأسر الفقيرة . ويقتضى تنظيم المشروع توزيع المسئوليات مع السلطات والهيئات الخاصة والمستفيدين من المشروع ممثلين فى اتحاداتهم وتنظيماتهم . فيحدد شراء الأراضى والقوانين التى تتحكم فى الملكية العقارية والبناء واختيار المستفيدين وتغطية الاحتياجات الحالية ، والبيع أو اجراءات اخلاء المستأجرين كما يعد انشاء وحدات ادارية من قبل الحكومة المركزية والإدارات البلدية التى تتولى على وجه الخصوص إدارة مشاريع شبكات الاستقبال شرطا أساسيا للتنظيم الناجح للمشروع . ويستغرق انجاز مشروع شبكات الاستقبال سنوات عدة بدءا من مرحلة الدراسات الأولية ومرورا بمراحل تجهيز المرافق الأساسية وحتى الانماء النهائى للمناطق المخططة . وتتوطن بعض هذه المشاريع بعيدا عن المركز الحضرى حيث تصبح الأراضى أقل ثمنا . ويمكن أن ينتهى المشروع فى هذه الحالة الى مدن



جديدة حقيقية مبنية بالجهود الذاتية . وهناك مشاريع أخرى أقل طموحا في حجمها وفي تمويلها ، تقع على حدود التجمع الحضري . ثم هناك فئة ثالثة من المشاريع تشمل بالاضافة الى انشاء شبكات الاستقبال اصلاحا لمدينة الصفيح الموجودة حيث يتم تخفيف الكثافة في مدينة الصفيح بتمويل بعض السكان الى المواضع المخططة للمشاركة في البناء بالجهد الذاتي . وينبغي أن نذكر هنا أن مشاريع شبكات الاستقبال مصنفة بطريق الخطأ ضمن سياسة البنك العالمي في قطاع الانماء الحضري . ولكن كثيرا من الحكومات والهيئات غير الحكومية تتوفر لها خبرات طويلة سابقة . كما أن تكاليفها تبدو من الناحية الاقتصادية أكثر واقعية . ومن المعتاد أن توزع الأعباء المالية في مشاريع شبكات الاستقبال بالطريقة الآتية : تجهيز المواضع والخدمات العامة لتحملها ميزانية السلطات العامة أما بالنسبة لشراء الأراضي والبناء والتحسين النهائي فيتحمله السكان .

وفي عام ١٩٧٠ كانت بورسودان تضم ١٢٠ ألف نسمة يسكن أكثر من نصفهم في أحياء (ديم deims) مزدحمة تحولت الى مناطق سيئة ومدن صفيح . وبلغت الزيادة السكانية في هذه المدة معدلا قياسيا اذ وصلت الى ٨٢٪ سنويا موزعة على أساس ٢٤٪ من النمو الطبيعي و ٥٨٪ من الهجرة الريفية . وحينما تكثرت المناطق السيئة المركزية بالوافدين الجدد ، لم يكن أمامها سوى الاتجاه الى مستعمرات وضع اليد في المناطق الهامشية التي كانت ثلاثة أحياء منها أكثر سوءا ويؤسا من غيرها . وكان يقيم بكل منها أكثر من ١٠ آلاف ساكن : سلااب ، وأونا ، ودار السلام حيث كانت الأكواخ هناك تتكون من غرفة واحدة مبنية من ألواح الكرتون ومن القصدير والأخشاب المجمععة أو مغطاه بالقش ويعيش في كل منها عادة ما يزيد على عشرة أشخاص . ولم تكن هناك أية خدمة عامة متاحة

فى هذه المناطق البائسة بما فى ذلك البيارات اللازمة لتصرف الفضلات  
الآمية . وطرحت خطة عامة لبورسودان فى ١٩٥٨ بواسطة هيئة دوكرسيادس  
الاستشارية الشهيرة بناء على طلب البلدية التى كانت عاجزة تماما عن مواجهة  
هذا المد السكانى فى المناطق الحضرية الهامشية .

وقرر مجلس بلدية بورسودان وقتئذ تخطيط مدينتين جديدتين صغيرتين  
من نمط شبكات الاستقبال هما ديم جيلود وديم مايو . وكان ديم جيلود على بعد  
٢ كم من منطقة سيئة جدا لدرجة لا يمكن معها القيام بأى اصلاح . بل كان لابد  
من القيام بعملية هدم . وقد نشأت هذه المنطقة السيئة على مساحة قريبة من  
ورشة اصلاح السفن لتتم الاستفادة من فرص العمل المتاحة هناك . وحافظ  
الموضع الجديد المخطط على هذه الميزة بوجوده قريبا من مكان العمل . وجهزت  
قطع تتراوح مساحتها بين ١٠٠ - ٢٠٠ متراً مربعا لاعادة اسكان واضعى اليد .  
كما أنشئت بعض الخدمات المحلية خاصة محطات المياه التى كانت جاهزة قبل  
وصول السكان . وكانت تلك هى احدى الوسائل التى اتبعت لتشجيع الناس على  
المجئ للاستقرار فى الموضع الجديد . ومنذ هذه اللحظة بدأ واضعو اليد يشاركون  
فى أعمال وضع تمديدات المياه . وتم استفتاء المشاركين أى سكان المنطقة السيئة  
حول الطريقة التى يرونها مناسبة لتنظيم الانتقال الى ديم جيلود . ووزع واضعو  
اليد فى مجموعات يتكون كل منها من ٢٠ شخصا . وتولت البلدية تعبئة عمال  
البناء المهرة ، بالاضافة الى توفير مواد البناء والتجهيزات اللازمة من أدوات  
البناء حتى الشاحنات . وتبعاً للفقر الشديد الذى يعانى منه واضعو اليد تقرر  
استخدام المواد القديمة التى كانت الأكواخ مبنية منها . وقسمت الفرق الى  
مجموعتين تتولى احدهما هدم المباني الموجودة فى الموضع القديم وتجميع مواد  
البناء التى سيعاد استخدامها لتنقل بالشاحنات الى الموضع الجديد بينما تولت

المجموعة الأخرى فى ديم جيلود بناء الغرف الأولى فى المساكن الجديدة . وطلب  
المشاركين اكمال مساكنهم الجديدة بمساعدة أسرهم وأصدقائهم .

أما بالنسبة للمدينة الجديدة الأخرى وهى ديم مايو فكانت تحتوى فى عام  
١٩٧٠ على أربع محلات تضم كل منها ٣٠٠ مسكن ويحتوى مركز كل محلة  
على الخدمات الأساسية : حديقة ، نقطة توزيع مياه ، مراكز للخدمات  
الاجتماعية . أما وسط المدينة ذاتها فيضم الخدمات الأكثر أهمية مثل المدارس  
والمستوصف والنوادي وصالات الاجتماعات وأماكن الترفيه . وعلاوة على ذلك  
تم بناء السوق والمسجد ونقطة الشرطة فى خارج ديم مايو حيث سوف يكون هناك  
تجمع سكنى آخر يستفيد من هذه الخدمات الثلاث . وتتجمع القطع التى بنيت  
عليها كل المساكن بواسطة السكان أنفسهم فى مجموعات تضم كل منها ١٢ - ٢٠  
قطعة . وتخطيطها الشوارع الواسعة . وكان الهدف من ذلك هو تقليل أخطار  
الحرائق ، لأن البناء بالجهد الذاتى بدأ باستخدام مواد هشة . ومثل ديم جيلود تم  
انجاز ديم مايو فى مدة استغرقت المرحلة الأولى منها ٢ - ٣ شهور لتأسيس الحد  
الأدنى من المأوى فى ظروف عاجلة . ولكن فى الحالتين تم وضع قاعدة تسمح  
للسكان باجراء تحسينات آجلة فى المساكن وهو ما يمكن ملاحظته الآن على  
الواقع .

وفى كولومبيا تجهز مؤسسة الائتمان الوطنية قطع أراضي فى التجمعات  
الحضرية الرئيسية فى البلاد . وفى المدة من ١٩٥٩ حتى ١٩٦٥ قامت هذه  
المؤسسة بتجهيز ٤٦٥٪ من الوحدات السكنية فى القطع المعدة للبناء بالجهد  
الذاتى وهى نسبة تشمل ٥١٥٥٠ وحدة من بين اجمالى ١١٠٥٩٤ وحدة<sup>(١٩)</sup> .

---

ONU, Self - Help practices in Housing. Op. Cit., p. 3.

(١٩)

وحتى يستطيع المشارك شراء قطعتة من الأرض أعطى له قرض يسدد على مدى عشرين عاما لمؤسسة الائتمان يتم سدادها بصفة عاجلة وحتى يتجنب أية التزامات مالية أخرى ، أعطيت له فرصة سنة يلشئ خلالها نواة مسكنه قبل أن يدفع أقساط السداد الشهرية . وتبنى الأسرة مسكنها بنفسها بل وتستفيد من قروض أخرى فى صورة مواد بناء . ويجب على المشاركين أن يبدأوا فى البناء بالجهد الذاتى فى مدة لا تزيد عن ستين يوما بعد توقيع عقد القروض . كما يجب عليهم المطالبة بملكية المسكن الذى يتم بناؤه بعد سنة من التوقيع على العقد على الأكثر . ويتم العمل عادة فى اجازات نهاية الأسبوع وفى الاجازات الرسمية وفق خطة عمل أعدتها ادارة الخدمة الاجتماعية التابعة لمؤسسة الائتمان . ويرجع تاريخ أول مشروع من شبكات الاستقبال قامت به المؤسسة الى عام ١٩٥٩ . حيث كان من الضرورى اعادة اسكان عاجل للأسر الأكثر فقرا فى مدينة مادلين وبوكارامنجا وبوجوتا حيث تم توفير المواد السابقة التجهيز أو سابقة التشكيل ، ووضعت تحت تصرف من يقومون بالبناء بالجهد الذاتى . وخصصت المشاريع لصالح الأسر ذات الدخل المحدودة . ويتكون معظم المشاركين من الحرفيين أو الأشخاص الذين يعملون لحسابهم الخاص فى القطاع غير الرسمى . ولكن يوجد بعض الموظفين (الشرطة - الموظفين الكتابيين والعاملين فى المحال التجارية ... الخ) ويوجد عدد أكبر أيضا من العاملين من الباطن الذين يشتغلون بأعمال مؤقتة ، بالإضافة الى العاطلين . ويمثل عمال الصناعة نسبة ١٦ ٪ تقريبا من المشاركين . وقد استقبلت الأسر الفقيرة مشاريع الاسكان بترحاب كبير حيث أنه فى عام ١٩٧١ ورغم نقص الخدمات أعلن ٨٦.٥ ٪ من واضعى اليد السابقين رضاهم عن ظروف المعيشة الجديدة وذلك فى استبيان قامت به مؤسسة الائتمان الوطنية .



ويوجد في الهند هيئة بنائية حكومية مهمة هي هيئة الاسكان والانماء الحضري HUDCO التي تتوفر لها خبرة طويلة في مجال الاسكان والاستقبال في الوسط الحضري في اطار خططها عن مشاريع الموضع والخدمات Site and service schemes . فلكي يتجنب المستفيدون اتفاق وقتهم وأموالهم في رحلات العمل اليومية (الهجرة البندولية) جمعت القطع المخططة في مناطق قريبة من أماكن العمل . ونهيت البرامج المطبقة نواة السكن : المرافق الصحية والسقف بالجهد الذاتي . وتبعاً لفقر واضع اليد فقد سمح لهم باعادة استخدام مواد بناء أكوأخهم القديمة . وتبدأ الأسرة في الواقع في تحسين مسكنها تدريجياً فينتهي الأمر ببنائه من مواد ثابتة . وتمارس هيئة الاسكان تلك سياسة لتمويل مشاريع شبكات الاستقبال التي تسمح للأسر بألا تدفع أكثر من ١٥ - ٢٥ دولار شهرياً في خلال مدة عشرين عاماً . ويعتبر هذا العبء المالي البسيط في متناول كل الأسر ذات الدخل المحدودة . وقد أجرى استبيان في عامي ١٩٧٨ - ١٩٧٩ على مستعمرات وضع اليد الموجودة فاكشف أن هذا المبلغ يناظر القيمة التي يدفعها الفقراء للرجال الأقوياء الذين يحمونهم من الاخلاء الجبري المحتمل .

وتشير التقديرات الدورية التي يصدرها البنك العالمي لهذه المشروعات ، الى بعض المعلومات المهمة منها أن اختيار الموضع يرتبط ارتباطاً وثيقاً بمدى اتساع المشروعات وبالمساحات المختارة للقطع . ففي المدن الكبيرة تكون المسافة بين موضع المشروع والمركز الحضري طويلة غالباً حيث أن أسعار الأراضي تتناقص في الضواحي البعيدة . كما يسهل الحصول على فضاء واسع يملكه شخص واحد وهو أمر أفضل من ضرورة الاتصال بعدد كبير من صغار الملاك . وعلى هذه الهوامش تقوم مستعمرات وضع اليد التي سوف يختار بينها المستفيدون

بالمشروع . ومن المؤكد أيضا أن بعض السلطات - لأسباب جمالية أو اجتماعية - تميل إلى إنشاء مجمعات البناء بالجهد الذاتى على أبعد ما يكون من أحياء الأعمال الحديثة التى تقع فى وسط المدينة . أما عن المشتركين فى مشاريع شبكات الاستقبال فهم أساسا من الأسر التى تكون رغم فقرها قادرة على المساهمة فى تمويل المشروع . ويعطى الدعم المباشر أو غير المباشر أكثر من ٦٠ ٪ من التكلفة الاجمالية ويدفع المشاركون النسبة الباقية أى الثلث تقريبا . وتمس شبكات الاستقبال اذن الفئة العليا من الطبقات الفقيرة وبعد ذلك تقدا بالمقارنة بمشاريع الاسكان الاجتماعى . ولكن نلاحظ أيضا مدى امتداد الفقر الحضرى ونظره فى مدن العالم الثالث إذ أنه حتى هذه المشاريع لا تهين الا حزا مما يلزم وهى لا تمس أكثر الطبقات فقرا أى أولئك الذين يمكنهم أن يساهموا بأموالهم الخاصة .

وإذا ما عقدنا المقارنة بين القيمة التجارية للمساكن والمنشآت الجماعية من ناحية ، وقيمة عوامل الانتاج التى تستدعى نفقات مالية من ناحية أخرى ( مواد البناء والأيدى العاملة المؤجرة ... الخ) فسوف نحصل على تقدير جيد لقيمة رأس المال الثابت الذى يساهم به من يقومون بالبناء بالجهود الذاتية . فرأس المال المنشأ يعنى الزيادة فى الدخل فى شكل مساكن حيث يمكن تقدير قيمة ايجارية لها ، وخدمات عامة يستفيد بها السكان . والواقع أن المستفيدين من مشاريع شبكات الاستقبال يبدون دائما استعدادهم للبناء . ولا يحدث اطلاقا أن تترك قطعة أرض شاغرة لتوظيفها فى المضاربات العقارية مثلما يحدث عادة فى المراكز الحضرية . فهناك مهلة تحدد للمشاركين الانتهاء من بناء مساكنهم ويسمح لهم عموما ببناء كوخ مؤقت على قطعة الاستقبال أثناء الفترة المقدرة لانتهاء من بناء المسكن الدائم . ولكن المرونة من هذه الناحية قد تؤدى إلى تحويل المنطقة إلى

السوء مرة أخرى taudification ولذلك ينبغي تحاشي الازدحام السكاني المفرط الذي ينتج عن مجئ أسرة أخرى لتزجر الكوخ المؤقت وتحفظ به بعد بناء المسكن الدائم . وفي كثير من المشروعات يشجع مشرفو العمل تنظيم البناء بالجهود الذاتية عن طريق تقسيم المشاركين الى فرق عمل تعاونية وذلك لحل مشكلة الأعباء الثقيلة التي يتطلبها انشاء الأساسيات . وفي كل المواقع الرئيسية ينبغي أن يكون لكل مؤسسة مهنية دور محدد سواء في بناء المرافق أو بعض الأعمال الخاصة الأخرى وكذلك الحال بالنسبة للسكان .

وفي مدى عام أو أكثر يتحول المجمع السكني الجديد الى ما يشبه موقع عمل واسع يشوبه الركود . ففي المدة من أغسطس ١٩٧٨ حتى سبتمبر ١٩٧٩ كانت القطع السكنية المجهزة في جوديا واي (السفغال) مغطاة بمساكن من الحجارة كان قليل منها فقط هو الذي انتهى من بنائه . وفي المدة من ابريل ١٩٧٨ حتى مارس ١٩٧٩ كان مشروع شبكات الاستقبال في داندورا (كينيا) قد تقدم كثيرا ولكنه يعطى انطباعا عن حالة الخمول والركود . وفي يونيو ١٩٧٩ كان هناك في داجات داجتان (الفلبين) حي سكني جديد تماما . وفي منطقة أخرى كانت الحال أشبه بمدينة أشباح . فالحوائط الحجرية قائمة ولكنها تنتظر عمل أسقفها . والواقع أن برامج شبكات الاستقبال تجهز لاستيعاب عدد من السكان أكبر ممن يمكن للأسر التوسع في مساكنها الأصلية حينما يزيد عدد الأطفال ولكن مساحات القطعة قد تكون صغيرة مثلما هي الحال في أحياء بورسودان الجديدة . ولذلك يعتمد كثير من مشرفي العمل الى عمل الاحتياطات اللازمة لمنع تحول المنطقة الى مدينة صفيح جديدة . ومن ذلك مثلا ما حدث في الامتداد الجنوبي لمدينة باردو في حي سان بدور (ساحل العاج) وأبطل استخدام القش في صناعة

الأسقف كما أن مساحات القطع الواسعة تؤدي إلى عملية انتخاب اجتماعي لصالح الأسر ذات الدخل الأعلى وهو ما يناقض الهدف الذي تسعى إليه برامج شبكات الاستقبال . والواقع أن تحديد الوسط المناسب يتم عن طريق المخططين لكل عملية وعلى أية حال كانت مساحة القطع ليست عاملا على الإطلاق حيث أن تطور المساكن وغيرها يعتبر جزءا مهما من مشاريع شبكات الاستقبال .

وتتوزع تكاليف المشروع الاجمالية حسب تقدير آخر للبنك العالمي كنسبة ٢١٪ لامتلاك الأراضي و ١٣٪ لامدادها بالصرف وتهيئة سبل المعيشة و ٣٣٪ لوضع المرافق الشبكية و ٣٣٪ أيضا لتجهيز القطع . وليست هذه النسب سوى متوسطات عامة ويكفي أن نذكر في ذلك أن تكلفة المرافق وصلت في بعض المشاريع إلى ٧٥٪ من التكلفة الكلية .

ويمكن أن يعقد الأمل على الاكثار من مشاريع شبكات الاستقبال لتخفيض الضغط على المشاريع القائمة حاليا والتي تعتبر حتى الآن قليلة في اعدادها . ففي مقابل كل مشارك فعلى في هذه المشاريع توجد عشرة طلبات مرفوضة . ولا بد من القول بأن هناك ضغوطا شديدة تواجهها المشاريع القائمة حاليا وتتمثل في المحاولة بشتى الطرق للتحايل على القواعد الموضوعية وزيادة الكثافة السكنية غير أن الرقابة والاشراف يؤديان بالمساكن المبنية من المواد الثابتة الى التحسن والدوام لمدد أطول . وتلك هي السياسة التي تمارسها مؤسسة الائتمان الوطنية في كولومبيا حيث تم اجراء استبيان بعد سنتين أو ثلاث من أشغال المساكن الجديدة فوجد أن ٢٣٪ من الساكنين ظلوا على نفس حالاتهم و ٤٣٪ منهم حسنوا مساكنهم و ٣٤٪ وسعوا هذه المساكن . ولم يقتصر الأمر على أن الباحثين لم يلاحظوا أية حالة من



التدهور بل ان ثلاث حالات من بين كل أربع تم فيها استخدام المدخرات الأسرية بطريقة ايجابية<sup>(٢٠)</sup> .

ويمكن بعد كل ذلك القول ، بأن مشاريع شبكات الاستقبال تمثل اتجاها لا يدانيه أى اتجاه آخر يعمل لصالح الأسر الفقيرة بما فى ذلك الاسكان الاجتماعى الذى تستفيد منه فى أحسن الأحوال الطبقات المتوسطة الدنيا . ولذلك فإن النقد الذى يوجه لهذه المشاريع يفقد معناه . وصحيح أن هذه المشاريع تنشأ فى الهوامش . وأن العزل الاجتماعى يظل قائما . وصحيح أن البنك العالمى يهتم أكثر بالعروض العالمية من اهتمامه بالتعاقد مع الهيئات المحلية ، ولكن مشاريع شبكات الاستقبال لازالت فى بدايتها وسوف تتحسن ولا شك مع مر السنين ، وحينما يتم الانتقال من المشاريع الرائدة المبعثرة الى امتداد وتعميم مشاريع شبكات الاستقبال وسوف يتضمن هذا الانتقال خطوة واسعة نحو حل مشكلات الفقر الحضرى فى العالم الثالث .

# الفصل التاسع

## اسهام التعاون الدولي

- مقدمة .

- انشاء مراكز الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية .

- التعاون الدولي الثنائي .

- دور المنظمات غير الحكومية .



## الفصل التاسع

### اسهام التعاون الدولى

#### مقدمة :

تتفق المائة واثنان وخمسون دولة الأعضاء فى منظمة الأمم المتحدة مبلغا ضخما يصل سنويا الى أربعمائة مليار دولار على سباق التسليح الذى تشارك فيه الحكومات بصرف النظر عن نظامها السياسى وعن متوسط دخل الفرد فيها ، والذى يمكن أن ينتهى الى حرب عالمية ثالثة . وقدرت باربارا ورد Barbara Ward فى عام ١٩٧٦ أن ١٢ مليار فقط من بين هذه المليارات الأربعمائة يكفى لمواجهة الحاجات العاجلة للاسكان فى العالم الثالث . ومن ثم فان توجيه نفقات التدمير الى مجال التعاون الدولى وخاصة مساعدة الشمال للجنوب يمكن وحدها أن تغير من هذا الاتجاه الذى عرفناه فى الباب الأول من هذا الكتاب بتدهور الظروف السكنية فى العالم الثالث . وفى الوقت الذى ينبغى فيه على كل حكومة فى العالم الثالث أن تسعى - على المستوى القومى - لزيادة دخلها ، وأن تزيد من الاستثمارات المخصصة للاسكان من هذا الدخل ، ينبغى أيضا أن يزداد حجم المعونات الدولية لكى تصل الى نظام اقتصادى جديد . وينبغى أن يزداد خصوصا نصيب الاسكان والخدمات ضمن هذه المعونات . وإن يكون هناك صدق متوافقا للجهود القومية والتعاون الدولى دون أن يوضع تمويل الاسكان فى موضع الأولوية .

وقد حدث تطور ايجابى لاسهام التعاون الدولى فى هذا المجال على إثر تطور وظائف الأمم المتحدة فى مجال الاسكان خلال الخمس عشرة سنة الأخيرة .



وفي الوقت الذي بدأ فيه عمل الهيئات المهنية فان ادارة هذه الهيئات لم يتم تطويرها على المستوى المطلوب . كما أن مساهمة المعونة الدولية للعمران البشرى لازالت غير كافية . وكما تشير الى ذلك دراسة حديثة تؤكد أن ، الموارد التي تخصصها المعونات الدولية للبناء قليلة جدا ومبعثرة على عدد كبير من المشاريع ، <sup>(١)</sup> فإذا ما وضعنا في اعتبارنا الحاجة الملحة للاسكان والخدمات في دول العالم الثالث ، سوف يبدو غريبا أن نعرف أن هناك ثلاث هيئات دولية فقط (البنك العالمي وبنك التنمية الأمريكى والبنك الآسيوى للتنمية) قد خصص أكثر من ١٠٠ مليون دولار للاسكان ويدخل في ذلك عمليات اصلاح مدن الصفيح وانشاء شبكات الاستقبال ، والتنمية الحضرية ، والنقل الحضرى . في الوقت الذى لم تقدم فيه الهيئات المتخصصة في الأمم المتحدة (اليونسكو والفار واليونسيف ومنظمة الصحة ... الخ) لحل هذه المشاكل سوى ٢٢٪ فقط من اجمالى المساعدات النقدية التي قدمتها .

وتشير نفس هذه الدراسة الى تطور ايجابى حيث يقرر أن الالتزامات الاجمالية لكل الهيئات المنبثقة من الأمم المتحدة والمعنية بالاسكان والتنمية الحضرية قد زادت من ٠.٨ مليار دولار في عام ١٩٧٦ الى ٢.٥ مليار دولار في بداية الثمانينيات وقد بنيت هذه الأرقام على تقديرات تفترض افتراضا متفائلا هو أن موارد البنك العالمى ارتفعت الى ١٢ مليار دولار قفى ١٩٨٢ وسوف يخصص البنك العالمى في هذا التاريخ ١٠٪ من موارده أى ١.٢ مليار دولار للاسكان والتحضر و٦٪ أى ٧٢٠ مليون دولار للامداد بالماء ولكن لازالت الأمور الحالية بعيدة عن هذا التفاؤل . وإذا قارننا هذه الأرقام بالاحتياجات التي قدرت النمو

---

(١) من دراسة للمعهد الدولى للبيئة والتنمية (لندن) .

١٢ مليار دولار في عام ١٩٧٦ و ٥٤ مليار كل عام حيث تقدير خبراء المعهد الدولي للبيئة والتنمية ILED الذين يضمون في هذا المبلغ المرافق الأساسية . وتستخدم هذه الأرقام الفلكية معناها من توظيفها في تحديد النسبة بين المعونة الدولية لل عمران البشرى فى المدن الصغيرة من ناحية ومساندتها الفعالة للسياسات القومية فى البلدان النامية من ناحية أخرى . ومع النقص الكمى فى الأموال اللازمة يضاف أيضا العجز عن التجديد والابتكار فى الوقت الحاضر . والواقع أن شبكات الاستقبال Trames d'accueil تمثل تقدما عظيما ولازال الأمل معقودا على تعميمها : ولكن لابد من تجريب أساليب متعددة لمفهوم القطع السكنية المجهزة وعن الاسكان الاجتماعى التقليدى . ويلبغى أن تتدخل عناصر مختلفة فى دراسة هذه الأساليب وألا نركن الى الدعة والاستسلام فى الوقت الذى يظل فيه ٣٠ - ٤٠ ٪ من سكان المدن فى دول العالم الثالث لا يجدون أى حل لمشكلة الاسكان خاصة وأن شبكات الاستقبال لازالت فوق قدراتهم المالية .

### **انشاء مراكز الأهم المتحدة للمستوطنات البشرية :**

كان مركز الاسكان والتشييد والتخطيط هو الهيئة الممثلة للأمم المتحدة فى هذه المجالات من عام ١٩٦٥ حتى مؤتمر فانكوفر فى (١٩٧٦) وكان هذا المركز قد أنشئ باستجابة بلدان العالم الثالث الذى بدأ فى الأربعينيات عن حاجتها للمساعدة التقنية فى مجال الاسكان والخدمات . وكان لهذا المركز UNCHBP فرعان أحدهما للتعاون التقنى والآخر للبحوث والتنمية . بالإضافة الى انشاء مركز مهم للتوثيق الذى تحول مع مرور السنين الى أفضل مصدر للمعلومات العالمية عن مشكلات الاسكان ظل دائما مقيدا بميزانية ضيقة . فقد أمكنه بميزانية تبلغ ٣٥ مليون دولار فى ١٩٦٨ مخصصة لكل برنامج المساعدة التقنية من أن يرسل

بعثات من الخبراء ويقدم مدحا للتكوين المهني للمتخصصين من العالم الثالث .  
ولكن هذه الجهود سرعان ما توقفت . ذلك لأن المبلغ المخصص كان يمثل فقط ٢٥ ٪ من تكاليف مشروع واحد من شبكات الاستقبال الذي يتبناها البنك العالمي اليوم ولكن الفضل يرجع رغم ذلك الى مركز الاسكان UNCHBP في توعية الرأي العام العالمي بتضخم مشكلة مدن الصفيح في مدن العالم الثالث .

ومن العلامات المميزة في هذا المجال حلقة النقاش (سيمنار) الاقليمية عن تحسين المناطق السكنية السيئة والمستوطنات غير المخططة والذي عقد في فبراير ١٩٧٠ في مادلين (كولومبيا) . وكان المركز طيلة السنين هو أداة الأمم المتحدة في النضال ضد الفقر الحضري . وكان عليه حينئذ أن يقوم بالأبحاث ، والتكوين المهني ، والمساعدة الاستشارية للحكومات الراغبة . كما أن هذا المركز حفز الحكومات بطريقة غير مباشرة بارساله فرقاً من الخبراء للمشاركة في اعداد المخططات الرئيسية مثلما حدث في الدار البيضاء وسيول ولاجوس وجواياكيل وكولومبيا . وشارك المركز أيضا بمبادرة لتحسين الكامبونج (مدن الصفيح) في أندونيسيا ونشر حينئذ مفاهيم البناء بالجهد الذاتي المعان .

وفي يونيو ١٩٧٦ في فانكوفر (كندا) اعترف مؤتمر الأمم المتحدة عن المستوطنات البشرية بالتقسيم التنظيمي الذي اقترح في استوكهولم قبل أربع سنوات الى : الجمعية الرسمية للوفود الحكومية في مسرح كوين اليزابيث من ناحية وجمعية المنظمات غير الحكومية ONG من ناحية أخرى وناقش المخططون والمتخصصين الذين جاءوا من ١٣١ دولة . وكان قوامهم ألف شخص ناقشوا المشكلات الصحية في المدن مع اهتمام أكثر بالقطاعات الفقيرة في الوسط الحضري في العالم الثالث . وتبادلت عشرات المجموعات وتوجهت شخصيات

مثل الكندي موريس سترونج والأمريكي بكنستر فولر وسكرتير عام المؤتمر والكولومبي ف. ينالوزا والمصري حسن فتحى والام تيريزا من كلكتا والتي حصلت على جائزة نوبل بعد ثلاث سنوات لقاء جهودها فى مدن الصفيح الى الرأى العام العالمى مباشرة عبر كمية كبيرة من الوثائق تم طبعها وتجميعها والحقيقة أن مؤتمر HABITAT أضاف الكثير فى التوعية بما يلزم لمدننا . ورغم المواجهة العنيفة فى النهاية من البلدان الغربية ودول العالم الثالث فيما يتعلق بالمشكلة الفلسطينية فإن الهدف من المؤتمر قد تحقق فعلا .

وانتهى مؤتمر السكن HABITAT الى اتفاق دولى يدور حول ثلاثة نصوص أساسية : الاعلان المحدد عن المفاهيم واعتبارها محور التحسين السريع والمنظم لمستوى معيشة كل البشر وكما يشير هذا النص فلا يجب أن تعلم الإنسانية نفسها للناس بسبب ضخامة العمل لأن الموارد اللازمة لانجازه موجودة فعلا انا ما نجحت سياسة نزع السلاح تدريجيا . والوثيقة الأكثر أهمية هى التى تحمل عنوان : توصيات خاصة بالاجراءات الواجب اتخاذها على المستوى القومى وينص كثير من هذه التوصيات بوضوح على البناء بالجهد الذاتى المعان كعلاج أساسى لمكافحة امتداد مستعمرات وضع اليد . أما النص الأخير المتبنى برنامج التعاون الدولى الذى يحدد سلسلة من الأهداف منها مساندة المجموعة الدولية للجهود التى تبذلها الدول الفقيرة ، وتطوير مفهوم عام لاندماج المستوطنات البشرية ، تحاشيا لتفتت الموارد وتقوية التعاون بين دول الجنوب وبعضها أى بين الدول الدائمة ، واعداد ترتيب تعليمى جديد يعمل على استمرار تطبيق أهداف مؤتمر فانكوفر (٢) .

---

ONU, Documentation de la conférence de Vancaover, Op. Cit., A./conf. (٢)  
179-6.



وفيما يتعلق بهذه النقطة الأخيرة استغرقت المفاوضات سنة ونصف حتى تبنت الجمعية العامة للأمم المتحدة حلاً محدداً بقرارها رقم ١٦٢/٣٢ في ١٩ ديسمبر ١٩٧٧<sup>(٣)</sup> بتحويل لجنة الإسكان والتشييد والتخطيط إلى لجنة للمستوطنات البشرية ECOSOC واشتركت وفرد ٥٨ دولة كأعضاء منتخبين لمدة ثلاث سنوات في تحديد الاتجاهات العالمية المتعلقة بالإسكان والتعاون الدولي في مجال المستوطنات البشرية . واجتمعت لجنة المستوطنات للمرة الثالثة في مكسيكو في ١٩٨٠ ومن ناحية أخرى حل محل هيئة الإسكان السابقة سكرتارية دائمة جديدة تحول مقرها من نيويورك إلى نيروبي وسميت مركز المستوطنات البشرية UNCHS لولي الدكتور أركوت راماشاندران Arcot Ramachandran منصب المدير العام لهذا المركز الذي قال بأنه في عام ١٩٨٠ يصل المركز إلى أعلى كفاءة متوقعة له حيث تندمج الفروع الثلاثة للتعاون التقني (هيئة الإسكان القديمة) والتمويل UNHHSF والمركز البصري والسمعي والاتصال الاجتماعي (Vision Habitat) في هذا المركز الجديد<sup>(٤)</sup> .

وإذا كان مركز الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية UNCHS يمتلك صلاحيات العمل الكاملة . فقد تم اتباع سياسة إقليمية مكملة في هيئة خمسة لجان اقتصادية هي : المجموعة الاقتصادية الأوروبية CEE في أوروبا والمجموعة الاقتصادية الأفريقية CEA في إفريقيا والمجموعة الاقتصادية في آسيا والمحيط الهادئ CESAP ثم المجموعة الاقتصادية لغرب آسيا CEAO والمجموعة

---

(٣) E. Penalosa. Birth pangs of the new United Nations, Agency Human settlement Habitat International, Vol. No. 3-4, Pergaman Press p. 203.

(٤) من مقابلة في نيروبي في ٢١ مارس ١٩٧٩ .

الاقتصادية لأمريكا اللاتينية CEPAL وتكونت في كل من هذه المجموعات لجنة حكومية مشتركة للمستوطنات البشرية . هذه اللجنة من كبار المسؤولين وخبراء الاقليم . واعتبرت فرعا اقليميا للجنة العالمية . والمجموعات الاقليمية تجارب خاصة ، فقد عالجت الأربع مجموعات الموجودة في العالم الثالث مشاكل السكن السيئ ومدن الصفيح الحضرية بالوسائل التي تتوفر لكل منها - وهي عادة وسائل محدودة - . أما المجموعة الاقتصادية الأوروبية فقد قامت بدراسة الهجرات وعلاقتها بتضخم مستعمرات وضع اليد كما دفعت الحكومات الافريقية الى تبني البناء بالجهد الذاتي المعان وشبكات الاستقبال . وأنشأت مجموعة آسيا والمحيط الهادى مركزين اقليميين للاسكان في نيودلهي (الهند) وباندونج (أندونيسيا) وكانت دراسة مراد البناء المحلية الموضوع الأساسى في عمل المعهدين . أما المجموعة الاقتصادية لدول غرب آسيا فقد نظمت في أكتوبر ١٩٧٩ المؤتمر الأول للدول العربية عن تمويل وإدارة المستوطنات البشرية . ومدت أمريكا اللاتينية حكومات الاقليم بمعلومات حديثة عن اتجاهات التحضر في أمريكا اللاتينية وساعدت بعض هذه الحكومات كالبرازيل مثلا في اعداد المخططات الرئيسية لمدنها الكبرى .

ويتبنى مركز الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية من ابريل ١٩٧٩ برنامج عمل لعامى ١٩٨٠ - ١٩٨١ صودق عليه في الجلسة الثانية للجان المستوطنات البشرية . وقد أفردت أعمال هذه الجلسة مكانا خاصا لمناقشة الفقر الحضرى وأعيد الاقتراح بأن تمثل استراتيجية المشاركة الشعبية والاكتفاء الذاتى محور اصلاح مدن الصفيح ، وانجاز شبكات الاستقبال / ومكنا ففى البرنامج الفرعى رقم ٣ لمركز المستوطنات خصصت الأموال العامة اللازمة للبحث والابتكار ومجال

تحسين المناطق السيئة<sup>(٥)</sup> غير أن الأرقام التي وردت من نيروبي أكثر تشاؤما من تلك التي ذكرت في فانكوفر في ١٩٧٦ حيث لم يكن من المتوقع سوى زيادة تصل الى أقل من مليار نسمة اضافية في مدن العالم الثالث بين ١٩٧٥ و ٢٠٠٠ . ولكن الافتراض الأخير يصل بهذا الرقم الى ١٫٣ مليار نسمة مما يضاعف من شبكات الفقر الحضري<sup>(٦)</sup> . وفوق ذكر الرقم الخاص بالفقر المطلق في الوسط الحضري فتشير نفس الدراسة الى ٦٠ - ٨٠ ٪ من الحضريين ذوي الدخل المنخفضة في العالم الثالث ، وسوف يعد مركز المستوطنات مشاريع من شبكات الاستقبال كما سيتهج تقنيات البناء التي تستخدم أيدي عاملة كثيفة والتي تتأسس على المساعدة الذاتية . ويخصص المشروع الفرعي رقم ٥ المشاركة الشعبية حيث يعمل مركز المستوطنات على تشجيع القطاع غير المخطط للبناء . كما ستقدم معونة للحكومات التي تتطلع الى مساعدة سكانها في اقامة اتحادات المساعدة الذاتية من أجل تأسيس المساكن والمرافق العامة والخدمات وتعاونيات البناء .

كما يصدر مركز المستوطنات UNCHS مرة كل خمس سنوات تقريراً عاماً عن المستوطنات البشرية الذي يقدم بالتالي تصويراً دقيقاً للسكان في العالم الثالث وخاصة ما يتعلق بالتقدير المرحلي لامتداد السكن السيئ ومدن الصنفين ومستعمرات وضع اليد في البلدان النامية . حيث يتوقع أن يشمل الفقر المطلق في الوسط الحضري من الآن ٢٠٠ مليون شخص وهذا تقدير افتراضي نستقيه من المصادر الاحصائية للبنك العالمي لعدم توفر أي مصدر دقيق آخر . أما عن هيئة

---

ONU, Report of the 2nd session of the commission on human settlements, (٥) 12 Avril, 1979, p. 31.

ONU, commissions des établissements humains, Programme de travail du (٦) centre des établissements humains pour 1980, HS-S-2-6, 1979, p. 63.

البصريات والسمعية والاتصال الاجتماعى Vision Habitat الملحق بإدارة مركز المستوطنات فى نيروبي فيشير مديرها السيد هاوارد الى الأولويات الثلاث فى انتاج ونشر المادة السمعية البصرية وهى : التنمية الريفية من ناحية ، والمشاركة الشعبية فى البناء الذاتى ، ثم اصلاح مدن الصفيح من ناحية أخرى تتصل بالفقر الحضرى <sup>(٧)</sup> .

وإذا كانت الأمم المتحدة تضم الآن هيئة متخصصة هى مركز المستوطنات البشرية التى تناظر ميزانيتها فى تقرير التنمية البشرية التى تهتم اهتماما مباشرا بمشاكل الفقر الحضرى فان الهيئات المتخصصة الأخرى تعالج هذه المشاكل بطريقة مباشرة أو غير مباشرة . فأنشأت اليونسكو UNESCO مثلا بعد مؤتمر فانكوفر قسما للبيئة الاجتماعية والمستوطنات البشرية ضمن قطاع العلوم الاجتماعية يقوم مديره السيد بوزاتيل Busuttel بتوجيه البرامج نحو التكوين المهنى للمعماريين الحفاة فى البلاد النامية من أجل مساعدة سكان المدن الفقراء على وجه الخصوص <sup>(٨)</sup> . وحسبما يقول السيد أورلبراجسام Arolprargasam مراسل الفار فيما يتعلق بالاسكان أن منظمة الأغذية والزراعة (الفار) لا تهتم بمدن الصفيح الحضرية سوى اهتماما هامشيا يتمثل فى النجدة العاجلة لواضعى اليد <sup>(٩)</sup> أما برنامج الأمم المتحدة الانمائى ONUDI فيهتم بتمويل المساعدة التقنية لدول العالم الثالث فيما يتعلق بمواد البناء والبحوث المتصلة بالمواد سابقة التجهيز التى يمكن تجميعها بالبناء بالجهود الذاتية <sup>(١٠)</sup> .

---

(٧) من مقابلة فى نيروبي فى ٢٣ مارس ١٩٧٩ .

(٨) من مقابلة فى نيروبي فى ١٧ مايو ١٩٧٨ .

(٩) من مقابلة فى نيروبي فى ١٢ يوليو ١٩٧٩ .

(١٠) من مقابلة مع السيد يوسف بقسم مواد البناء - فيينا - أغسطس ١٩٧٩ .



وتهتم هيئتا الأمم المتحدة للتجارة والتنمية ، ومنظمة التنمية الصناعية ، بالنواحي القانونية والتقنية الخاصة بكل المعرفة التقنية بما فى ذلك المتصلة باسكان الأسر الفقيرة . وتتدخل منظمة الصحة العالمية فى العديد من المجالات فى النضال ضد الفقر الحضرى . ويؤكد السيد تاريمو Tarimo المسئول عن البرامج الصحية بالنسبة للاسكان أن بحوث منظمة الصحة العالمية الخاصة بالتقنيات الصحية والوقائية فى مجال الماء والصرف الصحى هما الوسيطان الأهم فى اضافة المنظمة لعلاج مشاكل السكن السيئ<sup>(١١)</sup> . وقد بحثت الوكالة العليا لغوث اللاجئين UNHCR منذ قيامها فى عام ١٩٥١ على بناء شبكات استقبال يمكن عن طريقها تحاشي أو تحويل اللاجئين الى سكان مدن الصفيح خاصة وأنه من المعروف أنه كانت هناك حالات سيئة للاجئين الآسيويين مثلاً بعد الحرب الهندية والباكستانية ألجأتهم الى أن يقيموا فى مواسير أسمنتية محيطها ٨٠ سم وقطرها متر واحد . وتم وضع اليد اذن على تلك المواسير فكانت الأسرة تسكن فى اثنين أو ثلاث من تلك الاسطوانات الملقاة على الأرض فتستعملها كمطبخ أو كغرفة نوم . وحتى لا ينشئ اللاجئين مستعمرات وضع يد جديدة فقد شيدت وكالة غوث اللاجئين مستوطنات ريفية جهزت لاستقبالهم مثل التى توجد فى اليانكولا شمال مدينة طابورة فى تذرانيا حيث كان يعيش فيها ٥٧ ألف شخص فى ١٩٧٩<sup>(١٢)</sup> . وقد فعلت وكالة الأمم المتحدة لغوث اللاجئين الفلسطينيين UNRWA الكثير فى سبيل تجهيز معسكرات الفلسطينيين التى لا تزيد عن كونها مدن من الصفيح تتسم بالبؤس ولم يقتصر دور منظمة العمل الدولية OIT على تشجيع القطاع غير الرسمى فى مجال

(١١) من مقابلة فى جنيف فى ١٥ يناير ١٩٧٨ .

(١٢) UNHCR, Refugees in human settlements, Genève, 1976, p. 10.

البناء في إطار برنامجها العالمي للتوظيف الذي بدأ في عام ١٩٦٩ . ولكنها  
تشارك في القضاء على المناطق السيئة الحضرية في إطار توجيهها رقم ١٥ التي  
اتخذت في عام ١٩٦١ والتي تخص اسكان العمال<sup>(١٣)</sup> . وحتى منظمة الأرصاد  
الجوية العالمية OMM فقد شاركت منذ ١٩٧٦ بتكوين مجموعات عمل دائمة  
تتولى دراسة المشكلات المناخية والمتيورولوجية للمستوطنات البشرية .

وتقدم البرامج الثلاث الرئيسية التابعة للأمم المتحدة . البرنامج البيئي ،  
البرنامج الغذائي ، والبرنامج الانمائي ، مجهودا كبيرا من أجل المناطق السيئة  
ومدن الصفيح فالبرنامج البيئي يتضامن مع مركز المستوطنات كما أن مشاريعه  
الخاصة مثلما هو موجود في المنطقة السادسة من داندورا . ويولى السيد  
منديجوشيا Mendigochéa الذي يقوم على تنسيق أنشطة برنامج الأمم المتحدة  
البيئي PNUE باعطاء أولوية خاصة للهدف رقم ١٢ من عام ١٩٨٢ والذي ينص  
على تموين شبكة عالمية من المعاهد تتولى الدراسة والتطبيق والتعريف بالتقنيات  
المناسبة من الناحية الايكولوجية في مجال البناء<sup>(١٤)</sup> . أما برنامج الغذاء العالمي  
PAM فيكرس انشائه في عام ١٩٦٢ - ١٠٪ من موارده للمعونة الغذائية العاجلة  
التي تطلبها الحكومات بالنسبة لسكان مدن الصفيح على وجه الخصوص . وفي  
إطار المشاركة الشعبية والبناء بالجهد الذاتي المعان تقدم معونات غذائية كجزء من  
رواتب العمال . وقد حدث في وادي ماثار أن اجتذبت المعونة الغذائية أطفال  
مدينة الصفيح الى المدرسة الابتدائية . ويعتبر برنامج الأمم المتحدة الانمائي  
PNUD أهم مصدر للتمويل المتعدد القنوات واللازم للمساعدة التقنية للعالم الثالث

---

(١٣) OIT, Santé, services sociaux et logement des travailleurs, 1972, p. 343.

(١٤) من مقابلة في نيروبي في ١٨ مارس ١٩٧٩ .

فكل بلد يصلها نصيب محدد كل سنة ثم تعدد الحكومات المختلفة أولويتها الخاصة بحبيب ما إذا كانت تريد اعطاء الأولوية للزراعة أو للصناعة أو للبناء ... الخ ولكن استخدام موارد البرنامج الانمائي لازال حتى الآن محدود الفائدة بالنسبة لسكان مدن الصفيح .

وتلعب الصناديق المالية للأمم المتحدة دورا رئيسيا فى النضال ضد الفقر الحضرى فقد أنشئ صندوق الأمم المتحدة للأنشطة السكانية UNFPA فى عام ١٩٦٧ وقام ببرامج خاصة بتنظيم الأسرة لصالح الأحياء الهامشية من مدن العالم الثالث . أما صندوق الأمم المتحدة للطفولة UNICEF فعلاوة على الجهود التى بذلت سنة ١٩٧٩ فى عام الطفولة الدولى أعدت استراتيجية دائمة تسمى «الخدمات الأساسية لصالح الأطفال الفقراء فى الأقاليم الحضرية فى البلدان النامية» . وتهدف المشاريع الميدانية العديدة الى الاستجابة المباشرة لاحتياجات الأطفال وتحسين صحة الأم ورعاية المواليد . وتشمل الأنشطة ميادين أخرى متعددة غير رعاية الأمومة والطفولة مثل الامداد بالماء العذب وتغذية الأطفال والتعليم وخدمات النساء والفتيات ومساعدة أطفال مدن الصفيح والنجدة العاجلة للبناء . فعلى سبيل المثال سعت اليونيسيف فى بتسوانا فى عام ١٩٧٨ الى توفير التكوين للأطفال بين الثانية عشر والخامسة عشر حيث أن البيئة غير المناسبة أدت الى أن يترك الأطفال المدارس سريعا . وحيث أن مستوى المعيشة ولعب الأطفال يلعب دورا فى حياتهم فتشجع اليونيسيف سكان مدن الصفيح على أن يحتفظوا فى مساكنهم بحالة جيدة وأن يعملوا على تحسين البيئة . وفى عام ١٩٧٧ قام فريق نظافة فى بانجوك بتنظيف الأحياء الفقيرة ونجح الفريق فى مساعدة السكان على أن يفعلوا ذلك بأنفسهم تحت ستارة النظافة فى خدمة صحة الأطفال .

ومن بين معاهد البحث والتدريب التابعة للأمم المتحدة كان لجامعة الأمم المتحدة UNU فى طوكيو برنامجين يتركز الأول على التقنيات التقليدية ، والآخر على مؤثرات البيئة . ويختص بطريقة أكثر مباشرة بالمشاكل المرتبطة بالفقر الحضرى . وفى جليف يقوم معهد بحوث الأمم المتحدة للدفاع الاجتماعى UNSDRI ببرنامج بحثى عن سكان الأرصفة فى جنوب آسيا بالاضافة الى استبيان عن ميزانيات الأسر الفقيرة فى عدد من مدن الصفيح فى أمريكا اللاتينية<sup>(١٥)</sup> .

ومنذ عام ١٩٧٢ يكرس البنك العالمى جهوده النشطة فى مكافحة الفقر الحضرى فى العالم الثالث . فقدم فى خلال سبع سنوات مساعدة بلغت قيمتها ١١١٤ دولار فى المشاركة فى تمويل ٤٢ مشروع تنمية حضرية تصل تكلفتها الاجمالية الى ٢٥٤٢ مليون دولار وفى اطار المشروعات التى تنفذها حاليا بمساعدة البنك العالمى فى البلدان النامية قدمت اراضى مجهزة لنحو ١٢٥٠٠٠٠ ساكن فقير فى المدن كما أن برامج التطهير تشمل ٥٤ مليون آخرين<sup>(١٦)</sup> . وكانت المشاريع الأولى من شبكات الاستقبال التى استفادت من مساهمات البنك العالمى موجهة الى الأسر التى لا تنخفض دخولها عن الحد الأدنى المتوسط بالمقارنة بالمشاريع التقليدية التى نفذتها السلطات . ويعتبر هذا الأمر تقدما فى ذاته . وقد تعرضت مشاريع البنك العالمى منذ ذلك الوقت للتعديل والتكيف وحينما يشير فنيو قسم المشاريع الحضرية فان شبكات الاستقبال يمكنها

---

(١٥) من مقابلة مع السيد س. باراكلو مدير معهد الأمم المتحدة للدفاع الاجتماعى فى جليف فى ٤ أكتوبر ١٩٧٨ .

(١٦) Banque Mondiale. Rapport sur le développement dans le monde, 1979, p. 83 sq.



أن تسير الى أكثر من ذلك بحيث لا تستثنى إلا ١٥ - ٢٠٪ من الحضريين  
الفقراء .

وقد حاول رئيس البنك العالمى السابق روبرت ماكنمارا أن يجدد كل  
الطاقات للمعونة الدولية بما يسمح بالقضاء على الفقر الحضرى . ومنذ تجربة  
١٩٨٠ استفاد الفقراء فى المدن على الأقل من ثلث القروض الموجهة لتخطيط  
المدن . كما أن التحضر استفاد فى عام ١٩٨٢ من ١٠٪ من التزامات البنك  
العالمى . وتشمل تلك المساهمات عملا مزدوجا يتمثل فى الاصلاح وفى انشاء  
شبكات الاستقبال مثلما حدث فى توندروداجات ناجتان . ويهيئ البنك العالمى  
رأس مال أولى للمؤسسات التمويلية المهمة بالاسكان وذلك فى سبيل أن تصل كل  
فئات الدخل الى طول أفضل وبطريقة تدريجية . كما هيا رأس مال أولى أيضا الى  
مؤسسات تأمين القروض الرهينة وذلك فى سبيل تسهيل اعطاء القروض السكنية .  
وللسماح لمحدودى الدخل بأن يستفيدوا أيضا ومن المؤكد أن المساعدات التقنية  
لنقل الحضرى والمرافق العامة ومواد البناء وخدمات التعليم والصحة ومختلف  
الخدمات الحضرية العمل بسرعة ، والخبراء الوطنيين الذين يمثلون الجانب  
الحكومى ، الأخرى قد أصابها تطوراً ايجابياً فى القطاعات الفقيرة فى مدن  
العالم الثالث .

ويثير التشارك فى الميدان بين خبراء واشنطن الذين يؤدون انجاز بعض  
الحساسيات أحيانا حيث يشعر الفنيون الوطنيون بأنهم فى موقف أضعف فى  
مواجهة من يملكون الأموال والمعرفة . والبنك العالمى مشاريعه التمويلية الخاصة  
وعملياته ذات الكفاءة العالية وجهوده ولكن يلاحظ أنه فى بلد أو آخر ما يعوق هذه  
الهيئة عن أداء عمل ونقل خبراتها . ويتدخل البنك العالمى أخيرا لتحسين إدارة

وتمويل المدن الكبرى في البلدان النامية فهو يهتم بالتكوين المهني من خلال معهد التنمية الاقتصادية التابع له والموجود في واشنطن . ومن ناحية أخرى ظهرت مبادرة في ١٩٧٢ كلجاس لا يمكن إنكاره . وإذا كان البعض قد نقد شبكات الاستقبال لأنها محدودة جدا أو أنها عامل يساعد على تقوية العزل الاجتماعي فإنها ولا شك نمط مقبول من الجميع اليوم . وقد ساهمت جهود البنك العالمي في عمليات اصلاح مدن الصفيح وانشاء شبكات الاستقبال في التعريف بالمستوى الأساسي للعقد الماضي في مواجهة الفقر الحضري في العالم الثالث .

وتقدم المعونات متعددة القنوات من خلال عدد آخر من المؤسسات الاقليمية المتمايزة التابعة لمنظمة الأمم المتحدة ، مثل منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية OCDE التي تضم البلدان الرأسمالية المتقدمة والتي أنشأت لجنة لمساعدة التنمية التابعة لها والتي تعمل لصالح العالم الثالث . كما يوجد تعاون تقني في مجال الاسكان تستفيد منه البلدان الفقيرة في منظمة التعاون والتنمية ويشمل هذا التعاون - كما يشير الى ذلك السيد جلوفر M. Glover المسئول الأول عن الجيسوكوندو في تركيا حيث تتم المعاونة بطريقة غير مباشرة تتمثل في مساندة السلطات المحلية أو المساعدة في مجال التخطيط الحضري (١٧) .

وقد أنشئ صندوق التنمية الأوروبية في ١٩٥٨ كتابع للسوق الأوروبية المشتركة ورغم أن المساعدة للبلدان الموقعة على اتفاق هذا الصندوق موجهة أساسا للتنمية الريفية فهناك جانب يتعلق بالمساعدة من أجل السكن . ويشير السيد ولكنسون الخبير بالادارة العامة للتنمية الى أن بناء المساكن التقليدي ينبغي أن يقلل منه لصالح ترميم المناطق السيئة وبناء شبكات الاستقبال اللازمة لاعادة

---

(١٧) من مقابلة في باريس في ١١ فبراير ١٩٧٨ .

الاسكان<sup>(١٨)</sup> . ويميز صندوق التنمية الأوربي بين الإصلاح والتجديد حيث يقتضى ذلك الأخير هدمًا أكثر للمساكن وفيما عامى ١٩٥٨ - ١٩٧٥ أعد صندوق التنمية الأوربي مشروعين للتحضر فى تاناناريف (مدغشقر) وباراماريبو (سورينام) . وفيما بين عامى ١٩٧٠ - ١٩٧٥ من خلال الصندوق الثالث نال التحضر والامداد بالماء والتطهير ٦٪ من التزامات صندوق التنمية ... ومن خلال الصندوق الرابع (١٩٧٥ - ١٩٨٠) كانت هناك سبعة مشاريع لصالح الأسر منخفضة الدخل شملت جميعها ٢٠٣ مليون دولار وتضمنت هذه المشاريع بناء بالجهود الذاتية المعانة فى ٢٣ مدينة أثيوبية بالاضافة الى شبكة استقبال فى كينيا وزامبيا وسيشل واصلاح لمدن الصفيح فى كنجستون (جامايكا) وتعاون مع البنك العالمى فى وادى ماثار وتشبيد المساكن التى هدمها اعصار فى موريتانيا . ويسهم صندوق التنمية الاوربي فى الانتاج المحلى لمواد البناء ويعتبر هو الممول الرئيسى لمشروع يتكلف ٢٤٩٣٨ وحدة نقد أوروبية (تساوى هذه الوحدة ١٢٧ دولار أمريكى) ويشمل هذا المشروع بناء مصنع لانتاج مادة الكلنكر Clinker التى تدخل فى تكوين الاسمنت لصالح شركة سيماكو (شركة غرب افريقيا للأسمنت) وذلك فى تابليجبو Tabligbo فى توجو ويستفيد من انتاج هذه الشركة ثلاث حكومات (توجو وغانا وكوت ديفوار) . ومثل البنك العالمى يفضل صندوق التنمية الأوربي المساعدة التى تقود السكان الفقراء الى سد مطالباتهم المالية ومن أجل تمويل الاسكان تتم دراسة فى بروكسل حول انشاء صندوق مناوبة - Fonds de rotation تهدف الى استخدام رؤوس الأموال التى ترد اليها بعد عملية التوظيف المالية الأولى بالاضافة الى الأرباح لتمويل مشاريع جديدة من نفس النوع .

---

(١٨) من مقابلة فى بروكسل فى ١٣ أغسطس ١٩٧٩ .

وتهتم بنوك التنمية الثلاثة الكبرى اهتماما متزايدا بالفقر الحضرى فقد مول بنك التنمية الآسيوية منذ انشائه فى عام ١٩٦٦ عمليات عديدة لصالح سكان الحضر الفقراء وتمثل العملية الحالية - كما يشير الى ذلك السيد شواينج شاي أخصائى التنمية الحضرية فى قسم المرافق الاجتماعية - فى عملية تجديدية فى دكا<sup>(١٩)</sup> ، وهى المشاركة فى اعداد مخطط رئيسى لدكا (بنجلاديش) مع القيام بعمليتين اصلاحييتين دائرتين لمدن الصفيح وبناء المساكن الاجتماعية . أما بنك التنمية الافريقى فقد قام منذ انشائه فى عام ١٩٦٤ بتقديم قروض اسكانية كما أنه يلعب دور الوسيط فى مجال التعاون الثقافى بين افريقيا وأوربا . ويعتبر بنك أنترا أمريكا للتنمية الذى أنشأ فى عام ١٩٥٩ بواسطة الولايات المتحدة الأمريكية وحكومات أمريكا اللاتينية - أقدم البنوك الاقليمية للتنمية وأهمها - وفيما بين ١٩٦١ - ١٩٧٧ قام هذا البنك بتخصيص خاصة للبرامج التى تهدف الى العمل لصالح الأسر الفقيرة . ومن ناحية أخرى يتوفر لقسم التنمية الحضرية التابع لمنظمة الولايات الأمريكية ٣ مليون دولار تقريبا .

وتنظم هيئة التعاون الثقلى التى تضم الدول الناطقة بالفرنسية لقاءات ودورات تدريبية عن مشكلات الاسكان . وقد درست الدول الافريقية من خلال الهيئة مشكلات التحضر ومدن الصفيح فى هذه الدول وكان ذلك فى لومى فى المدة بين ٣ - ١٥ أكتوبر ١٩٧٧ .

### **التعاون الدولى الثانى :**

تجذب البلدان الغنية نحو العالم الثالث من خلال أسواق التصدير . وحيث أن نقص المساكن يعتبر مشكلة أساسية فى دول العالم الثالث تقتضى مشاريع البناء

---

(١٩) من مقابلة فى مانىلا فى ٦ يونيو ١٩٧٩ .



والمرافق العامة العديدة أن يكون مجال الاسكان بعدا هاما في نقل التقنيات في أعوام الثمانينيات . وقد تبنت الجمعية العامة للأمم المتحدة من ناحية أخرى في عام ١٩٧٨ اقرارا يعتبر الصحة والمستوطنات البشرية والبيئة كقطاعات أولية في مجال نقل التقنيات . ويمكن أن يكون التعاون الثنائي في السنوات القادمة إنفاً مساعدة وريح متبادل في نفس الوقت . ولكن ذلك يستدعى بالطبع أن تولى الحكومات الحالية أهمية أكبر لمشكلات الفقر الحضري في العالم الثالث .

وقد يكون المسئولون في ألمانيا أكثر وعياً من غيرهم بالامكانيات الاقتصادية التي يمكن أن تمثل مجالا للتعاون الذي يقضى على الفقر الحضري . فقيما يتعلق بالبناء في الخارج تحتل الصناعة الألمانية المركز الثاني بعد الولايات المتحدة . فقد تجاوز حجم الطلب الكلى على مؤسسات البناء الألمانية في الخارج في المدة من ١٩٧٥ - ١٩٧٦ من ٧٣ الى ١٢ مليار مارك . ويأتى ٩٠٪ من هذه الطلبات من الدول المصدرة للبترول OPEC ويختص ٨٨٪ من الأعمال المطلوبة انجازات خاصة بالمرافق وبالمباني الصناعية أو الادارية . وحينما يشير السيد فان دى ساند أخصائى الاسكان في وزارة التعاون الألمانية فان السكن الخاص (١٢٪) لازال في بدايته<sup>(٢٠)</sup> . وهناك بحوث متتابة لإنجاز المسكن الذى يمكن أن يكون مناسباً لكل السكان الحضريين في العالم الثالث الذين لا يملكون موارد بديلة للبترول . بالإضافة الى المهندسين والمعماريين الذين ترسلهم الحكومة للمعاونة في الميدان . وتتحرك ألمانيا من خلال المؤسسة الألمانية للتنمية الدولية DSE التى يوجد فيها قسم مختص بالتنمية الاقتصادية والاجتماعية يهتم بمعالجة الفقر الحضري في شكل مساعدة فنية ومالية لحكومات العالم الثالث تتصل

---

(٢٠) من مقابلة في بون في ٢٣ يوليو ١٩٧٩ .

بالمرافق العامة وتعضيد القطاع غير المخطط . كما يتبع المؤسسة الألمانية أيضا مركزا مهما لتكوين المتعاقدين في باهونف . وتساعد المؤسسة الألمانية للتعاون الفنى CTZ التى تعمل لحساب الحكومة الاتحادية فى بون ، بلدان العالم الثالث فى جهودها من أجل انتشاع الحاجة من السكن من خلال برامج الاسكان الرخيص .

فى انجلترا تكرر وزارة تنمية ما وراء البحار ODM ثلث أموال المساعدة الثنائية للقطاع الحضرى وخاصة بالنسبة لمشاريع المرافق الكبرى : الماء والتطهير والنقل ، ولا يوجد قطاع متخصص بالمعنى الدقيق فى الفقر الحضرى ولكن هناك تنسيق يجرى بين أقسام مختلفة من الوزارة بحسب طبيعة المشروع ، (٢١) . وتتعاون هذه الوزارة مع الجامعات خاصة جامعة لندن ونيوكاسل من أجل تكوين وتنمية ادرايى المستوطنات البشرية من الدول النامية الناطقة بالانجليزية . ويعطى هذا التكوين أهمية مناسبة لمشكلات المناطق السيئة ومستعمرات وضع اليد . كما تقدم الوزارة منحا دراسية مشتركة مع رؤساء العمل . وتتركز المعونة البريطانية للصناعة فى دول العالم الثالث على القطاع غير الرسمى خاصة فى مجال الاسكان والتقنيات الأصلية أو الوسيطة . كما تعمل هذه الوزارة انشاء منطقة صناعية من المؤسسات الصغيرة والحرف فى مورو جورو (تنزانيا) حيث ستوفر فرص العمل لواضعى اليد . كما أن العمل يبدو أنشط بالنسبة لدول الكومنولث وذلك من خلال هيئة أنشئت فى ١٩٤٨ هى جمعية تنمية الكومنولث والتى تهتم بالمشاريع الحضرية وتمويل الاسكان فى نفس الوقت وقد ساعدت هذه الهيئة فى انشاء ٢١ شركة عقارية على الأقل فى دول افريقيا وشرق آسيا والكاريبى .

---

(٢١) مقابلة فى لندن ١٠ يوليو ١٩٧٩ مع السيد جورج فرانكلين المستشار الفنى لوزارة تنمية ما وراء البحار .

أما كندا التي استقبلت مؤتمر فانكوفر وساهمت بنصف تكاليف المؤتمر البالغ قدرها ٤٠ مليون دولار فتلعب دورا قياديا في التعاون الثنائي في مجال المستوطنات البشرية . فقد تبنت الحكومة الكندية وجهة نظر أهمية البناء بالجهد الذاتي المعان كحل واقعي وحيد لمشاكل سكان الحضر الفقراء في العالم الثالث . ومن ثم أنشأت الهيئة الكندية للتنمية CRDI في عام ١٩٧٠ مركز بحوث للتنمية الدولية CIDA الذي يدار لأكثر من ٥٠٪ بواسطة ممثلين من دول العالم الثالث حيث يأتي إليه خبراء وباحثون من الدول النامية . وقد طبقت المؤسسة الكندية فلسفتها على الاسكان في جابورون (بتسوانا) حيث يهدف مشروع فاليدى الى تحويل مدن الصفيح في العاصمة الى أحياء مخططة مع اىصال الخدمات العامة الضرورية اليها . وإذا كانت المؤسسة تمارس عملها في الميدان ، فهي تتعاون أيضا مع الجامعات الكندية حيث قامت مدرسة العمارة في جامعة ماكجريل مونتريال مثلا بتوزيع عالمي لبحوثها عن مواد البناء المناسبة لمساكن الأسر منخفضة الدخل .

وقد بلغت مساعدات الدنمارك للتنمية ٢٧٠ مليون دولار في عام ١٩٧٨ أى ٦٥٪ من انتاجها القومي زادت الى ٧٠٪ من الناتج القومي الاجمالى في عام ١٩٧٩ وهي النسبة التي حددتها الأمم المتحدة في عقد التنمية الثنائي . وتأتى الدنمارك في المرتبة الرابعة بعد السويد والنرويج وهولندا في مساهمتها للعالم الثالث مقاسة بنسبة دخلها القومي وقدمت الهيئة الدنماركية للتعاون DANIDA في عام ١٩٨٢ كمساعدة ٧٩٪ من الناتج القومي الاجمالى . وترتبط هذه الهيئة بوزارة الشؤون الخارجية وتوفر المعونة التقنية لعشرين بلدا من العالم الثالث وخاصة لثلاث بلاد افريقية هي مصر وكينيا وتنزانيا ، ولا يوجد قسم متخصص

للتنمية الحضرية . لكن يقول السيد سبن هيرتل المستشار الفنى للاسكان فى الهيئة ولكن الدنمارك تمول بعض مشاريع المرافق فى الأحياء الفقيرة<sup>(٢٢)</sup> . وقد ساهمت الدنمارك فى تنزانيا بمشروع تمويل الاندماج الحضرى لعدد يبلغ ٣٠٠ ألف نسمة من واضعى اليد فى المدن الكبرى بتنزانيا من خلال أعمال المرافق العامة المتصلة بالصرف والامداد بالمياه والتطهير والكهرباء . وتشجع الدنمارك القطاع الخاص على التكيف مع تقنيات البناء اللازمة للتصدير للأسر الفقيرة فى العالم الثالث .

وتوزع حكومة الولايات المتحدة الجزء الأعظم من مساعدتها للدول النامية من خلال هيئة التنمية الدولية فى سكرتارية الدولة USAID وفى المدة بين ١٩٤٩ - ١٩٧٠ خصص ٤٠٪ من التزامات المرافق للمشاريع التى تتصل بالتنمية الحضرية . ثم أنشئ فى ١٩٧٠ مكتب للاسكان تابع لهيئة USAID لإدارة مشروع جديد لضمان الاستثمارات فى مجال البناء . ويمثل هذا المشروع الجزء الأعظم من الالتزامات الحالية للحكومة الأمريكية فى الاسكان . ويهدف فى الأساس لمساعدة البلدان النامية ومؤسساتها المحلية على تعبئة الادخار القومى وتقديم قروض عقارية طويلة الأجل والاستفادة من القروض الأمريكية التى تضمها هيئة التنمية USAID . وفى اطار برنامج ضمان الاستثمارات فى مجال الاسكان تضمن الهيئة أكثر من مليون دولار من القروض كمشاريع تهم أربعين دولة . ويؤكد السيد ولش M. Walsh المدير المساعد لقسم القروض الأمريكية التى بلغت ١٣٠ مليون دولار والتى ضمنتها هيئة USAID<sup>(٢٣)</sup> . وقد قرر مجلس ادارة الهيئة فى ٢٧ مايو ١٩٧٦ بمناسبة افتتاح مؤتمر فانكوفر أن يزيد من جهوده

---

(٢٢) مقابلة فى كوبنهاجن فى ٥ أغسطس ١٩٧٩ .

(٢٣) من مقابلة فى مانيلا فى ٣ يونيو ١٩٧٩ .



لصالح القطاعات الفقيرة في مدن العالم الثالث خاصة في أمريكا اللاتينية ويؤكد التقرير السنوي لعام ١٩٧٧ على هذه النقطة مع اعطاء أولوية خاصة للتلمية الريفية كما تدرك الهيئة أن هناك تحد خطير للفقر الحضري .

وفي الوقت الذي يصر فيه القادة السياسيون في فرنسا على أن الحرب الاقتصادية بين الأمم تتطلب تعبئة كل المواطنين فالدولة في سبيلها لخوض أحد المعارك الأساسية التي تتمثل في وضع فرنسا بين المنظمات التي تقدم المعونات متعددة القنوات وفي مساعدة دول العالم الثالث . فعلاوة على الاسهامات الجبرية للمنظمات الدولية المختلفة والتي تحدد وفق دخل كل دولة . فهناك مساعدات اختيارية تحتل مكانا مهما . وحيث أن فرنسا تعتبر القوة الخامسة في العالم فهي تحتل أيضا المركز الخامس في الاسهامات الجبرية للأمم المتحدة . ولكنها تأتي في المرتبة السابعة والعشرين في العالم من حيث الاسهامات الاختيارية منسوبة الى الناتج القومي الاجمالي . فاحتلت المرتبة الثالثة من هذه الناحية بين دول أوربا الغربية . وفي عام ١٩٧٤ ساهمت فرنسا فقط بمبلغ ١٦ مليون دولار أى بنسبة ١٥٪ من المجموع الذي يقابل ٧٩ مليون دولار من هولندا ، و ١٠٥ مليون دولار من السويد و ٤٠ مليون دولار من النرويج . وقد ساهمت الدول التي لا تتمتع بعضوية الأمم المتحدة أيضا مثل سويسرا (٣٤) مليون أو حتى بلدان من العالم الثالث مثل فنزويلا (٣٤٣ مليون) في المساعدات الاختيارية في هذا العام . وقد أصبح رد فعل التزام فرنسا المحدود محسوسا في تناقص العقود مع الشركات الفرنسية وتقليل عدد الموظفين الفرنسيين في مراكز المسئولية في الأمم المتحدة وتناقص الهيئة Prestige الدولية لفرنسا .

ولا تعتبر الفرنسية فقط واحدة من اللغات الست المستخدمة في الأمم

المتحدة ، ولكنها أيضا لغة العمل الوحيدة التي تقف في موازاة مع الانجليزية . أما من الناحية العملية فقد استلقت اللغة الفرنسية من الاجتماعات الدولية ذات الصيغة الفنية رغم أن كل خبير وكل موظف فرنسي يعمل في المنظمات الدولية ينبغي أن يكون محاربا يدافع عن لغته ويتحدث بها ، فالكثيرين من هؤلاء يعملون بحماس في الاتجاه المضاد وكأن الفرنسية قدر لها أن تصبح لغة ميتة . أما فيما يتعلق بمجال المستوطنات البشرية بالجهل وعدم الاستيعاب للفرصة المتاحة هما المحددان للشخصية العامة . فمؤتمر فانكوفر لم يجذب انتباه المتخصصين . وبعد ثلاث سنوات من القرار الذي اتخذته كل دول العالم لإنشاء مؤسسات جديدة - وهي فكرة حاربها الوفد الفرنسي لدرجة أفقدته احترام العالم الثالث - قام رئيس الوفد أمام لجنة الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية - السيد لوكور M. Lecour ليعلن في خطابه رفضه أصلا لاصطلاح « المستوطنات البشرية » ، ومن مقابلة مع عدد من كبار موظفي وزارة الشؤون الخارجية : السيدة دبوا مسئولة الاسكان في الأمم المتحدة والسيد أندريه مدير التعاون التقني والسيد فور مدير عام التعاون التقني والثقافي والعلمي - يلاحظ أن أحدا من هؤلاء لم يسمع من قبل عن شبكات الاستقبال ولا البناء بالجهود الذاتية المعانة ولا بالمشاركة الشعبية في الاسكان<sup>(٢٤)</sup> .

وتتمثل الهيئة الفرنسية المختصة بالتنمية في الصندوق المركزي للتعاون الاقتصادي CCCE الذي يقوم على تحصيل الجزء الأكبر من الاستثمارات التي تحققها فرنسا في أفريقيا وفي أقاليم ما وراء البحار DOM - TOM وهو يلعب دور المنظم الإداري لمعونة صندوق التنمية الأوربي في مدغشقر وفي الثلاث عشرة

---

(٢٤) من خطاب في جنيف في ١٧ سبتمبر ١٩٧٩ أمام اللجنة الحكومية للمستوطنات البشرية التابعة للجنة الاقتصادية الأوربية .

بلد افريقي التي توجد مكاتب له فيها بالاضافة الى أقاليم ما وراء البحار . وفيما بين عامي ١٩٦٦ - ١٩٦٩ بلغت جملة قروض هذا الصندوق ٢٨٩٤ مليون دولار من أجل الاسكان منها ٥٨٠ مليون دولار لسنة ١٩٦٩ وحدها . وقد سمح بمعونات في أربع سنوات ببناء ٢٧٧٠٠ وحدة سكنية وكانت المساعدة تتمثل في معاونة البلدان حديثة الاستقلال على إقامة مؤسسات بنائية تعتمد في ١٠٪ من ميزانياتها على السكان الأغنى من غيرهم مثلما حدث في السنغال وذلك لكي يتم سداد قيمة الشقق السكنية (الاجتماعية) من نمط سيكاب في داكار .

وفي بداية السبعينيات تراجع الصندوق المركزي تدريجيا من القطاع السكني . وفي ١٩٧٦ وهو الوقت الذي قرر فيه المجتمع الدولي في فانكوفر أن يقاوم جماعيا مظاهر الفقر الحضري وكانت الهيئة الفرنسية قد انتهت من التزاماتها الأخيرة في الوقت الذي أخذت فيه الدول الغربية الفرص الجديدة لمقاومة الفقر الحضري في العالم الثالث مأخذ الجد . ويعلم السيد شماند M. Schmande مدير التنمية الاقتصادية في الصندوق المركزي - أنه ، في خلال السنوات القادمة لا تنفق سنتيما واحدا على السكن الحضري لا من وجهة النظر التنفيذية ولا على البحوث ،<sup>(٢٥)</sup> ولكن الصندوق المركزي لازال يشيد بعض المساكن في افريقيا بالنسبة للمتقاعدين الفرنسيين فقط المرسلين في بعثات مهنية .

وقد استقبلت وزارة البيئة وأطر المعيشة أموالا جديدة حينما قرر مجلس الوزراء في ٣٠ أغسطس ١٩٧٨ أن تتوجه صناعة البناء نحو التصدير وكان من المتوقع أن يتجاوز عائد الأعمال المنجزة في الخارج بين ١٩٧٨ - ١٩٨٣ من ٣٪ الى ٧٪ من الاجمالي بالنسبة للبناء ومن ٣٠٪ الى ٥٠٪ بالنسبة للمرافق العامة .

---

(٢٥) من ثلاث لقاءات في باريس في ١٤ مايو و ٢٠ ابريل و ٨ سبتمبر ١٩٧٨ .

ولكن يبدو أن السيد د. ليجه M. D. Léger مدير مكتب الرئاسة متشائم إذ يقول : تشير هذه الأرقام الى مجرد توقعات ولكن اقناع المؤسسات يتطلب مجهودا آخر ، <sup>(٢٦)</sup> ويؤدي نقص الحزم السياسى Volonté politique الذى كان من الممكن أن يكون مناسبة جيدة لانطلاقه فى قطاع البناء الى أن يقتصر الأمر الآن على مقاومة البطالة . وقد نظمت مؤسسة العمل فى باريس فى ١٥ مارس ١٩٧٩ يوما اعلاميا عن العمل فى الخارج للمسؤولين عن المرافق العامة والبناء . وفى مايو ١٩٧٩ نظمت هيئة مخططات البناء تحت اشراف وزارة البيئة وأطر المعيشة مسابقة للمعماريين عن التقنيات التى يمكن تصديرها . وكان محور المنافسة هو اختيار مسكن يتكلف ٥٠٠ فرنك للمتر المربع ويعطى مجالا لاختيار الموارد والانساق البنائية والمكونات الداخلية للمسكن مع تحديد للآلات التى ينبغى أن توجد فى الموقع والطرق والشبكات المختلفة والنظافة والصيانة . وقد أمكن تجميع بعض الملفات المهمة مثل : المكونات التى يمكن انجازها باستخدام عدد وافر من الأيدي العاملة والتى لا يتطلب تجميعها تكاليف كبيرة وتصنيع المواد المناسبة للبناء بالجهد الذاتى ، وطرق تجميع بسيطة من نمط القوائم والعوارض يمكن أن يجمعها السكان بأنفسهم . وقد استخدم المتسابقون أنواعا عديدة من المواد مثل الطوب المجفف أو المحروق والأخشاب والخرسانة المسلحة الخفيفة المصنوعة من الحصى المحلى والبازلت والدليريت أو عمل تركيبات مختلطة من الخرسانة والخشب ... الخ . وجمعت الأفكار فعلا ولكن ماذا بعد ؟ ... يتوقع المسؤولون مثل السيد بلوك M. BLOCK مدير العلاقات الاقتصادية الدولية مواجهة الفقر اتلحضرى من وجهة نظر هندسية بحتة .

(٢٦) من مقابلة فى باريس فى ٢١ فبراير ١٩٧٩ .



وما تزال الروح المحافظة ونقص الأفكار والجمود هي السمات الأساسية إذا ما وجهنا النظرة الى وزارة التعاون . والمستشار الفنى للاسكان فى مقر الوزارة لا يجهل فقط كل توصيات الأمم المتحدة منذ ١٩٧٦ ولكنه يدافع عن مفاهيم المهندسين (يتم اتخاذ الاسكان الاجتماعى لصالح ١٠ - ٢٠ ٪ الأكثر غنى من بين السكان الحضريين فى العالم الثالث) التى ظهرت كأخطاء تاريخية منذ ١٩٧٢<sup>(٢٧)</sup> . ولا ينظر بعين الاعتبار لشبكات الاستقبال أو اصلاح مدن الصفيح بل ليس هناك مشروع مستهدف فى مجال مقاومة الفقر الحضرى . وفى ١٩٨٠ وصلت استثمارات صندوق المعونة والتعاون الى مليار فرنك واستفادت من هذه المبالغ ٢١ دولة افريقية. توجد روابط تاريخية بينها وبين فرنسا . ولكن أولوية التنمية الريفية تتجز وفق أسلوب أحادى الاتجاه دون أى جهود تجديدية فى الوسط الحضرى<sup>(٢٨)</sup> .

ولا تستقبل سكرتارية بعثات تخطيط المدن والاسكان الممثلة للوزارة فى هذا المجال أى معونة سوى مساعدة مالية تستخدم للحفاظ على مركز التوثيق فى باريس . أما عن مكتب علاقات وكلاء التعاون الفنى BLACT أو نظيره فى وزارة الشؤون الخارجية مركز اعلام خبراء التعاون التقنى الدولى CFCTI فهما لا يبعثان سوى عدد محدود من خبراء البناء الى العالم الثالث . والواقع أنه فى كل المجالات وعلى كل المستويات تعتبر المعونة الفرنسية الثنائية غير كافية .. ويحل الهولنديون فى السنغال والأمان فى توجو والبولنديون والمجريون والتشييكوسلوفاكيين فى الجزائر محل الفرنسيين للقيام بأعمال بنائية فقدت فرصتها المؤسسات الفرنسية نتيجة لعدم الالتزام السياسى .

---

(٢٧) من مقابلة فى باريس فى ٢٤ يناير ١٩٧٩ .

(٢٨) مجلس الوزراء فى ٧ نوفمبر ١٩٧٩ .

وعلى النقيض من موقف السلطات الفرنسية في هذا المجال يبدو موقف حكومة هولندا كمثال - كما يجب أن تكون عليه الأمور - ويؤكد السيد شونماكر المستشار الفني للاسكان في وزارة الشؤون الخارجية الهولندية على ذلك قائلا ، لقد كنا من الدول الغربية القليلة التي ساعدت على انشاء مركز الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية ولم يكن ذلك انتهازا للفرص ولكن لأن السكن في العالم الثالث يبدو لنا مجالا أساسيا للتعاون في السنوات القادمة ، (٢٩) . ويتم في هولندا حاليا تدريب معظم المعماريين الحفاة الذين تحتاجهم البلدان النامية . وقد ركزت المناهج الدراسية وحلقات المناقشة الدولية في بوسنترام في روتردام على كل مجالات الفقر الحضري واجتذبت اليها طلاب وباحثون للدراسات العليا جاءوا من آفاق العالم الثالث . وحينما نظمت الأمم المتحدة المؤتمر الأول لخبراء تدريب الفنيين العاملين في المناطق السكنية السيئة ومستعمرات وضع اليد ، عرضت حكومة هولندا أن يتم هذا المؤتمر في انشيد Enchede ومولته . كما تساهم هولندا بنسبة ٩٥ ٪ في انشاء لجنة المنظمات غير الحكومية للمستوطنات البشرية التي كان مقرها أولا في لاهاى . وطبيعى أن تكون الصناعة الهولندية في مجال البناء نشيطة في فتح الأسواق الخارجية والاستفادة من العالم الثالث عن طريق الثقة والكفاءة اللذين يدعمهما موقف الحكومة .

وقد وصلت مساعدة النرويج الرسمية للعالم الثالث الى ٨٢ ٪ من ناتجها القومى في ١٩٧٧ زادت الى ٩٠ ٪ في عام ١٩٧٨ وهى معدلات قياسية في نصف الكرة الشمالى حيث تصل الى ضعف مساهمة الولايات المتحدة أو فرنسا وهناك هيئة للتنمية النرويجية NORAD يؤكد مديرها السيد ليف فلتسن

---

(٢٩) من مقابلة في لاهاى في ١١ أغسطس ١٩٧٩ .

LEI VETLESEN على أن الوسائل المحدودة في بلد صغير لا تسمح لها بطرح عمليات مثل شبكات الاستقبال .

ولكن النرويج تشارك في لجنة المنظمات غير الحكومية والهيئات الشعبية في تمويل نشاطاتها . ومن ناحية أخرى تساهم النرويج في البحوث الميدانية ، (٣٠) . فالعاملون في وحدة بحوث البناء في جامعة دار السلام هم معماريون ومهندسون نرويجيون أرسلوا عن طريق هيئة التنمية Oorad ويشير أحدهم وهو السيد كنت بيركنز Knut Birknés الى أنهم ينشئون مساكن نموذجية تقليدية محسنة يساهم في تدريب المسؤولين التزانيين الذين سيحلون محلهم (٣١) . وكان أول هذه النماذج في سنزا Sinza قرب أحد مستعمرات وضع اليد في العاصمة . واستخدمت في بنائه عوارض خشبية مع الطين المقوى بينما ظل السقف مصنوعا من الصفيح المموج . وفي مساحة سكنية تصل الى ٣٠ مليون متر مربع تعتبر هذه المساكن أرخص ٦ - ٧ مرات من البناء بالمواد المعمرة ويتمثل العمل التقليدي في تثبيت الطين بهيكل من العوارض الخشبية : أربعة في المتر الواحد ثم يطلّى بطلاء مصنوع من الأسمنت والجير ، لتحاشي الذوبان أو التهدم الذي تسببه الأمطار ، ومن ثم تطول أعمار هذه المساكن وتثبت العوارض في الأرض بخرسانة طينية أسمنتية تساهم أيضا في حماية أسافل الجدران من الماء المتسرب من الأسقف الصفيحية المموجة . وعلى سطوح الجدران توضع أحجار لتثبيت الطين الذي يجف بطريقة أسرع وأفضل وحيث أن مادة البناء هي من التراب الذي يجلب قريبا من المساكن فإن الحفرة المتخلفة من انتزاع هذا

---

(٣٠) من مقابلة في أوغلو في ٩ أغسطس ١٩٧٩ .

(٣١) من مقابلة في دار السلام في ٢٦ مارس ١٩٧٩ .

التراب تستخدم كببارة صرف . وإذا كانت التجربة الحالية لخبراء هيئة التنمية  
الدروحية مقنعة من النواحي المالية والفنية فهي تخطئ من جديد بمدهجها  
المتخصص جدا . فالجانب الاجتماعي مازال حتى الآن مهملا ، خاصة وأن  
واضعي اليد لا يرغبون دائما في المعيشة في مسكن تقليدي محسن رغم الدعوة  
التي وجهها الرئيس نيريري .

وتصدر السويد قائمة المعونات الثنائية بالنسبة للنتاج القومي الإجمالي  
وتقوم الهيئة السويدية SIDA بمعالجة المشاكل المرتبطة بالفقر الحضري من خلال  
المكتب السويدي للبحوث والتعاون مع البلدان النامية .

أما بالنسبة للدول الاشتراكية مثل المجر وتشيكوسلوفاكيا وبولندا فهي تقوم  
بتدريب الفنيين من العالم الثالث على الأساليب الخاصة بالبناء المصنع وعلى  
انجاز المساكن ولكن بأعداد قليلة من المجمعات السكنية الكبيرة . ويبدو أنه لم يتم  
حتى الآن البحث عن أنماط السكن التي يمكن أن تتفق والامكانيات المالية بنسبة  
٣٠ - ٤٠ ٪ من السكان الحضريين في العالم الثالث الذين يعيشون في المناطق  
السيئة ومدن الصفيح ومستعمرات وضع اليد .

ولا بد أن يكون هناك تطور أفضل لنقل تقنيات البناء والمرافق العامة في  
أطار المعونة الثنائية . غير أن ذلك يمكن أن يؤدي الى تبعية جديدة إذا رفضت  
البلدان الغنية أن تتنازل عن معارفها للبلدان النامية في مجال الصناعية أو أن  
تغرق هذه البلدان بصادراتها مع تحديد متعدد لمجالات المنافسة . ولهذا السبب  
تجند مجموعة الـ ٧٧ نفسها لدراسة اتفاقية باريس مرة أخرى المتصلة بالملكية  
الصناعية . وإذا ما نقلت تقنيات البناء وإذا ما وضعت هذه التقنيات في خدمة  
البناء بالجهود الذاتية المعانة فان المعونة الثنائية في مجال الاسكان سوف تساهم  
في تقليل مظاهر الفقر الحضري في العالم الثالث .



## دور المنظمات غير الحكومية :

بعض هذه المنظمات غير الحكومية معروف جيدا لدى معظم الناس مثل منظمة أمنستي الدولية Amnesty International والصليب الأحمر Croix Rouge أو أخوان الرجال Frères des Hommes ويمثل بعضها الآخر قطاعات مهنية أيديولوجية أو اقتصادية تمثل الرأي العام العالمى ويعترف المجلس الاقتصادى الاجتماعى للأمم المتحدة ECOSOC بالمنظمات المهمة من هذا النوع فيعطئها الصفة الاستشارية حيث يتاح لها المساهمة فى التعاون الدولى والتفاهم المتبادل بين الشعوب . ويمكن القول بأن الحكومات التى تجتمع فى الجمعية العامة للأمم المتحدة فى نيويورك كل عام تمثل المواقف الرسمية للدول فى حين أن المنظمات غير الحكومية التى تنعقد جمعيتها العامة فى جنيف كل ثلاث سنوات تمثل صوت الشعوب . وتحتل المنظمات غير الحكومية فى الدول الأنجلو سكسونية أهمية كبرى . كما تستقبل مساندة السلطات العامة . أما البلدان اللاتينية وخاصة فرنسا فكان دورها ولا يزال محدودا حتى الآن . وترجع هذه الأمور لأسباب تاريخية . فمن المؤكد أن البروتستانتية أدت الى وجود نمط من المجتمعات يتميز بالمبادرة الفردية الخاصة التى تلقى القبول الحسن أكثر مما تفعل ذلك الكاثوليكية .

ولكن ما هو الدور الذى تقوم به المنظمات غير الحكومية - وهى منظمات لا تهدف الى الربح - فى النضال ضد الفقر الحضرى ؟ . يتوفر لهذه المنظمات حرية العمل وقدرة على الابتكار لا تعرفها المنظمات الدولية أو الحكومية . وهكذا قدمت المنظمة غير الحكومية فى الهند التى تأسست فى أحمد آباد نمطا من العمل الإقليمى فى إعادة اسكان المقيمين فى المناطق السيئة . وتضم هذه المؤسسة

المعروفة باسم جمعية أحمد آباد للإنجازات العملية ASAE والتي هي ليست منظمة تهدف الى الربح ، المعماريين الشباب ومخططي المدن والأخصائيين الاجتماعيين . وينفذ العمل على مستوى المجتمعات المحلية مرتكزا على التزامات حيوية : فالمناطق السيئة كما يؤكد كيرتي شاه السكرتير التنفيذي للمنظمة - عبارة عن بشر وليست مجرد أكواخ (٣٢) . وكان أهم انجاز لهذه المنظمة هو بناء حي خصص لاعادة اسكان ضحايا كوارث الفيضان في ١٩٧٣ التي اجتاحت أحمد آباد ودخلت ٣٠٠٠ أسرة دون مأوى . وكان واضعى اليد الذين أنشأوا أكواخهم في وسط المدينة على ضفاف نهر ساريارماتي سيجدون أنفسهم في يوم أو آخر دون مسكن حينما تزيد المياه وتغطي على ملكياتهم الضئيلة . وفي سبيل اعادة اسكانهم اختارت المنظمة موقعا في فازنا التي تقع على مسافة ١٠ كم من المركز . وقبلت البلدية المشروع المقترح . ولكن دينامية مجموعة العمل الخاصة لم تكن كافية فكان لابد من وجود التمويل . وقد كشف الاستبيان الأول للمنظمة على واضعى اليد عن أن هذه الأسر محدودة الدخل لديها رغم فقرها قدرة على الادخار حيث كان ٢٧٪ من الأسر لديها أموال مدخرة . وكان من الممكن أن توفر ٧٠٪ من الأسر أكثر من أربعين روبية في الشهر وهو مبلغ يمثل ٢٠٪ من متوسط الدخل الأسري في مدينة الصفيح . وفي المقابل كان هناك ٢٢٪ من السكان في حالة استئانة وليست لهم القدرة على الادخار . وكان من الواجب اذن التفكير في تمويل تكميلي خاص من أى طريق فقدمت حكومة ولاية جوجارات الأراضي اللازمة كما قدمت معونة عبارة عن ٧٠٠ روبية لكل مسكن سوف يبنى . واشتركت منظمة خيرية بريطانية تعرف باسم OXFAM في المشروع وقدمت

---

(٣٢) من مقابلة في فانكوفر في ٢ يونيو ١٩٧٦ .

كمساهمة ٤٠٠ روبية لكل وحدة سكنية . أما البلدية فقد دعمتها في صورة خدمات أساسية ومرافق عامة . ثم قامت هيئة HUDCO بإعطاء السكان المستقبليين قروضا تسد على عشرين عاما بمعدل فائدة محدودة .

وحيثما تأكدت منظمة أحمد آباد من وجود التمويل اللازم أجريت حملة مكثفة من المناقشة والاعلام خاصة بالسكان المعنيين : واستحسن ٨٢٪ ممن تعرضوا للكوارث فكرة مشروع الإقامة في فازنا . وفي مدى بضعة شهور أمكن الانتهاء من بناء ٢٢٤٨ مسكنا باستخدام مواد بناء محلية رخيصة جدا وبلاستعانة بالجهد الذاتي الكامل . وكان المفهوم المعماري المطبق بسيطا جدا ولكن وضع في اعتباره نمط حياة السكان وأعطاهم من سبل الراحة ما لم يحلم به أى فرد منهم . وقد رغبت بعض الأسر في العودة الى وسط المدينة ولكن معظم السكان الجدد في فازنا اعتبروا أن ظروف حياتهم قد تحسنت كثيرا . ومثلما هي الحال في الهند عادة كان لايد من أخذ الاختلافات الاثنوغرافية والعقائدية في الاعتبار خاصة وأن نصف السكان كانوا من المسلمين والنصف الآخر من الهندوس . ومن ثم أعدت منظمة مشروع أحمد آباد مشروع استحقاقات من النمط السوسيو مترى الذى يعطى الأسر الحق في اختيار جيرانها . ولقيت بعض المرافق الجماعية اهتماما بنفس الدرجة . وحيث أن التوصيات القومية تنص على معدل ١٥٠ مسكن في الهكتار فقد أمكن الوصول الى مستوى أفضل في فازنا حيث تحدد المعدل حوالى ١٣٥ مسكن / هكتار .. كما زرعت الأشجار وتم تجميل الوسط المحيط . ونجحت منظمة أحمد آباد في اشتراك السكان المستقبليين في المشروع وإنجاز البناء وفق قدراتهم المالية الحقيقية . رغم أن معظم السكان كانوا من الأميين فمعدل المشاركة كان كثيرا . وتقابل الأخصائيون الاجتماعيون في منظمة أحمد آباد مع عدد كبير

من سكان مدينة الصفيح في سابارماتي كما عرضت عليهم مساكن وتجارب ذات أبعاد حقيقية . وتم بناء المسكن الفعلي وفق مقترحات وملاحظات سكان المستقبل .

ومن بين المنظمات غير الحكومية التي تهتم بالمستوطنات البشرية بل من أهمها الاتحاد الدولي للمعماريين UIA الذي تأسس في ١٩٤٨ والذي يضم ٥٠٠ ألف معماري من ٩٠ دولة ويلعب دورا استشاريا في المجلس الاقتصادي الاجتماعي للأمم المتحدة ECOSOC وفي اليونسكو . وقد شارك آلاف الأشخاص في المؤتمر الذي نظمه اتحاد المعماريين في مكسيكو في المدة من ٢٣ - ٢٧ أكتوبر ١٩٧٨ حول موضوع العمارة القومية <sup>(٣٣)</sup> . وتحت إشراف الوزارة المكسيكية للمستوطنات البشرية قدم المعماري بدرو راميز فاسكيز ، اعلان مكسيكو، الذي يجدد نتائج مؤتمر فانكوفر ويعلن عن ضرورة العمل على القضاء على الأحياء الحضرية الدنيا في البلدان النامية . ويتدخل اتحاد المعماريين أيضا في المؤتمرات الدولية الكبرى وقد شارك في أغسطس ١٩٧٩ في فيينا في مؤتمر العلم والتكنولوجيا حيث اقترحت هذه المنظمة حلا لمشاكل ظروف المعيشة غير المقبولة التي يعيشها جزء كبير من سكان المستوطنات البشرية في العالم الثالث . ويمكن هنا أن نلمس دورا آخر لمنظمة غير حكومية فيعمل في إثارة الرأي العام القومي أو العالمي حول موضوعات تنمية أو تعاونية كبرى . ويتعاون اتحاد المعماريين حاليا من اليونسكو في سبيل اعداد النظام العالمي للاعلام في مجال العمارة ARCHISYST .

والواقع أن المنظمات غير الحكومية تعتبر أفضل الوسائل اللازمة لتنشيط وتحفيز المشاركة الشعبية في الميدان .. فعلى سبيل المثال قامت

---

B. Granetier, Au congrés de Mexico, le monde, 21 Nov. 1987.

(٣٣)



منظمة اخوان الرجال Frères des Hommes منذ ١٩٦٧ وهي منظمة غير حكومية ذات صفة استشارية لدى اليونسكو - بالعمل في رسيڤ Recife المدينة الرئيسية في شمال شرق البرازيل على حل مشاكل المناطق السكنية السيئة . حيث كانت توجد مدينة الصفيح لى كوك Le Coq التى نشأت قريبا من المركز الحضري على منطقة مستنقعية تتعرض للفيضانات من فترة لأخرى والتي كانت تضم ١٢ ألف نسمة جاء معظمهم من المناطق الجافة الداخلية (سيراتو) . ويحاول السكان حتى الآن البحث عن حل يتخلصون به من البؤس . وقد قام فريق عمل من منظمة اخوان الرجال فى سبيل تنشيط سكان لى كوك فى العمل على الارتقاء بالمجتمع - بجهود تتركز فى أربعة قطاعات رئيسية هى التعليم ، والتكوين المهني ، والصحة ، والغذاء . وعهد بنشاط كل قطاع الى لجنة من المسؤولين من بين سكان مدينة الصفيح . كما تكونت مجموعة لى جرابو (المجموعة الكبرى) من ممثلين من كل قطاع ومن مختلف منظمات واتحادات لى كوك . وظهرت بذلك جمعية حقيقية تعهد اليها منظمة اخوان الرجال تدريجيا بالمسئولية خاصة وأن العملية أصبحت مكتفية ذاتيا مما يسمح لأعضاء المنظمة بالانسحاب .

وتكونت جمعية التنمية والعمارة وتخطيط المدن التقليدية الافريقية ADAU وهي منظمة أخرى غير حكومية تأسست فى سويسرا وتوجهت جهودها الى روسو RUSSO فى موريتانيا حيث يعيش ١٢ ألف من بين ٢٥ ألف ساكن فى مدن الصفيح تقع على حافة الصحراء فى منطقة غير نباتية ولكنها تتعرض للفيضانات التى تسببها السيول وقد ظلت حكومة موريتانيا مساعدة لهذه الجمعية فتكون منها فريق عمل معظمه من سكان موريتانيا . وكان الهدف هو انشاء ماوى لواضعى اليد باستخدام المواد المحلية . وقد سمحت المساعدة المالية للهيئة الكندية للتنمية

الدولية للمشروع والتي تقدر بنحو ١٥٠ ألف دولار ببناء فرن لصناعة الطوب .  
واستخدام الطوب المنتج في نفس المساكن في بناء ١٢ مسكن نموذجي انتهى  
العمل فيها في بداية ١٩٧٨ وحصلت الجمعية بذلك على ثقة واضعى اليد وتم  
تشجيعهم على المشاركة في المشروع ثم عقدت اجتماعات اعلامية ومجموعات  
للعمل في البناء بالجهد الذاتى . ثم تكونت جمعيات ادخارية وائتمانية في كل حي  
من روسو بعد موافقة البلدية بذلك . وأمام التقدم الايجابى للعملية قدمت الحكومة  
كل الأراضي العامة التي كانت ترفض اعطائها حتى ذلك الوقت لواضعى اليد .  
ولا يقتصر الأمر على وجود مدن صغيرة برزت على حافة الصحراء ولكن أنشئت  
فرص عمل وسوف تصل نسبة الموريتانيين في فريق العمل الأصلي قريبا الى  
١٠٠ ٪ . وحتى يتم انشاء الحفرة التي يصل طولها الى ٣ كم واللازمة للصرف  
الصحي فسوف تطلب المساعدة من كل أسرة من واضعى اليد وهكذا تحمل بعض  
السكان الذين يعيشون في فقر تام مسئولية بيئتهم بفضل تدخل أحد المنظمات غير  
الحكومية .

وقد قامت المؤسسة الدولية للعمارة في عام ١٩٧٤ في واشنطن وهي منظمة  
غير حكومية قامت باعداد المسابقة العالمية الأولى للعمارة بالجهد الذاتى  
المعان<sup>(٣٤)</sup> فقد قامت هذه المؤسسة بالاشتراك مع حكومة الغابون باختيار موضع  
داجات داجتان وطلبت الى المهنيين بأن يقترحوا خطة تنظيمية بالاضافة الى  
الحي ( ٥٠٠ أسرة ) الخلية السكنية الفردية التي ستبنى بالجهد الذاتى . وتقدم  
٢٥٣١ معمارى للمشاركة في هذه المسابقة واختيرت لجنة التحكيم في فبراير

---

Michael Seeling, The architecture of self - help communities, Washington, (٣٤)  
1978.

١٩٧٦ حوالى ٤٧٦ ملفا أتت من ٥٢ دولة . وكان الأول هو المعمارى النيوزيلندى اين آثفيلد Ian Athfield الذى يتضمن اقتراحه الخشب كمادة مناسبة للبناء بالجهد الذاتى كما أخذ فى اعتباره كل تفاصيل نمط حياة واضعى اليد مثل امكانية عمل حديقة أسرية أو تربية الدواجن والخنازير بواسطة السكان . وفى أثناء اللقاء الأخير غير الحكومى فى مؤتمر فانكوفر عرض آثفيلد نموذج السكى وكانت المادة الأساسية هى أخشاب أشجار جوز الهند للقوائم والهيكل . أما الحوائط والأسقف فصنعت من عوارض من الخرسانة الخاصة التى تخيلها المعمارى : نشارة أخشاب جوز الهند والرمل والأسمنت فى داخل شبكة معدنية . ولكن لسوء الحظ لم تف حكومة الفلبين بوعدىها فى تطبيق عمل آثفيلد فى موضع داجات داجتان ربما للخشية أن تودى المشاركة الشعبية الى وضع أساسى معين لواضعى اليد . ورغم ذلك ففى باريواسكوبا Barrio Exopa كان من الممكن للمشروع الذى يقوم به مركز الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية أن يودى الى نفس المخاطر من وجهة النظر الحكومية إلا أن المشروع سار دون عقبات .

وقد نشأت مؤسسة الاسكان التعاونى فى الولايات المتحدة فى ١٩٥٠ ومنذ عام ١٩٦٢ قامت هذه المؤسسة بدراسة امكانيات بناء المساكن التعاونية فى أمريكا اللاتينية ولم تقدم تلك المنظمة غير الحكومية المساعدة التقنية اللازمة لإنشاء التعاونيات السكنية بل ساهمت أيضا فى تكوين المؤسسات المحلية لتمويل الاسكان خاصة فى أمريكا الوسطى والكاريبى وكولومبيا .

كما يقوم الاتحاد الدولى لتنظيم الأسرة فى لندن بعمل تنشيط فى مدن الصفيح من خلال اتحاداته الوطنية التى يصل عددها الى ٩٠ اتحادا . ومنذ نشأته فى عام ١٩٥٢ عقد الاتحاد برامج عديدة للتخطيط الأسرى وتحسين الظروف

النسائية . وقد قام الاتحاد الوطنى فى اكوادور بمشروع فى منطقة سكنية سبعة . تشمل ٤٠ مريعا من العمارات السكنية فى جواياكيل حيث قدمت المساعدات التعليمية والعملية للنساء فى المناطق السبعة بالاضافة الى خدمات التخطيط الأسرى . وبعد هذا المجهود الأول أضيفت مكونات أخرى للمشروع منها محور الأمية والتكوين المهنى وانشاء الوظائف النسائية ويمكن لهذا المشروع أن يكون اختبارا للنظرية التى يبنى عليها تنظيم الأسرة الأكثر قبولا والأعلى كفاءة إذا ما قدم كجزء من العمل الموجه لسد الاحتياجات الأولية للمجتمعات وليس كعمل منفرد .

وتعمل منظمات غير حكومية أخرى أكثر ارتباطا بمنظمة الأمم المتحدة فى مجال البحث والتكوين المهنى مثل المجلس الأعلى الدولى لبحوث البناء والدراسات والتوثيق CIB الذى يشمل ٢٢ لجنة عمل تغطى كل النواحي التقنية للبناء والمرافق والذى يشتهر ببحوثه عن الاسكان لضعاف الدخول . كما أنه نظم فى فبراير ١٩٧٧ فى نساو Nassau بالاشتراك مع الأمم المتحدة ، لقاء هاما مع الخبراء حول التحسين البيئى للمناطق السكنية السيئة ومستعمرات وضع اليد . كما تعد منظمة التكنولوجيا الوسيطة Intermediate Technology التى تأسست فى لندن فى عام ١٩٦٥ بواسطة الدكتور شوماخر Dr. Schumacher رائد الايكولوجيا والتقنيات المرنة . والذى يستمر تلاميذه اليوم فى اكمال عمله مع بعض التقنيات الوسيطة الذى يعترف فيها مؤلف كتاب « الصغير الجميل ، Small is Beautiful <sup>(٢٥)</sup> بأهميتها لسكان مدن الصفيح وتشمل هذه التقنيات مثلا فى الكاريبى . أرضية من الألواح الخشبية ، وفى أمريكا الوسطى قوائم للأسقف مصنوعة يدويا . وفى افريقيا الغربية مأوى مبنية بالجهد الذاتى .

---

(٢٥) صدرت الترجمة الفرنسية لهذا الكتاب فى عام ١٩٧٨ فى دار نشر سيى Seuil .





# خاتمة

**استراتيجية عمرانية لجهود الأمم المتحدة  
في حل مشكلة العشوائيات السكنية**



## خاتمة

### استراتيجية عمرانية لجهود الأمم المتحدة

#### في حل مشكلة العشوائيات السكنية

على الرغم من النجاح المتتابع لمنظمة الأمم المتحدة في عقديها التمهيين الأول (١٩٦٠ - ١٩٦٩) والثاني (١٩٧٠ - ١٩٧٩) فإن الجهود المبذولة لم تكن كافية للقضاء على الفقر والامية وسوء التغذية والبطالة . وفي الوقت ذاته لم يتوقف سباق التسلح ولم يكبح جماحه . بل أصبح من الثابت منذ السبعينيات أن النمو الاقتصادي في شمال العالم لن ينتقل الى جنوبه تلقائيا . بل على النقيض من ذلك ، تتدخل عوامل صارمة لتوسيع الهوة بين الأغنياء والفقراء <sup>(١)</sup> وتكشف التقارير الحديثة التي أصدرتها الأمم المتحدة عن أفق معتم في فجر العقد التمهوي الثالث (١٩٨٠ - ١٩٨٩) فالدراسة التي أجريت في ١٤ أغسطس ١٩٧٩ تشير الى النمو الاقتصادي العالمي قد تباطأ في عام ١٩٧٩ بينما زاد التضخم <sup>(٢)</sup> . ففي تلك السنة وحدها - وهي آخر سنة العقد التمهوي الثاني - زاد نقص ميزان المدفوعات في البلاد غير المصدرة للبترول الى ١٠ مليار دولار . وحتى يمكن الحفاظ على الوضع بصورته الراهنة على المستوى الوطني والعالمي والسياسي والعسكري فإن ذلك يصحبه بالضرورة اتجاه الى الصراعات المتزايدة . /

وتفترض الاستراتيجية العمرانية <sup>(٣)</sup> Stratégie ékistique مسبقا هدنة بين القوى المختلفة وعملا متواصلا يهدف الى نزع السلاح وتشمل أيضا انتقالات أكثر

---

(١) ONU, Towards a new international strategy. A-39-463 1979, p. 3.

(٢) ONU, los factores que afectan a la economica mundial 1979.

(٣) وتعنى كلمة Ekistique ما يتصل بالمستوطنات البشرية .



أهمية من الموارد من البلاد الصناعية نحو العالم الثالث وكما أن نظرية كينز Mésures Keynesiennes في تنشيط الطلب يمكن أن تؤدي إلى انطلاق في الاقتصاد الوطنى فإن إعادة توزيع الثروات التي تشجع طلب المشتركين من الدول الفقيرة يمكن أن تؤدي إلى انطلاق في الاقتصاد العالمى وتضيف ربما إلى مصدرى الصناعات من الدول الغنية . ويمكن أن نستشف من دراسة قام بها المعهد الدولى للبيئة والتنمية (لندن) ILED أن مجموع المعونات متعددة القنوات - منذ أن وجد هذا النظام - قد سمح بانتقال موارد من الشمال نحو الجنوب التي تصل إلى ٧٠ر٦ مليار دولار منها ١ر٦ مليار للمستوطنات البشرية . وفى ١٩٨٣ يصل مجموع الانتقالات متعددة القنوات المخصصة للمستوطنات إلى ٢ر٥ - ٣ مليار دولار سنويا . ولكن هذا التطور الهام سيظل دون حجم الاحتياطات التي يقدرها معهد البيئة والتنمية بحوالى ٥٤ مليار دولار فى مجال المستوطنات . وهكذا فإن الاستراتيجية العمرانية للتنمية فى البلاد الفقيرة مع تخصيص جزء أكثر أهمية للمستوطنات البشرية . وحينئذ يمكن منذ البداية تخصيص ٣٠٠ مليون دولار لرسم خطة تهدف إلى استيعاب مدن الصفيح .

ولكن الفشل الذى ساد العقدين الماضيين يبرهن على عدم ملاءمة نماذج التنمية القومية التي ظلت لمدة خمسة وعشرين عاما حتى أصبح هناك اليوم مفهومان رئيسيين مرفوضين : الأول هو فكرة تطور ظاهرى خطى Linéaire للنمو بافتراض أن طريق التنمية يتكرر عليه سلسلة من المراحل المعروفة . أى أن كل بلد فقير اليوم يتكرر فيه - أو ينبغي أن يتكرر فيه - مراحل النمو التي شهدتها الدول الصناعية فى الماضى . وهذا الافتراض لا يتماشى مع الحقائق الملاحظة وأما المفهوم الثانى المضلل فهو يتجه للمفهوم الأول حيث يدعى أن الناتج القومى

الاجمالى يمكن أن يكون المؤشر الذى يقاس به مدى التقدم على سلم النمو الاقتصادى . هذا فى الوقت الذى زاد فيه هذا الناتج فى بلدان كثيرة (مثل فنزويلا أو البرازيل) ومع ذلك تضخمت مشاكل السكن السيئ لأن الثروات لم تكن موزعة بطريقة تستفيد منها كل الطبقات الاجتماعية والواقع أن ظروف المعيشة لعدد كبير من السكان يمكن أن تتدهور رغم زيادة الناتج القومى .

ونتيجة لذلك يمكن القول بأن الاستراتيجية العمرانية تربط بين مؤشرات اقتصادية واجتماعية وبيئية لقياس تحسن نمط الحياة لمختلف الطبقات الاجتماعية وقد أدت النماذج القديمة للتنمية الى التضحية لمدة سنوات طويلة (مثلا حدث فى الجزائر وفى فنزويلا) بالاسكان والتشييد وكما كتب جونار ميردال ، ليس من شك أن الرغبة فى الزيادة السريعة فى الانتاج قد أدت فى كثير من الدول الفقيرة الى اهمال الاستثمار الاجتماعى لصالح الزراعة والصناعة<sup>(٤)</sup> . وتأسس الصياغة الجديدة للأطار النظرى اللازم لتعريف الاستراتيجية العمرانية للتنمية على عدد من المكتسبات . وتعد أعمال دو كسياس أحد هذه المكتسبات التى اعتبر صاحبها أبا روحيا لمؤتمر فانكوفر الذى ابتكر اصطلاح المستوطنات البشرية . لتستخدم فى اللغة الدارجة للمهنيين خاصة فى الدول الأنجلوسكسونية والذى وضع أسس علم المستوطنات البشرية ، أو الايكستيك Ekistique<sup>(٥)</sup> . وقد نجح دو كسيادس وفريقه فى انجاز سلم عمرانى لوغاريتمى يسمح بتصنيف عالمى للمستوطنات البشرية وتتطلب كل درجة من درجات التركيز البشرى (قرية - مدينة - متروبول -

---

G. Myrdal, Le drame de l'Asie, Ed. du seuil, 1976.

(٤)

C. A. Doxiadis, Action pour les stablissements humains, documents de la (٥) conference du Vancouver, A-conf.; 70-RPC-BP-19.

ميجالوبول ) تحليلا خاصا وعلاجيا معيننا وفي نفس الوقت يمكن رسم تخطيط قومي شامل أو تخطيط عالمي للأهداف المتعلقة بالمستوطنات البشرية بما يسمح باعطاء اطارات متناسقة للجهود المحلية .

ومن بين هذه المكتسبات أيضا التجربة المحصلة من التخطيط الاقليمي حيث لا يمكن تحليل مشكلة مستعمرات وضع اليد دون الرجوع الى أثر الهجرة الريفية ويعتبر التخطيط الاقليمي اذن في مركز القلب بالنسبة للاستراتيجية العمرانية التنموية ولكن لازال فهم هذا الأمر محدودا على المستوى القومي وسوف تكون هناك خطوة واسعة حينما ينظر على المستوى العالمي الى التوزيع الأمثل للسكان والصناعة والعمالة والمرافق والمساكن ، كما تعطى هذه الاستراتيجية أهمية للاختلافات الجغرافية والمكانية في القرارات الاقتصادية والاجتماعية التي تتخذها الحكومات وبمعنى آخر أين يمكن أن تتوطن الاستثمارات بحيث تصبح أكثر أرباحية ؟ وأي توزيع مكاني للمرافق والخدمات يعتبر أكثر ملاءمة للنمط الحياة الاجتماعية ؟ وفي ظل هذه الأهداف يصبح التخطيط الاقليمي مستوى وسطيا مهما بين الخطط المحلية والقومية . كما يصبح من المهم أيضا اعداد تقويم دوري لوضع المستوطنات البشرية ليس فقط على المستوى العالمي مثلما يفعل الآن مركز الأمم للمستوطنات البشرية ولكن على المستوى القومي .

ونعد الاستراتيجية العمرانية أيضا عاملا شاملا ومكملا للتخطيط الاقتصادي البحث . وتتابع البحوث حول هذا الموضوع في بلدان كثيرة ففي يوغسلافيا (سابقا) يميز أرنست فايتزمان بين أربعة أنساق في البرنامج الشامل للمستوطنات البشرية اجتماعي واقتصادي وسياسي وطبيعي بينما في بولندا يقترح فريق أدولف سيوروفسكي الربط بين هذه الأبعاد الأربعة والمستويات التخطيطية

المحلية والإقليمية والمترولوجية ، والقومية . ومع تمييز الأهداف قصيرة الأجل ، متوسطة الأجل ، طويلة الأجل ، أما بالنسبة للسكرتير السابق لمؤتمر فانكوفر ف. بينالوزا لابد أن تحتوى الاستراتيجية العمرانية على التخطيط الاقتصادى والمال والطبيعى فى استراتيجية قومية واحدة (٦) .

وتمثل آخر هذه المكتسبات أو أكثرها أهمية بما يسمح بإنشاء نموذج جديد للتنمية فى أن التشييد والإسكان هما أحسن المحركات الاقتصادية اللازمة للوصول الى نمو اقتصادى جيد . وقد أمكن التسليح أو صناعة السيارات أن تلعب دورا هاما فى النمو فى فترات مختلفة . ولكن ينبغي أن يكون التشييد وتحديثه للمستوطنات البشرية هما المحرك الأساسى للتنمية الاقتصادية فى البلدان النامية وذلك من خلال مجهود مكثف فى مجالات الإسكان والنقل والمرافق والخدمات . وهناك شرطان مرتبطان لاتمام ذلك : الأول هو الطلب الكامن والضخم والثانى هو القدرة على تعبئة الموارد القومية لاشباع هذا الطلب ويؤدى اشباع الطلب الى مشكلة رئيسية اذا لم يكن هناك ادراك لأن سد المطالب السكنية عن طريق الإسكان الجماعى المصنع يستبعد ٦٠٪ من السكان الذين لا تتوفر لهم الموارد المالية الكافية ويزيد هذا الأمر من التبعية والاعتماد على الاستيراد كما يزيد من حجم البطالة بدلا من امتصاصها وعلى سبيل المثال ينتج عن ميكنة موقع العمل أن تحل الآلة الخرسانية محل العمل اليدوى كما يؤدى وجود الحضارة وحدها الى الغاء ١٠٠ - ١٢٠ فرصة عمل يدوى (٧) . وتفرض الاستراتيجية العمرانية مكانا خاصا للبناء

---

(٦) من خطاب اللقاء غير الحكومى فى فانكوفر - ٢ يونيو ١٩٧٦ .

(٧) A. Anizon, L'habitat, secteur productif dans l'économie des pays en développement, SMUH, 1976.



بالجهد الذاتى المعان ضمن الخيار الأمثل للتقنيات المختلفة ويشمل ذلك تشجيع القطاع الرسمى واستعمال مواد البناء المحلية كما يسمح ذلك باستخدام أعداد كبيرة من الأيدى العاملة المؤهلة التى لا تستطيع من ناحية أخرى الانتظام فى برامج تعليمية أو تدريبية مكلفة . ويؤدى نشاط البناء الى أهمية تزيد باستخدام ٥٠ - ٥٥٪ من ناتج الصناعات الاقتصادية الأخرى كالخشب والمعادن ومواد البناء الأخرى والخدمات ... الخ .

وتشير بعض الأرقام الى وظيفة التشييد بمفهومه الواسع كمحرك للتنمية الاقتصادية . وينبغى مثلاً أن يكون الجزء المستثمر فى البناء بالنسبة الى جملة الاستثمارات القومية معدلاً ثابتاً مهما كانت درجة التقدم الاقتصادى وأن تتراوح هذه النسبة بين ٤٠ - ٦٥٪ وينبغى أن تكون نسبة المساكن الى اجمالى المباني ٤٠٪ تقريباً ومن هنا يتضح أن الاستثمارات المخصصة للسكان تمثل وحدها ٢٠ - ٣٠٪ من مكونات رأس المال فى الدول التى تطبق برامج اسكانية نشطة . ويشكل السكن عادة ١٥ - ٢٠٪ من نفقات الأسر كما يمثل السكن - باستثناء الأغنياء - الهدف الرئيسى للائجار الأسرى . فمن المقدر أنه فى المراحل الأولى من التنمية تقدم اسهامات قطاع البناء والمرافق العامة الى الناتج القومى الاجمالى الى الثلثين . ويستخدم قطاع البناء فى مجموعة اعداد الديوين فى البناء الى ٢٪ - ٦٪ من مجموع السكان العاملين وتصل نسبة من يمارسون أنشطة مساعدة فى مجال البناء الى ٢٪ - ٤٪ . أما فى البلدان المتطورة فالأرقام المقابلة تصل الى ٦ - ١٠٪ أو ٤ - ٦٪ على الترتيب <sup>(٨)</sup> . وكلما اجتهدت البلدان النامية فى اعطاء أولوية كافية للسكان والتشييد فسوف تصل الى مصاف الدول المتقدمة وسوف

---

(٨) الأمم المتحدة وثائق مؤتمر فانكوفر - المرجع السابق ص ٥٩ .

يصل قطاع البناء الى امتصاص جزء من الأيدي العاملة المتاحة . وستحقق هذه النتائج بسرعة أكبر فيما لو شجع البناء بالجهد الذاتي ليصل الى المستوى المطلوب .

ويمكن للبناء أيضا أن يصبح محركا للتنمية الاقتصادية من حيث كونه القطاع الأكثر خضوعا للسلطة العامة . فالدولة هي العميل الرئيسى لصناعة البناء والأشغال العامة . ويعتبر قطاع الأشغال العامة بما فيها بناء المرافق العامة والمستوطنات البشرية محتكرا من الدولة . وتمثل المباني العامة عادة نسبة تصل الى أكثر من ٥٠٪ من مجموع المباني المشيدة . وبطبيعة الحال فإن حكومة الدولة النامية التى تتبنى مثل هذه الاستراتيجية العمرانية بتشجيع من قطاع البناء سوف تجنى الربح من وراء ذلك مثلما فعلت الجزائر منذ عام ١٩٧٨ فى التعديل المطرد للجهاز الانتاجى . والواقع أنه لا ينبغي بأية حال أن يضحى بالجهاز الانتاجى التقليدى والحرفى حتى لو قام هذا الجهاز على أشكال بدائية . ولكل هذه الأسباب فإن سياسة الاسكان الجيدة بما تشمل من مساكن ومرافق وخدمات لا بد وأن تندمج فى الاستراتيجية العمرانية التنموية بما يساهم اسهاما فعالا فى التنمية الاقتصادية .

وفى هذا الاطار يمكن لتعاون كبير أن يتم فيما يتعلق بالتدريب والتعليم للفنيين فى مجال البناء وفى أثناء مؤتمر العمارة فى مكسيكو فى أكتوبر ١٩٧٨ اقترح رئيس الوفد البلغارى السيد ستويروف أن توضع خبرة فى البلدان الغنية فى العمارة والتخطيط فى خدمة الدول النامية التى تحتاجها . ذلك تحت اشراف منظمة الأمم المتحدة ، وفى الوقت الذى يظل فيه كثير من المهنيين من ذوى المهارات العالية فى حالة بطالة فى الغرب وخاصة الشباب منهم بأن معظم الدول النامية تفتقد الى الفنيين وسوف تفتقدهم لفترة انتقالية طويلة قبل أن تصل تلك

الدول الى مركز الاكتفاء الذاتى . وموقف مثل ذلك الذى توجد فيه المغرب ليس موقفا نادرا ففي ١٩٧٦ لم يكن هناك سوى ١٤٠ معمارى فى كل البلاد<sup>(١)</sup> .  
وحيث أنه كان يلزم عدد من السنوات حتى تنشأ مدرسة للعمارة فى المغرب وأن هذه المدرسة لم تخرج حتى الآن كل الكوادر المطلوبة فان المعاونة فى التخطيط المعتمد على الخبرة الأجنبية سوف يظل يلعب دورا انتقاليا مهما .

ومع نهاية الحرب العالمية الثانية ١٩٣٩ - ١٩٤٥ أقامت الأمم المتحدة إدارة للنجدة وإعادة البناء UNRRA التى ظلت تعمل فى الفترة بين عامى ١٩٤٤ - ١٩٤٧ وكان هذا العمل متعلقا بعلاج المأسى التى ترتبت على الحرب وفى بداية العقد التنموى الثالث من الممكن أيضا أن تعمل مثل هذه الهيئة خاصة وأن الوقت أصبح محسوبا وأصبح العالم الآن ينفق فى كل يوم أكثر من مليار دولار ليجهز نفسه لمرحلة التخطيم الذاتى Autodestruction وقد استفادت الدول النامية جيدا من الدرس الذى تلقته الدول المتطورة حيث أصبحت توجه للدفاع ما يقرب من ضعف الأموال التى تستقبلها كمعونة من أجل التنمية . ورغم أن هذا الاستعداد العسكرى له ما يبرره بالنسبة لكل حكومة ينظر الى حالتها على حدة . ولكنه يشكل فى نفس الوقت جنونا جماعيا اذا أخذنا فى اعتبارنا ما يمكن أن يحقق الفائدة للإنسانية وترتفع كثير من الأصوات التى يتزايد عددها يوما بعد يوم ضد هذا التهور المطلق فى الأوضاع العالمية الحالية .

وتقترح اللجنة المستقلة لمشكلات التنمية الدولية والمعروفة أكثر باسم لجنة برانديت ، تقليل نفقات التسلح لصالح مساعدة البلدان الفقيرة . وفى عام ١٩٧٩ أثارت بريارا ورد ، مشروع مارشال ، جديد يهدف الى مساعدة الدول الغنية للعالم

---

(١) C. Verduge; Des crayons pour le Tiers - Monde, Architecture, No. 6. 1976.

الثالث . وأنه لمن المستحيل أن نواجه الالتزامات دون أن نتعرض لمجال التسليح .  
ويكفى أن نذكر أنه في القارة الأفريقية وحدها سوف يتكلف بناء وتحديث  
المستوطنات البشرية خلال الثمانينيات أكثر من ٥٠ مليون دولار . ومع الموارد  
المحدودة للدول وعدم كفاية المساعدات الدولية فلن يمكن ادراك هذا الهدف إلا إذا  
جاءت الامكانيات الممكنة ولا بد في ذلك من تقييد للتسليح والقطاع غير  
الانتاجي .

وتهيئ الاستراتيجية العمرانية للعقد الثالث من جهود الأمم المتحدة في  
مجال التنمية أطارا عاما لتقوية التعاون الدولي . وينبغي على الإنسانية التي توجد  
الآن في مفترق الطرق ، أن تطرح جانبا العجز واللامسؤولية والتي يزيد من  
حدثهما يوما بعد يوم شبح كارثة نووية أو نيوترونية . وينبغي أن يعاد استخدام  
الطاقات المدخنة في عمل ايجابي وفي هذا سوف يكون القضاء على المناطق  
السكنية السيئة ومدن الصفيح ومستعمرات واضعي اليد من مدن العالم الثالث هدفا  
واقعيا يستحق العمل من أجل تحقيقه خلال العقود الأخيرة من القرن العشرين  
(القرن السابق) .





# الملاحق

- الاختصارات ومدلولاتها .

- المراجع .



## ملحق رقم [ ١ ]

### الاختصارات ومدلولاتها

|   |       |
|---|-------|
| جمعية تنمية العمارة وتخطيط المدن التقليدية فى افريقيا . | ADAU  |
| جمعية طلاب العمارة المغاربة فى باريس .                  | AEMAP |
| الجمعية الوطنية للمعماريين ومخططي المدن (المغرب) .      | ANAU  |
| الصندوق الاقليمي للتنمية الريفية (ساحل العاج) .         | ARSO  |
| جمعية أحمد أباد للإنجازات العلمية .                     | ASAG  |
| بنك أنترا أمريكا للقروض والادخار .                      | BIAPE |
| البنك العالمى للتشيد والتنمية .                         | BIRD  |
| مكتب العمل الدولى .                                     | BIT   |
| وزارة التعاون (المانيا) .                               | BZW   |
| الصندوق المركزى للتعاون الاقتصادى .                     | CCCE  |
| لجنة المنظمات الأوروبية .                               | CCE   |
| شاما شاما بنديرى (الحزب الوحيد فى تنزانيا) .            | CCM   |
| هيئة تنمية العاصمة (تنزانيا) .                          | CHA   |
| اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية .                   | CEPAL |
| مركز الدراسات والبحوث والتكوين (المغرب) .               | CERF  |
| اللجنة الاقتصادية لآسيا والمحيط الهادى .                | CESAP |
| المجلى الدولى لبحوث البناء والدراسات والتوثيق .         | CIB   |
| الهيئة الكندية للتنمية الدولية .                        | CIDA  |
| مجمع تنمية المدينة والصناعة (الهند) .                   | CIDCO |



|   |           |
|---|-----------|
| هيئة تنمية منطقة كلكتا الحضرية .  | CMDA      |
| المؤتمر العالمى للإصلاح الزراعى والتنمية الريفية .                        | CMRADR    |
| مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية .                                    | CNUCED    |
| مؤتمر الأمم المتحدة للعلم والتكنولوجيا فى خدمة التنمية .                  | CNUSTD    |
| اللجنة الدائمة للدراسات والتنمية والتنظيم والتخطيط فى<br>الجزائر الكبرى . | COMEDOR   |
| مركز بحوث التنمية الدولية (كندا) .  | CRDI      |
| المركز العلمى والتقنى للبناء .  | CSTB      |
| الهيئة الدنماركية للتنمية الدولية .                                       | DANIDA    |
| قسم تنمية المجتمع فى داندورا (كينيا) .                                    | DCDD      |
| قسم الشؤون الدولية الاقتصادية والاجتماعية (الأمم<br>المتحدة) .            | DIESA     |
| أقسام وأراضى ما وراء البحار .   | DOM - TOM |
| وحدة تخطيط التنمية (جامعة لندن) .   | DPU       |
| المؤسسة الألمانية للتنمية الدولية .                                       | DSE       |
| (انظر CEPAL) اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية .                        | ECLA      |
| مجلس الأمم المتحدة الاقتصادى الاجتماعى .                                  | ECOSOC    |
| المعهد العلمى للبناء (المجر) .  | ETI       |
| منظمة الأمم المتحدة للتغذية والزراعة .                                    | FAO       |
| الصندوق الأوروبى للتنمية .  | FED       |
| صندوق الأمم المتحدة للطفولة .   | FISE      |

|        |  |
|--------|--|
| FMI    | صندوق النقد الدولي .   |
| FRAR   | الصندوق الاقليمي للتنمية الريفية (ساحل العاج) .              |
| HCR    | (انظر UNHOR) . اللجنة العليا لغوث اللاجئين (الأمم المتحدة) . |
| HDB    | مكتب الاسكان والتنمية (سنغافورة) .                           |
| HUDCO  | جمعية الاسكان والانهاء الحضري (الهند) .                      |
| ICT    | مؤسسة الائتمان الوطني (كولومبيا) .                           |
| IDI    | جمعية التنمية الدولية (البنك العالمي) .                      |
| IIED   | المعهد الدولي للبيئة والتنمية (لندن) .                       |
| ILO    | (انظر OIT) منظمة العمل الدولية .                             |
| IPPC   | المؤسسة الدولية لتنظيم الأسرة .                              |
| IRYDA  | المعهد الوطني للأصلاح الزراعي (أسبانيا) .                    |
| NCC    | مجلس مدينة نيروبي .  |
| NCCK   | المجلس المسيحي الوطني في كينيا .                             |
| NHA    | هيئة الاسكان الوطنية .                                       |
| NORAD  | الهيئة النرويجية للتنمية .                                   |
| OCDE   | منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية .                          |
| OPM    | وزارة تنمية ما وراء البحار (انجلترا) .                       |
| OEA    | منظمة الولايات الأمريكية .                                   |
| OFISEL | مكتب البحوث الاجتماعية الاقتصادية (كولومبيا) .               |
| OHLM   | مكتب السكن ذي الايجار المعتدل (السنغال) .                    |

|  |        |
|--|--------|
| منظمة العمل الدولية .                                | OIT    |
| منظمة الأرصاد الجوية العالمية .                      | OMM    |
| منظمة الصحة العالمية .                               | OMS    |
| المنظمة غير الحكومية .                               | ONG    |
| منظمة الأمم المتحدة .                                | ONU    |
| منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية .               | ODUDI  |
| البرنامج الغذائي العالمي .                           | PAM    |
| الناجح القومي الاجمالي .                             | PNM    |
| برنامج الأمم المتحدة الانمائي .                      | PNUD   |
| برنامج الأمم المتحدة البيئي .                        | PNUE   |
| هيئة المساعدات المحلية المتحركة (البرتغال) .         | SAAL   |
| وزارة المستوطنات البشرية والمرافق العامة (المكسيك) . | SAHOP  |
| الجمعية المالية العالمية (البنك العالمي) .           | SFI    |
| هيئة الاسكان الذاتي (بتسوانا) .                      | SHHA   |
| الهيئة السويدية للتنمية الدولية .                    | SIDA   |
| سكوتارية بعثات تخطيط المدن والاسكان (فرنسا) .        | SMUH   |
| تقنيات الاتصال لمساعدة المشروع .                     | TCSP   |
| هيئة تنمية توندوفورشور (الفلبين) .                   | TEDA   |
| الاتحاد الدولي للمعماريين .                          | UIA    |
| مركز الأمم المتحدة للاسكان والتشييد والتخطيط .       | UNCHBP |
| مركز الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية .              | UNCHS  |

|   |        |
|---|--------|
| مكتب الأمم المتحدة للنجدة فى حالة الكوارث .       | UNDRO  |
| مكتب الأمم المتحدة للتربية والعلوم والثقافة .     | UNESCO |
| صندوق الأمم المتحدة لأنشطة السكان .               | UNEPA  |
| اللجنة العليا لغوث اللاجئين (الأمم المتحدة) .     | UNHCR  |
| مؤسسة الأمم المتحدة للاسكان والمستوطنات البشرية . | UNHHSF |
| صندوق الأمم المتحدة للطفولة .                     | UNICEF |
| معهد الأمم المتحدة لبحوث التنمية الاجتماعية .     | UNRISD |
| ادارة الأمم المتحدة للنجدة واعادة البناء .        | UNRRA  |
| هيئة الأمم المتحدة لغوث اللاجئين الفلسطينيين .    | UNRWA  |
| هيئة الأمم المتحدة لبحوث الدفاع الاجتماعى .       | UNSDRI |
| جامعة الأمم المتحدة .                             | UNU    |
| الاتحاد التقدمى السنغالى .                        | UPS    |
| هيئة الأمم المتحدة للتنمية الدولية .              | USAID  |
| القرية الزراعية الاشتراكية (الجزائر) .            | VAS    |
| منظمة سكان المنطقة الأولى فى توندو (الفلبين) .    | ZOTO   |



## ملحق رقم [٢]

### المراجع

#### مراجع عامة :

ELOSOC, Community programmes for low - income population in urban settlements, New York, United Nations, 1976.

UNCHBP, Commulative list of United Nations documents and publication in the field of housing, building and planning, New York, United Nations.

#### المراجع المستخدمة :

#### \* بالألمانية :

#### مجلات :

Entwicklung und Zusammenarbeit (ETZ), Mensuel de la DSE.

#### كتب :

BWZ, Entwicklungs opolitik. Jahresbericht 1978, Bonn, BWZ, 1979.

Welt Bank, Johrebericht 1976, Washington, Banque Mondiale, 1977.

#### مقالات :

Kunz - Hallstein (Hans Peter), Revision des Pariser Verbandsreinkunf Gewerblicher Rechtsschutz, No. 2, 1976, p. 64 - 75.

\* بالإنجليزية :

مجلات :

Action, revue du CIDA (ottawa).

Habitat International, Pergamon Press (londres).

People, revue de LIPPF (Londres).

Uniterra, revue du PNUE.

كتب :

Abrams (Charles) The city in the forntier, Boston, MIT Press,  
1975.

Aryee (Georges), Formal and informal sector in Kumasi (Ghana),  
Généve 110, 1977.

Bose (A), The informal Sector in the Calcutta Metropolitan econo-  
my, Généve 110, 1974.

CIDCO, New Bombay draft development plan, CIDCO 1973.

Donelson, Hardoy & Shkolnik, Aid for human settlements in the  
Third World, londres, IIED, 1979.

Etherton (David), A case study : Mathare Vally, Nairobi, Universi-  
ty press, 1972.

- Freidman (Youna), No - cost housing, Paris UNESCO, 1973.**
- Gerimes (orville F.), Housing for low - income families, Washington, Banque Mondiale, 1976.**
- Laquian (A. A.), Housing Asia's millions, Ottawa, IDRC, 1979.**
- Lipton (Michael) why poor people stay poor, Londres, Temple smith, 1977.**
- Morell (Susan & David), six slums in Bangkok, FISE, 1972.**
- PPAL, capital Master plan for dodma, toronts, PPAL, 1976, 8 vol.**
- Selling (Michael) the architecture of self - help communities, Washington, IFA, 1978.**
- Turner (John F. C.), housing by people, Londres, Marion Boyars, 1976.**
- U. N., World housing survey, New York, UNCHBP., 1974.**
- U. N. Report of the second session of the commiseion on human, settlements, Nairobi, UNCHS, 1979.**
- U. N., Report of the advisory group on the improvement of slums and squatter settlements, Bangkok, ESCAP 1974.**
- U. N., Trends and prospects in urban and rural population 1950 - 2000 as assessed in 1973 - 1974, New York, ESCAP/W/54, 1975.**

Ward (Barbara), Human settlements : Crisis and opportunity,  
ottawa, government du Canada, 1975.

World Bank, Sites and services projects, Washington, World bank,  
1974.

World bank, Urban transport, Washington World bank, 1975.

مقالات :

Frankenhoff, Elements of an economic model for slums in a devel-  
oping economy and clutural change, vol. XVI, Chicago,  
1976.

Kusnets, "Urbanization economic and social change", International  
social development review No. 1, 1968.

Moser (caroline) "In formal sector of petty commodity production,  
world development vol. VI, No. 9 & 10, Londres, Pergamon  
press, 1978.

Ross (M. H.), "Sources of political integration in an urban squatter  
community" African studies Association, Los Angeles, 1968.

UNESCO, "More than a roof overhead", Courrier de l'UNESCO,  
Paris, 1976.



**\* بالأسبانية :**

**مجلات :**

Herrera (Felipe) Amercia Latina; Viejas Ynueva fronteras, Mexico  
1978.

Ortiz Reyes (Angel M.) Autoconstruccion, Una Solution mas al  
probleme de la vivienda desinteres soaal, Mexico, SAHOP,  
1973.

**\* بالفرنسية :**

**مجلات :**

Architectures d'aujourd'hui.

Céres, revue de la FAO.

Espaces et sociétés.

Métropolis.

Planfication, Habitat, Information (P. H. I) revue du SMUH.

**كتب :**

Amin (Samir) Développement du capitalisme en côte d'ivoire,  
Paris, Editions de Minuit, 1967.

Banque mondiale, Evaluation d'un project de parcelles assianies au  
sénégal, Washington, Banque mondiale, 1972 - 1979.

- Banque mondiale, Rapport annuel 1979, Washington, 1979.
- Benatia (Faroruk), l'Appropriation de l'espace à Alger, SNED, 1978.
- Dieng (Y. - M.) Déguerpissement des bidonvilles, Dakar ENDA, 1976.
- Fathy (Hassan), construire avec le peuple, Paris, Pierre Bernard éditeur, sindbad, 1975.
- Friedman (yona). L'Architecture de suvies, Paris Casterman, 1978.
- Granotier (Bernard), Catalouge de l'exposition Vancouver 76 (tenue á Paris) UNESCO/ESA, 1977.
- Labbens (Jean), Sociologie de la pauvreté, Paris Gellimard, 1978.
- Ministère de la coopération, Manuel d'urbanisme en pays tropicale, Paris, SMUH, 1977, 3 vol.
- Nations Unies, Rapport de la conférence de Vancourer, New York, UNCHBP, 1977.
- OHLM (Dakar), Aménagement des bidonvilles, Dakar OHLM, 1974.
- OHS, Logment, Habital et santé : Bibliographie annotée. Gèneve, OMS, 1977.

**Pouillon (F.), Mémoire, d'un architecte, Paris, coll. "Le livre de poche". 1975.**

**Santos (Milton), Les villes du Tiers - Monde, Paris, Génin, 1971.**

**Siotis (Jean) la coopération multilatérale par les établissements humains, Genève, OUN, 1976.**

**Turner (J. F. C.) Le logement est votre affaire, Paris, Seuil, 1978.**

**مقالات :**

**castelaing, "Histoire du compamento Nueva Halbana" Espaces et sociétés, avril, 1975.**

**Granotier (B), "Miseroropolis; Suite á donner a la conférence de Vancouver". Actuel développement; No. 15, Paris, 1976.**

**Jacopin (Seck & N'diaye), Dynuamique du changement dans un quartier africain"; Environnement Africain vol. II, No. 1 - 2, Dakar, 1976.**

**Jaycox (E.), 'La banque mondiale et la pauvreté urbaine" finances et devéloppenment, Washington, Septembre, 1978.**

**UNESCO, "Articulation entre zones urbaines et zones rurales. Re-vue internationale des sciences sociales, vol. XXXI, No. 2, Paris, 1979.**

٢٢١ الفصل السادس : العشوائيات السكنية في آسيا الجنوبية .

٢٢٢ - مقدمة .

٢٢٥ ١ - مدن الصفيح في بانجوك (تايلاند) .

٢٤٢ ٢ - مدن الصفيح في مانिला (الفلبين) .

الفصل السابع : العشوائيات السكنية في الدول الأوربية

٢٦١ الفقيرة والعالم العربى .

٢٦٢ - مقدمة .

٢٦٤ ١ - تجربة البرتغال SAAL .

٢٧١ ٢ - تجزية تركيا : الجسيوكوندو GECKONDU

٢٧٨ ٣ - المغرب العربى : الجزائر كمثال .

٢٩٣ المشرق العربى : القاهرة والعشوائيات السكنية .

الباب الثالث

٣٠٩ المشاركة فى حل مشكلات الإسكان

٣١١ الفصل الثامن : الاجراءات التمهيدية .

٣١٢ - مقدمة .

٣٢٠ ١ - زيادة الموارد القومية المخصصة للإسكان .

٢ - كبح الهجرة الريفية عن طريق التخطيط

الاقليمى .



### ٣ - حدود النموذج المفروض للإسكان

٣٤٧ الاجتماعي .

٣٦١ ٤ - المعماريون الحفاة .

٣٧١ ٥ - شبكات الاستقبال (نقط بنائي تخطيطي) .

### الفصل التاسع : اسهام التعاون الدولي في حل مشكلة

٣٨٣ العشوائيات .

٣٨٥ - مقدمة .

١ - انشاء مركز الأمم المتحدة للمستوطنات

٣٨٧ البشرية .

٤٠١ ٢ - التعاون الدولي الثنائي .

٤١٤ ٣ - دور المنظمات غير الحكومية .

خاتمة : استراتيجيه عمرانية لجهود الأمم المتحدة في حل

٤٢٣ مشكلة العشوائيات السكنية .

٤٣٥ الملاحق :

٤٣٧ - ملحق (١) : الاختصارات ومدلولاتها .

٤٤٢ - ملحق (٢) : المراجع .





  
ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ  
ՆԱԽԱՐԱՐԱՆԻ ԳԻՏԱԿԱՆ  
ԲԻԲԼԻՈԹԵԿԱ

**Bibliotheca Alexandrina**



**0265916**